



## ГОРИЗОНТЫ «БАШНЕФТИ» > 2

Аналитики и эксперты отрасли познакомились с компанией



## ВОПРОСЫ И ОТВЕТЫ > 5

В «Оренбургнефтепродукт» приехали руководители «Башнефти»



## ПЕРВЫЙ ТОВАРИЩЕСКИЙ > 6

Команды Правительства РБ и «Башнефти» встретились на футбольном поле



## РУССКИЙ – ЗА ПОЛЯРНЫМ > 8

В Нарьян-Маре заработал филиал Русского музея



# БАШКИРСКАЯ НЕФТЬ

КОРПОРАТИВНАЯ ГАЗЕТА ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

№18 (58) ОКТЯБРЬ 2012

### ВАЖНО

## С НОВЫМ ПУСКОМ!

«БАШНЕФТЬ» ЗАПУСТИЛА В ЭКСПЛУАТАЦИЮ ГАЗОФРАКЦИОНИРУЮЩИЕ УСТАНОВКИ (ГФУ) НА ТУЙМАЗИНСКОМ И ШКАПОВСКОМ ГАЗОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ, ВОЗОБНОВИВ ПОСЛЕ ДЛИТЕЛЬНОГО ПЕРЕРЫВА ПЕРЕРАБОТКУ ШИРОКОЙ ФРАКЦИИ ЛЕГКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ (ШФЛУ).

Запуск этих производств был осуществлен по решению Совета директоров «Башнефти» от 5 июля 2012 года, в соответствии с которым Туймазинское и Шкаповское газоперерабатывающие предприятия были выделены из состава ООО «Башнефть-Добыча» в отдельный проект в рамках Блока переработки и коммерции. Цель проекта – обеспечение оптимальной загрузки производства и рентабельной работы предприятий, оценка их инвестиционной привлекательности и путей дальнейшего развития.

Летом на базе этих производственных единиц были созданы 100% дочерние предприятия «Башнефти» – ООО «Туймазинское ГПП» и ООО «Шкаповское ГПП». В августе-сентябре на предприятиях были проведены расконсервация и пуско-наладка газофракционирующих установок, обеспечена их загрузка сырьем (ШФЛУ) на уровне, гарантирующем безубыточную работу. Запуск законсервированных ранее производств позволил принять на работу около 200 человек в Туймазинском районе и почти 160 человек в поселке Приютово Белебеевского района республики. ■

### ЕДИНАЯ АКЦИЯ

## «Башнефть» единая и неделимая



БЕЗ МАЛОГО ВОСЕМЬ МЕСЯЦЕВ ПОТРЕБОВАЛОСЬ «БАШНЕФТИ», ЧТОБЫ ОСУЩЕСТВИТЬ ПЕРЕХОД НА ЕДИНУЮ АКЦИЮ. С ЗАВЕРШЕНИЕМ ЭТОЙ ПРОЦЕДУРЫ «БАШНЕФТЬ» СТАЛА ПОЛНОЦЕННОЙ ВЕРТИКАЛЬНО ИНТЕГРИРОВАННОЙ КОМПАНИЕЙ.

### ЦИФРА НОМЕРА

Более 11 тысяч

СОТРУДНИКОВ БЫЛИ ПЕРЕВЕДЕНЫ В ОБЪЕДИНЕННУЮ КОМПАНИЮ В ХОДЕ ПЕРЕХОДА «БАШНЕФТИ» НА ЕДИНУЮ АКЦИЮ

Есть предложения, новости, вопросы?

ПИШИТЕ ИЛИ ЗВОНИТЕ:

(347) 294 0994  
gazeta@bashneft.ru

11 марта «Башнефть» объявила о начале реорганизации в форме присоединения дочерних обществ – ОАО «Уфимский нефтеперерабатывающий завод», ОАО «Новоил», ОАО «Уфанефтехим», ОАО «Башкирнефтепродукт» и ОАО «Оренбургнефтепродукт». Внеочередные общие собрания акционеров всех компаний приняли решения о реорганизации 26–27 апреля, а 26 июня участвующие в реорганизации общества завершили выкуп акций у акционеров, заявивших в соответствии с законодательством требования о выкупе.

1 октября «Башнефть» полностью завершила программу реорганизации че-

рез присоединение дочерних обществ. «Мы удовлетворены, что переход «Башнефти» на единую акцию прошел максимально прозрачно, с соблюдением интересов всех владельцев ценных бумаг компании и трудовых прав ее сотрудников, – заявил председатель Совета директоров Феликс Евтушенков. – Уверен, что успешная проведенная реорганизация «Башнефти» будет способствовать повышению эффективности деятельности компании, росту ее инвестиционной привлекательности, улучшению качества корпоративного управления».

В октябре пройдет очередное заседание Совета директоров «Башнефти», на котором будут утверждены итоги размещения акций дополнительной эмис-

сии, которые в ходе конвертации были обменены на ценные бумаги дочерних обществ. ■

Продолжение темы – в интервью вице-президента «Башнефти» по корпоративному управлению и правовым вопросам Кирилла Андрейченко на стр. 4

**НОВОСТИ КОМПАНИИ**



## Инвесторам показали горизонты «Башнефти»

30 СЕНТЯБРЯ – 1 ОКТЯБРЯ БАШКИРИЮ ПО ПРИГЛАШЕНИЮ КОМПАНИИ ПОСЕТИЛА БОЛЬШАЯ ДЕЛЕГАЦИЯ НЕФТЕГАЗОВЫХ АНАЛИТИКОВ ВЕДУЩИХ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ И ЗАРУБЕЖНЫХ БАНКОВ, ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ФОНДОВ, ЖУРНАЛИСТОВ КЛЮЧЕВЫХ ФЕДЕРАЛЬНЫХ СМИ.

За последние три года компания претерпела кардинальные изменения, о которых сказал, открывая встречу, президент «Башнефти» Александр Корсик. «Башнефть» превратилась из регионального холдинга в полноценную вертикально интегрированную нефтяную компанию, вышла в новые регионы разведки и добычи нефти, реализации продукции, стала лидером отрасли по темпам прироста добычи и глубине переработки, сформировала понятную стратегию, которую последовательно реализует.

В первый день визита гостям были представлены презентации руководителей Блока разведки и добычи. О состоянии ресурсной базы компании, особенностях и перспективах добычи нефти в Башкирии,

стратегических целях блока Upsteam рассказал первый вице-президент по разведке и добыче Михаил Ставский, с докладом об эффективном применении инновационных технологий выступил вице-президент по геологии и разработке Юрий Красневский. Во встрече и последующей сессии вопросов и ответов также приняли участие вице-президент по экономике и финансам Алексей Курач, вице-президент по корпоративному управлению и правовым вопросам Кирилл Андрейченко, финансовый директор по разведке и добыче Рустам Майский.

