



## АКТУАЛЬНОЕ ИНТЕРВЬЮ

Александр Корсик о трагедии на «Башнефть-Уфанефтехиме»

> 2



## В НОВОМ СЕЗОНЕ

«Башнефть» и «Салават Юлаев» реализуют новый формат сотрудничества

> 3



## ВЫСОТА 2020

«Башнефть-Розница» запустила программу повышения эффективности бизнеса

> 7



## ОТКРОВЕННЫЙ ДИАЛОГ

В «Башнефть-Добыче» прошел очередной «День мастера»

> 8



БАШНЕФТЬ

# БАШКИРСКАЯ НЕФТЬ

КОРПОРАТИВНАЯ  
ГАЗЕТА  
КОМПАНИИ «БАШНЕФТЬ»

№13 (140)  
АВГУСТ 2016

### ДОБРОЕ ДЕЛО

## Спасибо, коллеги!

Все мы помним об ужасной трагедии, произошедшей 16 июля на производственной площадке «Башнефть-Уфанефтехим».

В результате аварии погибли шесть наших товарищей: операторы технологических установок Константин Викторович Бабенко, Владимир Николаевич Выдрин, Алексей Павлович Лыгин, Ильсур Фанирович Мугафаров, машинист компрессорных установок Ильнар Фанзилович Сабиров и заместитель начальника установки гидрокрекинга Марат Ильгизович Булатов.

Пострадали еще два наших сотрудника – командир отделения газоспасательного отряда Сергей Юрьевич Силин и старший оператор Александр Алексеевич Федоров.

Решение об оказании «Башнефтью» помощи семьям погибших и пострадавшим работникам принято. Много делается уже сейчас. Подробнее об этом – в интервью президента компании Александра Корсика на стр. 2.

По собственной инициативе сотрудники «Башнефти» провели сбор средств семьям наших товарищей. Мы не знаем, сколько денег собрано, но вряд ли это имеет такое уж большое значение. Знаем главное: в компании нет ни одного подразделения, сотрудники которого не откликнулись бы на призыв о помощи.

Спасибо всем, кто по зову сердца помог семьям наших товарищей! ■

**СОТРУДНИКИ  
ПРЕДУПРЕЖДАЮТ!**

## ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ

по противодействию  
коррупции, мошенничеству,  
злоупотреблениям  
и неэтичному поведению

**+7 (347) 261 6222  
8 (800) 234 9550  
report@bashneft.ru**

### ИТОГИ

## За счет Сибири и Тимано-Печоры



### НА 10,9% УВЕЛИЧИЛА «БАШНЕФТЬ» ДОБЫЧУ В I ПОЛУГОДИИ 2016 ГОДА.

Добыча нефти на месторождениях компании во II квартале составила 5,294 млн тонн, что на 9,6% превышает показатель II квартала прошлого года. Среднесуточная добыча достигла 58,2 тыс. т/сут. Основной вклад в увеличение добычи внесли «Башнефть-Полюс» и «Бурнефтегаз», обеспечившие 21,6% общего производства нефти по сравнению с 14,6% во II квартале 2015-го.

Так, «Башнефть-Полюс» по сравнению со II кварталом прошлого года нарастил добычу на 84,3% (до 0,571 млн тонн), «Бурнефтегаз» – на 44,3% (до 0,572 млн тонн). Рост добычи был обеспечен за счет эффективной реализации программы эксплуатационного бурения высокопродуктивных горизонтальных скважин и применения современных технологий повышения нефтеотдачи.

Увеличению добычи также способствовал рост производства нефти на зрелых месторождениях на 0,6% – в основном за счет ввода новых скважин и проведения высокоэффективных геолого-технических мероприятий в Башкирии.

За 6 месяцев 2016 года «Башнефть» добыла 10,580 млн тонн, что на 10,9% выше показателя соответствующего периода 2015-го. «Башнефть-Полюс» по сравнению с I полугодием прошлого года нарастил добычу на 76,3% (до 1,082 млн тонн), «Бурнефтегаз» – на 66,3% (до 1,141 млн тонн). Добыча на зрелых месторождениях в I полугодии 2016 года выросла на 1,4% к аналогичному периоду прошлого года.

Нефтеперерабатывающий комплекс «Башнефти» переработал во II квартале 4,092 млн тонн – на 8,6% меньше, чем во II квартале 2015-го. Снижение объема переработки связано с плановой остановкой на капитальный ремонт установок производственной площадки «Башнефть-УНПЗ».

### ЦИФРА НОМЕРА

**58,1**  
ТЫСЯЧИ ТОНН

СОСТАВИЛА СРЕДНЕСУТОЧНАЯ  
ДОБЫЧА В I ПОЛУГОДИИ,  
ЧТО НА 10,3% БОЛЬШЕ,  
ЧЕМ В АНАЛОГИЧНОМ  
ПЕРИОДЕ 2015-ГО

За 6 месяцев объем переработки составил 8,824 млн тонн, что на 4% меньше, чем в I полугодии 2015 года.

Окончание на стр. 6 ■



**НОВОСТИ КОМПАНИИ**

**Совет  
избрал  
председателя**

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ «БАШНЕФТИ» В СООТВЕТСТВИИ С ДИРЕКТИВОЙ ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ИЗБРАЛ ПРЕДСЕДАТЕЛЕМ СОВЕТА ПЕРВОГО ЗАМЕСТИТЕЛЯ МИНИСТРА ЭНЕРГЕТИКИ АЛЕКСЕЯ ТЕКСЛЕРА.



**А**лексей Леонидович Текслер родился 19 января 1973 года в Челябинске. В 1995 году с отличием окончил Норильский индустриальный институт по специальности

«Экономика и управление в металлургии», инженер-экономист. С 1990 по 2007 год занимал различные должности в АО «Норильский горно-металлургический комбинат им. А.П. Завенягина» и ОАО «ГМК «Норильский никель», от специалиста до генерального директора ООО «Норильский обеспечивающий комплекс», дочернего общества ОАО «ГМК «Норильский никель». В 2008–2009 годах – глава администрации г. Норильска. В 2009–2011 годах – генеральный директор АО «Горно-металлургический концерн «Казалтын». С 2011 года – управляющий директор – руководитель Красноярской бизнес-единицы ЗАО «Полюс». С июля 2013 года – заместитель министра, с ноября 2014 года – первый заместитель министра энергетики Российской Федерации. С марта 2015 года – председатель Совета директоров ПАО АНК «Башнефть». ■

**В единой  
системе**

В «СОРОВСКНЕФТИ» ПРИСТУПИЛИ К РАЗРАБОТКЕ И НАСТРОЙКЕ СИСТЕМЫ ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ SAP ERP.

