



# БАШНЕФТЬ

ВСЕ СЛАГАЕМЫЕ  
ЭФФЕКТИВНОГО БИЗНЕСА

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ · 2011

# БАШНЕФТЬ

## ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2011

СОДЕРЖАНИЕ

### ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ

#### ● КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ · 8

#### ● ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ · 16

Основные производственные  
результаты · 16  
Основные финансовые  
результаты · 18  
Достигнутые за год  
результаты по сравнению  
с запланированными · 20

#### ● О КОМПАНИИ · 22

История · 24  
Структура · 26  
Положение в отрасли · 32

### КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ

#### ● ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ · 2

#### ● ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА · 4

### ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ

#### ● НАУКА И ИННОВАЦИИ · 128

Технологии в сфере геологоразведки  
и добычи · 132  
Технологии в сфере  
нефтепереработки · 139  
Информационные технологии · 140

Перспективы развития и стратегия · 42

Основные факторы риска · 44

Раскрытие информации · 61

#### ● ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ · 62

Стратегическое развитие  
ОАО АНК «Башнефть» · 63

Корпоративная структура · 64

Корпоративное управление · 66

Финансово-экономическая  
и инвестиционная деятельность · 68

Персонал · 69

#### ● ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ · 70

Лицензирование · 72

Геологоразведка · 78

Запасы · 82

Добыча · 86

Переработка · 90

Сбыт · 98

#### ● АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И ДОЛГОВОЙ ПОРТФЕЛЬ · 112

Акционерный капитал · 114

Долговой портфель · 124

#### ● СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ · 194

Общее собрание акционеров  
ОАО АНК «Башнефть» · 198

Совет директоров ОАО АНК «Башнефть» · 200

Президент и Правление ОАО АНК «Башнефть» · 212

Вознаграждение членов совета директоров,  
президента и членов правления  
ОАО АНК «Башнефть» · 218

Внутренний контроль и аудит · 220

#### ● СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ · 146

Персонал · 148

Социальная политика  
и благотворительность · 161

Охрана труда, промышленная безопасность  
и охрана окружающей среды · 166

#### ● ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ · 184

Программы энергосбережения · 186

Информация об объеме использования  
в отчетном году видов энергетических  
ресурсов · 189

НЕКОТОРЫЕ ОПРЕДЕЛЕНИЯ  
И ПЕРСПЕКТИВНЫЕ  
УТВЕРЖДЕНИЯ · 6

#### ПРИЛОЖЕНИЯ · 222

Консолидированная финансовая  
отчетность по МСФО за 2011 г. · 223

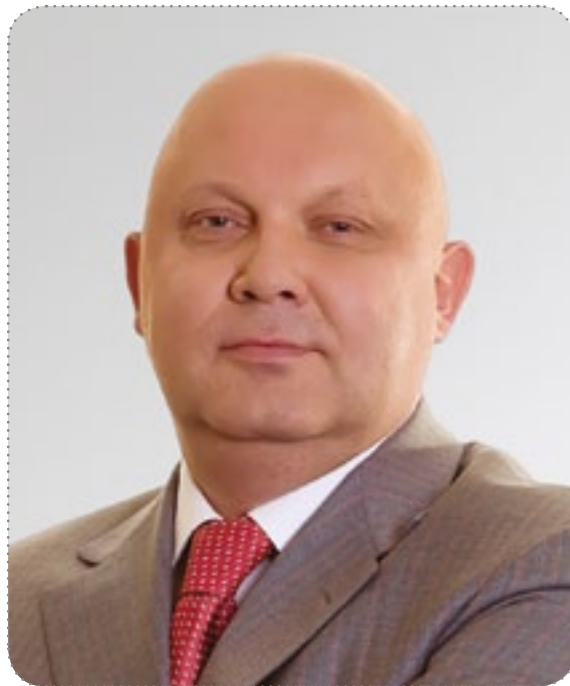
Сведения о соблюдении Кодекса  
корпоративного поведения · 276

Перечень крупных сделок и сделок, в совершении  
которых имеется заинтересованность · 285

Глоссарий основных терминов и сокращений · 288

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ · 296  
КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



АЛЕКСАНДР ЮРЬЕВИЧ  
ГОНЧАРУК

· ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

· ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОМИТЕТА  
ПО НАЗНАЧЕНИЯМ  
И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

· ЧЛЕН КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ

### УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

Рад представить вам Годовой отчет за 2011 год, который не только стал завершающим этапом становления «Башнефти» как вертикально-интегрированной Компании, но и одним из самых успешных периодов ее производственной и финансовой деятельности.

В 2011 году Компания стала лидером по темпам прироста производства нефти в России, добыв рекордные для себя за последние 14 лет 15,1 млн тонн. Объем переработки превысил 21 млн тонн. «Башнефть» существенно укрепила присутствие на розничном рынке, приступила к практической реализации масштабного проекта освоения месторождений имени Требса и Титова. Но главный итог минувшего года — Компания существенно повысила эффективность деятельности по всем ключевым направлениям работы.

Сильные операционные результаты напрямую отразились на финансовых показателях «Башнефти». Чистая прибыль по международным стандартам финансовой отчетности в 2011 году составила почти \$1,7 млрд, на 18,7% превысив уровень 2010 года. Исходя из принципиальной важности обеспечения участия акционеров в распределении прибыли Компании, Совет директоров рекомендовал Годовому общему собранию акционеров утвердить выплату дивидендов по результатам 2011 года в размере 99 рублей на одну обыкновенную и одну привилегированную акцию.

2

КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ

Абсолютно убежден, что интеллектуальный, организационный и финансовый потенциал позволяет «Башнефти» ставить перед собой еще более амбициозные цели. Эти цели определены в утвержденной Советом директоров в декабре 2011 года Стратегии развития Компании до 2016 года, которая направлена на рост стоимости «Башнефти» за счет увеличения добычи, прироста запасов, модернизации НПЗ, развития розничной сети.

Значительный вклад в рост инвестиционной привлекательности «Башнефти» призван внести переход Компании на единую акцию, который завершится в 2012 году. Интеграция дочерних предприятий, направленная на повышение ликвидности акций ОАО АНК «Башнефть», позволит оптимизировать структуру Компании для повышения прозрачности деятельности, эффективности капиталовложений.

Реорганизация предоставила возможность десяткам тысяч миноритарных акционеров наших дочерних обществ стать владельцами более ликвидных акций ОАО АНК «Башнефть», участвовать в финансовых результатах деятельности всей Компании в целом. А главное, реорганизация проходит на принципах максимальной прозрачности и безусловного соблюдения прав всех владельцев ценных бумаг.

Ответственный подход ко всем без исключения аспектам деятельности — отличительная черта нашей Компании. В своей деятельности Совет директоров ОАО АНК «Башнефть» уделяет

первостепенное внимание вопросам совершенствования корпоративного управления, соответствия деятельности Компании принципам устойчивого развития. В 2011 году Советом директоров была утверждена Антикоррупционная политика, Этический Кодекс и Кодекс корпоративного поведения.

Считая жизнь и здоровье сотрудников безусловным приоритетом, Совет директоров в минувшем году утвердил Стратегию в области охраны труда, промышленной безопасности, экологии и строго контролирует ее выполнение. В ближайшие 5 лет «Башнефть» направит на эти цели свыше 16 млрд. рублей.

Как ответственный корпоративный гражданин «Башнефть» совместно со своим ключевым акционером — АФК «Система» — продолжает реализовывать во всех регионах своей работы благотворительные программы, направленные на совершенствование социальной инфраструктуры, развитие культуры, образования и спорта. Так, объем наших социальных инвестиций в ключевом регионе присутствия — Республике Башкортостан — составил в 2011 году 1,5 млрд рублей.

Залог достигнутых Компанией достижений и основа будущих свершений — наша блестящая команда, объединяющая лучших профессионалов. Уверен, это главное конкурентное преимущество «Башнефти» на пути вхождения в число лидеров нефтегазовой отрасли России.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»  
**А. Ю. ГОНЧАРУК**

3

КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ



АЛЕКСАНДР ЛЕОНИДОВИЧ  
КОРСИК

· ПРЕЗИДЕНТ  
· ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ  
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

### УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

**ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ, ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ И КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ** — ключевые составляющие нашего бизнеса. Подводя итоги работы в 2011 году, мы с гордостью констатируем, что выбранная нами формула стала основой успешной деятельности «Башнефти» в минувшем году.

В 2011 году мы не только добились рекордных производственных и финансовых показателей, но и перешли на качественно новый уровень развития, значительно повысив эффективность по всем направлениям деятельности.

**В ДОБЫЧЕ** мы досрочно вышли на оптимальный объем добычи на разрабатываемых месторождениях — 15 млн тонн в год. Рост объемов производства нефти в 2011 г. составил 7%. Используя передовые технологии, мы продолжили успешно наращивать ресурсную базу. По итогам года доказанные запасы Компании по классификации PRMS составили 1 983,5 млн барр., коэффициент замещения доказанных запасов — 165%, обеспеченность доказанными запасами — 18 лет. Эти показатели, а также анализ геологической информации свидетельствуют о значительном ресурсном потенциале ключевого региона нашей работы — Республики Башкортостан.

Тем не менее мы последовательно, шаг за шагом расширяем географию деятельности. В начале 2011 года мы получили лицензию на месторождения им. Р. Требса и А. Титова в Ненецком автономном округе, где планируем

начать добычу уже в 2013 году. «Башнефть» также приобрела в Тимано-Печоре перспективные участки недр, где могут быть открыты значительные запасы углеводородов.

**ПО ОБЪЕМАМ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ** Компания вышла на оптимальный уровень с точки зрения качества и стоимости корзины выпускаемых нефтепродуктов. НПЗ Компании переработали 21,1 млн тонн нефти, а производство нефтепродуктов составило 19,2 млн тонн. Мы успешно продолжили реализацию масштабной программы модернизации НПЗ, направленной на повышение качества производимых нефтепродуктов, и подтвердили лидерство «Башнефти» среди российских компаний в техническом оснащении нефтеперерабатывающих мощностей: индекс Нельсона уфимской группы НПЗ по итогам года сохранился на уровне 8,3.

**В РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТЕПРОДУКТОВ** упор был сделан на расширение доступа к конечным потребителям. Число собственных АЗС за год выросло в 1,5 раза — с 318 до 485. Объем розничной реализации увеличился почти в два раза. «Башнефть» закрепились на новых привлекательных розничных рынках, значительно увеличила географию оптовых продаж качественного топлива.

**В 2011 Г. «БАШНЕФТЬ» ДОБИЛАСЬ РЕКОРДНЫХ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ.** Наша выручка выросла в 1,4 раза до 16,5 млрд долл. Показатель EBITDA увеличился почти на 17% и составил 3,2 млрд долл. Рост чистой прибыли в 2011 году составил почти 19% — с 1,4 млрд долл. до 1,7 млрд долл. Операционный денежный поток вырос

на 59% — с 1,4 млрд долл. до более чем 2,2 млрд долл. Наша политика в области выплаты дивидендов основывается на принципе рационального распределения прибыли с учетом как интересов акционеров, так и потребностей Компании в развитии. Несмотря на увеличение капитальных вложений на 73%, до 0,85 млрд долл., мы завершили 2011 год с положительным свободным денежным потоком в 1,4 млрд долл.

**РЕЗУЛЬТАТОМ АКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ДОЛГОМ** в 2011 году стала оптимизация 90% кредитного портфеля. Нам удалось снизить средневзвешенную процентную ставку более чем на 2 п. п., до 8,7%, и увеличить средний срок до погашения.

Мы намерены укреплять свои позиции на долговом финансовом рынке и весной 2012 года **ПОЛУЧИЛИ КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ** ведущих международных агентств: рейтинговое агентство Moody's присвоило «Башнефти» корпоративный кредитный рейтинг «Ba2», а агентство Fitch — «BB» (прогноз по обоим рейтингам — «стабильный»).

**В 2011 ГОДУ МЫ ЗАЛОЖИЛИ ПРОЧНУЮ ОСНОВУ ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОГО РОСТА** в соответствии с принятой Советом директоров пятилетней Стратегией развития. Наша стратегия отвечает интересам всех акционеров и направлена на дальнейшее повышение эффективности Компании по всей цепочке создания стоимости.

Уверен, **ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КОМАНДЕ** «Башнефти» по плечу решение этой амбициозной задачи.

ПРЕЗИДЕНТ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

А. Л. КОРСИК



## НЕКОТОРЫЕ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И ПЕРСПЕКТИВНЫЕ УТВЕРЖДЕНИЯ



В данном Годовом отчете термины «Башнефть», Компания, Группа «Башнефть» и Группа в различных формах означают ОАО АНК «Башнефть» и его дочерние компании и компании специального назначения. Термины ОАО АНК «Башнефть» и Общество означают ОАО АНК «Башнефть». Если не указано иное, финансовые показатели, представленные в Годовом отчете, приведены и рассчитаны на основе консолидированной отчетности по МСФО, результаты деятельности, представленные в данном документе, представляют собой консолидированные данные по Группе «Башнефть».

6

Финансовые и операционные результаты, а также показатели, рассчитанные на их основе, по состоянию на и за двенадцать месяцев, завершившихся 31 декабря 2009 г., включают данные ОАО «Башкирэнерго» как консолидируемой дочерней компании. В мае 2011 г. Группа «Башнефть» утратила контроль над ОАО «Башкирэнерго». Финансовые и операционные результаты, а также показатели, рассчитанные на их основе, по состоянию на и за двенадцать месяцев, завершившихся 31 декабря 2011 и 2010 гг., не включают данные ОАО «Башкирэнерго» как консолидируемой дочерней компании, доля Группы «Башнефть» в ОАО «Башкирэнерго» отражена в составе инвестиций, предназначенных для продажи.



Некоторые заявления в данном Годовом отчете могут содержать предположения или прогнозы в отношении предстоящих событий в Группе «Башнефть». Такие утверждения содержат выражения «ожидается», «оценивается», «намеревается», «будет», «мог бы», такие выражения с отрицанием или другие подобные выражения. Эти заявления являются только предположениями, и реальный ход событий или результаты могут существенно отличаться от заявленных. Существует множество факторов, из-за которых действительные результаты Группы «Башнефть» могут существенно отличаться от заявленных в предположениях и прогнозах. К числу таких

7

факторов могут относиться общие экономические условия, конкурентная среда, в которой оперирует «Башнефть», риски, связанные с деятельностью в России, быстрые технологические и рыночные изменения в сферах деятельности Компании, а также многие другие риски, непосредственно связанные с Группой «Башнефть».

Для пересчета тонн в баррели применяется коэффициент 7,3. Данные о запасах, представленные по результату аудита запасов, проведенного компанией Miller and Lents, Ltd. по международной классификации PRMS, приведены с применением среднего коэффициента баррелизации 7,12.

## КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ

### ФЕВРАЛЬ 2011 г.

Федеральное агентство по недропользованию РФ (Роснедра) выдает ОАО АНК «Башнефть» лицензию на участок недр федерального значения, включающий нефтяное месторождение им. Р. Требса и нефтяное месторождение им. А. Титова, суммарные извлекаемые запасы категорий  $C_1+C_2$  которых, учтенные на государственном балансе, составляют 140,1 млн т.

Проводится внеочередное Общее собрание акционеров (ВОСА) ОАО АНК «Башнефть». Утвержден Устав ОАО АНК «Башнефть» в новой редакции.

### МАРТ 2011 г.

ОАО АНК «Башнефть» публикует результаты независимого аудита запасов нефти. Аудит был выполнен компанией Miller and Lents, Ltd. по международной классификации PRMS по состоянию на 31 декабря 2010 г.

ОАО АНК «Башнефть» и Правительство Республики Башкортостан принимают решение подписать Соглашение о снижении или поддержании цен на отдельные виды горюче-смазочных материалов, реализуемых сельскохозяйственным товаро-

производителям Республики Башкортостан в 2011 г. В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации № 66 от 11 февраля 2011 г. ОАО АНК «Башнефть» снизило стоимость дизтоплива для сельскохозяйственных потребителей на 30% от рыночной стоимости. Льготные цены установлены для 163 сельхозпроизводителей.

С марта 2011 г. пластиковые карты для покупки нефтепродуктов дочернего предприятия ОАО АНК «Башнефть» ОАО «Башкирнефтепродукт» принимают к обслуживанию на 1 176 автозаправочных станциях 40 субъектов Российской Федерации.

### АПРЕЛЬ 2011 г.

ОАО АНК «Башнефть» и ОАО «ЛУКОЙЛ» подписывают договор о создании совместного предприятия и об условиях реализации проекта по разработке месторождений им. Р. Требса и А. Титова.

В рамках реализации стратегии развития розничных и мелкооптовых продаж нефтепродуктов, ОАО АНК «Башнефть» осуществляет сделку по приобретению у ОАО НК «РуссНефть» более 94% уставного капитала ОАО «Оренбургнефтепродукт» — крупнейшего регионального сбытового предприятия, владеющего 16 нефтебазами и 95 автозаправочны-

ми станциями (АЗС) на территории Оренбургской области.

Совет директоров ОАО АНК «Башнефть» одобряет изменение структуры и назначает Президентом Компании Александра Корсика, занимавшего ранее должность вице-президента ОАО АФК «Система» и руководителя бизнес-единицы «ТЭК».

ОАО АНК «Башнефть» становится лауреатом ежегодного Всероссийского конкурса «Лучшие российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность — 2010» в номинации «Социальная ответственность».

ОАО АНК «Башнефть» становится лауреатом IX Ежегодной национальной премии «IT-ЛИДЕР» — единственной в стране профессиональной награды в области информационных технологий. Компания была отмечена за выдающийся вклад в развитие информационных технологий в России в номинации «Предприятия нефтегазовой промышленности».

Представлены аудированные консолидированные финансовые результаты деятельности Группы «Башнефть» за 2010 г., подготовленные в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

### МАЙ 2011 г.

В мае 2011 г. ОАО «Система-Инвест» осуществило дополнительный выпуск 28 488 акций, представляющий 28,49% собственных акций, и обменяла их на 48,22% акций ОАО «Башкирэнерго», принадлежавших ОАО АНК «Башнефть», ОАО «Уфанефтехим», ОАО «Новоил» и ОАО «УНПЗ». В результате этой операции доля Группы «Башнефть» в ОАО «Система-Инвест» увеличилась с 27,78% до 49,41%, а эффективная доля в ОАО «Башкирэнерго» снизилась до 23,62%. Таким образом, «Башнефть» утратила контроль над деятельностью ОАО «Башкирэнерго» и отразила эту инвестицию в составе инвестиций, предназначенных для продажи.

В Уфе проходит Международный форум «Большая химия», на котором ОАО АНК «Башнефть» как генеральный партнер мероприятия представляет программу развития нефтепереработки и нефтехимии.

ОАО АНК «Башнефть», компания «SAP СНГ» и ОАО «СИТРОНИКС» завершают внедрение системы управления предприятием SAP ERP в ОАО «Уфанефтехим», которую предполагается тиражировать и на другие нефтеперерабатывающие предприятия холдинга.

ЯНВАРЬ

ФЕВРАЛЬ

МАРТ

АПРЕЛЬ

МАЙ

2011

8

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ

9

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ



# КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ

ОАО АНК «Башнефть» занимает 9 позицию в Рейтинге социальной ответственности российских компаний, составленном газетой «Труд».

## ИЮНЬ 2011 г.

Группа «Башнефть» представляет первый презентационный Годовой отчет для инвесторов, акционеров, партнеров и инвестиционного сообщества.

Проводится годовое Общее собрание акционеров (ГОСА) ОАО АНК «Башнефть». Приняты решения об избрании нового состава Совета директоров, о распределении прибыли, об утверждении Положения «О вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО АНК «Башнефть».