На следующий день гости отправились в поездку по производственным объектам компании – к знаменитому на весь мир, уникальному по запасам Арланско-

му месторождению, которое и сегодня обеспечивает около 25% всей добычи «Башнефти» и которое, по мнению геологов компании, еще может принести нефтяникам приятные сюрпризы в виде новых запасов. Аналитики, инвесторы и журналисты посетили куст скважин – спецоснование № 1394 Николо-Березовской площади Арлана на берегу Камы. Руководители «Башнефть-Добычи» и НГДУ «Арланнефть» тепло встретили гостей, рассказали о месторождении, о специфике добычи нефти в Башкирии. На память о поездке гостям вручили маленький бочонок башкирского меда, чак-чак и каску с логотипом «Башнефти».

«Сегодня «Башнефть» вызывает очень большой интерес у инвесторов. Тем не

менее даже мы были удивлены, как много представителей инвестиционного сообщества выразили желание принять участие в нашем мероприятии, – рассказывает директор департамента по связям с инвесторами Мария Радина. – Судя по отзывам участников поездки, мы отобрали ее на твердую пятерку. Надеемся, что такие поездки станут хорошей традицией и что из года в год нам будет что показать и чем удивить».

Участники поездки разделяют это мнение. «Мне очень понравились открытость менеджмента и готовность ответить на большинство интересующих меня вопросов. Спасибо большое за поездку, было интересно и полезно!» – прокомментировал аналитик «Инвесткафе» Григорий Бирг.

«Результаты встречи мы рассматриваем как позитивные, по основным параметрам компания подтвердила наши взгляды на стратегию развития «Башнефти». Заявления руководства «Башнефти» по динамике капитальных затрат, дивидендной политике мы считаем обнадеживающими», – написали по результатам поездки аналитики «Газпромбанка». ■

## Водная программа

В РАМКАХ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ В 2012 ГОДУ «БАШНЕФТЬ» НАПРАВИТ НА РЕАЛИЗАЦИЮ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ РАЙОНОВ БАШКИРИИ КАЧЕСТВЕННОЙ ПИТЬЕВОЙ ВОДОЙ БОЛЕЕ 98,5 МЛН РУБЛЕЙ.

Программа включает в себя разработку проектно-сметной документации, полную реконструкцию, капитальный ремонт действующих и строительство новых водозаборов, водоводов, водопроводных сетей, бурение водозаборных скважин и установку водонапорных башен. Мероприятия программы будут проводиться в 20 районах и 8 городах республики.

Самые крупные проекты программы, финансируемые за счет благотворительных средств «Башнефти», реализуются в Калтасинском и Чишминском районах: на полную реконструкцию систем водоснабжения с. Калтасы направлено 32 млн рублей, на строительство нового водовода Теперишево – Альбеево – Чукраклы протяженностью 10 км в Чишминском районе – 15 млн рублей.

Особое место в программе отведено проекту «Родники Башкирии» по восстановлению и обустройству родников. Так, в 2011 году было обустроено 25 родников в различных районах республики, на их восстановление было направлено 21 млн рублей. В проект были включены преимущественно объекты в удаленных деревнях и селах, где родник зачастую являлся единственным источником питьевой воды. ■

## Знакомство с производством

24 СЕНТЯБРЯ НЕЗАВИСИМЫЕ ДИРЕКТОРА «БАШНЕФТИ» РАНДАЛЛ ГЕССЕН И ЧАРЛЬЗ ВАТСОН ПОСЕТИЛИ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЕ ЗАВОДЫ КОМПАНИИ.

Поездка включала в себя посещение «Уфанефтехима», «Новойла» и «УНПЗ». В рамках экскурсии старший вице-президент по нефтепереработке и нефтехимии Виктор Ганцев познакомил гостей с историей создания предприятий, обсуждались вопросы модернизации технологических установок, члены Совета директоров компании также познакомились с руководителями и специалистами заводов.

По просьбе Рандалла Гессена сотрудники предприятий подробно остановились на освещении вопросов безопасности на производстве и соблюдении экологических стандартов. «Я думаю, в «Баш-

нефти» многие вещи делаются абсолютно правильно, – отметил Р. Гессен (на фото в центре). – Надеюсь, наша помощь как независимых директоров позволит компании стать эффективнее. Мы не будем вмешиваться в руководство компании, но можем внести свой вклад в стратегию ее развития». В свою очередь, Чарльз Ватсон (на фото второй справа) отметил открытость сотрудников и высшего руководства компании. «Это обязательный фактор для позитивных изменений в компании», – сказал он. ■



**ЕДИНАЯ АКЦИЯ**

# Кирилл Андрейченко: «Башнефть» стала полноценной ВИНК»

1 ОКТЯБРЯ «БАШНЕФТЬ» ОБЪЯВИЛА О ЗАВЕРШЕНИИ МАСШТАБНОГО ПРОЕКТА ПО ПЕРЕХОДУ НА ЕДИНУЮ АКЦИЮ. КАКИЕ ЦЕЛИ ПРЕСЛЕДОВАЛ ЭТОТ ПРОЕКТ, ВЫИГРАЛИ ЛИ МИНОРИТАРНЫЕ АКЦИОНЕРЫ ОТ СОЗДАНИЯ ОБЪЕДИНЕННОЙ КОМПАНИИ, В ИНТЕРВЬЮ «БАШКИРСКОЙ НЕФТИ» РАССКАЗАЛ ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ, ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ «БАШНЕФТИ» ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ И ПРАВОВЫМ ВОПРОСАМ КИРИЛЛ АНДРЕЙЧЕНКО.

– Кирилл Игоревич, что в результате реорганизации получили миноритарные акционеры, которые не предъявили свои акции к выкупу?

– Таких акционеров мы можем только поблагодарить. Оставшись в группе компаний «Башнефть» и не продав свои ценные бумаги, они оказали нам доверие и одобрили наши действия по переходу на единую акцию.

Юридически же этот процесс привел к тому, что миноритарии «Уфанефтехима», «Уфимского НПЗ», «Новойла», «Башкирнефтепродукта» и «Оренбургнефтепродукта» стали владельцами акций объединенной компании – ОАО АНК «Башнефть». В какое количество акций конвертирова-

– Главное, что новый статус дает им право на справедливый доход от результатов деятельности не отдельного общества, а всех предприятий группы. Вы, наверное, знаете, что исторически дивиденды у заводов были маленькие, а у «Башнефти» большие...

– Да, и на собраниях по этому поводу часто возникали споры, акционеры ворчали, что это несправедливо...