**Н**а первом этапе проектная команда, в состав которой вошли сотрудники «Башнефти», «Башнефть-Информа» и «Соровскнефти», провела анализ бизнес-процессов «Соровскнефти» и выявила отличия от бизнес-процессов материнской компании и других добывающих активов «Башнефти». Специфические особенности предприятия легли в основу проектных решений.

Сейчас команда, работающая над проектом, приступила к разработке конфигурации системы. Ей также предстоит отработать процесс миграции данных из «старой» системы в SAP ERP, произвести интеграцию данных, определить роли и полномочия пользователей. Завершится этот этап проведением интеграционного тестирования, во время которого ключевые пользователи дадут оценку функционалу системы.

SAP ERP в «Соровскнефти» планируется внедрить к 1 января будущего года. Пожелаем успеха проектной команде. ■

**АКТУАЛЬНОЕ ИНТЕРВЬЮ**

**«ПОМНИТЬ О ПОГИБШИХ,  
ДУМАТЬ О ЖИВЫХ»**

ТРАГЕДИЯ НА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПЛОЩАДКЕ «БАШНЕФТЬ-УФАНЕФТЕХИМ» УНЕСЛА ЖИЗНИ ШЕСТИ НАШИХ КОЛЛЕГ. ЕЩЕ ДВОЕ ПОСТРАДАВШИХ СЕЙЧАС ИДУТ НА ПОПРАВКУ. ОБ ИНЦИДЕНТЕ, О ТОМ, КАК КОМПАНИЯ ПОМОЖЕТ СЕМЬЯМ ПОГИБШИХ, ЧТО НЕОБХОДИМО СДЕЛАТЬ, ЧТОБЫ ВПРЕДЬ ТРАГЕДИЯ НЕ ПОВТОРИЛАСЬ, В ИНТЕРВЬЮ ТЕЛЕКАНАЛАМ БСТ И «РОССИЯ 24» РАССКАЗАЛ ПРЕЗИДЕНТ «БАШНЕФТИ» АЛЕКСАНДР КОРСИК. «БАШКИРСКАЯ НЕФТЬ» ПРИВОДИТ ВЫДЕРЖКИ ИЗ ЭТИХ ИНТЕРВЬЮ.



**– Александр Леонидович, каково сейчас состояние сотрудников, находящихся в больнице?**

– Если позволите, я начну со слов соборования. Не знаю, как правильно подобрать слова, но совершенно очевидно, что никому и никогда в жизни не желаю пройти через ту трагедию, через которую проходят сегодня родные и близкие наших товарищей.

Теперь о пострадавших. Это Сергей Силин и Александр Алексеевич Федоров. Главврач 18-й больницы сказал мне, что динамика у них положительная, и это нас очень радует. Я общался с Сергеем и Александром Алексеевичем. Если позволите, не буду говорить о деталях, о состоянии здоровья – это частная информация. Но понимаю, что все будет нормально. Слава Богу, все разрешилось правильным образом.

С самого начала мы организовали команду, которая занимается всеми мероприятиями по оказанию помощи семьям. Могу заверить, что мы точно не забудем близких и родных наших товарищей, постараемся сделать все, что в наших силах.

**– Вы оказались на месте ЧП уже через пару часов после случившегося. Что вы увидели?**

– Наверное, никому не интересно слушать про установку, которая подверглась разрушениям. Все видели бесчисленные снимки в Интернете. Некоторые из них нормальные, некоторые просто ужасные. Скажу о другом. Было состояние некоей безысходности. Мы с Яковом Полункиным стояли в 50 метрах от установки. Туда еще продолжала поступать пена, оставались очаги возгорания. В тот момент было известно, что у нас уже двое погибших. И была информация, что четверых мы найти не можем.

Это состояние, которое тяжело описать. До последнего момента сохранялась наде-

жда – вдруг им удастся спастись? А разум в этот момент говорил, что, скорее всего, нет. Было состояние полной безысходности. Никому не пожелал бы его испытать.

**– Что же все-таки произошло?**

– Короткий ответ: не знаю. И никто пока не знает. Слишком много догадок, слишком много домыслов. Пока мы не докапаемся до истины, отвечать на этот вопрос бессмысленно. Сейчас работают несколько комиссий – Ростехнадзор, прокуратура, Следственный комитет, работает наша внутренняя комиссия. Задача – понять, что произошло на самом деле. Хронологию событий мы знаем. Хотим понять, в чем была причина. Поняв истинную причину, мы сможем, если потребует, принять необходимые меры, чтобы не допустить

подобного в будущем. Сегодня большинство версий – абсолютные домыслы, не имеющие ничего общего с действительностью. Некоторые люди высказывают эти версии искренне, некоторые – просто ради того, чтобы поговорить и занять время в Интернете. Я бы не делал сегодня никаких предположений. Нужно дождаться результатов расследования.

**– Высказывается, например, такая мысль, что было изношено оборудование завода. Ваша оценка?**

– Если говорить о заводе в целом, то он, наверное, один из лучших заводов в Российской Федерации. Миллиарды рублей каждый год мы вкладываем в модернизацию. Понятно, что нам бы хотелось иметь установки, построенные вчера, а не какое-то количество лет назад, хотя они все время модернизировались. Поэтому сказать, что причиной была изно-

шенность оборудования, тоже не могу. Давайте все-такиждемся результатов и поймем, что на самом деле произошло.

Если говорить о людях, которые в тот день пытались остановить установку, то это была суперпрофессиональная бригада. Достаточно было пообщаться с Александром Алексеевичем Федоровым, чтобы понять их профессиональный уровень. Точно не могу подвергнуть никакому сомнению профессионализм этих людей. И тех, кто погиб, и тех, кто выжил.

**– Установка гидрокрекинга – важное звено в производственной цепи. Удалось ли после случившегося вернуться к штатному режиму работы?**

– Установка не работает, поэтому никому ничем не угрожает. После проведения всех необходимых экспертиз мы займемся ее ремонтом, вернем ее в строй. Сейчас потоки сырья на заводе перенаправлены на другие установки. Мы теряем какое-то количество дизельного топлива, бензина, но это незначительные цифры в общем объеме производства «Башнефти». Мы продолжаем выполнять все обязательства перед нашими клиентами. Да, мы теряем деньги, да, потеряем деньги на ремонте установки, но не радикальные, поскольку мы страхуем как сами объекты, так и перерывы в производстве.