Совет директоров ОАО АНК «Башнефть» утверждает состав Правления Общества.

ОАО АНК «Башнефть» начинает программу восстановления родников в Республике Башкортостан.

## ИЮЛЬ 2011 г.

ОАО АНК «Башнефть» получает контроль над нефтепродуктовым бизнесом ООО «АСПЭК», включающим ООО «Башнефть-Удмуртия» и ЗАО «Башнефть-Регион». В составе ООО «Баш-

нефть-Удмуртия» работают две нефтебазы и 44 современных автозаправочных комплекса (АЗК), обеспечивая моторным топливом около 30% рынка Удмуртии; ЗАО «Башнефть-Регион» специализируется на мелком опте.

Совет директоров утверждает Положение «О дивидендной политике ОАО АНК «Башнефть». Документ закрепляет основные подходы при выработке рекомендаций по размеру дивидендов по акциям Компании, порядку и форме их выплаты.

## АВГУСТ 2011 г.

ОАО АНК «Башнефть» проводит общественные слушания по предварительным материалам оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) в ходе реализации проекта обустройства месторождений им. Р. Требса и А. Титова на территории Ненецкого автономного округа.

Совет директоров ОАО АНК «Башнефть» утверждает новый состав Правления Общества.

ОАО АНК «Башнефть» завершает выплаты дивидендов акционерам по результатам 2010 г. Размер дивидендов, начисленных по итогам IV квартала 2010 г. на одну обыкновенную и на одну приви-

легированную акцию, составил 131,27 руб. — дополнительно к 104,50 руб. на одну обыкновенную и на одну привилегированную акцию, начисленным по итогам девяти месяцев 2010 г. и выплаченным до 31 марта 2011 г. Таким образом, общий размер дивидендов, начисленных по итогам 2010 г. и выплаченных до 28 августа 2011 г., составил 235,77 руб. на одну обыкновенную и на одну привилегированную акцию.

Биржевые облигации ОАО АНК «Башнефть» серий БО-01, БО-02, БО-03, БО-04 общей номинальной стоимостью 30 млрд руб. включаются в список ценных бумаг и допускаются к торгам на ЗАО «Фондовая биржа ММВБ».

ОАО АНК «Башнефть» успешно закрывает дебитную сделку по привлечению предэкспортного финансирования в виде синдицированного международного кредита в размере 300 млн долл. под поставки нефти.

## СЕНТЯБРЬ 2011 г.

Облигации ОАО АНК «Башнефть» серий 04 и 05 общей номинальной стоимостью 20 млрд руб. зарегистрированы Федеральной службой по финансовым рынкам (ФСФР).

## ОКТАБРЬ 2011 г.

В Центральной комиссии по разработке (ЦКР) Федерального агентства по недропользованию РФ (Роснедра) ОАО АНК «Башнефть» утверждает проект пробной эксплуатации месторождений им. Р. Требса и А. Титова, подготовленный институтом «БашНИПИнефть». Утвержденный проект определил основные принципы разработки месторождений на начальном этапе — в течение трех лет с начала добычи нефти из эксплуатационных скважин.

ОАО АНК «Башнефть» становится победителем аукциона по лицензиям на право геологического изучения, поиска, разведки и добычи углеводородного сырья на трех участках недр в Ненецком АО — Восточно-Падимейском, Саватинском и Няриояхском.

В соответствии с офертой, объявленной 19 октября 2011 г., ОАО АНК «Башнефть» завершает приобретение неконвертируемых процентных документарных облигаций серий 01, 02 и 03 номинальной стоимостью 1 000 руб. каждая. В результате исполнения оферты приобретено в общей сложности 38 496 305 шт. облигаций по цене, составляющей 105% от номинала, на общую сумму 40,4 млрд руб., а также выплачен накопленный купонный доход в общем объеме 1,7 млрд руб.

ИЮНЬ

ИЮЛЬ

АВГУСТ

СЕНТЯБРЬ

ОКТАБРЬ

2011 →

10

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ

11

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ

## КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ

### НОЯБРЬ 2011 г.

Автобензин марки «Премиум Евро-95» производства ОАО «Новыйл», «летнее» дизельное топливо Евро-4 от ОАО «Уфанефтехим» и «зимнее» дизельное топливо Евро-4 ОАО «УНПЗ» признаются лучшими в номинации «Продукция производственно-технического назначения» 14-го Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России».

Акции ОАО АНК «Башнефть» включаются в перечень внесписочных ценных бумаг, допущенных к торгам на ЗАО «Фондовая биржа ММВБ», и торгуются под тикером BANE для обыкновенных акций и BANEP для привилегированных акций.

Проходит торжественное открытие второй очереди универсальной спортивной арены «Уфа-Арена», основным спонсором строительства которой выступает ОАО АНК «Башнефть».

ОАО АНК «Башнефть» впервые включается в ежегодный рейтинг Platts Top 250 Global Energy Company Rankings за 2011 г. как одна из самых быстрорастущих нефтяных компаний. Компания заняла 62 позицию в сводном рейтинге, 31 позицию среди энергетических компаний региона EMEA (Европа, Ближний Восток, Африка), 6 позицию в рей-

тинге компаний сектора Exploration & Production (разведка и добыча) и 6 позицию в списке самых быстрорастущих энергокомпаний в мире.

Проводится ВОСА ОАО АНК «Башнефть». Утвержден Устав ОАО АНК «Башнефть» в новой редакции.

### ДЕКАБРЬ 2011 г.

Совет директоров ОАО АНК «Башнефть» утверждает Стратегию развития Компании на период до 2016 г., которая направлена на рост стоимости ОАО АНК «Башнефть» за счет увеличения добычи углеводородов и прироста запасов нефти и газа, диверсификации активов, реализации программы модернизации нефтеперерабатывающих заводов (НПЗ), развития собственной сети АЗС в различных регионах России, а также повышения эффективности по всей цепочке создания стоимости.

ОАО АНК «Башнефть» и ОАО «ЛУКОЙЛ» подписывают договор о приобретении компанией «ЛУКОЙЛ» 25,1% долей ООО «Башнефть-Полюс», являвшегося владельцем лицензии на пользование участком недр, включающим нефтяные месторождения им. Р. Требса и А. Титова, а также договор участников совместного предприятия. Сумма сделки — 4,8 млрд руб. ООО «Башнефть-

Полюс» подписывает договор о приобретении у ООО «ЛУКОЙЛ-Коми» 29 поисковых и разведочных скважин на указанных месторождениях за 60 млн долл.

Федеральное агентство по недропользованию РФ (Роснедра) переоформляет лицензию на участок недр, включающий нефтяное месторождение им. Р. Требса и нефтяное месторождение им. А. Титова, с ОАО АНК «Башнефть» на ООО «Башнефть-Полюс».

ОАО АНК «Башнефть» принимает участие в аукционах на право пользования недрами с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья в Республике Башкортостан, где становится победителем по Еланьскому и Знаменскому-1 участкам недр, расположенных на территории Республики Башкортостан.

Группа «Башнефть» добывает 15-миллионную тонну нефти с начала 2011 г., перевыполнив задание, установленное Бизнес-планом на 2011 г., — 14,7 млн т, и досрочно выходит на оптимальный уровень добычи нефти на разрабатываемых месторождениях, который намерена удерживать в среднесрочной перспективе.

По данным ЦДУ ТЭК, ОАО АНК «Башнефть» сохраняет лидерство по темпам роста добычи нефти в России за 2011 г. с показателем 6,8%.

ОАО АНК «Башнефть» приобретает 100% долей ООО «Группа предприятий «СКОН», владеющего нефтебазой и сетью из 25 АЗС в Екатеринбурге и Свердловской области, работающих под брендом ERGO.

ОАО АНК «Башнефть» размещает биржевые облигации серии БО-01 общим номиналом 10 млрд руб. с офертой через 2 года с даты начала размещения на ЗАО «Фондовая биржа ММВБ». Срок погашения биржевых облигаций серии БО-01 — через 3 года с даты начала размещения.

Группа «Башнефть» вводит в эксплуатацию корпоративный Центр обработки данных (ЦОД), который позволит консолидировать информационные ресурсы во всех регионах присутствия Компании и станет ядром ее централизованной ИТ-инфраструктуры.

Н О Я Б Р Ъ

Д Е К А Б Р Ъ

2011 →

→ 2012

12

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ

13

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ



# КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ

## ВАЖНЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

### ЯНВАРЬ 2012 г.

Совет директоров утвердил стандарт «О кредитной политике ОАО АНК «Башнефть» в целях совершенствования корпоративного управления и повышения прозрачности процесса принятия решений по вопросам управления долгом и денежными средствами.

### ФЕВРАЛЬ 2012 г.

ОАО АНК «Башнефть» публикует результаты независимого аудита запасов нефти. Аудит был выполнен компанией Miller and Lents, Ltd. по международной классификации PRMS по состоянию на 31 декабря 2011 г. Доказанные запасы Компании увеличились на 3,8% до 1 983,5 млн барр. Компания обеспечена доказанными запасами на 18 лет.

«Башнефть» становится победителем проведенных Управлением по недропользованию по Ненецкому автономному округу (НАОнедра) аукционов на право пользования недрами с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья на Янгарейском и Сабриягинском участках недр, расположенных в северо-восточной части Ненецкого автономного округа.

В рамках программы по развитию розничной сети и внедрения нового корпоративного стиля ОАО АНК «Башнефть» Совет директоров утверждает концепцию внешнего оформления АЗС и график мероприятий по ребрендингу АЗС «Башнефти». Ожидается, что в 2012–2015 гг. инвестиции Компании в программу ребрендинга АЗС составят около 3,7 млрд руб.

ОАО АНК «Башнефть» размещает документарные неконвертируемые процентные облигации серии 04, на предъявителя общей номинальной стоимостью 10 млрд руб. Срок погашения облигаций серии 04 — 10 лет с даты начала размещения, оферта через 3 года.

### МАРТ 2012 г.

ОАО АНК «Башнефть» объявляет о начале программы реорганизации через присоединение дочерних акционерных обществ — ОАО «УНПЗ», ОАО «Новойл» (ОАО «Ново-Уфимский нефтеперерабатывающий завод»), ОАО «Уфанефтехим», ОАО «Башкирнефтепродукт» и ОАО «Оренбургнефтепродукт».

ООО «Башнефть-Полюс», совместное предприятие ОАО АНК «Башнефть» и ОАО «ЛУКОЙЛ», владевшее лицензией на пользование недрами с целью геологического изучения, разведки и добычи УВС в пределах участка недр федерального значения, включающего нефтяное месторождение им. Р. Требса и нефтяное месторождение им. А. Титова, и Администрация Ненецкого АО подписывают Соглашение о сотрудничестве. Соглашение предусматривает инвестиции Компании в развитие социально-экономической инфраструктуры Ненецкого АО, создание новых рабочих мест на территории округа, реализацию благотворительных проектов.

### АПРЕЛЬ 2012 г.

Федеральная антимонопольная служба (ФАС России) одобряет ходатайство ОАО АНК «Башнефть»

о присоединении к Компании ее дочерних акционерных обществ — ОАО «УНПЗ», ОАО «Новойл», ОАО «Уфанефтехим», ОАО «Башкирнефтепродукт» и ОАО «Оренбургнефтепродукт».

«Башнефть» завершает сделку по приобретению 100% долей ООО «Уралойл», владеющего сетью из 12 АЗС в Курганской области, работающих под брендом TRANSOIL. ООО «Уралойл» — третий по величине оператор на розничном рынке моторного топлива Курганской области, на долю которого приходится около 7% АЗС региона. Все АЗС приобретаемой сети расположены в областном центре — г. Кургане.

Международное рейтинговое агентство Moody's Investors Service присваивает ОАО АНК «Башнефть» корпоративный кредитный рейтинг и рейтинг вероятности дефолта «Ba2», прогноз по всем рейтингам «стабильный». Также рейтинговое агентство Moody's Interfax присваивает ОАО АНК «Башнефть» рейтинг по национальной шкале «Aa2.ru», прогноз рейтинга «стабильный». Рейтинги агентства Moody's присваиваются ОАО АНК «Башнефть» впервые.

В ходе рассмотрения вопросов, связанных с проведением ГОСА, Совет директоров принимает решение создать годовое Общее собрание акционеров ОАО АНК «Башнефть» 29 июня 2012 г. в Уфе в форме совместного присутствия. 15 мая 2012 г. определяется как дата составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров. Совет директоров принимает решение рекомендовать ГОСА утвердить выплату дивидендов по результатам 2011 г. в размере 99 руб. на одну обыкновенную

именную и на одну привилегированную именную акцию ОАО АНК «Башнефть» и произвести выплату дивидендов не позднее 28 августа 2012 г.

Внеочередное общее собрание акционеров ОАО АНК «Башнефть» 27 апреля 2012 г. приняло решение о реорганизации Компании в форме присоединения дочерних обществ — ОАО «Башкирнефтепродукт», ОАО «Уфанефтехим», ОАО «Оренбургнефтепродукт», ОАО «УНПЗ», ОАО «Новойл» — и утвердило Договор о присоединении.

### МАЙ 2012 г.

В ходе рассмотрения Арбитражным судом г. Москвы иска миноритарных акционеров ОАО АНК «Башнефть», поданного с требованием признать незаконной передачу ООО «Башнефть-Полюс» лицензии на разработку месторождений им. Р. Требса и А. Титова, представитель Роснедр сообщает, что ведомство отменило приказ о передаче лицензии ООО «Башнефть-Полюс». В результате данного решения лицензия должна быть возвращена ОАО АНК «Башнефть». Арбитражный суд г. Москвы принимает решение о прекращении производства по иску.

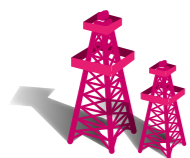
Международное рейтинговое агентство Fitch Ratings присваивает ОАО АНК «Башнефть» долгосрочные рейтинги дефолта эмитента в иностранной и национальной валюте на уровне «BB», национальный долгосрочный рейтинг «AA-(rus)» и краткосрочные рейтинги дефолта эмитента в иностранной и национальной валюте «B». Также агентство присваивает внутренним выпускам рублевых облигаций Общества приоритетные необеспеченные рейтинги в иностранной и национальной валюте «BB» и национальный приоритетный необеспеченный рейтинг «AA-(rus)». Прогноз по долгосрочным рейтингам — «стабильный» ■■■



2012 →

## ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

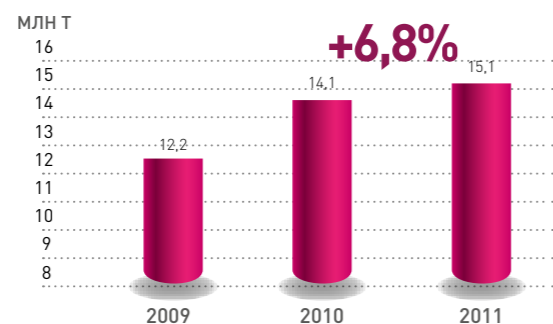
### ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



#### ЗАПАСЫ И ДОБЫЧА

«БАШНЕФТЬ» — ЛИДЕР ПО ТЕМПАМ РОСТА ДОБЫЧИ НЕФТИ В РОССИИ

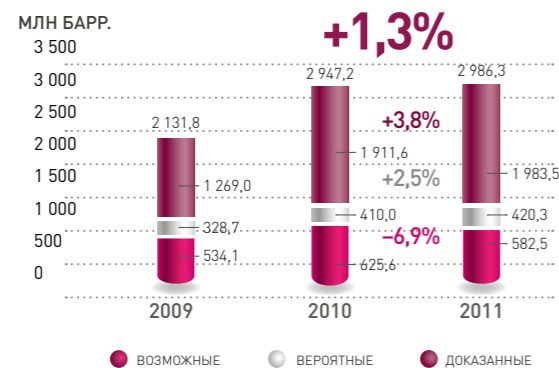
#### ДОБЫЧА НЕФТИ



ПРИРОСТ ДОБЫЧИ ОБЕСПЕЧЕН ПРОВЕДЕНИЕМ ГЕОЛОГО-ТЕХНИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ

СРЕДНИЙ ДЕБИТ НОВЫХ СКВАЖИН, ПРОБУРЕННЫХ В 2011 Г. **+13,9%**

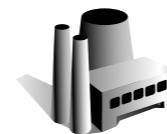
#### ЗАПАСЫ НЕФТИ ПО КЛАССИФИКАЦИИ PRMS



ПРИРОСТ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ **+3,8%**

ПОДДЕРЖАНИЕ ВЫСОКОГО УРОВНЯ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ДОКАЗАННЫМИ ЗАПАСАМИ **18 лет**

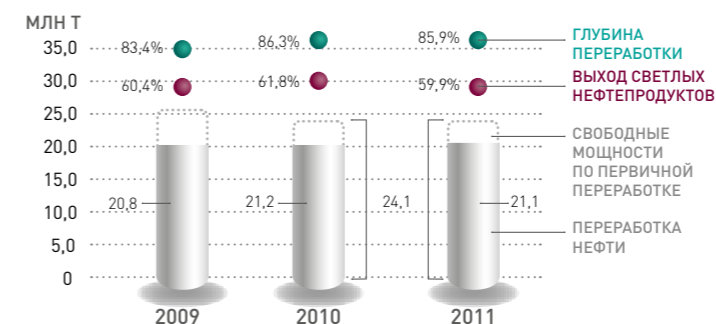
ЗАМЕЩЕНИЕ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ СУЩЕСТВЕННО ПРЕВЫШАЕТ ДОБЫЧУ **165%**



#### ПЕРЕРАБОТКА

«БАШНЕФТЬ» — ЛИДЕР ПО ТЕХНИЧЕСКОЙ ОСНАЩЕННОСТИ НПЗ И ГЛУБИНЕ ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ В РОССИИ

#### ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ



ОБЩИЕ МОЩНОСТИ ПЕРВИЧНОЙ ПЕРЕРАБОТКИ **24,1** млн т

ИНДЕКС НЕЛЬСОНА **8,3**

ВЫХОД СВЕТЫХ НЕФТЕПРОДУКТОВ **59,9%**

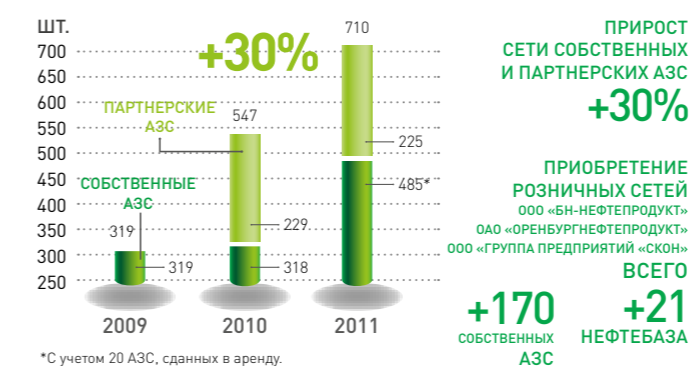
ГЛУБИНА ПЕРЕРАБОТКИ **85,9%**



#### СБЫТ

«БАШНЕФТЬ»: КОНСОЛИДАЦИЯ РОЗНИЧНЫХ АКТИВОВ

#### КОЛИЧЕСТВО АЗС



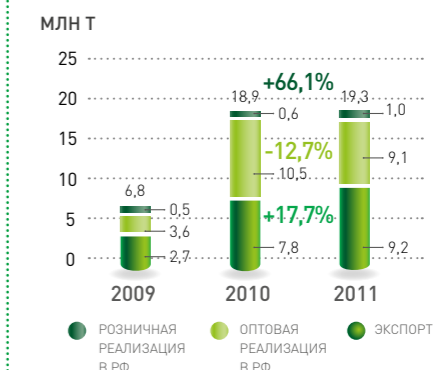
ПРИРОСТ СЕТИ СОБСТВЕННЫХ И ПАРТНЕРСКИХ АЗС **+30%**

ПРИОБРЕТЕНИЕ РОЗНИЧНЫХ СЕТЕЙ ООО «БН-НЕФТЕПРОДУКТ» ООО «ОРЕНБУРГНЕФТЕПРОДУКТ» ООО «ГРУППА ПРЕДПРИЯТИЙ «СКОИ»

ВСЕГО **+170** СОБСТВЕННЫХ АЗС **+21** НЕФТЕБАЗА

\*С учетом 20 АЗС, сданных в аренду.

#### РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ И ПРОДУКТОВ НЕФТЕХИМИИ

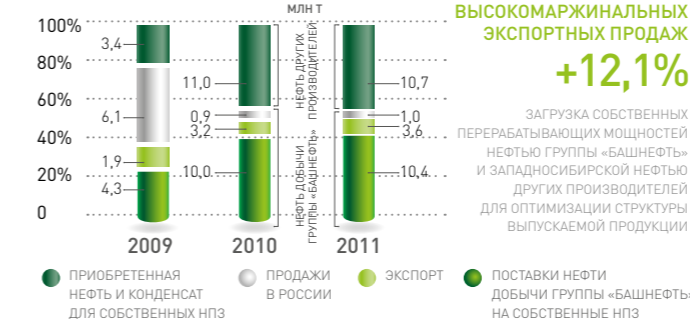


РАЗВИТИЕ ЭКСПОРТНОЙ ЛОГИСТИКИ И НАРАЩИВАНИЕ ПРОДАЖ ЧЕРЕЗ СОБСТВЕННЫЕ РОЗНИЧНЫЕ СЕТИ ЗА СЧЕТ СОКРАЩЕНИЯ ОПТОВОЙ РЕАЛИЗАЦИИ В РФ

РОЗНИЧНЫЕ ПРОДАЖИ **+66,1%**  
ЭКСПОРТ **+17,7%**

ПРИРОСТ ОБЩЕГО ОБЪЕМА РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТЕПРОДУКТОВ **+2,4%**

#### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ НЕФТИ



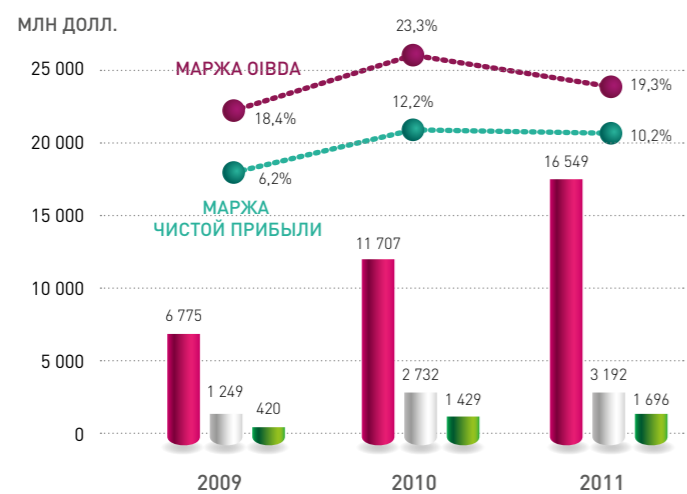
НАРАЩИВАНИЕ ВЫСОКОМАРЖИНАЛЬНЫХ ЭКСПОРТНЫХ ПРОДАЖ **+12,1%**

ЗАГРУЗКА СОБСТВЕННЫХ ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ МОЩНОСТЕЙ НЕФТЬЮ ГРУППЫ «БАШНЕФТЬ» И ЗАПАДНОСИБИРСКОЙ НЕФТЬЮ ДРУГИХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ДЛЯ ОПТИМИЗАЦИИ СТРУКТУРЫ ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ

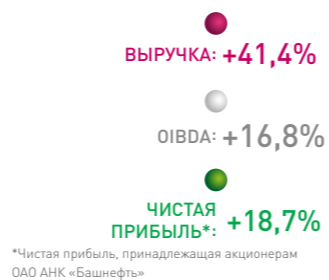
# ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

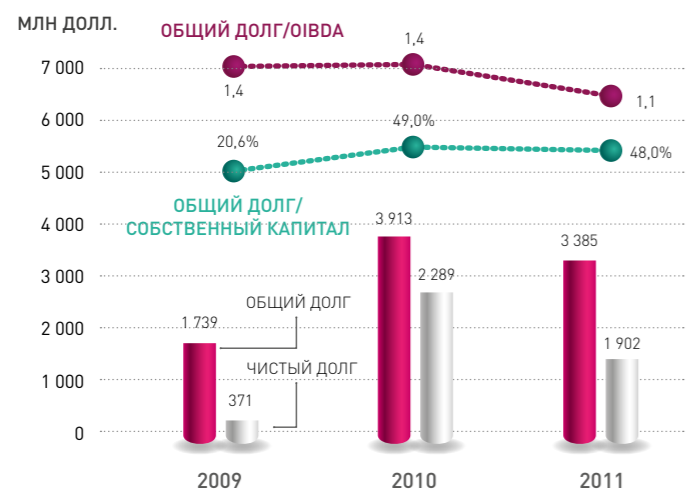
### ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



ОСНОВНОЙ ПРИЧИНОЙ БОЛЕЕ ВЫСОКОЙ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ В 2010 Г. ЯВЛЯЕТСЯ ПРИЗНАНИЕ В 2010 Г. ПРИБЫЛИ ОТ ПЕРЕОЦЕНКИ ДОЛИ В ОАО «БЕЛКАМНЕФТЬ»



### ДОЛГОВАЯ НАГРУЗКА И ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ



ПОГАШЕНО КРЕДИТОВ И ЗАЙМОВ **4,2** млрд долл.  
 ПРИВЛЕЧЕНО КРЕДИТОВ И ЗАЙМОВ **3,8** млрд долл.

СТАБИЛИЗАЦИЯ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКИ ПО КОЭФФИЦИЕНТУ ОБЩИЙ ДОЛГ / СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ **48%**

СНИЖЕНИЕ КОЭФФИЦИЕНТА ОБЩИЙ ДОЛГ / ОИВДА **с 1,4 до 1,1**

### ИЗМЕНЕНИЕ СТРУКТУРЫ И СТОИМОСТИ ОБСЛУЖИВАНИЯ ДОЛГА



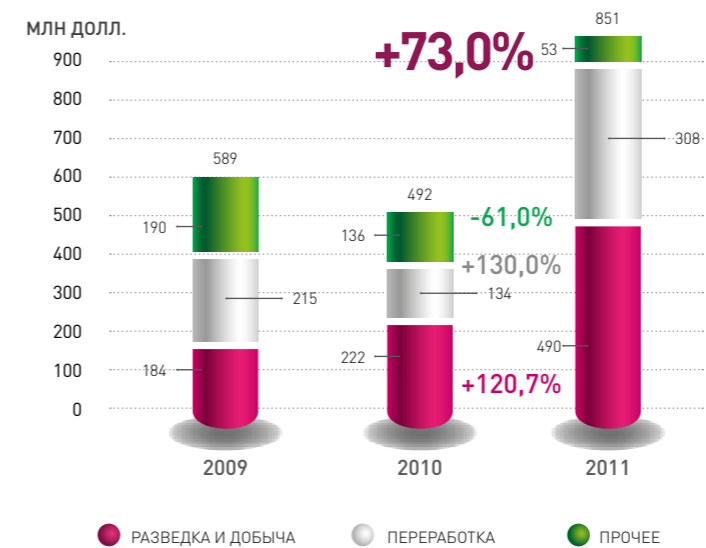
АКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ДОЛГОВЫМ ПОРТФЕЛЕМ С ЦЕЛЬЮ СНИЖЕНИЯ СТОИМОСТИ ОБСЛУЖИВАНИЯ И ПРОДЛЕНИЯ СРОКОВ ДО ПОГАШЕНИЯ.

СРЕДНЕВЗВЕШЕННАЯ ПРОЦЕНТНАЯ СТАВКА СНИЖЕНА **с 10,8% до 8,7%**

СРЕДНИЙ СРОК ДО ПОГАШЕНИЯ УВЕЛИЧЕН **с 3,41 до 3,60 лет**

ДОЛЯ КРАТКОСРОЧНОГО ДОЛГА СОКРАТИЛАСЬ **с 20% до 12%**

### КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ



ОБЩИЕ КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ\*: **+73,0%**

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА: **+120,7%**

ГЕОЛОГОРАЗВЕДНОЕ БУРЕНИЕ НА МЕСТОРОЖДЕНИЯХ ИМ. Р. ТРЕБСА И А. ТИТОВА **+130,0%**

ПЕРЕРАБОТКА: **+129,9%**

РЕКОНСТРУКЦИЯ И МОДЕРНИЗАЦИЯ НПЗ, ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА МОТОРНЫХ ТОПЛИВ

\*Без учета приобретения компаний



## ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### ● ДОСТИГНУТЫЕ ЗА ГОД РЕЗУЛЬТАТЫ ПО СРАВНЕНИЮ С ЗАПЛАНИРОВАННЫМИ

В 2011 г. ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» ВЫПОЛНИЛО  
ОСНОВНЫЕ БЮДЖЕТНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ  
С ПРЕВЫШЕНИЕМ ПЛАНА

# 15 106 ТЫС. Т

#### ДОБЫЧА НЕФТИ

ВЫШЕ СООТВЕТСТВУЮЩЕГО ПОКАЗАТЕЛЯ 2010 Г.  
И НА 2,8% (ИЛИ 406 ТЫС. Т) ПРЕВЫШАЕТ ПРОИЗ-  
ВОДСТВЕННОЕ ЗАДАНИЕ, УСТАНОВЛЕННОЕ БИЗНЕС-  
ПЛАНом, — 14 700 ТЫС. Т.



В своей операционной деятельности Компания руководствуется параметрами Бизнес-плана, который ежегодно утверждается Советом директоров ОАО АНК «Башнефть» в конце отчетного года.

В течение года Бизнес-план Общества может быть скорректирован на основе промежуточных результатов деятельности. Традиционно годовые результаты исполнения Бизнес-плана рассматриваются Правлением Общества во втором квартале года, следующего за отчетным.

20

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ

# 21 062 ТЫС. Т

#### ОБЪЕМЫ ПЕРЕРАБОТКИ

УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ В 2011 Г. СОСТАВИЛИ  
21 062 ТЫС. Т, ЧТО НА 0,6% (ИЛИ 131 ТЫС. Т) НИЖЕ  
ПОКАЗАТЕЛЯ 2010 Г. И НА 10,8% (ИЛИ 2 058 ТЫС. Т)  
ПРЕВЫШАЕТ ПЕРВОНАЧАЛЬНО ЗАПЛАНИРОВАН-  
НЫЙ УРОВЕНЬ.



# 16 549 МЛН ДОЛЛ.

БОЛЕЕ ВЫСОКИЕ ПО СРАВНЕНИЮ С ПЛАНОВЫМИ  
ОБЪЕМЫ ПЕРЕРАБОТКИ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ  
ПРИВЕЛИ К РОСТУ

#### ОБЪЕМОМ РЕАЛИЗАЦИИ

НЕФТЕПРОДУКТОВ ПО СРАВНЕНИЮ С ОЖИДАЕМЫМИ.  
ЭТО ПОЛОЖИТЕЛЬНО ОТРАЗИЛОСЬ

#### НА ВЫРУЧКЕ И ЧИСТОЙ

#### ПРИБЫЛИ КОМПАНИИ,

ЗНАЧЕНИЯ КОТОРЫХ ПО ИТОГАМ 2011 Г. СУЩЕСТВЕН-  
НО ПРЕВЫСИЛИ ПЕРВОНАЧАЛЬНО ЗАПЛАНИРОВАН-  
НЫЕ УРОВНИ.



21

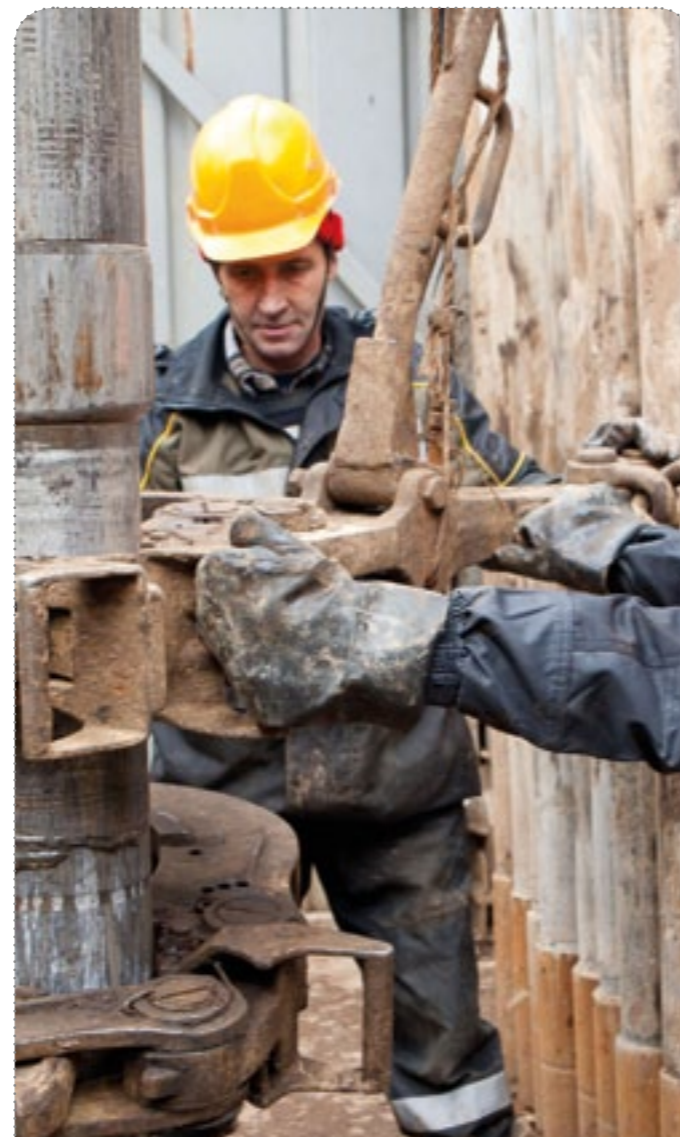
ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ





### РЕОРГАНИЗАЦИЯ СТРУКТУРЫ:

В МАРТЕ 2012 Г. КОМПАНИЯ ОБЪЯВИЛА О ПЛАНАХ ПРОВЕДЕНИЯ РЕОРГАНИЗАЦИИ ПУТЕМ ПРИСОЕДИНЕНИЯ К ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» ПЯТИ ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ: ОАО «УНПЗ», ОАО «НОВОЙЛ», ОАО «УФАНЕФТЕХИМ», ОАО «БАШКИРНЕФТЕПРОДУКТ» И ОАО «ОРЕНБУРГНЕФТЕПРОДУКТ». МЕРОПРИЯТИЯ ПО ИЗМЕНЕНИЮ КОРПОРАТИВНОЙ СТРУКТУРЫ ГРУППЫ БУДУТ ПРОВЕДЕНЫ С ЦЕЛЮ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ГРУППЫ ПО ВСЕМ НАПРАВЛЕНИЯМ. РЕОРГАНИЗАЦИЯ БУДЕТ ЗАВЕРШЕНА ДО КОНЦА 2012 Г. ПОСЛЕ ЗАВЕРШЕНИЯ РЕОРГАНИЗАЦИИ ПРИСОЕДИНЯЕМЫЕ ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА ПЕРЕСТАНУТ СУЩЕСТВОВАТЬ В КАЧЕСТВЕ ОТДЕЛЬНЫХ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ.



### ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ:

БАШНЕФТЬ НАХОДИТСЯ НА ВОСЬМОМ МЕСТЕ ПО ОБЪЕМАМ ДОБЫЧИ И ЗАНИМАЕТ ПЕРВОЕ МЕСТО ПО ТЕМПАМ РОСТА ДОБЫЧИ НЕФТИ СРЕДИ НЕФТЕДОБЫВАЮЩИХ КОМПАНИЙ РОССИИ. ИНДЕКС НЕЛЬСОНА НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО КОМПЛЕКСА ГРУППЫ «БАШНЕФТЬ», ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЙ СЛОЖНОСТЬ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ НПЗ, СОСТАВЛЯЕТ 8,3 — ЭТО САМОЕ ВЫСОКОЕ ЗНАЧЕНИЕ ДАННОГО ПОКАЗАТЕЛЯ СРЕДИ КОМПАНИЙ РОССИЙСКОЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ



### ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ:

СТРАТЕГИЯ «БАШНЕФТИ» НАПРАВЛЕНА НА РОСТ СТОИМОСТИ БИЗНЕСА ЗА СЧЕТ УВЕЛИЧЕНИЯ ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДОВ И ПРИРОСТА ЗАПАСОВ НЕФТИ И ГАЗА, ДИВЕРСИФИКАЦИИ АКТИВОВ, РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ МОДЕРНИЗАЦИИ НПЗ, РАЗВИТИЯ СОБСТВЕННОЙ СЕТИ АЗС В РАЗЛИЧНЫХ РЕГИОНАХ РОССИИ, А ТАКЖЕ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВО ВСЕЙ ЦЕПОЧКЕ СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ





**П**ЕРВЫЕ НЕФТЕПРОЯВЛЕНИЯ НА ТЕРРИТОРИИ БАШКОРТОСТАНА БЫЛИ ЗАФИКСИРОВАНЫ В НАЧАЛЕ XVIII ВЕКА. В 1911–1914 ГГ. ПРОМЫШЛЕННИК СРОСЛОВ НАЧАЛ ПРОВЕДЕНИЕ РАЗВЕДОЧНЫХ РАБОТ НА НЕФТЬ В ОКРЕСТНОСТЯХ ИШИМБАЕВО И КУСЯПКУЛОВО. В 1929 Г. ПО ИНИЦИАТИВЕ ИЗВЕСТНОГО РУССКОГО УЧЕНОГО-ГЕОЛОГА, АКАДЕМИКА И.М. ГУБКИНА В РАЙОН ИШИМБАЕВО БЫЛА НАПРАВЛЕНА ЭКСПЕДИЦИЯ ВО ГЛАВЕ С ИНЖЕНЕРОМ-ГЕОЛОГОМ А. БЛОХИНЫМ, РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ КОТОРОЙ ПОЗВОЛИЛИ СДЕЛАТЬ ВЫВОД О ПЕРСПЕКТИВНОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ ДЕТАЛЬНЫХ ПОИСКОВЫХ РАБОТ В ЭТОМ РАЙОНЕ.

**В 1932 г.** состоялось открытие Ишимбайского месторождения, которое стало точкой отсчета начала промышленной добычи нефти в Республике Башкортостан. В 1935 г. началось строительство Ишимбайского нефтеперегонного завода, был создан самостоятельный трест «Башнефть», в состав

которого вошли Ишимбаевский промысел и стройконтора, Стерлитамакская разведка, геолого-промысловая контора и ряд других подразделений.

**В 1937 г.** было открыто Туймазинское месторождение, создан Туймазинский нефтепромысел, в 1938 г. состоялся ввод в эксплуатацию Уфимского нефтеперерабатывающего завода (ныне — ОАО «УНПЗ»).

**К 1939 г.** около 90% всей добычи нефти в Урало-Поволжье обеспечивалось добычей в Башкортостане.

**В 1944 г.** на Туймазинском месторождении были открыты залежи девонской нефти, что обозначило новые перспективы нефтедобычи в Урало-Поволжском регионе. В 1946 г. создано производственное объединение «Башнефть», в которое вошли тресты «Ишимбайнефть», «Туймазанефть», «Башнефтеразведка», «Башнефтестрой», завод «Красный пролетарий» и Ишимбайский машиностроительный завод, «Башнефтепроект» и «Баштехснабнефть».