– Уверен, теперь поводов для недовольства будет существенно меньше. Это, кстати, одна из причин, по которой был инициирован переход на единую акцию. Сейчас все акционеры будут получать дивиденды по итогам работы одной объединенной компании, где сосредоточены все сферы нашей

– Реорганизация сопровождается сокращениями?

– Никаких сокращений не было. Более того, все сотрудники при переводе в филиалы получили установленные законом выплаты. Теперь в объединенной компании «Башнефть» работают 12 тысяч человек, и все они будут защищены единым коллективным договором. Раньше, вы знаете, у дочерних обществ были свои условия. Сейчас все подтянулось до более высокого уровня «Башнефти».

– Предполагается ли сокращение управленческого персонала в результате реорганизации?

– Управленцев на заводах пока меньше не стало. Унификация и совершенствование структуры управления, конечно, будут, но позднее. Когда это произойдет, точно сказать не могу. Знаю одно: рабочие руки нужны, сокращений рядовых сотрудников не планируется.

– Вернемся к единой акции. Какой у нее номинал? Как изменился уставный капитал «Башнефти» после консолидации активов? Какой процент получили в компании миноритарии, какой – АФК «Система»?

– После того как депозитарии завершат работу по конвертации акций и их зачислению на лицевые счета всех акционеров, а Совет директоров «Башнефти» утвердит итоги размещения ценных бумаг, мы обя-

**ВСЕ АКЦИОНЕРЫ БУДУТ ПОЛУЧАТЬ ДИВИДЕНДЫ ПО ИТОГАМ РАБОТЫ  
ОДНОЙ ОБЪЕДИНЕННОЙ КОМПАНИИ, ГДЕ СОСРЕДОТОЧЕНЫ  
ВСЕ СФЕРЫ НАШЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ –  
ДОБЫЧА, ПЕРЕРАБОТКА, СБЫТ НЕФТЕПРОДУКТОВ**

лись их бумаги, можно высчитать, исходя из коэффициентов конвертации, которые акционеры одобрили на собраниях. Но даже если у вас была всего 1 акция НПЗ, вы не ушли «в ноль» после реорганизации и получили как минимум 1 акцию АНК «Башнефть».

– Но ведь были недовольные миноритарии, которые сочли, что цена выкупа акций занижена. Кто-то обращался в суд. Чем закончились эти истории?

– Цену выкупа оспорил только один акционер. Претензии были к цене акций «Башкирнефтепродукта», но суд поддержал нашу позицию.

– Чем тогда объяснить повышенный интерес миноритарных акционеров к продаже их акций в рамках обратного выкупа?

– Продавали акции в основном не физические лица, а профессиональные участники рынка, игроки, которые исходили из своих инвестиционных стратегий, из ситуации на фондовом рынке. Что же касается других компаний группы, то число желающих продать свои акции оказалось в пределах того объема, который мы можем выкупить в соответствии с законом

деятельности – добыча, переработка, сбыт нефтепродуктов. И, конечно, очень важным фактом является то, что единая компания зарегистрирована в Башкортостане.

– До консолидации разве было не так?

– Да, но сейчас в объединенную компанию вошел «Оренбургнефтепродукт», который территориально находится в соседней области. То есть это предприятие также будет вносить вклад в финансовые показатели объединенной «Башнефти».

На наш взгляд, место регистрации имеет большое значение, потому что основной состав миноритарных акционеров – это жители республики, то есть доходы будут получать в большинстве своем именно они. По предварительным данным, это 36 000 тысяч человек. Напомним, раньше акционерами «Башнефти» были 11 тысяч человек, но в результате перехода на единую акцию их число увеличилось почти в 3 раза за счет бывших владельцев ценных бумаг наших дочерних структур – заводов и сбытовых предприятий.

Ну и, конечно, налоги «Башнефть» по-прежнему будет платить по месту регистрации – здесь, в республике.

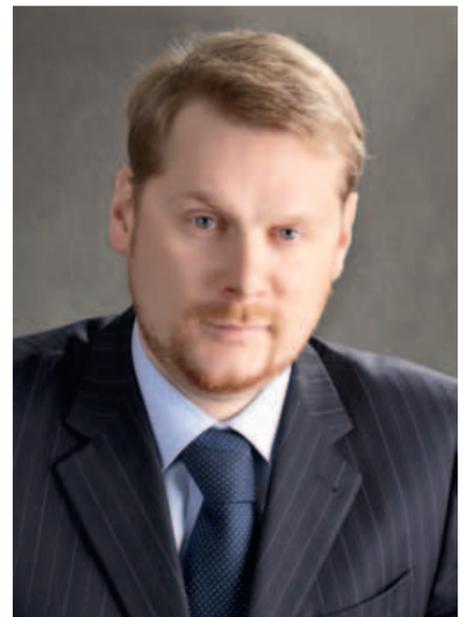
**ТОЛЬКО ОДНИХ РАЗРЕШИТЕЛЬНЫХ ДОКУМЕНТОВ  
НА «БАШНЕФТЬ» БЫЛО ПОЛУЧЕНО ОКОЛО 1300**

(10% от размера чистых активов каждого общества) или даже ниже. Отмечу, что, выкупив акции миноритарных акционеров «Башнефти», заводов и сбытовых предприятий, мы оказались в абсолютно комфортном положении, поскольку инвестировали в ликвидные, перспективные бумаги, в растущий актив.

– Что изменилось для акционеров с переходом на единую акцию?

– «Дочки» «Башнефти» – три завода и два сбытовых предприятия – с 1 октября прекратили свое существование как юридические лица. Как их теперь называть?

– Теперь это филиалы «Башнефти». К примеру, не ОАО «Уфанефтехим», как было раньше, а филиал «Башнефть-Уфанефтехим» и так далее. Генеральные директора дочерних компаний стали директорами филиалов.



ности внутри одного юридического лица – действительно уникальный опыт. В нефтяной отрасли реорганизация обычно шла по операторской схеме, «Башнефть» же пошла совершенно по другой – по филиальной, когда все активы, персонал перешли в компанию и никуда не передаются дальше. В итоге была создана цельная, самодостаточная, прозрачная структура, и теперь «Башнефть» уже с полным правом можно назвать вертикально интегрированной компанией.

Мы действительно проделали огромную внутреннюю работу. Чтобы представить ее объем, скажу лишь, что на «Башнефть» было получено около 1300 разрешительных документов – различные лицензии, сертификаты и так далее. В единую компанию были переведены 11 тысяч сотрудников. Мы сформировали единую информационную платформу. К концу года на ее базе заработает единая система учета. Создана основа для развития единого бренда вместо нескольких брендов дочерних компаний.

– Как рынок отреагировал на консолидацию активов?