Снова скажу, все, что произошло с самой установкой, – ерунда. Железо мы починим. Самое ужасное, что не можем вернуть людей.

**– Какая помощь будет оказана семьям погибших? На что они могут рассчитывать?**

– Давайте разделим помощь на нематериальную часть и материальную. Помимо того, что наши погибшие товарищи были кормильцами, они решали многие проблемы своих семей. Мы будем стараться помочь в решении каких-то вопросов, которые у каждой семьи в том или ином виде существуют. Мы уже это начали делать.

**НЕ ВИЖУ НИЧЕГО СТРАШНОГО В ТОМ, ЧТО КАСАЕТСЯ ЖЕЛЕЗА И ДЕНЕГ. СТРАШНО ТО, ЧТО НЕ СТАЛО НАШИХ ЛЮДЕЙ**

Что касается материальной части, страховая компания сообщила нам, что выплаты семье каждого погибшего составят около 4 млн рублей. Кроме того, компания выплатит сумму, которая превысит страховые выплаты. Сумму не буду называть, это не совсем корректно – пусть о ней знают только семьи.

**– Обсуждается приватизация «Башнефти». На ваш взгляд, как скажется ЧП на этих планах и на стоимости компании?**

– Думаю, не скажется. Рынок не отреагировал на происшествие, потому что рынок видит, что объем нашего производства нефтепродуктов практически не изменился. У нас мощный завод, располагающий большой гибкостью и позволяющий перенаправлять потоки сырья с одних установок на другие. Не вижу ничего страшного в том, что касается железа и денег. Страшно то, что не стало наших людей. ■



**НОВОСТИ КОМПАНИИ**

# Горизонты сотрудничества

«БАШНЕФТЬ» И «СИМЕНС» ПОДПИСАЛИ СОГЛАШЕНИЕ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ В ОБЛАСТИ ВНЕДРЕНИЯ КОМПЛЕКСНЫХ РЕШЕНИЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ АВТОМАТИЗАЦИИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ И ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИХ ТЕХНОЛОГИЙ НА ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТАХ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ И НЕФТЕХИМИИ. ДОКУМЕНТ ПОДПИСАЛИ ПРЕЗИДЕНТ «БАШНЕФТИ» АЛЕКСАНДР КОРСИК И ПРЕЗИДЕНТ «СИМЕНС» В РОССИИ, ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ SIEMENS AG ДИТРИХ МЕЛЛЕР.



## НАША СПРАВКА

Siemens AG – ведущий мировой технологический концерн, осуществляющий деятельность более чем в 200 странах, специализируется в области электрификации, автоматизации, дигитализации, поставки энергоэффективных и ресурсосберегающих технологий. В 2015 финансовом году оборот концерна составил 75,6 млрд евро. На конец сентября 2015 года в концерне работало 348 тысяч сотрудников по всему миру. ООО «Сименс» является головной компанией Siemens AG в России, Беларуси и Центральной Азии. Оборот компании в 2015 финансовом году составил 1,6 млрд евро. ■

Соглашение предусматривает взаимодействие компаний при поставке, монтаже, пусконаладочных работах и сервисном обслуживании оборудования «Сименс», в частности автоматизированных систем управления (АСУ) для промышленных предприятий, систем управления технологическими процессами (АСУТП), контрольно-измерительных приборов и автоматики (КИПиА),

информационных технологий для нефтехимических производств, оборудования для комплексного учета энергоресурсов, современных двигателей и устройств частотного регулирования.

«Башнефть» последовательно проводит политику внедрения инновационных энергосберегающих технологий, обеспечения производственных объектов системами автоматизированного управления,

позволяющими повысить эффективность и безопасность производства, – сказал Александр Корсик. – Мы рассчитываем, что сотрудничество с «Сименс» позволит сократить сроки поставки оборудования и издержки при запуске и эксплуатации новых и реконструируемых технологических объектов».

«Нефтедобывающая и перерабатывающая отрасль является одной из ключе-

вых для экономики России. И мы уверены, что современные решения «Сименс» помогут модернизировать производственные процессы, внедрить энергосберегающие технологии на объектах нашего партнера – компании «Башнефть». Для этого у нас есть все: локальные площадки, многолетний опыт реализации подобных проектов», – отметил Дитрих Меллер. ■

# В новом сезоне сильнее вместе

23 АВГУСТА СТАРУЕТ ОЧЕРЕДНОЙ СЕЗОН КОНТИНЕНТАЛЬНОЙ ХОККЕЙНОЙ ЛИГИ. О НОВОМ ФОРМАТЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ МЕЖДУ «БАШНЕФТЬЮ» И ХК «САЛАВАТ ЮЛАЕВ» В РАМКАХ СПОНСОРСКОГО КОНТРАКТА В СЕЗОНЕ 2016–2017 ГОДОВ «БАШКИРСКОЙ НЕФТИ» РАССКАЗАЛА ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА МАРКЕТИНГА ЕЛЕНА ФОМИНА.

– Какие совместные маркетинговые и коммуникационные задачи предстоит решить в новом сезоне?

– Спонсорство клуба – это, прежде всего, часть социальной ответственности компании, которая, конечно, приносит «Башнефти» репутационные бонусы. Но это далеко не все, что наше сотрудничество может дать компании. Опыт крупных участников рынка, особенно зарубежных, показывает, насколько эффективным может быть продвижение брендов за счет спонсорства.

В течение прошлого сезона перед нами стояла цель познакомить с новым генеральным спонсором клуба не только любителей хоккея, но и всех жителей респу-

блики. Следуя мировому тренду, в этом сезоне мы планируем пойти дальше и решить более амбициозную задачу – реализовать коммуникационную программу для продвижения бренда «Башнефть» в синергии с брендом «Салават Юлаев».

– В чем особенности этой программы?

– Стержнем программы станет масштабная рекламная кампания в Башкирии, разработанная специально к новому игровому сезону. Кампания будет проходить под лозунгом «Сильнее вместе!», который как нельзя лучше выражает идею единения двух ярких лидеров, чей союз укрепляет позиции каждого.

«Башнефть» и «Салават Юлаев» действительно близки: нас объединяют принадлежность к республике, стремление к непрерывному росту и новым победам. Вместе мы сильнее. Именно об этом мы хотим рассказать болельщикам, нашим клиентам и всем жителям Башкирии. Лозунг прекрасно дополняет рекламный имидж. Кстати, в его создании участвовал капитан команды Игорь Григоренко.