**В 1950–1953 гг.** на восточном продолжении Серафимовской структуры открыты Константиновское и Леонидовское месторождения девонской нефти и многопластовое Шкаповское месторождение, было начато разведочное бурение в Бирской седловине и открыто Чекмагушевское месторождение нефти



## «БАШНЕФТЬ» — РОССИЙСКИЙ ОТРАСЛЕВОЙ ЛИДЕР ПО ГЛУБИНЕ ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ, ТЕХНИЧЕСКОЙ ОСНАЩЕННОСТИ НПЗ (ПО ИНДЕКСУ НЕЛЬСОНА) И ТЕМПАМ РОСТА ДОБЫЧИ

в терригенном девоне. В 1951 г. состоялся запуск Ново-Уфимского НПЗ (ныне — ОАО «Новойл»), строительство которого было продиктовано перспективой резкого увеличения добычи нефти в Башкортостане.

**В 1954 г.** было открыто Манчаровское месторождение, а в 1955 г. — крупнейшее в регионе Арланское месторождение, Башкортостан вышел на первое место по объемам добычи нефти среди нефтедобывающих районов СССР, производя свыше 15 млн т сырья.

**В 1956 г.** завершено строительство Уфимского завода синтетического спирта (ныне — ОАО «Уфаоргсинтез»), который стал первым заводом нефтехимического профиля в Башкортостане и одним из крупнейших предприятий страны по выпуску продукции органического синтеза. В 1957 г. состоялся запуск третьего предприятия уфимской группы НПЗ — «Уфанефтехим» — завода топливно-нефтехимического профиля. В 1962 г. на Уфимском НПЗ была построена первая в стране установка гидроочистки дизельного топлива.

**В 1967 г.** «Башнефть» достигла пика добычи — около 48 млн т.

**13 ЯНВАРЯ 1995 г.** учреждено акционерное общество открытого типа «Акционерная нефтяная компания «Башнефть».

**В 1998 г.** «Башнефть» начала добычу в Ханты-Мансийском автономном округе.

**В 2005 г.** АФК «Система» купила первые блокирующие пакеты акций ОАО АНК «Башнефть», четырех нефтеперерабатывающих заводов и «Башкирнефтепродукта». В марте 2009 г. АФК «Система» стала основным владельцем шести предприятий башкирского топливно-энергетического комплекса.

**В ЯНВАРЕ 2010 г.** ОАО АНК «Башнефть» завершило приобретение у АФК «Система» контрольные пакеты акций ОАО «Уфанефтехим», ОАО «Новойл», ОАО «УНПЗ», ОАО «Уфаоргсинтез» и ОАО «Башкирнефтепродукт» и стало управляющей компанией нового нефтяного холдинга.

**В 2010 г.** было завершено формирование на базе ОАО АНК «Башнефть» вертикально интегрированной нефтяной компании (ВИНК) федерального масштаба. В 2011 г. ОАО АНК «Башнефть» пришло в Тимано-Печору, получив лицензию на участок недр федерального значения, включающий месторождения им. Р. Требса и А. Титова в Ненецком АО. В апреле 2011 г. было подписано соглашение с ОАО «ЛУКОЙЛ» о совместной реализации проекта.



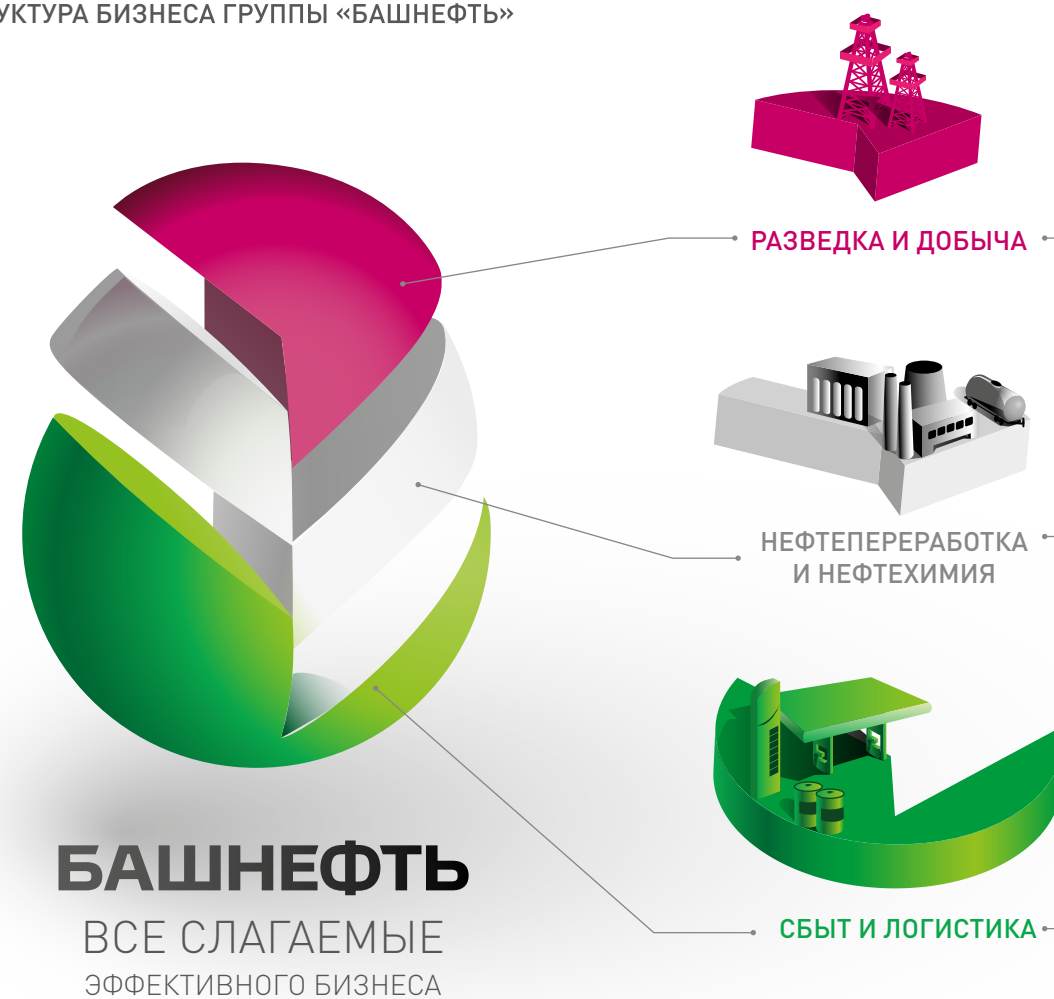
## О КОМПАНИИ

# СТРУКТУРА

### СТРУКТУРА БИЗНЕСА ГРУППЫ «БАШНЕФТЬ»

ОАО АНК «Башнефть» с учетом дочерних предприятий входит в десятку крупнейших российских нефтедобывающих компаний. Основными видами деятельности ОАО АНК «Башнефть» являются разведка и добыча нефти и газа, производство нефтепродуктов и нефтехимической продукции, а также сбыт произведенной продукции. Организационная структура компании логически вытекает из основных видов деятельности и представлена тремя основными сегментами: добыча сырья, переработка и сбыт нефтепродуктов.

### СТРУКТУРА БИЗНЕСА ГРУППЫ «БАШНЕФТЬ»



**СЕГМЕНТ РАЗВЕДКИ И ДОБЫЧИ** представлен шестью дочерними компаниями, ведущими деятельность в области геологоразведочных работ (ГРР), бурения, добычи углеводородов, научных исследований и разработок. ООО «Башнефть-Добыча», обеспечивающее приблизительно 99% всей добычи Группы «Башнефть», включает в себя шесть нефтегазодобывающих управлений (НГДУ): «Ишимбайнефть», «Краснохолмскнефть», «Уфанефть», «Чекмагушнефть», «Арланнефть» и «Туймазанефть», ведущих добычу на крупнейших месторождениях Группы в Республике Башкортостан: Арланском, Югомашевском, Туймазинском, Четырманском, Татышлинском и других. Также в этом важнейшем

для Компании регионе добычу углеводородов осуществляют ООО «Башминерал» и ООО «Зирган». ООО «Геонефть» ведет добычу на месторождениях в Оренбургской области. Доля годовой добычи и остаточных запасов промышленных категорий по этим компаниям составляют 1,1 и 1,4% соответственно. ООО «БашНИПИнефть» — научно-исследовательский проектный институт, который ведет работу по основным направлениям деятельности Группы «Башнефть» в области добычи нефти. ООО «БашНИПИнефть» проводит научные исследования в области геологии, разведки, разработки месторождений, бурения, добычи, сбора нефти и газа, охраны окружающей среды.

- ООО «БАШНЕФТЬ-ДОБЫЧА»
- ООО «БАШМИНЕРАЛ»
- ООО «ЗИРГАН»
- ООО «ГЕОНЕФТЬ»
- ООО «БАШНИПИНЕФТЬ»
- ООО «БАШНЕФТЬ-ПОЛЮС»

**НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ КОМПЛЕКС** Группы «Башнефть» представлен тремя нефтеперерабатывающими заводами: ОАО «Уфанефтехим», ОАО «УНПЗ» и ОАО «Новойл», а также нефтехимическим предприятием ОАО «Уфаоргсинтез». Основной объем производимых нефтепродуктов Компания реализует на внутреннем рынке, при этом более 90% объема продаж приходится на оптовые поставки.

- ОАО «УФАНЕФТЕХИМ»
- ОАО «УНПЗ»
- ОАО «НОВОЙЛ»
- ОАО «УФАОРГСИНТЕЗ»

**РОЗНИЧНАЯ СЕТЬ** Группы «Башнефть» по состоянию на конец 2011 г. представлена компаниями ОАО «Башкирнефтепродукт», ОАО «Оренбургнефтепродукт», ООО ГП «Скон» и ОАО «БН-нефтепродукт» (которая владеет компаниями ЗАО «Башнефть-Регион» и ООО «Башнефть-Удмуртия»).

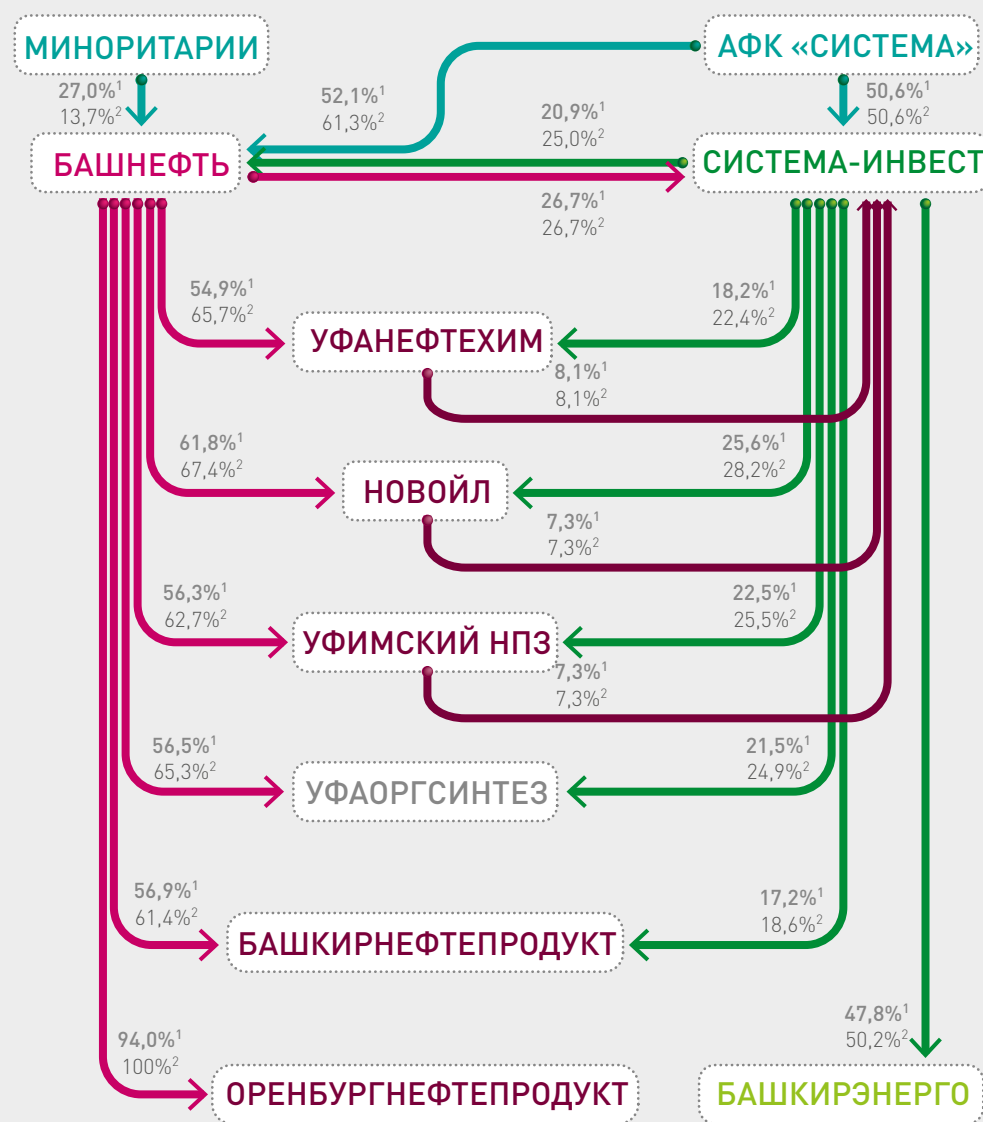
- ОАО «БАШКИРНЕФТЕПРОДУКТ»
- ОАО «ОРЕНБУРГНЕФТЕПРОДУКТ»
- ЗАО «БАШНЕФТЬ-РЕГИОН»
- ООО «БАШНЕФТЬ-УДМУРТИЯ»
- ООО «БАШНЕФТЬ-ТРАНС»
- ООО ГП «СКОН»

ОАО АНК «Башнефть» и его дочерние предприятия располагают собственной транспортной инфраструктурой. В ноябре 2010 г. для консолидации транспортных активов основных предприятий в составе Группы было создано 100% дочернее предприятие ООО «Башнефть-Транс».

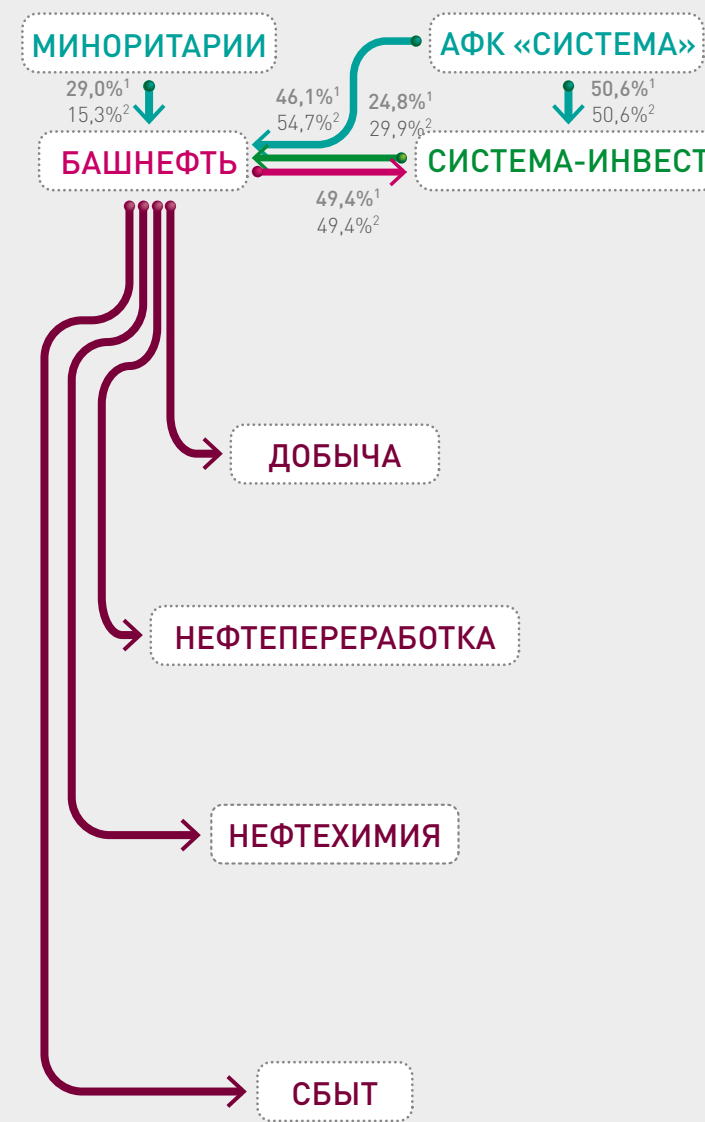
## ПРОЕКТ РЕОРГАНИЗАЦИИ ГРУППЫ «БАШНЕФТЬ»

Одной из основных задач, стоящих перед руководством Компании с момента ее приобретения ОАО АНК «Система», является повышение эффективности работы Группы по всем направлениям. Исторически сложившаяся корпоративная структура довольно сложна и не позволяет полностью реализовать стратегические цели в области корпоративного управления.

### УПРОЩЕННАЯ КОРПОРАТИВНАЯ СТРУКТУРА ГРУППЫ «БАШНЕФТЬ»



### ЦЕЛЕВАЯ КОРПОРАТИВНАЯ СТРУКТУРА ГРУППЫ «БАШНЕФТЬ»<sup>3</sup>



ПРИМЕЧАНИЯ:  
 1. Доля в уставном капитале.  
 2. Доля в обыкновенных акциях.  
 3. Расчет основан на предположении о конвертации 100% акций дочерних обществ, не принадлежащих в настоящее время ОАО АНК «Башнефть», в акции ОАО АНК «Башнефть».

**В МАРТЕ 2012 г.** Компания объявила о планах проведения реорганизации путем присоединения к ОАО АНК «Башнефть» пяти дочерних обществ: ОАО «УНПЗ», ОАО «Новойл» (ОАО «Ново-Уфимский нефтеперерабатывающий завод»), ОАО «Уфанефтехим», ОАО «Башкирнефтепродукт» и ОАО «Оренбургнефтепродукт». В марте 2012 г. советы директоров ОАО АНК «Башнефть» и присоединяемых дочерних обществ предварительно одобрили Договор о присоединении, коэффициенты конвертации акций дочерних обществ в ценные бумаги ОАО АНК «Башнефть» и цены обратного выкупа акций дочерних обществ.

**В АПРЕЛЕ 2012 г.** реорганизация была одобрена на внеочередных общих собраниях акционеров ОАО АНК «Башнефть» и присоединяемых дочерних обществ. ОАО АНК «Башнефть», как ожидается, до конца 2012 г. проведет дополнительную эмиссию обыкновенных и привилегированных акций с целью последующего обмена их на акции дочерних обществ. Конвертировав свои акции, миноритарные акционеры дочерних предприятий станут владельцами акций ОАО АНК «Башнефть», обладающих на текущий момент большей ликвидностью. Реорганизация даст возможность этим акционерам участвовать в финансовых результатах деятельности Компании в целом, а не отдельного дочернего общества.

Акционеры ОАО АНК «Башнефть» и присоединяемых дочерних обществ, которые не проголосовали или проголосовали против реорганизации, получили возможность продать свои акции, согласно законодательству, по ценам обратного выкупа, определенным независимым оценщиком ООО «Стремление», подтвержденным международным оценщиком Ernst & Young и одобренным советами директоров ОАО АНК «Башнефть» и присоединяемых дочерних обществ.