– В силу законодательных ограничений я не имею права комментировать или давать какие-то прогнозы о стоимости на-

**В ОБЪЕДИНЕННОЙ КОМПАНИИ «БАШНЕФТЬ»  
РАБОТАЮТ 12 ТЫСЯЧ ЧЕЛОВЕК, И ВСЕ ОНИ БУДУТ  
ЗАЩИЩЕНЫ ЕДИНЫМ КОЛЛЕКТИВНЫМ ДОГОВОРОМ**

зательно раскроем эту информацию. Это будет в октябре. Пока лишь скажу, что доля миноритариев безусловно выросла. Что касается номинала акции, то он остался у «Башнефти» прежним – 1 рубль.

– Внешне переход на единую акцию шел гладко и по плану. Как вы оцениваете этот процесс изнутри?

– Что касается внешней среды, то действительно все происходило абсолютно прозрачно, рыночно, справедливо и открыто. Внутренняя же часть этой работы была очень сложным и трудоемким процессом, поскольку речь шла не только о конвертации акций, а о фундаментальной перестройке всей работы группы компаний «Башнефть». Мы объединяли в одном юридическом лице все основные производственные процессы. Никогда ранее в «Башнефти» не сходились в единую технологическую цепочку производство нефти, переработка и сбыт.

Мало того, аналогичные процессы в российских нефтяных компаниях пока не происходили. Так что с точки зрения объединения всех направлений деятель-

ных ценных бумаг. Но эта информация публичная, любой акционер может узнать текущую стоимость наших акций, например, на сайте компании. Пока на бирже торгуются еще «старые» акции «Башнефти». До конца года к торгам на бирже будут допущены все акции объединенной компании.

– Как узнать, в какое количество акций объединенной компании трансформировались наши «старые» ценные бумаги дочерних предприятий? Куда обращаться?

– Самый быстрый способ – специальный калькулятор на сайте «Башнефти», с помощью которого можно рассчитать количество акций. Или в течение октября можно прийти по старому адресу ОАО «Реестр» в Уфе – улица Достоевского, 113.

Со своей стороны хочу заверить акционеров: мы будем охотно трудиться, наращивать капитализацию, чтобы не только не разочаровывать владельцев наших ценных бумаг, а, наоборот, стремиться радовать их высокими производственными и финансовыми показателями. ■

**ЕДИНАЯ АКЦИЯ**

# Оренбург в вопросах и ответах

В РАМКАХ ПОДГОТОВКИ К ПЕРЕХОДУ НА ЕДИНУЮ АКЦИЮ В «ОРЕНБУРГНЕФТЕПРОДУКТЕ» СОСТОЯЛАСЬ ВСТРЕЧА РУКОВОДИТЕЛЕЙ «БАШНЕФТИ» С ТРУДОВЫМ КОЛЛЕКТИВОМ ПРЕДПРИЯТИЯ.

Любые изменения вызывают опасения, страх перед неизвестностью, особенно при отсутствии объективной и достоверной информации. Это порождает слухи и домыслы и вносит нервозность в работу любого коллектива. Чтобы развеять все сомнения относительно того, как будет проходить процесс присоединения «Оренбургнефтепродукта» к единой компании и снять накопившиеся у сотрудников предприятия вопросы, на Оренбургскую нефтебазу приехали представители руководства «Башнефти».

Как заметил вице-президент по управлению персоналом «Башнефти» Валентин Тимаков, у реорганизации несколько задач. Одна из них – создание вертикально интегрированной компании, у которой перед региональным предприятием есть ряд преимуществ. Это относится к привлечению

будет снимать противоречия и искать компромисс в случае возникновения каких-либо спорных ситуаций? В ходе обсуждения этих вопросов было принято решение о необходимости направить представителя «Оренбургнефтепродукта» в Совет трудового коллектива (СТК) «Башнефти» (подробнее о роли и месте СТК в компании читайте в интервью его председателя Ильдара Садыкова. – Прим. ред.). Результатом этой встречи также стало решение об оплате в двойном размере за работу в выходные и праздничные дни.

Естественно, часть вопросов касалась и производственной тематики. Директор Сорочинской нефтебазы «Оренбургнефтепродукта» Азат Адыев акцентировал внимание сотрудников на том, что теперь область получает доступ к линейке продуктов, производимых лучшими не-

модернизация затронет 15 АЗС, остальные, требующие серьезных изменений вплоть до ликвидации и строительства «с нуля», будем обновлять постепенно. Мы заинтересованы, чтобы вхождение

в состав крупной компании положительно сказалось также и на экономике области: с уверенностью можно говорить о том, что налоговые поступления будут только расти». ■

**РЕЗУЛЬТАТОМ ЭТОЙ ВСТРЕЧИ ТАКЖЕ СТАЛО РЕШЕНИЕ ОБ ОПЛАТЕ В ДВОЙНОМ РАЗМЕРЕ ЗА РАБОТУ В ВЫХОДНЫЕ И ПРАЗДНИЧНЫЕ ДНИ**

инвестиций, масштабам модернизации производства, к возможности работников включаться в новые социальные проекты. «У сотрудников появляется больше шансов для карьерного роста. «Оренбургнефтепродукт» – предприятие с богатой историей. Мы не планируем проводить сокращение штатов, уменьшать размер заработной платы, премий и бонусов, будут сохранены все прежние льготы, – заявил он. – Мы заинтересованы в том, чтобы сберечь квалифицированные кадры».

Формат общения в режиме «вопрос-ответ» выявил еще один социальный аспект: какая организация будет защищать интересы работников? К кому в случае необходимости обращаться за помощью? Кто

фтеперерабатывающими заводами России. От этого выигрывают как потребители, так и сами работники нефтебаз и АЗС.

Деятельность в структуре новой компании предполагает не только новые ориентиры в работе, но и иную визуализацию объектов. По словам генерального директора ОАО «Оренбургнефтепродукт» Андрея Броцмана, этому вопросу уделяется большое внимание: «Раньше мы были предприятием регионального уровня, теперь становимся частью федеральной компании. Это позволит нам изменить облик в короткие сроки, но так, чтобы модернизация не доставляла неудобств нашим клиентам. На первом этапе

## ДИАЛОГ НА РАВНЫХ

ПЕРЕХОД НА ЕДИНУЮ АКЦИЮ, ИЗМЕНЕНИЕ ЮРИДИЧЕСКОГО СТАТУСА БЫВШИХ ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЙ «БАШНЕФТИ», УЧАСТВОВАВШИХ В РЕОРГАНИЗАЦИИ, РАСШИРИЛИ КРУГ ЗАДАЧ, КОТОРЫЕ НАХОДЯТСЯ В ВЕДЕНИИ СОВЕТА ТРУДОВОГО КОЛЛЕКТИВА (СТК) КОМПАНИИ. О ТОМ, КАКИЕ ПРЕОБРАЗОВАНИЯ ЖДУТ СТК, «БАШКИРСКОЙ НЕФТИ» РАССКАЗАЛ ЕГО ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ИЛЬДАР САДЫКОВ.