– Как выстраивается взаимодействие с маркетинговой службой клуба?

– У нас исключительно доверительные отношения, основанные на плодотворном взаимодействии и поиске оптимальных взаимовыгодных решений. В этом году первым серьезным результатом совместной работы стала новая маркетинговая стратегия клуба, в которой определена значительная роль генерального спонсора, закреплена необходимость реализации



рекламно-маркетинговых мероприятий. Стратегию, отмечу, высоко оценило руководство КХЛ.

– Получит ли продолжение практика привлечения игроков клуба к участию в различных мероприятиях «Башнефти»?

– Мы провели не одну акцию для наших клиентов и болельщиков клуба с участием хоккеистов «СЮ». Самой интересной и запоминающейся была, пожалуй, викторина с громким названием «Брось вызов». Проводилась она в социальной сети «ВКонтакте». В течение месяца подписчики официальной страницы «Башнефти» отвечали на вопросы о клубе, его истории, достижениях. В результате 20 победителей получили возможность выйти на лед «Уфа-Арены» вместе с ведущими игроками клуба. Конечно, мы не будем отказываться от того, что приносит и компании, и клубу, и, конечно, всем любителям хоккея в республике очевидную пользу. Безусловно, продолжим привлекать ребят к нашим акциям. Им это не в тягость, они всегда с удовольствием откликаются на наши предложения и инициативы.

Продолжение темы – на стр. 4–5 ■







# Сильнее



23	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	
августа	СЕВЕРСТАЛЬ	

25	СКА	
августа	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	

27	ЦСКА	
августа	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	

30	ЮГРА	
августа	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	

02	АВТОМОБИЛИСТ	
сентября	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	

06	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	
сентября	ДИНАМО РИГА	

08	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	
сентября	ЙОКЕРИТ	

10	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	
сентября	ДИНАМО МИНСК	

14	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	
сентября	АДМИРАЛ	

17	ТРАКТОР	
сентября	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	

20	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	
сентября	ХК СОЧИ	

22	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	
сентября	СЛОВАН	

25	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	
сентября	МЕДВЕШЧАК	

27	МЕТАЛЛУРГ НОВОКУЗНЕЦК	
сентября	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	

29	АВАНГАРД	
сентября	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	

01	СИБИРЬ	
октября	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	

04	МЕТАЛЛУРГ МАГНИТОГОРСК	
октября	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	

08	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	
октября	ТРАКТОР	

11	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	
октября	ЮГРА	

13	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	
октября	АВТОМОБИЛИСТ	

15	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	
октября	БАРЫС	

17	АМУР	
октября	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	

19	КУНЬЛУНЬ РЕД СТАР	
октября	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	

21	АДМИРАЛ	
октября	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	

24	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	
октября	СИБИРЬ	

26	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	
октября	АВАНГАРД	

28	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	
октября	МЕТАЛЛУРГ НОВОКУЗНЕЦК	

08	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	
ноября	ЛАДА	

10	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	
ноября	НЕФТЕХИМИК	

12	САЛАВАТ ЮЛАЕВ	
ноября	АК БАРС	

## ФИНАЛ КОНФЕРЕНЦИИ

:	:
:	:

### 1/2 ФИНАЛА

:	:
:	:

### 1/4 ФИНАЛА

:	:
:	:

### 1/4 ФИНАЛА

:	:
:	:

## КОНФЕРЕНЦИЯ

# ЗАПАД

## ФИНАЛ ЧЕ КУБОК ГА

:	:
:	:

### 1/2 ФИНАЛА

:	:
:	:

### 1/4 ФИНАЛА

:	:
:	:

### 1/4 ФИНАЛА

:	:
:	:





# ВМЕСТЕ!



## БАШНЕФТЬ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР  
ХОККЕЙНОГО КЛУБА  
«САЛАВАТ ЮЛАЕВ»

ЧЕМПИОНАТА  
МАГАРИНА


### ФИНАЛ КОНФЕРЕНЦИИ


### 1/2 ФИНАЛА

### 1/2 ФИНАЛА



### 1/4 ФИНАЛА

### 1/4 ФИНАЛА



### 1/4 ФИНАЛА

### 1/4 ФИНАЛА



### КОНФЕРЕНЦИЯ ВОСТОК

14	ТОРПЕДО		
ноября	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		

03	НЕФТЕХИМИК		
января	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		

17	СПАРТАК		
ноября	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		

05	АК БАРС		
января	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		

19	ХК СОЧИ		
ноября	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		

07	ЛАДА		
января	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		

23	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		
ноября	ВИТЯЗЬ		

10	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		
января	СПАРТАК		

25	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		
ноября	ДИНАМО МОСКВА		

12	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		
января	ТОРПЕДО		

27	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		
ноября	ЛОКОМОТИВ		

16	БАРЫС		
января	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		

30	ДИНАМО РИГА		
ноября	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		

18	АК БАРС		
января	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		

02	ДИНАМО МИНСК		
декабря	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		

23	ВИТЯЗЬ		
января	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		

04	ЙОКЕРИТ		
декабря	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		

25	ДИНАМО МОСКВА		
января	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		

08	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		
декабря	КУНЬЛУНЬ РЕД СТАР		

27	ЛОКОМОТИВ		
января	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		

10	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		
декабря	АМУР		

29	СЕВЕРСТАЛЬ		
января	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		

20	СЛОВАН		
декабря	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		

01	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		
февраля	СКА		

23	МЕДВЕШЧАК		
декабря	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		

03	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		
февраля	ЦСКА		

27	ЛАДА		
декабря	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		

14	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		
февраля	АК БАРС		

29	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		
декабря	МЕТАЛЛУРГ МАГНИТОГОРСК		

18	САЛАВАТ ЮЛАЕВ		
февраля	ЛАДА		



**НОВОСТИ КОМПАНИИ**

**Итоги  
полугодия**

В БЛОКЕ ПЕРЕРАБОТКИ И КОММЕРЦИИ ПОДВЕЛИ ИТОГИ ПОЛУГОДИЯ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ЭКОЛОГИИ.

Традиционно в блоке переработки и коммерции отчетные совещания тематические, это посвятили обсуждению лучших практик управления подрядными организациями. Организатором совещания стал Департамент управления программами модернизации нефтепереработки и нефтехимии (ДУПМНН), и стартовало оно с проведения НЕАТ-аудита на площадке реконструкции биологических очистных сооружений «Башнефть-Уфанефтехима».