**В АПРЕЛЕ 2012 г.** Федеральная антимонопольная служба (ФАС России) одобрила ходатайство ОАО АНК «Башнефть» о присоединении к Компании ее дочерних обществ — ОАО «УНПЗ», ОАО «Новойл», ОАО «Уфанефтехим», ОАО «Башкирнефтепродукт» и ОАО «Оренбургнефтепродукт».

Мероприятия по изменению корпоративной структуры Группы «Башнефть», как ожидается, будут завершены до конца 2012 г. После завершения реорганизации присоединяемые дочерние общества перестанут существовать в качестве отдельных юридических лиц.



# ПЛАН РЕОРГАНИЗАЦИИ ГРУППЫ «БАШНЕФТЬ»: ПЕРЕХОД НА ЕДИНУЮ АКЦИЮ

## ЦЕЛИ РЕОРГАНИЗАЦИИ:

- формирование полноценной вертикально-интегрированной компании;
- оптимизация корпоративной структуры для роста эффективности;
- защита прав миноритарных акционеров;
- формирование единого центра принятия операционных решений, учитывающих одновременно особенности всех бизнес-направлений Компании — добычи, переработки и сбыта;
- централизованное управление инвестиционными решениями, максимизирующее отдачу на вложенный капитал, денежные потоки интегрированной Компании и ее стоимость;
- повышение прозрачности деятельности и качества корпоративного управления Компании;
- повышение ликвидности акций группы компаний ОАО АНК «Башнефть»;
- консолидация всех денежных потоков в едином центре.

1

### ПРЕДВАРИТЕЛЬНОЕ РЕШЕНИЕ

МАРТ 2012 Г.



11 марта 2012 г. советы директоров ОАО АНК «Башнефть» и всех пяти присоединяемых дочерних обществ предварительно одобрили Договор о присоединении, коэффициенты конвертации акций дочерних обществ в ценные бумаги ОАО АНК «Башнефть» и цены обратного выкупа акций дочерних обществ у акционеров, которые не проголосуют или проголосуют против реорганизации. Дата закрытия реестра акционеров участвующих компаний для участия во внеочередном Общем собрании акционеров — 14 марта 2012 г.

2

### ОДОБРЕНИЕ АКЦИОНЕРОВ

АПРЕЛЬ 2012 Г.



Реорганизация, коэффициенты конвертации и цены обратного выкупа подлежат одобрению акционерами ОАО АНК «Башнефть» и присоединяемых дочерних обществ. Для принятия решения необходимо, чтобы за проведение сделки проголосовало не менее 75% владельцев обыкновенных и привилегированных акций при кворуме в 50% владельцев размещенных голосующих акций. В апреле 2012 г. реорганизация была одобрена на внеочередных общих собраниях акционеров ОАО АНК «Башнефть» и присоединяемых дочерних обществ.

3

### ВЫКУП АКЦИЙ

МАЙ — ИЮЛЬ 2012 Г.

Требования о выкупе ценных бумаг должны быть предъявлены акционерами, не проголосовавшими или проголосовавшими против реорганизации, не позднее 45 дней с даты принятия решений Общим собранием акционеров.

Акционеры имеют право предъявить требование о выкупе всех или части принадлежащих им акций по установленной независимым оценщиком ранее цене выкупа.

Выкуп акций у акционеров должен быть осуществлен в течение 30 дней после завершения срока предъявления требований.

4

### ПЕРЕХОД НА ЕДИНУЮ АКЦИЮ

ДО КОНЦА 2012 Г.

До конца 2012 г. ОАО АНК «Башнефть» планирует провести конвертацию обыкновенных и привилегированных акций дочерних обществ в соответствии с определенными ранее независимым оценщиком коэффициентами конвертации. 28 мая Совет директоров Компании утвердил решения о дополнительных выпусках ценных бумаг и проспект ценных бумаг. Конвертировав свои акции, миноритарные акционеры дочерних предприятий станут владельцами акций ОАО АНК «Башнефть».

2012 →



МАРТ

11 МАРТА 2012 Г.



Утверждение реорганизации Советом директоров ОАО АНК «Башнефть» и советами директоров присоединяемых компаний (ОАО «УНПЗ», ОАО «Новоил», ОАО «Уфанефтехим», ОАО «Башкирнефтепродукт», ОАО «Оренбургнефтепродукт»): порядка проведения реорганизации, коэффициентов конвертации и цен обратного выкупа.

АПРЕЛЬ

14 МАРТА 2012 Г.



Дата закрытия реестра акционеров обществ, участвующих в реорганизации.

МАЙ

26 АПРЕЛЯ 2012 Г.



Внеочередные общие собрания акционеров пяти присоединяемых дочерних обществ (ОАО «УНПЗ», ОАО «Новоил», ОАО «Уфанефтехим», ОАО «Башкирнефтепродукт», ОАО «Оренбургнефтепродукт») одобрили переход на единую акцию, утвердили договор о присоединении и передаточные акты.

ИЮНЬ

27 АПРЕЛЯ 2012 Г.



Внеочередное Общее собрание акционеров ОАО АНК Башнефть одобрило переход на единую акцию и договор о присоединении

ИЮЛЬ

МАЙ — ИЮНЬ 2012 Г.



Предъявление требований о выкупе акций акционером и пяти участвующих дочерних Обществ.

АВГУСТ — ДЕКАБРЬ

ИЮНЬ — ИЮЛЬ 2012 Г.



Выкуп акций у акционеров, предъявивших требования о выкупе.

ДО КОНЦА 2012 Г.



Конвертация акций пяти присоединяемых дочерних компаний в акции ОАО АНК «Башнефть».

## О КОМПАНИИ

# ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

### ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

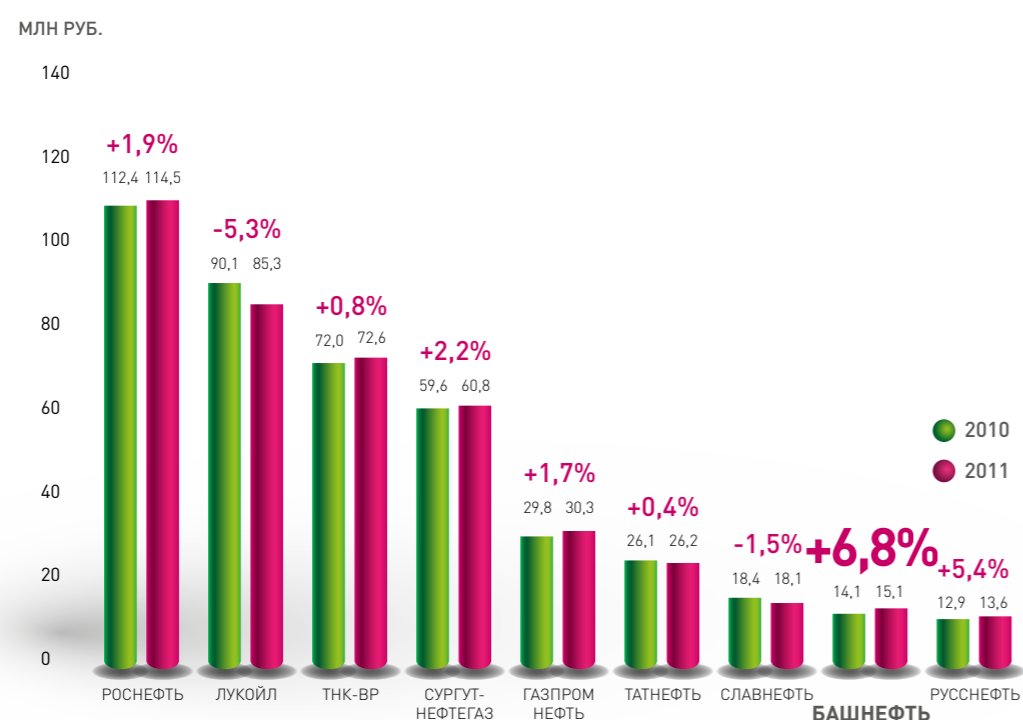
#### ДОБЫЧА

Группа «Башнефть» является одной из ведущих ВИНК России и осуществляет деятельность по добыче и переработке нефти и продаже нефти и нефтепродуктов. Выручка Группы «Башнефть» от реализации нефти составила приблизительно 19%, от реализации нефтепродуктов — приблизительно 79% общей выручки Группы в 2011 г. по сравнению с 17 и 80% в 2010 г. соответственно.

По итогам 2011 г. ОАО АНК «Башнефть» находится на восьмом месте по объемам добычи и занимает первое место по темпам роста добычи нефти среди нефтедобывающих компаний России.

Преимущественная часть месторождений нефти и газа, лицензиями на разработку которых владеет Компания, находится на территории Республи

#### ДОБЫЧА НЕФТИ КРУПНЕЙШИМИ НЕФТЯНЫМИ КОМПАНИЯМИ РОССИИ



ИСТОЧНИК: добыча «Башнефти» - данные Компании, добыча других компаний - данные ЦДУ ТЭК, включающие только добычу в России.

32

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ

## «БАШНЕФТЬ» НАХОДИТСЯ НА ВОСЬМОМ МЕСТЕ ПО ОБЪЕМАМ ДОБЫЧИ И ЗАНИМАЕТ ПЕРВОЕ МЕСТО ПО ТЕМПАМ РОСТА ДОБЫЧИ НЕФТИ СРЕДИ НЕФТЕДОБЫВАЮЩИХ КОМПАНИЙ РОССИИ

ки Башкортостан. «Башнефть» также владеет лицензиями на месторождения в Ханты-Мансийском автономном округе — Югре, Ненецком автономном округе, Оренбургской области и Республике Татарстан. Около 90% имеющихся месторождений Компании находятся в промышленной эксплуатации, основная часть этих месторождений находится на поздней, завершающей стадии разработки. В целях повышения конкурентоспособности башкирской нефти и снижения темпа падения добычи нефти, Компания:

- использует новые современные технологии строительства скважин и методы увеличения нефтеотдачи пластов на разрабатываемых месторождениях;
- оптимизирует систему управления производством;
- повышает производительность труда на всех этапах производства;
- проводит энергосберегающие мероприятия.

С целью увеличения сырьевой базы в последние годы Компания активно работает над поиском и разведкой новых месторождений нефти как в Республике Башкортостан, так и в других регионах России.



33

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ

## О КОМПАНИИ

# ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

### ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

#### ПЕРЕРАБОТКА

В Группу «Башнефть» входят три НПЗ: ОАО «Уфанефтехим», ОАО «УНПЗ», ОАО «Новоил», — а также нефтехимический завод ОАО «Уфаоргсинтез», которые являются лидерами в России по технической оснащенности, глубине переработки сырья и качеству выпускаемых нефтепродуктов и продуктов нефтехимии.

Индекс Нельсона нефтеперерабатывающего комплекса Группы «Башнефть», характеризующий сложность технологических процессов НПЗ, составляет 8,3 — это самое высокое значение данного показателя среди компаний российской нефтегазовой отрасли.

Средняя глубина переработки и выход светлых нефтепродуктов в 2011 г. составили соответственно 85,9 и 59,9% — это одни из лучших показателей среди российских ВИНК.

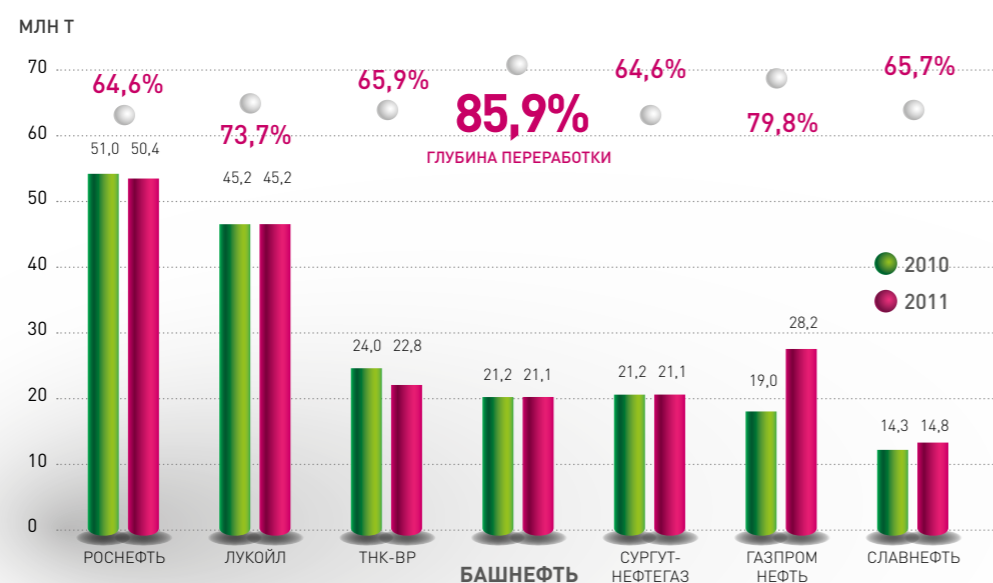
Совокупная мощность Группы по первичной переработке составляет 24,1 млн т нефти в год. В настоящее время покупная нефть составляет приблизительно половину сырой нефти, поступающей на нефтеперерабатывающие предприятия Группы. Добавляя к собственной башкирской нефти светлую западносибирскую нефть, закупаемую, в основном, у компаний «ЛУКОЙЛ», «ТНК-ВР», Shell, «Сургут-

нефтегаз» и других производителей, Компания обеспечивает оптимальный состав сырья для загрузки НПЗ и оптимизирует состав производимой продукции. Ввод в эксплуатацию месторождений им. Р. Требса и А. Титова

регламента (Евро-3), Компания также производит бензин и дизельное топливо по стандартам Евро-4 и Евро-5. Нефтехимическое производство Группы использует сырье, поступающее из нефтепереработки, и производит

## ИНДЕКС НЕЛЬСОНА НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО КОМПЛЕКСА ГРУППЫ «БАШНЕФТЬ», ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЙ СЛОЖНОСТЬ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ НПЗ, СОСТАВЛЯЕТ 8,3 — ЭТО САМОЕ ВЫСОКОЕ ЗНАЧЕНИЕ ДАННОГО ПОКАЗАТЕЛЯ СРЕДИ КОМПАНИЙ РОССИЙСКОЙ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

#### ПЕРВИЧНАЯ ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ КРУПНЕЙШИМИ НЕФТЯНЫМИ КОМПАНИЯМИ В РОССИИ



ИСТОЧНИК: объем и глубина переработки «Башнефти» — данные Компании, объемы и глубина переработки других компаний — данные ЦДУ ТЭК, включающие только переработку в России

позволит Компании добывать нефть высокого качества и увеличит покрытие потребностей собственной нефтепереработки за счет увеличения базы добычи нефти.

Товарное производство нефтепродуктов в 2011 г. составило 19,2 млн т по сравнению с 19,4 млн т в 2010 г. и было представлено в основном такими продуктами, как автомобильные бензины, дизельное топливо, вакуумный газойль, мазут. Группа «Башнефть» обеспечивает около 12,5% российского производства автомобильных бензинов. Выпускаемые моторные топлива полностью соответствуют требованиям Технического

широкую номенклатуру продукции нефтехимии, в том числе бензол, параксиллол, ортоксиллол, толуол, бален (полипропилен и сополимеры пропилена), полиэтилен высокого давления, ацетон, фенол, альфа-метилстирол, изопропил, дифенилопропан (бисфенол-А) и синтетический каучук. Рассматривается возможность производства полимерной продукции конечного спроса и строительства установки производства этилтретбутилового эфира, а также создания производства поликарбонатов. Одним из важнейших направлений деятельности в сегменте переработки является модернизация НПЗ и повышение качества выпускаемых нефтепродуктов.



## О КОМПАНИИ

# ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

### ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

#### СБЫТ

Группа «Башнефть» реализует нефтепродукты на внутреннем и внешнем рынках.

Около двух третей сырой нефти собственной добычи поставляется на НПЗ Группы. Приблизительно одна треть реализуется; около 77% этого объема нефти поставляется на экспорт. В 2011 г. «Башнефть» экспортировала более 47% общего объема произведенных нефтепродуктов. В 2011 г. Группа «Башнефть» значительно увеличила розничные продажи за счет существенного расширения сбытовой сети АЗС (собственных и партнер-

ских) до 710<sup>1</sup> АЗС. Основными приобретениями в 2011 г. были сбытовые сети ОАО «Оренбургнефтепродукт» и Группа «БН-Нефтепродукт» (ранее Группа «АСПЭК»), владеющие 145 АЗС и 20 нефтебазами. В декабре 2011 г. Группа «Башнефть» приобрела ООО «Группа предприятий «СКОН», владеющее нефтебазой и сетью из 25 АЗС в Екатеринбурге и Свердловской области. Компания планирует и в дальнейшем активно расширять географию розничной и мелкооптовой реализации нефтепродуктов в приоритетных регионах присутствия.

**В 2011 Г. ГРУППА «БАШНЕФТЬ» ЗНАЧИТЕЛЬНО УВЕЛИЧИЛА РОЗНИЧНЫЕ ПРОДАЖИ ЗА СЧЕТ РАСШИРЕНИЯ СБЫТОВОЙ СЕТИ ДО 710 АЗС**



1 С учетом 20 АЗС, сданных в аренду.





## О КОМПАНИИ

# ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

### ОСНОВНЫЕ МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ

Основными макроэкономическими факторами, влияющими на размер выручки от продаж и, соответственно, на размер прибыли от основной деятельности, являются:

1

МИРОВЫЕ И ВНУТРЕННИЕ  
РЫНОЧНЫЕ  
ЦЕНЫ НА НЕФТЬ  
И НЕФТЕПРОДУКТЫ

#### ЦЕНЫ НА НЕФТЬ

Основным фактором, определяющим финансовые и, косвенно, операционные показатели деятельности Группы «Башнефть», является цена на нефть и нефтепродукты. У Компании ограничены возможности контролировать цены на свою продукцию, которые большей частью зависят от конъюнктуры мирового рынка, а также от баланса спроса и предложения в отдельных регионах России. Экономическая ситуация в нефтяном комплексе Российской Федерации в 2011 г. складывалась под влиянием значительной волатильности мировых цен на нефть. При среднем значении 109,1 долл./барр. нефти сорта Urals за период, в январе цена нефти опускалась до 91,3 долл./барр., а в апреле достигла максимальной отметки — 122,9 долл./барр.

#### КУРС РУБЛЯ И ТЕМПЫ ИНФЛЯЦИИ

Более 50% выручки Группы формируют экспортные операции по реализации нефти и нефтепродуктов. Соответственно, колебания обменных курсов валют к рублю оказывают непосредственное воздействие на результат финансово-хозяйственной деятель-

2

ОБМЕННЫЙ КУРС  
РУБЛЯ К ДОЛЛАРУ  
США И ТЕМПЫ  
ИНФЛЯЦИИ

ности Группы «Башнефть». Кроме того, на финансовое состояние Группы «Башнефть» влияет изменение индекса потребительских цен; уровень инфляции оказывает влияние как на капитальные, так и на текущие затраты Группы. По данным ЦБ РФ, курс рубля к доллару в течение 2011 г. изменялся в пределах от минимального значения 27,26 руб./долл. в мае до максимального значения 32,68 руб./долл. в октябре и в среднем за год составил 29,39 руб./долл. Инфляция потребительских цен в России составила в 2011 г. 6,1% (8,8% — в 2010 г.).