Совет трудового коллектива – выборный орган, работники сами определяют, кто из коллег будет представлять их интересы. Благодаря пропорциональному принципу формирования все подразделения компании оказываются вовлечены в разработку предложений, которые консолидируются в СТК и затем становятся предметом дискуссии с руководством компании. Как правило, топ-менеджмент «Башнефти» не только идет навстречу пожеланиям сотрудников, но и существенно их расширяет.

В связи с реорганизацией на заводах и сбытовых структурах, которые теперь стали филиалами «Башнефти», предстоит провести новые выборы представителей трудового коллектива в СТК объединенной «Башнефти». Для этого в структурных подразделениях компании необходимо провести собрания для определения делегатов, которые будут направлены на конференцию трудового коллектива.

Первая и на сегодня главная задача, которую предстоит решить общему совету трудового коллектива, – это принятие нового коллективного договора, поскольку действующий договор утратил юридическую силу в связи с завершением реорганизации. Если у сотрудников компании есть предложения по изменениям или дополнениям в текст коллективного договора, советую, не откладывая в долгий ящик, направить свои предложения для проведения конструктивного диалога с администрацией компании.

Принять новый коллективный договор планируется до 15 декабря, с тем чтобы в течение следующих двух недель ознакомить с ним всех сотрудников компании. С 1 января 2013 года договор должен вступить в законную силу. Уверен, что все социальные льготы, которые были в старом договоре, сохранятся. Напомню, к примеру, что прежним коллективным договором была установлена обязанность компании обеспечивать работников путевками в детские оздоровительные лагеря, санатории-профилактории, выплачивать денежные компенсации ветеранам, оказывать работникам различные виды материальной помощи. ■

## Награда за эффективность Жребий брошен

«БАШНЕФТЬ» ПОБЕДИЛА В ОДНОЙ ИЗ НОМИНАЦИЙ КОНКУРСА «ЛИДЕРЫ КОРПОРАТИВНЫХ ЗАКУПОК». 20 СЕНТЯБРЯ В МОСКВЕ БЫЛИ ПОДВЕДЕНЫ ЕГО ИТОГИ.

Церемония награждения прошла в рамках конференции «Корпоративные закупки», которая была организована совместно компаниями MSB Events и B2B-Center. Подобный конкурс проходил в России впервые.

Цель конкурса – выявить лучшие примеры эффективности в организации торгово-закупочной деятельности. В конкурсе принимали участие компании различных отраслей. По словам Александра Бойко, председателя совета директоров компании B2B-Center, предоставляющей услуги по осуществлению электронных торгов, конкурс – это еще возможность сказать спасибо компаниям, у которых отлажена эффективная система закупок, ведь они – пример того, как должны работать все предприятия страны.

За использование прогрессивных технологий «Башнефть» стала победителем в номинации «Эффективное внедрение IT-технологий в закупочную деятельность».

«Башнефть» – привержена принципам информационной открытости и максимальной эффективности, – сказал вице-президент по экономике и финансам «Башнефти» Алексей Курач. – Поэтому мы рассматривали возможность проведения торгов только на независимой электронной торговой площадке, которая при минимальных расходах с нашей стороны обеспечивает мощный программный функционал, множество дополнительных сервисов, большую и качественную базу потенциальных контрагентов. По итогам прошлого года средняя экономия по закупкам составила 17%. Более того, нам удалось практически полностью автоматизировать процесс организации закупок, а также повысить конкуренцию: в среднем шесть компаний принимают участие в наших тендерах. Мы довольны итогами работы на площадке B2B-Bashneft и планируем дальше наращивать общий объем электронных закупок». ■

5 СЕНТЯБРЯ В УФИМСКОМ ОФИСЕ «БАШНЕФТИ» СОСТОЯЛАСЬ ЖЕРЕБЬЕВКА МЕЖДУ КОМАНДАМИ – УЧАСТНИЦАМИ ТУРНИРА ПО МИНИ-ФУТБОЛУ. 13 ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ДЗО ОПРЕДЕЛИЛИ ГРУППЫ И СОПЕРНИКОВ, С КОТОРЫМИ ПРЕДСТОИТ СРАЖАТЬСЯ НА ФУТБОЛЬНОМ ПОЛЕ СТАДИОНА «ДИНАМО».

Жеребьевкой руководил судья Всероссийской категории по футболу, спортивный директор футбольного клуба «Уфа», главный судья турнира Ильдус Биглов.

Он разъяснил участникам основные правила проведения матчей, озвучил требования к игрокам и пожелал всем футболистам красивой и честной игры.

Команды в группах распределились следующим образом:

- Группа А: УПКРС, «Башнефть-Бурение», управляющая компания.
- Группа Б: «Новыйл», «БашНИПИнефть», УНПЗ.
- Группа С: «Башкирнефтепродукт», «Башэнергонефть», «Уфанефтехим».
- Группа Д: «Башнефть-Добыча», «Башнефть-Полюс», «Уфаоргсинтез», НЗНО.

Изыюминкой программы станет товарищеский матч между сборной «Башнефти» и приглашенной из Ноябрьска футбольной командой ОАО «Газпромнефть-Ноябрьскнефтегаз». ■

**СПОРТ**



# Первый товарищеский

**В ПРЕДДВЕРИИ ВТОРОГО КОРПОРАТИВНОГО ЧЕМПИОНАТА «БАШНЕФТИ» ПО МИНИ-ФУТБОЛУ ТОП-МЕНЕДЖМЕНТ КОМПАНИИ СТИМУЛИРУЕТ КОМАНДЫ-УЧАСТНИЦЫ САМЫМ ЭФФЕКТИВНЫМ СПОСОБОМ – ЛИЧНЫМ ПРИМЕРОМ. 27 СЕНТЯБРЯ НА УФИМСКОМ СТАДИОНЕ «ДИНАМО» СОСТОЯЛСЯ ПЕРВЫЙ В ИСТОРИИ ФУТБОЛЬНЫЙ МАТЧ МЕЖДУ КОМАНДАМИ «БАШНЕФТЬ-VIP» И ПРАВИТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН.**

**Н**а матч «Башнефть-VIP» практически полностью составила свой звездный состав, в активе которого серебро на чемпионате АФК «Система» по мини-футболу этого года. (Напомним, что в финале топ-менеджмент «Башнефти» уступил сборной уфимских заводов). Из «новобранцев», до сих пор числившихся в резерве и «не засвеченных» в официальных встречах, стоит отметить Кирилла Андрейченко и Алексей Курача. Последний под занавес игры устроил настоящий рейд по тылам противника, чем обеспечил себе дополнительные симпатии зрителей. Ну и, по теперь уже исторически сложившейся традиции, в усиление команде был придан Сергей Хорт, представитель мажоритарного акционера «Башнефти», чей атакующий талант оказал едва ли не решающее влияние на исход матча.