Участникам совещания были продемонстрированы внедренные ДУПМНН инструменты контроля при взаимодействии заказчика и подрядчика. Показаны мастер-классы по выполнению работ на высоте и грузоподъемных операций, проводимые для новых работников. Аудиту подверглись работы повышенной опасности, работа дежурных инженеров по ОТ субподрядных организаций, специалистов независимого строительного контроля. «НЕАТ-аудит – наиболее эффективный способ донести до работников информацию о допущенных нарушениях, он также дает возможность отразить положительные стороны организации работ», – говорит менеджер ДУПМНН Евгений Саратов.

Итоги работы за полугодие озвучил директор Департамента ОТ, ПБ и Э по переработке и коммерции Михаил Анфимов. Благодаря реализации комплексной программы по профилактике ДТП за полгода удалось на 29% сократить количество дорожно-транспортных происшествий по сравнению с аналогичным показателем прошлого года. Наиболее частыми причинами ДТП стали несоблюдение бокового режима и несоблюдение ПДД при движении задним ходом. «Наибольшее количество ДТП совершают водители со стажем работы более 25 лет, – говорит М. Анфимов. – Срабатывает так называемый синдром «профессионала», будем работать с водителями этой возрастной категории».

За полгода существенно возросла прозрачность как регистрации технических происшествий, так и предпосылок к ним. Теперь статистику формируют в том числе и за счет тех происшествий, что считались незначительными и относились ранее к нерегистрируемыми.

В 2015-м предприятия блока отработали с минимальным показателем травматизма и отсутствием смертельных случаев с сотрудниками компании. Вместе с тем за последние полгода отмечен рост случаев травматизма среди сотрудников компании, и это серьезная проблема, с которой пришлось столкнуться службам HSE. По словам первого вице-президента по переработке и коммерции Дениса Станкевича, проблему надо решать незамедлительно, нужна обновленная программа по усилению профилактики травматизма, повышению культуры безопасности. Он также отметил, что трагедия, которая произошла на производственной площадке «Башнефть-Уфанефтехим», требует тщательного расследования причин, пересмотра программы по повышению надежности оборудования, и призвал руководителей всех уровней еще раз проанализировать состояние дел в введенных им подразделениях. ■

# За счет Сибири и Тимано-Печоры



Окончание. Начало на стр. 1

Объем выпуска продукции нефтепереработки и нефтехимии во II квартале сократился по сравнению со II кварталом 2015 года на 10% (до 3,772 млн тонн), а по итогам 6 месяцев – на 4,9% (до 8,213 млн тонн). При этом благодаря высокой степени интеграции уфимского нефтеперерабатывающего комплекса и проведенной модернизации компания сохранила качественную структуру товарной корзины. Показатель выхода светлых нефтепродуктов практически не изменился: по итогам 6 месяцев он составил 68,3% по сравнению с 68,5% в I полугодии 2015 года, во II квартале – 67,7% по сравнению с 68,5% во II квартале 2015-го.

Выпуск бензинов за 6 месяцев по сравнению с аналогичным периодом 2015 года сократился на 6,5% – до 2,048 млн тонн, дизельного топлива – на 3,6% (до 3,531 млн тонн). Во II квартале производство бензинов снизилось относительно II квартала прошлого года на 16,4% (до 0,895 млн тонн), дизельного топлива – на 5,8% (до 1,660 млн тонн). Все произведенное в I полугодии 2016 года моторное топливо соответствовало стандарту Евро-5, при этом объем выпуска автомобильных бензинов стандарта Евро-5 сократился по сравнению с I полугодием 2015 года незначительно – на 1,3% (до 2,004 млн тонн). Снижение выпуска моторных топлив, связанное с плановым ремонтом «Башнефть-УНПЗ»,

## КВАРТАЛ К КВАРТАЛУ

- Среднесуточная добыча по сравнению со II кв. 2015 г. выросла на 9,6% – до 58,2 тыс. тонн.
- Добыча нефти на зрелых месторождениях увеличилась на 0,6% по сравнению со II кв. 2015 г.
- Новые активы в Тимано-Печоре и Западной Сибири обеспечили 21,6% производства нефти.
- Объем переработки сократился на 8,6% по сравнению со II кв. 2015 г. в связи с плановым ремонтом установок на «Башнефть-УНПЗ».
- Выход светлых нефтепродуктов и глубина переработки составили 67,7% и 86,2% соответственно.
- Стандарту Евро-5 соответствовали 100% автобензинов и дизельного топлива.

не повлияло на выполнение обязательств компании по поставкам нефтепродуктов на внутренний рынок в рамках четырехстороннего соглашения по модернизации НПЗ.

Глубина переработки за полгода выросла до 86,2% по сравнению с 85,2% за аналогичный период 2015 года, во II квартале этот показатель составил 86,2% по сравнению с 86,8% во II квартале прошлого года. ■

## ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ ИТОГИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В I ПОЛУГОДИИ 2016 ГОДА