#### НАЛОГИ И ЭКСПОРТНЫЕ ПОШЛИНЫ

Колебание цен на внешнем рынке отражается на изменении экспортной пошлины и налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ). Расходы по НДПИ в 2011 г. составили более 85% всех расходов по налогам, кроме налога на прибыль, или приблизительно 11% от выручки Группы «Башнефть» (по сравнению с приблизительно 82 и 9% соответственно в 2010 г.). В 2011 г. экспортные пошлины на нефть составили 52% от выручки от реализации нефти

3

НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ  
И ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА  
ГОСУДАРСТВА В ОТНОШЕНИИ  
КОМПАНИЙ — ЕСТЕСТВЕННЫХ  
МОНОПОЛИЙ, С КОТОРЫМИ  
«БАШНЕФТЬ» ВЗАИМОДЕЙСТВУЕТ  
В ПРОЦЕССЕ СВОЕЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

на экспорт (49% — в 2010 г.), экспортные пошлины на нефтепродукты — 27% от выручки от реализации нефтепродуктов на экспорт (28% — в 2010 г.).

Среднее значение экспортной пошлины на экспортируемую нефть за 2011 г. составило 409 долл./т по сравнению с 274 долл./т в 2010 г., при этом в январе пошлина составляла 318 долл./т, а в июне достигла 462 долл./т. Значение экспортной пошлины на светлые нефтепродукты изменялось с 226 долл./т в январе до 310 долл./т в июне 2011 г. и в среднем составило 274 долл./т в 2011 г. по сравнению с 197 долл./т в 2010 г. По темным нефтепродуктам пошлина выросла с 122 долл./т в январе до 268 долл./т в декабре и в среднем по году составила 208 долл./т по сравнению с 106 долл./т в 2010 г.

С мая 2011 г., в соответствии с решением Правительства, был ограничен экспорт бензина и введены заградительные экспортные пошлины на товарный и прямогонный бензины, которые составили 90% от ставки таможенной пошлины на нефть. Постановлением Правительства РФ от 26 августа 2011 г. № 716 с октября 2011 г. введен в действие новый режим расчета экспортных пошлин на нефть и нефтепродукты — система «60-66-90». В соответствии с новым режимом, экспортная пошлина на нефть была снижена путем уменьшения процента от разницы между ценой мониторинга нефти и ценой отсека с 65 до 60%. Ставки пошлин на светлые и темные нефтепродукты, составлявшие ранее соответственно 66 и 46,7% от размера пошлины на экспорт сырой нефти, установлены на одном уровне — 66% от пошлины на нефть, ставка экспортной пошлины на бензин сохранена на уровне 90% от ставки таможенной пошлины на нефть. Также Постановление предусматривает повышение экспортных пошлин на темные нефтепродукты до уровня экспортных пошлин на сырую нефть с 2015 г. Новая система экспортных пошлин в наибольшей степени удовлетворяет интересам нефтяных компаний, в струк-

туре экспорта которых преобладает сырая нефть, и в наименьшей степени — тех компаний, в структуре экспорта которых существенная доля представлена нефтепродуктами, к которым, в частности, относится и «Башнефть». Переход к новой системе предусматривает, что у Компании снизится налоговая нагрузка на добычу и увеличится — на переработку. С учетом того, что у Группы «Башнефть» нефтеперерабатывающий сегмент преобладает по объемам над сегментом добычи, режим «60-66-90» невыгоден для Компании. Размер потерь в первую очередь зависит от цен на нефть и, по оценкам «Башнефти», составит около 150 млн долл в год. В ноябре 2011 г. российское правительство ввело ряд налоговых льгот для «Башнефти», которые могут частично компенсировать убытки от введения системы «60-66-90». В частности, приняты поправки в Налоговый кодекс, предусматривающие налоговые вычеты по НДС на нефть.

Ставка НДС рассчитывается исходя из мировых цен сорта Urals в долларах на баррель нефти и устанавливается в российских рублях ежемесячно по курсу соответствующего месяца. Расчетная ставка НДС на нефть выросла с 3 822 руб./т в январе до максимального значения в размере 4 778 руб./т в сентябре 2011 г. В среднем в 2011 г. НДС составил 4 455 руб./т по сравнению с 3 074 руб./т в 2010 г. Налоговый кодекс РФ предусматривает применение пониженной или нулевой ставки НДС для определенных месторождений, в частности пониженной ставки НДС при выработке месторождений более 80%. Ряд месторождений Группы «Башнефть» имеет степень выработанности более 80%, в связи с чем фактические расходы Компании по НДС ниже действующей ставки НДС в среднем на 22%. Так, в 2011 г. использование коэффициента выработанности позволило «Башнефти» снизить налоговую нагрузку по НДС в среднем по отчетному периоду до 3 412 руб./т нефти.

## О КОМПАНИИ

# ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

### КОНКУРЕНЦИЯ

Основными конкурентами ОАО АНК «Башнефть» в Урало-Поволжском регионе в сегментах добычи и реализации нефти являются следующие предприятия: ОАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина, ООО «ЛУКОЙЛ-Пермь», ОАО «Удмуртнефть», ОАО «Белкамнефть».

Определяющими факторами конкурентоспособности ОАО АНК «Башнефть» в сегментах добычи и реализации нефти являются:

УВЕЛИЧЕНИЕ  
ОБЪЕМА ДОБЫЧИ  
НЕФТИ

ОПТИМИЗАЦИЯ  
ЗАТРАТ НА ДОБЫЧУ  
НЕФТИ

ВНЕДРЕНИЕ  
ПРИНЦИПИАЛЬНО НОВЫХ  
ВЫСОКОЭФФЕКТИВНЫХ  
ТЕХНОЛОГИЙ

ПОВЫШЕНИЕ  
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ  
ТРУДА

УРОВЕНЬ ЦЕН  
НА НЕФТЬ

Основными существующими и предполагаемыми конкурентами ОАО АНК «Башнефть» на рынке реализации нефтепродуктов являются ВИНК, такие как: ОАО «ЛУКОЙЛ», ОАО «НК Роснефть», ОАО «ТНК-ВР Холдинг» и т. д.

Основными факторами конкурентоспособности ОАО АНК «Башнефть» на рынке нефтепродуктов являются:

40

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ



41

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ

## О КОМПАНИИ

# ● ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ И СТРАТЕГИЯ

СТРАТЕГИЯ «БАШНЕФТИ» НАПРАВЛЕНА НА РОСТ СТОИМОСТИ БИЗНЕСА ЗА СЧЕТ УВЕЛИЧЕНИЯ ДОБЫЧИ УГЛЕВОДОРОДОВ И ПРИРОСТА ЗАПАСОВ НЕФТИ И ГАЗА, ДИВЕРСИФИКАЦИИ АКТИВОВ, РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ МОДЕРНИЗАЦИИ НПЗ, РАЗВИТИЯ СОБСТВЕННОЙ СЕТИ АЗС В РАЗЛИЧНЫХ РЕГИОНАХ РОССИИ, А ТАКЖЕ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПО ВСЕЙ ЦЕПОЧКЕ СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ

Совет директоров утвердил пятилетнюю Стратегию развития ОАО АНК «Башнефть» на заседании 26 декабря 2011 г.

В рамках реализации Стратегии развития до 2016 г. Бизнес-план Ком-

пании на 2012 г. предполагает объем добычи нефти на уровне 15,2 млн т, объем переработки нефти — 20 млн т. Компания планирует увеличение числа собственных АЗС и рост реализации нефтепродуктов через собственные и партнерские АЗС.



42

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ



43

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ



## ● ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

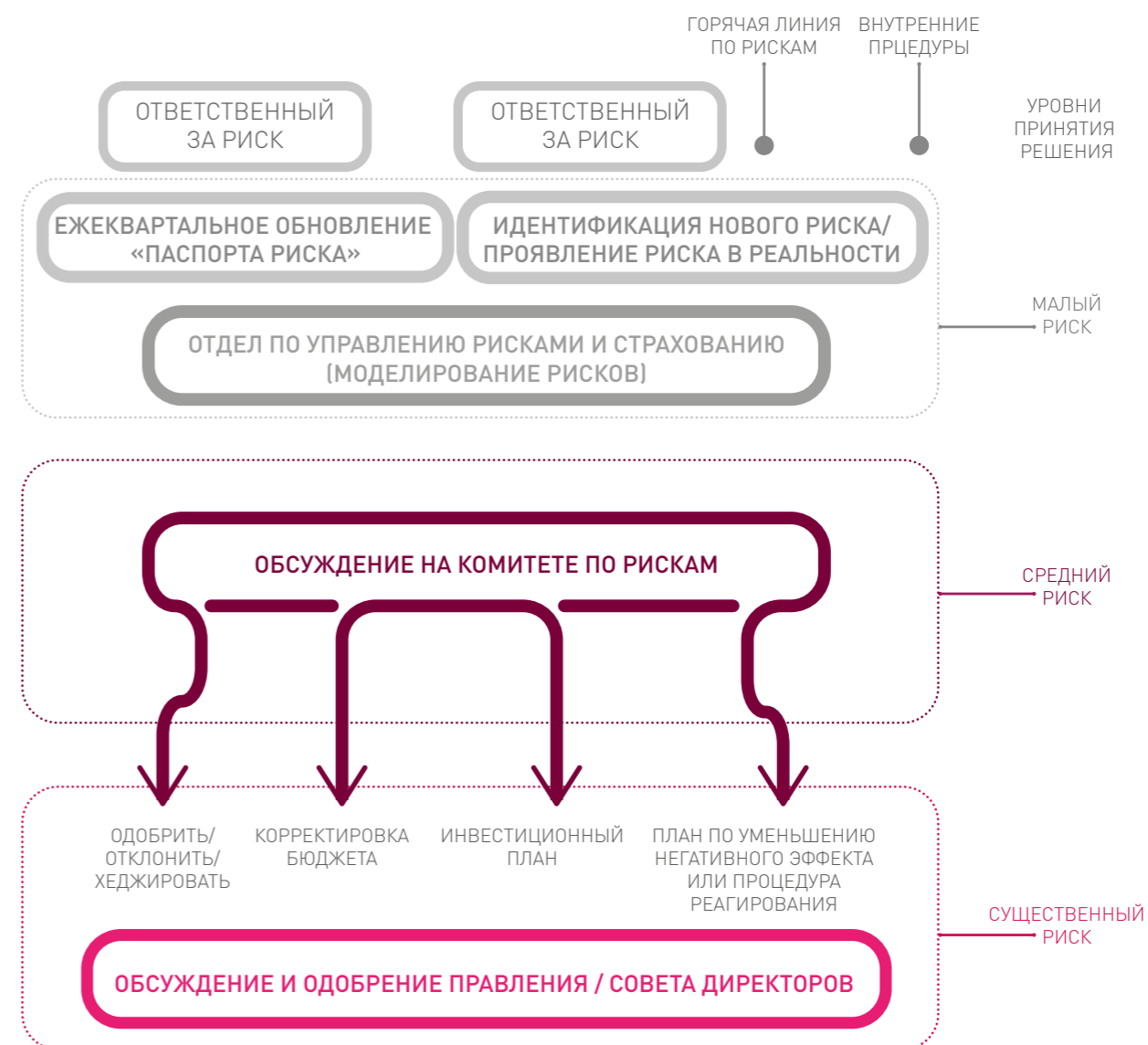
Описанные ниже факторы риска не охватывают всех рисков, с которыми сталкивается «Башнефть». В данном разделе описаны лишь те риски, которые Общество считает существенными. В то же время возможно наличие дополнительных факторов риска, которые в настоящее время не рассматриваются как существенные, или появление новых рисков, которые в настоящий момент Обществу неизвестны. Любой из этих рисков может негативно сказаться на деятельности Группы «Башнефть», ее операционной деятельности и финансовом положении.

Учитывая вероятностный характер рисков, а также их внешнюю по отношению к Компании природу, «Башнефть» не может в полной мере гарантировать, что мероприятия, направленные на управление рисками, сведут их негативное влияние к нулю. Таким образом, Компания информирует о присутствии в ее деятельности ряда обстоятельств, описанных ниже, которые с некоторой вероятностью могут ухудшить показатели ее деятельности. «Башнефть» будет принимать все возможные меры по мониторингу и предотвращению этих событий, а в случае их наступления — меры по скорейшей ликвидации последствий с наименьшим ущербом.

С 2010 г. в Группе «Башнефть» функционирует интегрированная система управления рисками (ERM). В рамках данного процесса создан Комитет по рискам, утверждены нормативно-методические документы по управлению рисками, разработанные в соответствии со стандартом COSO ERM — Integrated Framework (документ «Управление рисками организации. Интегрированная модель», разработанный Комитетом спонсорских организаций Комиссии Тредвея), развита корпоративная культура риск-менеджмента.

В «Башнефти» систематически ведется мониторинг возможных рисков событий при реализации текущих операций и инвестиционных проектов, а также используются различные методы управления идентифицированными рисками:

- УКЛОНЕНИЕ ОТ РИСКА** — отказ от рискованного проекта;
- СОКРАЩЕНИЕ РИСКА** — проведение превентивных мероприятий с целью либо полного устранения риска, либо снижения возможных убытков и уменьшения вероятности их наступления;
- ПРИНЯТИЕ РИСКА** — покрытие убытков за счет собственных средств;
- ПЕРЕДАЧА РИСКА** — сокращение риска за счет передачи третьему лицу (Программа страхования и пр.).



Основными направлениями деятельности «Башнефти» являются добыча нефти и газа, переработка нефти, реализация нефти и нефтепродуктов.

#### РИСК СУЩЕСТВЕННОГО ИЗМЕНЕНИЯ ЦЕН НА ЭНЕРГОНОСИТЕЛИ

Основным фактором, определяющим финансовые и операционные показатели деятельности «Башнефти», являются цены на сырую нефть, газ, прочие энергоносители и нефтепродукты. Компания ограничена в возможности контролировать цены на свою продукцию, которые большей частью зависят от конъюнктуры мирового рынка, от спроса в Российской Федерации и за ее пределами. Цены на нефть и нефтепродукты отличаются существенными колебаниями, подвергаются воздействию целого ряда факторов, не контролируемых Компанией. К таким факторам следует отнести, в частности, следующие:

- соотношение спроса и предложения на мировом и региональном рынках нефти и нефтепродуктов, а также прогнозы относительно спроса и предложения на них в перспективе;
- международная и региональная социально-экономическая и политическая ситуация в мире и отдельных регионах, прежде всего на Ближнем Востоке и в других регионах, обеспечивающих предложение нефти;
- влияние стран, являющихся крупными поставщиками нефти, и Организации стран — экспортеров нефти (ОПЕК) на совокупное предложение нефти на мировом рынке;
- погодные условия, природные и техногенные катаклизмы.

Падение цен на нефть, газ или нефтепродукты может неблагоприятно отразиться на результатах деятельности и финансовом положении «Башнефти». Существенное снижение цен может привести к уменьшению объемов рентабельной добычи нефти и газа,

осуществляемой Группой, а это, в свою очередь, приведет к уменьшению объема эффективных разработок углеводородных запасов «Башнефти», к снижению экономической эффективности программ проведения ГРП и ГТМ, пересмотру инвестиционных проектов, к корректировке сбытовой политики.

Группа располагает достаточными возможностями для перераспределения товарных потоков в случае возникновения значительной ценовой разницы между внутренним и международным рынками. «Башнефть» также в состоянии оперативно сократить капитальные и операционные затраты для выполнения своих обязательств при существенном снижении цен на нефть и нефтепродукты.

Возможное снижение выручки от реализации нефти из-за падения цен на углеводородное сырье отчасти хеджируется снижением цен накупаемую нефть.

Приблизительно половина сырья, поступающего на НПЗ «Башнефти», представлена нефтью и газовым конденсатом, закупаемыми Группой у других нефтедобывающих компаний в России. В 2011 г. такие закупки составили 10,7 млн т по сравнению с 11,0 млн т в 2010 г. В случае опережающего роста цен на сырую нефть по отношению к ценам на нефтепродукты, маржа переработки может снизиться, что может оказать негативное влияние на финансовые результаты и финансовое положение Группы.

#### РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ЗАВИСИМОСТЬЮ ОТ МОНОПОЛЬНЫХ ПОСТАВЩИКОВ УСЛУГ ПО ТРАНСПОРТИРОВКЕ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ, ПОСТАВКЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ИХ ТАРИФОВ

«Башнефть» зависит от монопольных поставщиков услуг, не имеет контроля над инфраструктурой, которую они эксплуатируют, и платежами, которые они взимают.

Государственной монополией, владеющей нефтяной трубопроводной системой, является ОАО «АК «Транснефть» (далее — «Транснефть»).

В 2011 г. 91,3% поставок нефти на собственные НПЗ и 100% поставок нефти на экспорт осуществлялись Группой «Башнефть» по трубопроводам «Транснефти», 8,7% поставок нефти на НПЗ — железнодорожным транспортом. До настоящего времени не было серьезных срывов в транспортировке и «Башнефть» не несла серьезных убытков из-за технических отказов или утечек в системе трубопроводов «Транснефти». Однако большая часть нефтепроводов, которыми управляет «Транснефть», устарела и эксплуатируется в неблагоприятных климатических условиях. Любой серьезный сбой в работе трубопроводной системы «Транснефти», задержка в функционировании трубопроводной системы на время ремонтных работ или ограничение в доступе к ее мощностям могут сорвать транспортировку нефти, что негативно отразится на результатах деятельности и финансовом положении Группы.

«Башнефть», как и другие российские производители нефти, оплачивает оказываемые «Транснефтью» услуги по транспортировке. Размер платежей, взимаемых «Транснефтью», регулируется Федеральной службой по тарифам (ФСТ России), и за последние годы тарифы были повышены. Рост платы за пользование сетью нефтяных трубопроводов может продолжиться. Неуплата в свою очередь может повлечь за собой ограничение или приостановку доступа к трубопроводной сети «Транснефти», что негативно отразится на результатах деятельности и финансовом положении Группы. Кроме того, повышение тарифов приводит к росту издержек.

Аналогичные риски имеют место при использовании трубопроводной системы ОАО «Транснефтепродукт» (далее — «Транснефтепродукт»). В 2011 г. 1%, 77% и 18% поставок «Башнефти» на внутренний рынок мазута, дизельного топлива и бензина соответственно были осуществлены по трубопроводной системе «Транснефтепродукта», а 99%, 23% и 82% — по железной дороге. Также в 2011 г. 100%, 1,4% и 62% объемов экспортных продаж мазута, дизельного топлива и бензина соответственно были осуществлены по железной дороге, в то время как доля экспортных

продаж дизельного топлива и бензина, поставленных по трубопроводам «Транснефтепродукта», составила соответственно 98,6% и 38%. Любые серьезные срывы в работе системы трубопроводов «Транснефтепродукта», ограничение доступа к этой трубопроводной системе из-за неуплаты и периодическое повышение платы за пользование могут негативно отразиться на результатах деятельности и финансовом положении «Башнефти».

Компания зависит и от железнодорожной транспортировки своих нефтепродуктов. ОАО «Российские железные дороги» (далее — РЖД) является государственной монополией, оказывающей транспортные услуги в сфере железнодорожных перевозок. Использование услуг железной дороги подвергает «Башнефть» таким рискам, как потенциальный срыв поставок из-за ухудшающегося материального состояния российской железнодорожной инфраструктуры, риск аварий в процессе транспортировки. Несмотря на то, что тарифы РЖД подлежат антимонопольному контролю, динамика последних лет показывает рост стоимости железнодорожных грузоперевозок. Дальнейшее повышение тарифов приведет к увеличению затрат на транспортировку нефти и нефтепродуктов и может негативно отразиться на результатах деятельности и финансовом положении Группы «Башнефть». Срывы поставок из-за сбоев в работе РЖД, аварии в процессе транспортировки также могут негативно повлиять на результаты деятельности и финансовое положение Группы.