В составе сборной правительства также не обошлось без легионеров. И каких! В списке игроков обнаружился Виктор Лосев, капитан легендарной сборной СССР, завоевавший золото на Олимпиаде в Сеуле в 1988 году и прессовавший в победном финале самого Ромарио (помните?). И соперникам, и зрителям стала очевидна ударная сила команды правительства, когда на поле вышел главный тренер ФК «Уфа» Игорь Колыванов.

После свистка арбитра, а судил этот матч председатель федерации футбола Башкирии Ильдус Биглов, «Башнефть» в буквальном смысле слова прописалась на половине поля правительства. Стоило мячу покинуть «министерскую» сторону, как фирменными длинными пасами Игорь Марченко или Виталий Литвиненко отправляли мяч на ход Хорту. Казалось бы, количество атак уже должно переи-

ти в качество, но защита правительства играла крайне эффективно. Не раз положение спасал вратарь команды Борис Мелкоедов, разгадывавший хитроумные комбинации нефтяников и парировавший удар за ударом.

Разогревшись в первые десять минут матча, правительство предпринимает ответные действия. Связка Колыванов-Лосев играет в короткий пас и не дает перевести дух защите нефтяников. В свою очередь, Михаил Ставский и Кирилл Андрейченко мужественно защищают от посягательств ворота Владимира Ильясова. В одном из таких столкновений Курач получает желтую карточку за игру рукой.

Не забиваешь ты – забивают тебе. В подтверждение этой нехитрой футбольной истины на 13-й минуте генеральный директор ФК «Уфа» Шамиль Газизов пробивает защиту «Башнефти». Ильясов достает мяч из сетки, и команда начинает с центра поля. Пропущенный мяч мобилизует команду «Башнефти», начинается серия хитрых путаных маневров в исполнении Сергея Власова и Кирилла Андрейченко. Но до конца тайма счет так и не изменился.

В перерыве болельщики обсуждали стратегию, тактику и фирменные фишки соперников. Отмечали «непробиваемость» Мелкоедова, искрометность дуэта Лосев-Колыванов, атакующий тандем Марченко-Хорт, активные перемещения по полю Курача, действия центрального «Башнефти» Виталия Литвиненко.

Судя по дальнейшим событиям, во время перерыва нефтяники внесли коррективы в стратегию игры. Колыванов, сменяя друг друга, по очереди опекают Борис Дубинин, Ильдус Сарваров и Алексей Николаев. В какой-то момент стало казаться, что Ильясов заскучал в воротах. Игроки «Башнефти» обменивались пасами на короткой дистанции, не покидая половины поля противника с явным намерением раскатать защиту команды правительства.

Здесь же началась серия эпохальных ударов Курача в сторону ворот правительства. Бил много, из любого положения, используя малейший шанс. Но не забивал. До конца матча оставалось еще 15 минут, когда после результативного паса Бориса Дубинина Сергей Хорт восстанавливает статус кво. «Башнефть» ликует!



## Спартакиада на Уфимском НПЗ

**15 СЕНТЯБРЯ СОТРУДНИКИ УФИМСКОГО НПЗ СОБРАЛИСЬ НА СТАДИОНЕ «НЕФТЯНИК», ЧТОБЫ ПОМЕРИТЬСЯ СИЛАМИ НА ТРАДИЦИОННОЙ СПАРТАКИАДЕ ПРЕДПРИЯТИЯ.**

**П**рограмма была организована таким образом, чтобы всем собравшимся нашлось занятие по душе. Семь производств завода сформировали по команде, которым предстояло бороться за первенство в общем зачете. Соревнования проходили в шести видах спорта: легкая атлетика (троеборье и эстафета), дартс, мини-футбол, перетягивание каната, гиревой спорт. Для детей также были организованы веселые старты, и хотя результаты, показанные юными спортсменами, не шли в общий зачет, зато это было весело и дружно. Кубок по итогам спартакиады снова достался команде газокаталитического производства, подтвердившей свое звание самого спортивного подразделения УНПЗ. ■



## Резкий поворот и косогор

**ВИЗГ РЕЗИНЫ ПО АСФАЛЬТУ, ПЫЛЬ ИЗ-ПОД КОЛЕС, СБИТЫЕ СТОЙКИ НА КРУТЫХ ВИРАЖАХ – НА АЭРОДРОМЕ В ПОСЕЛКЕ МАКСИМОВКА ПРОШЛО ПЕРВЕНСТВО «БАШНЕФТЬ-АВТОТРАНСА» ПО АВТОМОБИЛЬНОМУ МНОГОБОРЬЮ.**

**П**ервенство состояло из трех этапов: 20 вопросов на знание правил дорожного движения, маневрирование на трассе с препятствиями и скоростные гонки для восьми финалистов. Практический этап выполняли на автомобилях Toyota Land Cruiser 200. В прошлом году соревнования прошли при температуре минус 35 градусов на стадионе, покрытом наледью, – условия, специально подобранные для демонстрации навыков контраварийного вождения. В этом году организаторы сделали упор на предотвращение ДТП и скоростное маневрирование.

## СПОРТ

### КОМАНДА ПРАВИТЕЛЬСТВА РБ

**Евгений Маврин**, министр экономического развития РБ  
**Борис Мелкоедов**, министр связи и массовых коммуникаций РБ  
**Марат Магадеев**, секретарь межведомственного совета общественной безопасности РБ  
**Рафаэль Динисламов**, заведующий отделом Аппарата Правительства РБ  
**Георгий Забиров**, советник Аппарата Правительства РБ  
**Сергей Новиков**, председатель Госкомзаказа РБ  
**Салават Шагиев**, главный консультант Администрации Президента РБ  
**Рафаэль Улемаев**, заведующий отделом Аппарата межведомственного совета общественной безопасности РБ  
**Рустем Хайдаров**, заведующий отделом Администрации Президента РБ  
**Ильдар Ямалов**, заместитель министра связи и массовых коммуникаций РБ  
**Виктор Лосев**, заслуженный мастер спорта, капитан сборной СССР 1988 года, завоевавшей золото на Олимпиаде в Сеуле  
**Игорь Колыванов**, главный тренер ФК «Уфа»  
**Шамиль Газизов**, генеральный директор ФК «Уфа»