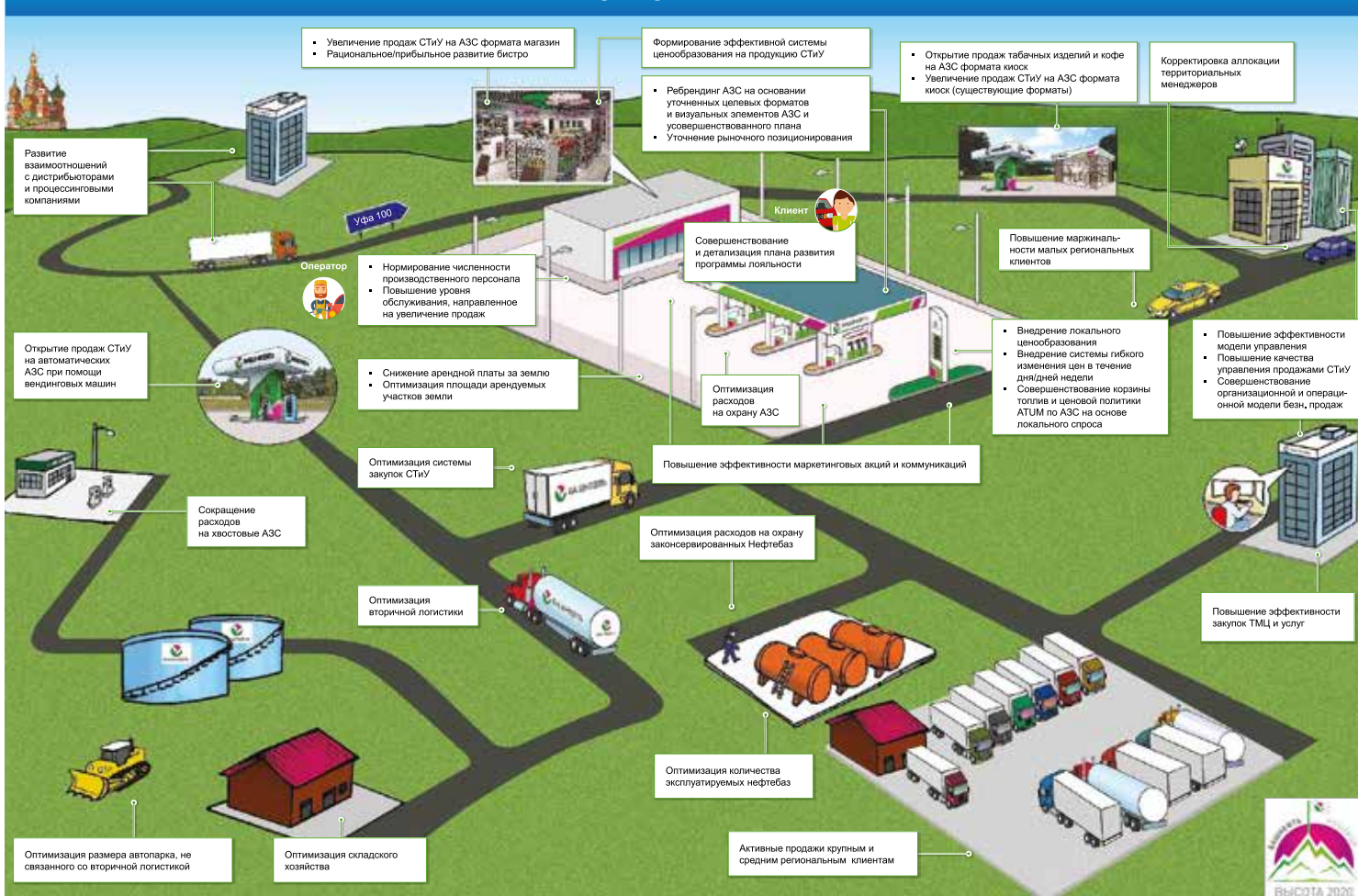
	6 МЕС. 2016	6 МЕС. 2015	ИЗМ., %	II КВ. 2016	II КВ. 2015	ИЗМ., %
Добыча нефти, млн тонн, в т.ч.	10,580	9,540	10,9%	5,294	4,831	9,6%
«Башнефть-Добыча»	8,357	8,240	1,4%	4,150	4,124	0,6%
«Башнефть-Полюс»	1,082	0,614	76,3%	0,571	0,310	84,3%
«Бурнефтегаз»	1,141	0,686	66,3%	0,572	0,397	44,3%
Среднесуточная добыча нефти, тыс. тонн	58,1	52,7	10,3%	58,2	53,1	9,6%
«Башнефть-Добыча»	45,9	45,5	0,9%	45,6	45,3	0,6%
«Башнефть-Полюс»	5,9	3,4	75,3%	6,3	3,4	84,2%
«Бурнефтегаз»	6,3	3,8	65,4%	6,3	4,4	44,1%
Первичная переработка нефти, млн тонн	8,824	9,193	-4,0%	4,092	4,478	-8,6%
Производство нефтепродуктов и продуктов нефтехимии, млн тонн	8,213	8,668	-4,9%	3,772	4,193	-10,0%
Бензины, в т.ч.	2,048	2,191	-6,5%	0,895	1,071	-16,4%
Автобензины	2,004	2,185	-8,3%	0,886	1,065	-16,8%
Евро-5	2,004	2,030	-1,3%	0,886	1,013	-12,5%
Дизельное топливо	3,531	3,661	-3,6%	1,660	1,763	-5,8%
Евро-5	3,531	3,656	-3,4%	1,660	1,761	-5,7%
Мазут	1,122	1,283	-12,5%	0,492	0,577	-14,7%
Продукты нефтехимии*	0,629	0,600	4,8%	0,288	0,288	0,0%
Прочие	0,883	0,933	-5,4%	0,437	0,494	-11,6%
Глубина переработки нефти, %	86,2%	85,2%	1,0 п.п.	86,2%	86,8%	-0,6 п.п.
Выход светлых нефтепродуктов, %	68,3%	68,5%	-0,2 п.п.	67,7%	68,5%	-0,8 п.п.

\* включая продукцию ПАО «Уфаоргсинтез», Шкаповского и Туймазинского ГПП.



# Высота 2020

## Инициативы программы "Высота 2020"



**ТАКОЕ НАЗВАНИЕ ПОЛУЧИЛА ПРОГРАММА ПО ПОВЫШЕНИЮ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА, РЕАЛИЗАЦИЯ КОТОРОЙ НАЧАЛАСЬ В ИЮНЕ В «БАШНЕФТЬ-РОЗНИЦЕ». В ЧЕМ СУТЬ ПРОГРАММЫ, К КАКИМ РЕЗУЛЬТАТАМ ПРИВЕДЕТ ЕЕ ВЫПОЛНЕНИЕ? ОБ ЭТОМ «БАШКИРСКОЙ НЕФТИ» РАССКАЗАЛИ РУКОВОДИТЕЛИ БЛОКА ПЕРЕРАБОТКИ И КОММЕРЦИИ.**

«Эта программа стала результатом масштабной диагностики прибыльности компании, которую сотрудники «Башнефть-Розницы» провели вместе со специалистами международной консалтинговой компании «МакКинзи» по четырем важнейшим направлениям: наличные топливные продажи, безналичные топливные продажи, реализация сопутствующих товаров и услуг, операционные расходы, – говорит первый вице-президент по переработке и коммерции Денис Станкевич. – Тщательный анализ выявленных возможностей для улучшения позволил составить перечень мероприятий – мы их назвали инициативами, и их в программе 41 – и определить ожидаемый эффект от реализации программы».