Компания также зависит от поставок электроэнергии, тарифы на которую регулируются ФСТ России. За двенадцать месяцев, завершившихся соответственно 31 декабря 2011 г. и 2010 г. расходы Группы «Башнефть» на электроэнергию составили 10,7 млрд руб. и 9,1 млрд руб., средний тариф на покупную электроэнергию в 2011 г. для двух основных сегментов-потребителей — добычи и переработки — повысился на 15,8% и 17,9%. Рост тарифов на электроэнергию, перебои с ее поставками могут сказаться на деятельности Группы, прервать производственный процесс и, следовательно, ухудшить финансовые результаты.

# ● ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

### ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

#### **РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ОТРАСЛЕВОЙ КОНКУРЕНЦИЕЙ**

##### **РИСКИ ДОСТУПА К НОВЫМ ИСТОЧНИКАМ СЫРЬЯ**

Конкуренция с крупными российскими и транснациональными компаниями за доступ к новым источникам углеводородного сырья может привести к тому, что Компания в будущем не сможет получить доступ к новым наиболее перспективным месторождениям углеводородных запасов. В целях поддержания уровня объемов добычи в перспективе, восполнения ресурсной базы, расширения масштабов ведения бизнеса Общество проводит ГРП, принимает участие в аукционах по лицензиям на разработку и добычу углеводородных запасов. За период двенадцати месяцев, завершившихся 31 декабря 2011 г., компании Группы «Башнефть» приняли участие в восьми аукционах на право пользования недрами, в пяти из которых были признаны победителями. Лицензии на три участка в Ненецком АО по результатам этих аукционов получены в ноябре 2011 г., на два участка в Республике Башкортостан — в феврале 2012 г.

В то же время возможные административные, правовые, экономические и иные препятствия для приобретения новых лицензий, прав и т. д. могут привести к снижению объемов доказанных запасов Группы, снижению объемов добычи и, как следствие, к ухудшению финансового положения Компании и результатов ее деятельности, снижению рыночной капитализации.

##### **РИСКИ НА РЫНКЕ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ И РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТЕПРОДУКТОВ**

В 2011 г. объем производства нефтепродуктов Группы «Башнефть» составил 19,2 млн т по сравнению с 19,4 млн т в 2010 г.

Компания подвержена, как минимум, двум рискам, связанным с рынком нефтепереработки и реализации нефтепродуктов, а именно:

- поскольку рынок является высококонкурентным, Компания должна выдерживать конкуренцию со стороны ряда компаний, в том числе крупнейших ВИНК, превосходящих Группу «Башнефть» по масштабам деятельности;

- новации регулятора отрасли могут носить негативный характер для Компании: в частности, к ним относится переход на новые технические регламенты производства нефтепродуктов.

Компания не может исключить риски обострения конкурентной борьбы и введения ухудшающих положение Группы «Башнефть» регуляторных инициатив, что может привести к снижению прибыльности данного направления деятельности и, как следствие, — к уменьшению денежного потока, ухудшению финансовых результатов и положения Группы.

Для сведения данных рисков к минимуму Компания проводит мероприятия по строительству новых и модернизации имеющихся нефтеперерабатывающих производств с целью увеличения глубины переработки сырья и получения высококачественных конкурентоспособных продуктов, соответствующих стандартам Евро-4 и Евро-5.

##### **КОНКУРЕНЦИЯ СО СТОРОНЫ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ ВИДОВ ТОПЛИВА И ИСТОЧНИКОВ ЭНЕРГИИ**

На каждом из своих основных рынков нефти и нефтепродуктов Компания сталкивается с конкуренцией со стороны альтернативных видов топлива, прежде всего — природного газа и угля. Нельзя дать гарантии, что в дальнейшем «Башнефть» сможет столь же эффективно конкурировать с поставщиками альтернативных видов топлива. Сильная конкуренция может привести к падению цен на нефть и нефтепродукты, что неблагоприятно отразится на результатах деятельности и финансовом положении «Башнефти». Кроме того, учитывая мировую тенденцию государственной поддержки производителей нетрадиционной энергетики, нельзя исключать быстрого развития нетрадиционных

видов энергетики, что может привести к падению спроса на основные виды продукции Группы. Следствием может стать ухудшение результатов деятельности и финансового положения «Башнефти».

#### **РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ**

Ключевой стратегической задачей Группы «Башнефть» является прирост ресурсной базы углеводородного сырья в количественном и качественном выражении для обеспечения необходимого уровня добычи, что в свою очередь в значительной мере зависит от успешного проведения ГРП.

Основными факторами риска в процессе проведения ГРП «Башнефти» являются геологические риски, связанные с неопределенностью и вероятностными оценками количественных и качественных характе-

скими условиями, что зачастую приводит к увеличению затрат.

«Башнефть» обладает значительным опытом проведения ГРП и применения самых современных геофизических методов поиска и разведки углеводородов, а также передовых технологий в области бурения и обустройства месторождений, что в результате ведет к снижению вероятности наступления подобных рисков.

#### **РИСК НЕХВАТКИ КВАЛИФИЦИРОВАННОГО ПЕРСОНАЛА**

Растущий мировой дефицит технических специалистов и повсеместное старение работников нефтегазовой отрасли вынуждают зарубежные компании обратить внимание на российский рынок труда. Это увеличивает риск повышения спроса на таких спе-

## С 2010 Г. В ГРУППЕ «БАШНЕФТЬ» ФУНКЦИОНИРУЕТ ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ (ERM)

ристик запасов нефти, строения и свойств залежей, перспектив добычи углеводородов. Буровые работы в целом или буровые работы в рамках конкретного проекта могут оказаться безрезультатными, так как в разрезах поисковых скважин могут отсутствовать пласты, обладающие промышленной продуктивностью. При этом ГРП являются капиталоемким видом деятельности и, в случае их нерезультативности, затраты на их проведение списываются в убыток, оказывая негативное влияние на результаты деятельности и финансовой устойчивости Компании.

Немаловажным фактором является проведение ГРП в различных географических регионах, включая территории с неблагоприятными климатиче-

циалистов в России и роста их заработной платы. Возможными последствиями могут оказаться рост затрат на оплату труда или необходимость ускоренной модернизации производства с целью сокращения обслуживающего персонала, что может оказать негативное влияние на финансовые результаты деятельности Группы «Башнефть». С целью снижения данного риска «Башнефть» сотрудничает с ведущим региональным и отраслевыми вузами в части проведения подготовки, переподготовки и повышения квалификации специалистов Компании, прохождения практики студентами и аспирантами на предприятиях «Башнефти», а также поощрения лучших из них именными стипендиями.



# ● ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

### СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

#### СТРАНОВЫЕ РИСКИ

Группа «Башнефть» осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Развивающимся рынкам, к которым относят и российский, присущ более высокий уровень риска, чем более развитым. По версии рейтингового агентства Moody's, Российской Федерации присвоен долгосрочный кредитный рейтинг «Ваа1» с прогнозом «стабильный».

Россия получила наивысшие оценки за фактор финансовой устойчивости, которую Moody's оценивает как высокую в связи с наличием у Правительства РФ значительных активов, которые могут послужить финансовым буфером в случае падения цен на нефть, изменения валютного курса и оттока капитала. Кроме того, государственный долг Российской Федерации остается на очень низком уровне, и отношение долга к ВВП в 2011 г. (около 10%) было самым низким среди стран, имеющих рейтинги инвестиционного уровня.

Вместе с тем Группа «Башнефть» не исключает возникновения кризисной ситуации на российском рынке, что может негативно сказаться на ее деятельности. В период кризиса компании, работающие на развивающихся рынках, могут столкнуться с существенным недостатком ликвидности из-за вывода иностранного капитала. Такая ситуация наблюдалась в России в 2008–2009 гг. на фоне глобального экономического кризиса.

Несмотря на сохранение преемственности государственной власти в России на протяжении последних лет, российская политическая система подвержена угрозам с точки зрения неудовлетворенности населения, в частности неудовлетворенности результатами приватизации 1990-х годов, а также требований определенных этнических и региональных групп о предоставлении автономии. Политические, экономические и социальные реформы последних лет зачастую демонстрировали непоследовательность.

Экономическая нестабильность в России способна оказать негативное влияние на бизнес Компании. Экспортная ориентированность экономики не была диверсифицирована в последние годы. Нельзя дать никаких гарантий того, что в ситуации ухудшения внешней экономической конъюнктуры и дефицита государственного бюджета Россия сможет выполнять принятые на себя социальные и экономические обязательства, не прибегая к мерам, способным ухудшить положение и условия ведения бизнеса для налоговых резидентов, к которым относятся компании Группы «Башнефть».

Многие объекты инфраструктуры России были созданы в советский период и продолжают эксплуатироваться по сегодняшний день. Зачастую финансирование ремонта не проводилось своевременно, что привело к высокому уровню изношенности объектов. К секторам, представляющим наибольшую угрозу для Компании в плане неблагоприятных условий ведения бизнеса, можно отнести автомобильные и железные дороги, трубопроводы, объекты генерации и передачи электроэнергии, инфраструктуру связи и физическое состояние зданий и сооружений.

#### РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

Основную производственную и коммерческую деятельность «Башнефть» осуществляет в Республике Башкортостан. Дочерние и зависимые общества «Башнефти» представлены в Уральском, Приволжском и Центральном федеральных округах.

Республика Башкортостан является индустриально-аграрной республикой, богатой различными полезными ископаемыми. Кредитный рейтинг региона, установленный рейтинговым агентством Standard & Poor's, находится на уровне «ВВ+», прогноз «позитивный».

Наиболее существенный риск социально-экономического развития Республики Башкортостан — тяжелая экологическая ситуация и высокая вероятность техногенных аварий в ряде районов

и городов, связанная с перенасыщенностью экологически опасными производствами нефтяной, нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности, а также с прохождением через территорию Республики нефтепроводов и газопроводов. В связи с этим нельзя исключать введения руководством Республики Башкортостан особых мер, направленных на защиту экологии в регионе. Это может оказать прямое воздействие на Компанию и вызвать ухудшение результатов деятельности и финансовой устойчивости.

органа, в задачу которого входит, в числе прочего, подготовка предложений по выработке основных направлений государственной политики Республики, повышению эффективности деятельности органов власти. С марта 2009 г. между Республикой Башкортостан и АФК «Система» действует Генеральное соглашение о сотрудничестве, направленное на эффективное и взаимовыгодное сотрудничество с целью создания благоприятных условий для развития экономики и социальной сферы Республики Башкортостан.

## РУКОВОДСТВО ОБЩЕСТВА ОСУЩЕСТВЛЯЕТ РЕГУЛЯРНОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ ОРГАНОВ ВЛАСТИ ВСЕХ УРОВНЕЙ

Кроме того, нельзя дать никаких гарантий, что в перспективе не возникнет конфликта между федеральными и региональными органами власти, что может лишить Компанию возможности долгосрочного планирования и помешать эффективному выполнению долгосрочных стратегических задач.

Для оперативного решения вопросов, связанных с охраной окружающей среды, действует рабочая группа с участием представителей ОАО АНК «Башнефть» и органов власти Республики Башкортостан. Руководство Общества осуществляет регулярное взаимодействие с представителями органов власти всех уровней. С 2010 г. Председатель Совета директоров ОАО АНК «Башнефть», член Совета директоров АФК «Система» Александр Гончарук является членом Президентского совета Башкортостана — постоянно действующего консультативного

Для снижения регионального риска производится диверсификация деятельности Группы «Башнефть» в другие регионы. В частности, в феврале 2011 г. Компания в результате конкурса получила лицензию на разработку месторождений им. Р.Требса и А. Титова, а также на разработку еще трех участков недр, расположенных в Ненецком АО, в феврале 2012 г. «Башнефть» была признана победителем аукционов по лицензиям еще на два участка недр в этом регионе. В марте 2012 г. ООО «Башнефть-Полюс», являвшееся держателем лицензии на разработку месторождений им. Р.Требса и А.Титова, и Администрация Ненецкого АО подписали Соглашение о сотрудничестве, предусматривающее инвестиции в развитие социально-экономической инфраструктуры Ненецкого АО, создание новых рабочих мест на его территории, реализацию благотворительных проектов.

# ● ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

### ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

«Башнефть» интенсивно расширяет свою деловую активность, привлекая для этих целей как собственные, так и заемные средства. Группа подвержена рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса иностранных валют, темпов инфляции, конъюнктуры на мировых финансовых рынках. Нет никаких гарантий того, что «Башнефть» сможет в дальнейшем привлекать заемный капитал на приемлемых условиях и вообще сможет привлекать долговое финансирование в случае его необходимости на

рынках капитала или в виде банковских заимствований. Также Группа не может гарантировать, что ситуация на мировых финансовых рынках будет достаточно благоприятной для привлечения новых инвесторов путем публичного размещения акций или иными способами, если такое решение будет принято. Невозможность привлечения дополнительного финансирования может вынудить Компанию приостановить выполнение некоторых или всех намеченных проектов либо совсем отказаться от их исполнения.

#### ВАЛЮТНЫЕ РИСКИ

Приблизительно 57 и 52 % валовой выручки Группы «Башнефти» за 2011 г. и 2010 г. соответственно выражено в иностранной валюте. В этой связи Группа несет риски, связанные с возможным неблагоприятным изменением обменного курса, что может оказать негативное воздействие на финансовые результаты и финансовое положение.

Валютный риск Группы «Башнефть» существенно снижается ввиду наличия затрат, которые выражены в иностранной валюте. Около 91% долга Группы по состоянию на 31 декабря 2011 г. было выражено в рублях, около 9% — в долларах США. Текущие обязательства по обслуживанию валютных займов также выражены в долларах. Валютная структура выручки и обязательств действует как механизм натурального хеджирования, где разнонаправленные факторы компенсируют друг друга. Сбалансированная структура требований и обязательств по валюте сводят к минимуму влияние факторов валютного риска на результат финансово-хозяйственной деятельности Группы. Компания не использует деривативы для снижения подверженности валютному риску.

В настоящий момент Группа осуществляет мониторинг валютных рынков с целью контроля возможного возникновения негативных последствий от изменения курса доллара США по отношению к российскому рублю на финансовые результаты деятельности.

#### ПРОЦЕНТНЫЙ РИСК

Являясь крупным заемщиком, «Башнефть» подвержена воздействию рисков, связанных с изменением процентных ставок. По состоянию на 31 декабря 2011 г. приблизительно 9% долгового портфеля Группы составляли кредиты, номинированные в долларах США, процентная ставка по ним базируется на ставках по межбанковским кредитам (LIBOR). Увеличение этих процентных ставок может привести к незначительному удорожанию обслуживания долга Группы, но влияние этого роста на показатели платежеспособности и ликвидность Группы, как и ее финансового положения, нематериально. По состоянию на 31 декабря 2011 г. процентные расходы по обслуживанию части долгового портфеля с плавающей процентной ставкой составляли менее 2% от

общего объема процентных расходов Группы в годовом выражении, а повышение процентной ставки LIBOR на 1% привело бы к снижению финансового результата на 3 млн долл. США.

«Башнефть» проводит сбалансированную политику в области использования собственных и заемных средств. Отношение заемного к собственному капиталу по состоянию на конец 2011 г. практически не изменилось по сравнению с 2010 г. и составило 48%, отношение общего долга к OIBDA составило 1,1 и 1,4 на конец 2011 г. и 2010 г. соответственно.

реализации инвестиционных проектов. Кроме того, инфляционные процессы приводят к снижению стоимости активов Группы, выраженных в рублях, включая рублевые депозиты, внутренние долговые инструменты и дебиторскую задолженность.

В 2011 г. инфляция составила 6,1% против 8,8% в 2009–2010 гг. В 2012 г. Министерством экономического развития инфляция прогнозируется на уровне 5–6%. Существующие и прогнозируемые уровни инфляции далеки от критических значений для Компании и отрасли в целом. «Башнефть»

## В «БАШНЕФТИ» СИСТЕМАТИЧЕСКИ ВЕДЕТСЯ МОНИТОРИНГ ВОЗМОЖНЫХ РИСКОВЫХ СОБЫТИЙ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ТЕКУЩИХ ОПЕРАЦИЙ И ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Соотношение чистого долга и OIBDA на конец 2011 г. снизилось по сравнению с 2010 г. — с 0,84 до 0,60. Комфортные показатели кредитоспособности Группы и структурирование кредитного портфеля с привлечением различных кредитных организаций обеспечивают наиболее выгодные процентные ставки, что является важным фактором снижения стоимости заемных средств.

#### ИНФЛЯЦИОННЫЙ РИСК

На финансовое состояние Группы «Башнефть» определенное влияние оказывает изменение показателей инфляции. Наибольшее влияние инфляционный риск имеет в области капитальных затрат, что может повлиять на эффективность

уделяет ключевое внимание сдерживанию роста затрат, а также оценке инфляционного риска при разработке инвестиционных проектов, принятии инвестиционных решений.

#### РИСК ЛИКВИДНОСТИ

Риск ликвидности заключается в том, что Группа может оказаться не в состоянии оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения. Группа осуществляет тщательное управление и контроль за ликвидностью. Группа использует процедуры детального бюджетирования и прогнозирования движения денежных средств, необходимых для своевременной оплаты обязательств.

## ● ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

### ПРАВОВЫЕ РИСКИ

«Башнефть» строит свою деятельность на основе строгого соответствия налоговому, таможенному и валютному законодательству, отслеживает и своевременно реагирует на изменения в них, а также стремится к конструктивному диалогу с регулирующими органами в вопросах правоприменительной практики. Существующие недостатки российской правовой системы и российского законодательства приводят к созданию атмосферы неопределенности в области коммерческой деятельности, что может существенно отразиться на уровне финансового благосостояния Группы.

К таким недостаткам можно отнести следующие:

- встречающееся несоответствие между законами, указами главы государства и распоряжениями, решениями, постановлениями и другими актами правительства, министерств и местных органов, возникшее из-за быстрого развития российской правовой системы; кроме того, ряд основополагающих российских законов был введен в действие лишь относительно недавно, и зачастую отсутствуют подзаконные акты, призванные обеспечивать применение этих законов;
- существенные пробелы в нормативно-правовой базе в связи с задержками в принятии законов либо отсутствием процедур их исполнения;

- широкие полномочия исполнительной власти;
- непоследовательность судебных инстанций в обеспечении единообразия судебной и арбитражной практики, в отдельных случаях неоднозначное толкование судами норм российского законодательства, особенно в сфере торгового и корпоративного законодательства;
- недостаточная эффективность судебной системы.

Перечисленные недостатки могут неблагоприятно отразиться на способности Группы «Башнефть» добиваться осуществления своих прав, а также защищать свои интересы в случае предъявления претензий со стороны других лиц.

«Башнефть» осуществляет регулярный мониторинг решений, принимаемых высшими судами, а также оценивает тенденции правоприменительной практики, формирующейся на уровне окружных арбитражных судов, активно применяя и используя ее не только при защите в судебном порядке своих прав и законных интересов, но и при разрешении правовых вопросов, возникающих в процессе осуществления деятельности Группы.

Учитывая несовершенство российского законодательства и нестабильность правоприменения норм судебными

инстанциями, «Башнефть» не может дать никаких гарантий относительно неизменности судебной практики по вопросам, связанным с ее деятельностью. В случае отмены судебных решений и/или повторных судебных разбирательств Компания не может исключить наступления негативных последствий, способных повлечь ухудшение результатов деятельности и показателей финансовой устойчивости.

#### РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ ВАЛЮТНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ

«Башнефть» является активным участником внешнеэкономических отношений. По состоянию на 31 декабря 2011 г. приблизительно 4% активов и 5% обязательств Группы выражены в иностранной валюте, поэтому государственный механизм валютного регулирования влияет на финансово-хозяйственную деятельность «Башнефти».

«Башнефть» осуществляет постоянный мониторинг изменения нормативной базы в области валютного регулирования и контроля, четко следует установленным правилам и выполняет правомерные рекомендации контролирующих органов.