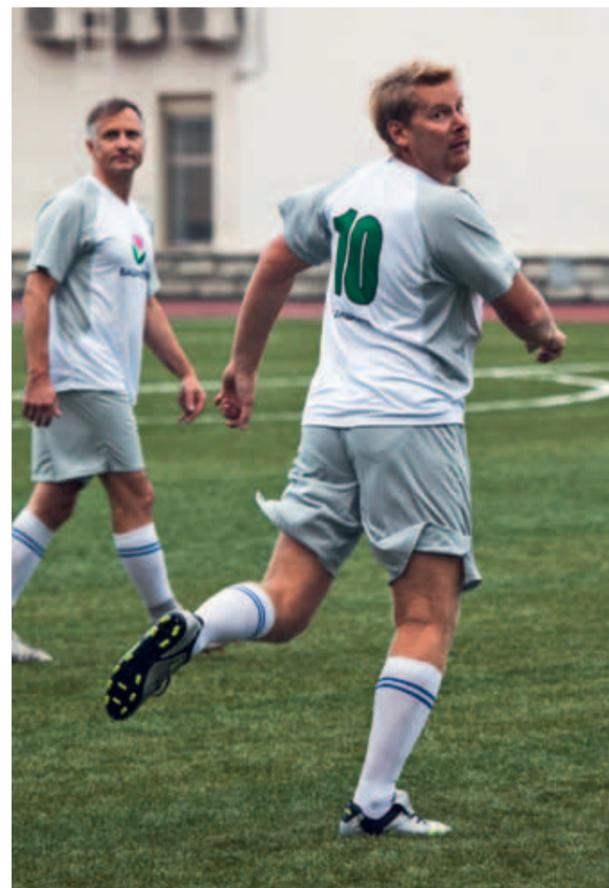
### КОМАНДА «БАШНЕФТЬ-VIP»

**Михаил Ставский**, первый Вице-президент по разведке и добыче, «Башнефть»  
**Владимир Ильясов**, генеральный директор, «Башнефть-Добыча»  
**Ильдус Сарваров**, генеральный директор, «Новоил»  
**Алексей Курач**, вице-президент по экономике и финансам, «Башнефть»  
**Игорь Марченко**, вице-президент по стратегии и развитию, «Башнефть»  
**Кирилл Андрейченко**, вице-президент по корпоративному управлению и правовым вопросам, «Башнефть»  
**Виталий Литвиненко**, генеральный директор, «Башнефть-Полюс»  
**Сергей Хорт**, директор по проектам Бизнес-единицы «Базовые активы», АФК «Система»  
**Сергей Власов**, директор департамента правовых и судебно-административных проектов, «Башнефть»  
**Борис Дубинин**, ведущий экономист, «Башнефть»  
**Алексей Николаев**, начальник цеха, «Башнефть-Добыча»  
**Георгий Масленников**, заместитель директора департамента правовых и судебно-административных проектов, «Башнефть»

Почувствовав вкус победы, нефтяники продолжают атаковать, и спустя 10 минут Хорт делает дубль! Команда правительства жаждет реванша. Только что у их ворот была очередная мясорубка, но пара длинных пасов – и играющим в защите «Башнефти» Сарварову и Ставскому снова есть чем заняться. На предпоследней, 49-й минуте тайма матча команда правительства республики как никогда близко была к тому, чтобы сравнять счет. Казалось, что никакая сила не способна предотвратить гол Лосева. Но сыгравший головой Сарваров изменил траекторию полета мяча, отправив его на левый фланг. Пока опешившие нападающие правительства и ничуть не меньше потрясенные защитники «Башнефти» приходили в себя, вездесущий Курач воспользовался всеобщим замешательством и пробил точно в ворота. Финальный свисток Ильдуса Биглова известил об окончании этого интереснейшего матча. «Башнефть» победила со счетом 3:1.

Мы попросили министра связи и массовых коммуникаций РБ Бориса Мелкоедова прокомментировать первый, но по единодушному мнению, не последний матч между командами Правительства республики Башкортостан и «Башнефти». «На мой взгляд, очень правильно, когда крупнейшая компания, значение для республики которой трудно переоценить, и правительство республики могут не только в кабинетах обсуждать какие-то совместные вопросы, но и встретиться на футбольном поле, – сказал он. – Мероприятие принципиально меняет стратегию общения. Мы уже обсудили в непринужденной дружеской атмосфере много интересных для всей республики проектов. Я уверен, одной командой, работающей на Башкирию, мы их обязательно реализуем. Поэтому, думаю, надо такие мероприятия проводить чаще».

О дате матча-реванша «Башкирская нефть» сообщит дополнительно. ■



Безопасность движения стоит на первом месте: как бы ни сложилась ситуация на дороге, пассажир должен чувствовать, будто сидит дома на диване.

По словам директора «Башнефть-Автотранса» Олега Бурсака, отбор к ним строгий, а претендентов хоть отбавляй. Так что, можно сказать, что в солнечное субботнее утро на аэродроме собрались виртуозы автомагистралей. Соревнования готовились совместно со Школой безопасного движения и были своеобразным экзаменом – незадолго до первенства специалисты школы провели для всех работников предприятия обучающие курсы по предотвращению ДТП и безопасному вождению.

На асфальте расставлены оранжевые дорожные конусы – они маркируют трассу, на которой все фигуры знакомы: дворик, змейка, параллельная парковка, еще одна змейка, въезд в гараж и возвращение на исходную позицию. За каждый сбитый столбик начислялось по 15 секунд штрафа. «И что здесь сложного?» – спросите вы. То, что выполнялось это все на сумасшедшей скорости – например, лучший результат на этом этапе

показал Ильвир Бикмеев: 1 минута 40 секунд. Всего свои умения продемонстрировали 30 человек, это почти половина всех водителей предприятия. Участие строго добровольное, и те, кто приехал, но не выиграл, тоже довольны.

«Нам интересно посоревноваться, пообщаться вместе на свежем воздухе. Ведь мы собираемся очень редко. Для нас это праздник», – поделились своими эмоциями участники. Здесь же болеют за своих врач, экономист, техник и инженеры. К финалу – гонке на скорость – эмоции достигают предела: одновременно с двух сторон стартуют две машины, проходят полный круг и возвращаются на исходные позиции. Таким образом определяется четверка счастливиц, среди которых и разыгрываются призовые места. Буквально доли секунды разделили третье и четвертое места, победитель прошлого года Марат Вильданов уступил Альберту Шайхисламову. А вот в поединке между первым и вторым местом разрыв был очевиден: Ильвир Бикмеев обошел Сергея Стоцкого и завоевал переходящий кубок Первенства по автомобильному многоборью. ■

**СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ**

**КОНКУРС**



**Айфоны  
нашли поэтов**

В прошлом номере «Башкирская нефть» опубликовала произведения тройки призеров конкурса стихотворений, посвященных Дню нефтяника и организованного МТС-банком. Третье место заняла Татьяна Никулина, начальник АХО НГДУ «Ишимбайнефть». На втором месте Азат Халиков из Октябрьского цеха УРОНО Октябрьского завода нефтепромыслового оборудования. Лучшим было признано стихотворение под названием «Труд нефтяника», присланное на конкурс Альбертом Ахметгалиевым, сотрудником НГДУ «Арланнефть» (на фото). Наградой за творческие усилия участников конкурса стали смартфоны Apple iPhone 4S. ■

**СТИХОТВОРЕНИЕ  
ПОБЕДИТЕЛЯ**

Когда непогода, дождь или снег,  
Когда на душе непогода,  
В нелегком труде добывается нефть,  
Башкирское черное золото.  
Оставим невзгоды – и снова вперед,  
Нефтяник всегда это знает.  
Он в молодость верит и в силу свою,  
И верить другим помогает.  
Богатые недра земля наша дарит  
И вдохновляет искать.  
Мы рады Башкирию нефтью прославить  
И новое смело внедрять.  
Пусть молодость быстро проходит  
И новых наполнится море идей.  
Мы станем богаче на долгие годы  
На радость и счастье детей.



**Русский музей  
за полярным кругом**

ИНФОРМАЦИОННО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ ЦЕНТР «РУССКИЙ МУЗЕЙ: ВИРТУАЛЬНЫЙ ФИЛИАЛ» В НАРЬЯН-МАРЕ ГОТОВИТСЯ К ПРИНЯТИЮ ГОСТЕЙ СО ВСЕГО ОКРУГА.

Виртуальный филиал Русского музея в Ненецком краеведческом музее был торжественно открыт 25 сентября. Его спонсорами выступили «Башнефть» и Благотворительный фонд «Система». Виртуальный филиал – это информационно-образовательный класс и мультимедийный кинотеатр для работы больших групп. Посетители получают доступ в единую библиотеку мультимедийных ресурсов, фильмов, учебных и игровых программ, разработанных специалистами Русского музея и партнерами проекта.

Центр также дает возможность познакомиться с богатой коллекцией Ненецкого краеведческого музея всем участникам виртуального содружества Русского музея как в России, так и за рубежом. «Башнефть» активно принимает участие в жизни регионов своего присутствия, – отметил первый заместитель генерального директора ООО «Башнефть-Полюс» Ильдар Абдеев. – Сегодня мы делаем первые шаги в Ненецком автономном округе, и это один из первых социальных проектов нашей

компании в регионе. Конечно же, по мере расширения работ на месторождениях им. Третьякова и Титова мы будем уделять еще больше внимания социальной сфере Нарьян-Мара и округа в целом».

«Русский музей: виртуальный филиал» – масштабный международный проект, воплощающий идею доступности крупнейшей в мире коллекции русского искусства. География проекта постоянно расширяется и охватывает как Россию, так и зарубежные страны. Сегодня на базе учреждений культуры и образования открыто 107 центров «Русский музей: виртуальный филиал».

«Сейчас в наш информационно-образовательный центр приходят частные посетители, большие группы пока не зовем, – рассказал заведующий отделом информации Ненецкого краеведческого музея, руководитель виртуального филиала Русского музея Сергей Канев. – Все должно измениться после 18 октября. На этот день у нас запланирован большой обучающий семинар для учителей изобразительного искусства, мировой художественной культуры, преподавателей детских школ искусств. Они приедут со всего округа. Семинар позволит ознакомиться со всеми возможностями виртуального филиала, и уже тогда учителя смогут приводить к нам на экскурсии группы школьников». ■

**УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!**

С 8 ОКТЯБРЯ СРЕДИ ДЕТЕЙ СОТРУДНИКОВ «БАШНЕФТИ» ПРОВОДИТСЯ КОНКУРС ЭССЕ НА ТЕМУ «ПОЧЕМУ Я ХОЧУ СТАТЬ НЕФТЯНИКОМ?»

В конкурсе могут принять участие дети сотрудников компании – ученики 10–11-го классов, студенты 1–6-го курсов вузов. Для участия в конкурсе необходимо представить эссе на тему «Почему я хочу стать нефтяником?». Эссе представляет собой мини-сочинение (до 4000 знаков), в котором участник излагает свое видение профессии, ее плюсы и сложности, перспективы, свою возможную роль в развитии нефтяной отрасли. Один автор может представить на конкурс не более одной работы.

- фамилию, имя, отчество автора, место обучения;
- почтовый адрес, контактный телефон, адрес электронной почты;
- текст эссе.

Заявки принимаются по электронному адресу: 1@bashneft.ru в срок до 21.10.2012 года.

Авторы лучших работ получают возможность принять участие в дне открытых дверей ОАО АНК «Башнефть». В рамках мероприятия победители конкурса примут участие во встрече с представителями вузов и представителями руководства, совершат экскурсии на Сергеевское нефтяное месторождение, нефтеперерабатывающий завод «Уфанефтехим» и новую АЗС «Башнефти».

Более подробную информацию вы можете получить на корпоративном портале, в рубрике «Корпоративные конкурсы», а также у сотрудниц Департамента корпоративных коммуникаций Чулпан Файзуллиной (вн. 16-940) и Татьяны Бондаренко (вн. 99-617). ■

**БАШКИРСКАЯ  
НЕФТЬ**

Учредитель:  
ОАО АНК «Башнефть», 450008,  
Российская Федерация,  
Республика Башкортостан,  
г. Уфа, ул. К. Маркса, д. 30

Главный редактор:  
В. Ю. Балюков

Над номером работали:  
Н. Мухаметдинова

Дизайн и верстка:  
ООО «СШ мд»

Корректура:  
Е. Яценко

Подготовка к печати:  
А. Гаввердовский

Адрес редакции:  
450008, Российская Федерация,  
Республика Башкортостан,  
г. Уфа, ул. К. Маркса, д. 30,  
редакция газеты «Башкирская нефть».  
Тел. горячей линии: +7 (347) 294-09-94  
E-mail: gazeta@bashneft.ru

Газета подготовлена  
при участии ООО «СШ мд»  
Генеральный директор М. Рязнин

www.ssn.ru  
Тел.: +7 (499) 257-42-42

**СШ**

Отпечатано в типографии  
ГУП «Государственное республиканское издательство «Башкортостан»:  
Российская Федерация,  
Республика Башкортостан,  
г. Уфа, ул. 50-летия Октября, 13

Свидетельство о регистрации  
средства массовой информации  
ПИ № ФС 77-39364,  
выдано Федеральной службой  
по надзору в сфере связи,  
информационных технологий  
и массовых коммуникаций

Тираж 25 000 экземпляров.  
Распространяется бесплатно

Подписано в печать: 05.10.2012  
Время подписания в печать  
по графику: 13:00  
фактическое: 13:00