### Рост выручки

Оценка потенциала намеченных улучшений внушает оптимизм, к 2019 году прибыль сети АЗС «Башнефти» может увеличиться в полтора-два раза без учета роста сети и покупки новых станций. По некоторым из инициатив эффект уже достигнут, по другим запущены пилотные проекты. Один из таких проектов – повышение эффективности ребрендинга – относится к первому блоку из девяти инициатив по повышению наличных продаж топлива. «Эта инициатива позволит увеличить прибыльность наших АЗС и будет способствовать позиционированию «Башнефти» как современного и инновационного бренда, на основе четкого экономического моделирования будут выбраны оптимальные фор-

маты станций», – рассказал генеральный директор «Башнефть-Розницы» Олег Рябов. Второй блок из десяти инициатив охватывает направление безналичных продаж. Программа в этой области нацелена на установление более продуктивных и длительных отношений с крупными клиентами, а также на расширение постоянной клиентской базы компании. «Эта инициатива предусматривает тщательное изучение потребностей клиентов, – говорит вице-президент по региональным продажам Кирилл Кастерин, – разработку стратегии переговоров, подходов к подготовке предложений и определению системы скидок». Третий блок инициатив – повышение продаж сопутствующих товаров и услуг, которые станут дополнительным фактором привлечения покупателей на АЗС компании и повысят нетопливную выручку. Будут добавлены новые категории товаров, востребованные потребителями, например снеки и детское питание. Операторов АЗС обучат навыкам активных продаж сопутствующих товаров и услуг, что позволит им работать с более высокой эффективностью.

### Сокращение затрат

Четвертый блок инициатив ориентирован на сокращение операционных затрат. Планируется повысить эффективность закупок, будет оптимизировано складское хозяйство. Ряд инициатив нацелен на оптимизацию маршрутов территориальных менеджеров, чтобы сократить общую протяженность их поездок, повысить продуктивность работы и снизить вероятность ДТП. Похожим образом в сфере вторичной

логистики будут проработаны маршруты и график работы бензовозов, создана модель идеального автопарка.

### Центр управления

Для организации взаимодействия в формате регулярных встреч, отчетов и оперативных совещаний сформирован Центр управления программой (ЦУП). В ЦУПе будет 10 сотрудников, по результатам первого этапа отбора сейчас в его составе четыре менеджера. Специалисты «Башнефть-Розницы» Тимур Юсупов, Эрик Турдыматов, Анна Болтнева и Булат Байзитов успешно прошли анкетирование, тестирование, два кейс-интервью с консультантами «МакКинзи», в ходе которых проверялись аналитические и коммуникационные навыки, мотивация, понимание бизнес-процессов компании. В первой волне отбора на позицию менеджера ЦУП приняли участие 43 кандидата, из них 14 дошли до этапа интервью. Похожий процесс отбора прошли и кандидаты на должность руководителя ЦУП, в нем приняли участие руководители подразделений и региональных отделений «Башнефть-Розницы». В итоге ЦУП возглавил директор РО «Башкирия» Дмитрий Горбушин. До конца этого года ЦУП будет работать в тесном взаимодействии с консультантами «МакКинзи», а с 2017 года самостоятельно продолжит реализацию существующих инициатив и поиск новых. ■

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ

О СЕБЕ И ОЖИДАНИЯХ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ «БАШКИРСКОЙ НЕФТИ» РАССКАЗАЛИ МЕНЕДЖЕРЫ ЦУП.

### Тимур Юсупов:

Я окончил УГНТУ, участвовал в программе Work&Travel в США, в течение 8 лет работал в отделе технической эксплуатации нефтебаз и АЗС, курировал проект по лайт-ребрендингу розничной сети «Башнефти». Начинать реализацию проекта с нуля – это всегда здорово. Понимаешь, что результат компании – это и твой результат тоже. ■



### Анна Болтнева:

Я окончила Башкирский госуниверситет. В «Башнефти» работаю всего пять месяцев, но уже успела инициировать автоматизацию сбора затрат по арендной плате. До этого разрабатывала предложения по сокращению затрат в ОАО «Каустик». От программы жду личностного роста и, конечно, высоких результатов для всей компании. ■



### Эрик Турдыматов:

В управлении информационных технологий я отработал четыре года, за это время внедрил процессную модель предоставления сервисных услуг в «Башнефть-Рознице». Думаю, что для меня участие в «Высоте 2020» – это прекрасная возможность внести свой вклад в развитие компании. ■



### Булат Байзитов:

Я выпускник УГНТУ, победитель всероссийской олимпиады по бизнес-планированию. В «Башнефть-Рознице» работаю пятый год, занимался анализом рентабельности АЗС, делал сравнительные экономические расчеты. Программа повышения эффективности обширна и уникальна для компании, она позволит нам достичь новых горизонтов. ■



## СТАНЬ НАВИГАТОРОМ ПРОГРАММЫ!

Центру управления программой требуются амбициозные и нацеленные на результат сотрудники. ЦУП объявляет второй этап набора менеджеров, в котором могут принять участие все сотрудники блока переработки и коммерции. Если вы стремитесь внести свой вклад в развитие

нашей компании, если у вас есть опыт в активных продажах, сокращении операционных затрат, организационных преобразованиях, перейдите по следующей ссылке для заполнения анкеты кандидата в менеджеры ЦУП: <https://goo.gl/forms/wmO1fifKObFmuc13>. ■



**ПРЯМОЙ ДИАЛОГ**

# «День мастера» в «Башнефть-Добыча»



В «БАШНЕФТЬ-ДОБЫЧА» ПРОШЛА ОЧЕРЕДНАЯ ВСТРЕЧА КОЛЛЕКТИВА И ТОП-МЕНЕДЖМЕНТА «БАШНЕФТИ».

Опробованный в прошлом году формат общения руководителей блока разведки и добычи с мастерами и начальниками цехов всех НГДУ «Башнефть-Добыча» позволяет определить круг задач, с которыми линейные руководители сталкиваются практически ежедневно, и выработать эффективный поиск решений. На этот раз в Доме культуры г. Дюртюли собрались более 200 мастеров, от работы которых зависят выполнение производственных показателей и во многом безопасность труда.

Повестку «Дня мастера» сформировали из двух блоков: информационного, позволяющего определить, как «чувствует» себя «Башнефть-Добыча» по основным производственным направлениям деятельности, и диалога в режиме «вопрос – ответ».

О промежуточных итогах рассказал генеральный директор «Башнефть-Добычи» Владимир Ильясов. Все нефтегазодобывающие управления по итогам полугодия с превышением выполнили бизнес-план по добыче. Без отставания от графика реализуются крупные целевые программы – по использованию попутного нефтяного газа и реконструкции и капитальному ремонту трубопроводов.

Из 47 вопросов, заданных в прошлом году линейными руководителями, по 22 принято положительное решение, сообщил В. Ильясов. Большинство из них касается ремонта помещений, обеспечения спецодеждой и спецобувью, средствами индивидуальной защиты, обновления оборудования. Остальные вопросы не сняты с повестки дня, для их решения требуется больше времени, как, например, для реализации целевой программы по ремонту объектов производственно-бытового назначения. В 2015–2017 годах эта программа предусматривает финансирование в размере почти полмиллиарда рублей. 2/3 этой суммы пойдет на покупку и монтаж 108 модульных зданий различного назна-

чения. Медпункты, слесарные мастерские, административно-хозяйственные корпуса, бытовки... До конца года планируется отремонтировать 106 таких объектов, еще 97 приведут в надлежащий вид в 2017-м. Из тех вопросов, которые удалось закрыть на 100%, В. Ильясов назвал обеспеченность сотрудников спецодеждой и рабочим инструментом.

Для контроля трубопроводной системы и объектов инфраструктуры до конца

**МЕДПУНКТЫ, СЛЕСАРНЫЕ МАСТЕРСКИЕ, АДМИНИСТРАТИВНО-ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ КОРПУСА, БЫТОВКИ... ДО КОНЦА ГОДА ПЛАНИРУЕТСЯ ОТРЕМОНТИРОВАТЬ 106 ТАКИХ ОБЪЕКТОВ, ЕЩЕ 97 ПРИВЕДУТ В НАДЛЕЖАЩИЙ ВИД В 2017-М**

года «Башнефть-Добыча» приобретет три группы беспилотных летательных аппаратов. Учитывая географические масштабы деятельности компании на территории Башкирии, их применение позволяет решить целый комплекс задач. В частности, улучшить качество мониторинга, повысить оперативность установления причин отклонений технологических режимов эксплуатации объектов, обеспечить обнаружение посторонних в охранной зоне, осуществлять экологический мониторинг.

Беспилотники отечественного производства оборудованы специализированной аппаратурой для ведения круглосуточной фото- и видеосъемки, в том числе в инфракрасном диапазоне. Получаемые данные



транслируются с БПЛА в режиме реального времени, а также записываются на карту памяти. Оператор сможет вручную изменять траекторию движения беспилотника, вернуть его в нужную точку и сфотографировать объект вновь. Не считая внеплановых вылетов, ежемесячно аппараты будут контролировать состояние 640 километров трубопроводов. Кроме того, для обслуживания отдаленных и труднодоступных участков трубопроводной системы «Башнефть-Добыча» увеличит парк снегоходов до 24 единиц и квадроциклов до 14.

О роли мастеров и начальников цехов в области охраны труда и производственной безопасности рассказал директор Департамента ОТ, ПБ и Э в разведке и добыче Руслан Кавеев. За полгода на объектах нефтедобычи «Башнефти» не было ни одного несчастного случая с сотрудниками блока разведки и добычи, чего не скажешь о работниках подрядных организаций – 13 случаев, включая смертельный. При этом, как показывает анализ нарушений, в 27% случаев их причина могла быть устранена, если бы линейные руководители обратили внимание на то, что происходит на объекте. «Каждому мастеру необходимо не только выработать привычку работать безопасно, но и донести эту мысль до своих подчиненных», – сказал Р. Кавеев.

Отвечали на вопросы сотрудников о необходимости сохранить их здоровье и жизни также президент компании Александр Корсик и первый вице-президент по разведке и добыче Михаил Ставский.

В режиме диалога по самому широкому спектру вопросов – от производственных до социальных – выступили вице-президенты компании Сергей Здольник, Владислав Поздышев, Дмитрий Рябенко, директора департаментов Роман Гаврилов, Юрий Некипелов и Нух Магомедшерифов.

Завершился «День мастера» открытием после масштабной реконструкции Дюртюлинского филиала учебного центра «Башнефтехим». Дюртюлинский филиал теперь соответствует современному уровню развития технологий, ориентируется на мировой опыт обучения профессионалов в нефтегазовой отрасли. Здесь, кстати, расположен единственный в республике учебный полигон, позволяющий в том числе отработать действия сотрудников при ликвидации газонефтеводопроявлений, открытых фонтанов, других чрезвычайных ситуаций. В конце августа на полигоне пройдет смотр-конкурс подрядных организаций, работающих на объектах «Башнефть-Добычи». ■

**КОНКУРС**

## На точность, на скорость. И по правилам

ПОСЛЕ МНОГОЛЕТНЕГО ПЕРЕРЫВА В «БАШНЕФТЬ-ИНФОРМЕ» ПРОШЕЛ ПЕРВЫЙ СМОТР-КОНКУРС «ЛУЧШИЙ ПО ПРОФЕССИИ».



Конкурс проводился в два этапа. Семь команд от участков автоматизации производства соревновались в Октябрьском. Конкурсантам необходимо было ответить на вопросы по технической и технологической части, экологической безопасности и охране труда. Практическая часть задания проводилась на производственной площадке «Башнефть-Добычи». Критерии оценки одинаковы для всех: точность выполнения задания, время и неукоснительное соблюдение правил по охране труда и промбезопасности.

Конкурс по направлению «Системы и средства связи» прошел в Нефтекамске и собрал 11 команд. Кубок победителей в итоге оказался у хозяев мероприятия, команды Нефтекамского участка связи. Как говорится, дома и стены помогают.

Награждали победителей в общекомандном зачете и в личных номинациях заместители генерального директора ООО «Башнефть-Информ» Павел Калинин и Андрей Бортников. ■

### ПОБЕДИТЕЛИ В ЛИЧНЫХ НОМИНАЦИЯХ

- «Лучший по профессии в области метрологии»  
Евгения Валяева, Приютковский УАП
- «Лучший по профессии в области АСУ ТП»  
Алексей Бельтюков, Ишимбайский УАП
- «Лучший по профессии в области КИП и А»  
Радик Гилязов, Дюртюлинский УАП
- «Лучший по профессии в области телефонной связи»  
Шамиль Юсупов, Нефтекамский УС
- «Лучший по профессии в области кабельных линий связи»  
Азамат Садыков, Октябрьский УС
- «Лучший по профессии в области радиосвязи»  
Альфир Салимов, Белебеевский УС  
Вадим Давлетханов, Нефтекамский УС