В настоящее время к Компании нет требования о репатриации валютной выручки и/или обязательной продаже части валютной выручки внутри России. Тем не менее нет никаких гарантий, что в дальнейшем такие законодательные требования не будут введены. «Башнефть» имеет затраты, выраженные в валюте, следовательно, присутствует риск увеличения расходов Компании на операции по экономически необоснованным дополнительным конвертациям валюты. Это может негативно отразиться на результатах деятельности и финансовом положении Группы.

При осуществлении экспортной деятельности Компания не получает денежные средства на расчетные счета, открытые за пределами Российской Федерации, в связи с чем подвержена минимальным рискам изменения валютного законодательства тех стран, в которых открыты ее счета.

#### РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С НАЛОГОВЫМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ

«Башнефть» является одним из крупнейших налогоплательщиков, деятельность которого построена на принципах добросовестности и открытости информации, предоставляемой налоговым органам.

Группа является плательщиком налога на добавленную стоимость, налога на прибыль, НДС, налога на имущество, земельного налога и других налогов, которые подлежат уплате в соответствии с действующим налоговым законодательством.

Налоговое законодательство в России и практика его применения недостаточно развиты и часто изменяются, что может оказать негативное воздействие на результаты деятельности Компании и ее финансовую устойчивость. Нельзя с уверенностью утверждать, что в Налоговый кодекс РФ не будут внесены в будущем никакие изменения, способные оказать неблагоприятное влияние на стабильность и предсказуемость налоговой системы.

Компании Группы «Башнефть» являются плательщиками федеральных, региональных и местных налогов. В правоприменительной практике встречаются случаи, когда разъяснения государственных органов по действующим налогам отсутствуют либо допускают неоднозначное толкование. Это приводит к усилению роли влияния местных и региональных налоговых органов, их точки зрения на трактовку тех или иных положений налогового законодательства. В последнее время наметилась тенденция ужесточения позиции налоговых органов в отношении спорных моментов нормативно-правовой базы, что привело к увеличению количества



# ● ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

## ПРАВОВЫЕ РИСКИ

налоговых претензий к налогоплательщикам. В некоторых случаях налоговые органы применяли новые подходы к интерпретации положений налогового законодательства ретроспективно. В связи с этим существует вероятность, что деятельность и отдельные финансово-хозяйственные операции Группы, полностью удовлетворяющие требованиям налоговых органов на данный момент, могут быть оспорены в будущем. Присутствует риск того, что Компания будет вынуждена в судебном порядке отстаивать свою точку зрения, будучи несогласной с решениями местных и региональных налоговых органов. Это может повлечь за собой увеличение издержек.

Эти факторы в дополнение к возможному дефициту государственного бюджета создают риск возложения на Компанию бремени дополнительных налоговых платежей. Изменение действующих налогов и/или объявление новых налогов может существенно повысить уровень налоговой нагрузки на «Башнефть», что повлечет за собой ухудшение результатов деятельности и финансового состояния.

«Башнефть» осуществляет оперативный мониторинг изменений налогового законодательства, изменений в правоприменении действующих законодательных положений. «Башнефть» оценивает и прогнозирует степень возможного негативного влияния изменений налогового законодательства, направляя усилия на минимизацию рисков, связанных с подобными изменениями.

### РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ ПРАВИЛ ТАМОЖЕННОГО КОНТРОЛЯ И ПОШЛИН

«Башнефть» является участником внешнеэкономических отношений. За двенадцать месяцев, завершившихся соответственно 31 декабря 2011 г. и 2010 г., доля выручки Группы «Башнефть» от экспортных продаж составила 57% и 52%. Вследствие этого Группа подвержена рискам, связанным с изменением законодательства в области государственного регулирования внешнеторговой деятельности, а также

таможенного законодательства, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу, установлению и применению таможенных режимов, установлению, введению и взиманию таможенных платежей.

Таможенное регулирование осуществляется в соответствии с международными договорами Российской Федерации в области таможенного дела, нормами Таможенного кодекса РФ, Закона РФ «О таможенном тарифе», другими федеральными законами и принятыми в соответствии с ними правовыми актами в области государственного регулирования внешнеэкономической деятельности.

«Башнефть» выполняет требования таможенного контроля, своевременно оформляет всю документацию, необходимую для осуществления как экспортных, так и импортных операций, и располагает достаточными финансовыми и кадровыми ресурсами для соблюдения норм и правил в сфере таможенного регулирования. Тем не менее нельзя утверждать, что правила таможенного регулирования останутся неизменными. Компания считает, что в случае реализации в этой сфере новаций, они могут повлечь за собой дополнительные издержки и могут вызвать сложности ведения бизнеса.

«Башнефть» является экспортером нефти и нефтепродуктов, что несет в себе риск зависимости от государственного регулирования таможенных пошлин на указанные продукты. В 2011 г. и 2010 г. экспорт нефти Группой «Башнефть» составил 3,6 млн т и 3,2 млн т соответственно, а экспорт нефтепродуктов и продуктов нефтехимии — 9,2 млн т и 7,8 млн т. При этом суммы таможенных пошлин по экспорту нефти, нефтепродуктов и продуктов нефтехимии в 2011 г. и 2010 г. составили 3,3 млрд долл. и 2,1 млрд долл. соответственно. С мая 2011 г., согласно решению Правительства РФ, были введены заградительные экспортные пошлины на товарный и прямоточный бензины, которые составили 90% от ставки таможенной пошлины на нефть. Постановлением Правительства

РФ от 26 августа 2011 г. № 716 с октября 2011 г. введен в действие новый режим расчета экспортных пошлин на нефть и нефтепродукты — система «60-66-90». В соответствии с новым режимом экспортная пошлина на нефть была снижена путем уменьшения процента от разницы между ценой мониторинга нефти и ценой отсечения с 65 до 60%. Ставки пошлин на светлые и темные нефтепродукты, составлявшие ранее соответственно 66 и 46,7% от размера пошлины на экспорт сырой нефти, установлены на одном уровне — 66% от пошлины на нефть, ставка экспортной пошлины на бензин сохранена на уровне 90% от ставки таможенной пошлины на нефть. Также Постановление предусматривает повышение экспортных пошлин на темные нефтепродукты до уровня экспортных пошлин на сырую нефть с 2015 г. Размер потерь для «Башнефти» от введения новой системы таможенных пошлин в первую очередь зависит от цен на нефть и, по оценкам Компании, составит около 150 млн долл. в год. Нельзя дать никаких гарантий, что уровень таможенных пошлин на нефть и/или нефтепродукты не будет расти темпами, опережающими темпы роста цены нефти и/или нефтепродуктов, в связи с возможными изменениями политики государственных органов в этом вопросе. Такие изменения могут повлечь ухудшение финансовых результатов Группы и повлиять на показатели финансовой устойчивости.

### РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ АНТИМОНОПОЛЬНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

По оценкам Компании, «Башнефть» занимает в Российской Федерации долю на рынках автомобильных бензинов, дизельного топлива и мазута в размере 12,7%, 6,3% и 12,4% соответственно. В связи с этим к деятельности Группы в указанной сфере предъявляются дополнительные требования, направленные на защиту конкуренции, что влечет возникновение рисков, связанных с изменением антимонопольного законодательства.

В настоящее время существует риск ужесточения антимонопольного законодательства и правоприменительной практики в этой области в отношении нефтяных компаний. Правительство РФ инициировало ряд изменений в законодательстве, которые существенно упрощают процедуры доказывания нарушения и наделяют регулирующие органы дополнительными полномочиями.

### РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ О НЕДРОПОЛЬЗОВАНИИ И ЛИЦЕНЗИРОВАНИИ

Большинство лицензий на добычу углеводородного сырья, принадлежащих Компании, действительны до 2014–2030 гг. Лицензионными соглашениями предусмотрена возможность продления срока действия лицензий до завершения промышленной разработки месторождений при соблюдении недропользователем условий лицензионных соглашений. Компания считает, что соблюдает условия имеющихся лицензионных соглашений во всех существенных аспектах и при необходимости будет иметь возможность продления срока действия лицензий на добычу на разрабатываемых месторождениях. Прецеденты по отзыву лицензий у Компании отсутствуют. В то же время нельзя дать никаких гарантий, что лицензии Компании не будут приостановлены, изменены или отозваны до окончания сроков действия. Приостановление, ограничение или прекращение значимых для деятельности Группы лицензий может негативно отразиться на результатах деятельности и финансовом положении Компании.

В феврале 2011 г. Федеральное агентство по недропользованию РФ (Роснедра) по итогам аукциона, состоявшегося в декабре 2010 г., и на основании распоряжения Правительства РФ № 152-р от 7 февраля 2011 г., выдало ОАО АНК «Башнефть» лицензию на участок недр федерального значения, включающий нефтяные месторождения им. Р. Требса и А. Титова; плата ОАО АНК «Башнефть» за лицензию составила 18,476 млрд руб. Лицензия предоставлена ОАО АНК «Башнефть» сроком на 25 лет. В апре-

## О КОМПАНИИ

# ● ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

### ПРАВОВЫЕ РИСКИ

ле 2011 г. ОАО АНК «Башнефть» и ОАО «ЛУКОЙЛ» подписали договор о создании совместного предприятия по разработке указанных месторождений. В декабре 2011 г. лицензия была переоформлена на ООО «Башнефть-Полюс», которое на дату переоформления лицензии являлось 100% дочерним обществом ОАО АНК «Башнефть». Также в декабре 2011 г. были подписаны договор участников совместного предприятия между ОАО АНК «Башнефть» и ОАО «ЛУКОЙЛ» и договор о приобретении ОАО «ЛУКОЙЛ» 25,1% доли ООО «Башнефть-Полюс».

В начале марта 2012 г. в Правительство РФ был направлен запрос депутата Государственной Думы РФ с просьбой проверить законность выдачи ОАО АНК «Башнефть» лицензии на месторождения им. Р. Требса и А. Титова. 14 марта 2012 г. миноритарным акционером ОАО АНК «Башнефть» был подан иск в Арбитражный суд г. Москвы к Роснедрам с требованием признать недействительным приказ данного ведомства по переоформлению лицензии на ООО «Башнефть-Полюс». 21 мая 2012 г. в ходе рассмотрения иска Арбитражным судом г. Москвы представитель Роснедр сообщил, что 18 мая 2012 г. ведомство отменило приказ о передаче лицензии ООО «Башнефть-Полюс», в результате чего лицензия должна быть возвращена ОАО АНК «Башнефть». В этой связи Арбитражный суд г. Москвы принял решение о прекращении производства по иску.

Переоформление лицензии от ОАО АНК «Башнефть» на ООО «Башнефть-Полюс» и последующая сделка, связанная с продажей 25,1% доли участия в указанном предприятии в пользу ОАО «ЛУКОЙЛ»,

ставили целью ускорить реализацию масштабного проекта с привлечением опытного партнера, обладающего развитой инфраструктурой в регионе. Эти действия отвечали интересам всех акционеров ОАО АНК «Башнефть» и ОАО «ЛУКОЙЛ».

ОАО АНК «Башнефть» будет полностью следовать решениям государственных регулирующих органов, а также продолжит неукоснительное соблюдение лицензионных требований по месторождениям им. Р. Требса и А. Титова. ОАО АНК «Башнефть» намерено обсудить с ОАО «ЛУКОЙЛ» возможные варианты дальнейшего сотрудничества по проекту.

Несмотря на то, что ОАО АНК «Башнефть» оценивает вероятность дальнейшего негативного развития событий вокруг лицензии на месторождения им. Р. Требса и А. Титова как низкую, нельзя исключать, что право пользования недрами может быть досрочно прекращено, приостановлено или ограничено, что может оказать неблагоприятное влияние на финансовые результаты ОАО АНК «Башнефть» с учетом уже понесенных расходов, связанных с приобретением лицензии и уже выполненными работами и достигнутыми договоренностями, а также на конкурентоспособность ОАО АНК «Башнефть» и перспективы наращивания запасов и добычи углеводородов в будущем.

Компания не имеет лицензий, необходимых для осуществления деятельности на внешнем рынке, в связи с чем риск возникновения проблем с лицензиями на внешних рынках на данный момент отсутствует.

## О КОМПАНИИ

# ● ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РИСКИ

#### ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ

Деятельность Группы «Башнефть» зачастую несет потенциальную опасность, сопряжена с риском возникновения гражданской ответственности в связи с ущербом, наносимым окружающей среде. Сумма риска увеличивается на стоимость работ по устранению такого ущерба.

Группа принимает риски, связанные с экологической ответственностью. Политика «Башнефти» в области защиты окружающей среды направлена на обеспечение соответствия требованиям действующего экологического законодательства путем соблюдения всех нормативных требований природоохранного законодательства. Для этого «Башнефть» инвестирует существенные средства в проведение природоохранных мероприятий, включая применение технологий, обеспечивающих минимизацию негативного воздействия на окружающую среду. В 2011 г. объем таких инвестиций составил 2,1 млрд руб., в 2010 г. — 1,9 млрд руб.

Результатом такой деятельности является значительное снижение вероятности реализации рисков, связанных с загрязнением окружающей среды.

Ужесточение нормативов по загрязнению окружающей среды, необходимость ликвидации возможных производственных катастроф могут оказать существенное негативное влияние на финансовые показатели Группы. Косвенно на финансовые результаты деятельности могут повлиять подрыв репутации и действия государственных органов в случае реализации данных экологических рисков. Существует риск несоответствия производств в отдельных регионах присутствия Компании новым экологическим нормативам, что может потребовать дополнительных затрат на модернизацию производств, а следовательно, оказать негативное влияние на финансовые результаты деятельности.

#### РИСКИ АВАРИЙ В ПРОЦЕССЕ ДОБЫЧИ НЕФТИ, ПЕРЕРАБОТКИ УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ И РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТЕПРОДУКТОВ

Производственная деятельность «Башнефти» осуществляется посредством эксплуатации технологически сложного производственного оборудования. Наступление рисков, связанных с выходом из строя производственного оборудования, может привести к остановке производств и недостижению намеченных производственных и финансовых показателей, а также может стать причиной ущерба здоровью людей, обусловить возникновение ответственности перед третьими лицами.

Для минимизации последствий указанных рисков в «Башнефти» используется комплексная система страхования, включающая в себя страхование имущества, ответственности и т. д. Эта система рассматривается как один из важнейших механизмов обеспечения стабильного стратегического развития Компании в долгосрочной перспективе, как инструмент защиты от некомпенсируемых финансовых потерь, возникающих при авариях и иных чрезвычайных ситуациях на производстве.

Работа по страхованию в «Башнефти» основывается на единых принципах и единой методологии организации страхового процесса и носит комплексный характер. В рамках данной работы налажена система мониторинга страховых рисков, страховых договоров и качества страховой защиты, основанная на перечне требований, критериев определения качества (надежности) страховой компании и ее страховых услуг. В 2010 и 2011 годах было проведено техническое обследование инженерных рисков Группы «Башнефть», результаты которого показали, что риски гибели имущества Группы не превышают в совокупности средний в мире уровень для предприятий нефтедобычи, нефтепереработки и нефтехимии.

Результатом проводимой работы по управлению указанными рисками является качественная

## О КОМПАНИИ

# ● ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

### ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РИСКИ

страховая защита «Башнефти», позволяющая эффективно обеспечить полное соблюдение прав и имущественных интересов акционера в части сохранности имущества и недопущения некомпенсируемых убытков (потерь) от аварий на производстве. Кроме того, система промышленной безопасности Группы предусматривает постоянный мониторинг состояния технологических установок, программу обновления оборудования, проведение превентивных мероприятий по предотвращению аварий на производстве и дальнейшему снижению совокупного уровня риска.

Корпоративные политики в области предотвращения аварий на производстве постоянно совершенствуются и направлены на минимизацию вероятности реализации риска нештатных аварийных ситуаций в ходе деятельности Группы.

Вместе с тем нельзя гарантировать, что на объектах Компании не возникнет такой аварийной ситуации, которая повлечет компенсации на устранение последствий в суммах больших, чем «Башнефть»

имеет в виде страхового покрытия. Это может стать причиной ухудшения результатов деятельности и показателей финансовой устойчивости Компании.

#### СТРОИТЕЛЬНЫЕ РИСКИ

При реализации инвестиционных проектов по разработке нефтяных месторождений, обновлению мощностей нефтепереработки, строительства АЗС и т. д. Компания сталкивается с риском несвоевременного ввода в строй производственных объектов. При этом ключевыми факторами, влияющими на этот риск, являются ошибки планирования, действия подрядчиков и риски, порождаемые состоянием инфраструктуры.

«Башнефть» уделяет максимум внимания управлению данным риском путем тщательной подготовки проектов, выбора надежных поставщиков и подрядчиков и получения от них гарантий исполнения обязательств, а также выстраиванием партнерских отношений с операторами инфраструктурных объектов.

### КОРРУПЦИОННЫЙ РИСК

В ОАО АНК «Башнефть» закреплен принцип неприятия коррупции в любых формах и проявлениях (принцип «нулевой толерантности»). Президент и высшие должностные лица Общества формируют этический стандарт нетерпимости к любым формам и проявлениям коррупции на всех уровнях, подавая пример собственным поведением.

В Обществе утверждена «Антикоррупционная политика». Ее целью является определение основных правил, стандартов и принципов, направленных на предупреждение, предотвращение и выявление фактов коррупции и взяточничества. В Обществе функционирует «горячая линия» по приему сообще-

ний о любых известных случаях совершённого или потенциального нарушения.

ОАО АНК «Башнефть» на регулярной основе проводит мониторинг коррупционных рисков. По результатам анализа рисков Общество разрабатывает и внедряет адекватные процедуры по предотвращению коррупции, отвечающие международным требованиям, и контролирует их соблюдение.

Одной из процедур является проверка благонадежности контрагентов (due diligence), в рамках которой проводится оценка толерантности контрагентов к взяточничеству.

## О КОМПАНИИ

# ● РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

В области раскрытия информации ОАО АНК «Башнефть» руководствуется Федеральным законом «О рынке ценных бумаг», Федеральным законом «Об акционерных обществах», Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным приказом Федеральной службы по финансовым рынкам от 4 октября 2011 г. № 11-46/пз-н. Общество руководствуется также требованиями бирж, на которых торгуются его ценные бумаги, иными требованиями и нормативно-правовыми актами.

Советом директоров ОАО АНК «Башнефть» 3 октября 2011 г. утверждено Положение «Об информационной политике ОАО АНК «Башнефть».

Политика ОАО АНК «Башнефть» в области раскрытия информации базируется на принципах регулярности, оперативности, доступности, достоверности, содержательности. Общество обеспечивает своевременное и полное раскрытие заинтересованным сторонам информации обо всех аспектах своей деятельности (за исключением случаев, когда сведения представляют собой коммерческую тайну).

Основным каналом раскрытия информации является корпо-

ративный сайт ОАО АНК «Башнефть» (<http://www.bashneft.ru>, <http://www.bashneft.com>), который содержит информацию о существенных фактах, событиях, структуре управления, результатах финансово-хозяйственной деятельности Общества. На сайте представлены Устав и другие внутренние документы, годовые отчеты, ежеквартальная финансовая отчетность по российским стандартам, ежеквартальная финансовая отчетность по МСФО, пресс-релизы, презентации, корпоративная газета, данные об аффилированных лицах и иные сведения, которые могут оказать влияние на стоимость ценных бумаг ОАО АНК «Башнефть». Контент корпоративного сайта регулярно обновляется.

Кроме того, Обществом проводятся встречи с инвесторами и акционерами, телефонные конференции и пресс-конференции. По требованию акционеров Общество предоставляет копии внутренних документов, документы и материалы, связанные с проведением Общего собрания акционеров, списки аффилированных лиц и другие документы в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах».



## ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



**В** 2011 г. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ПРОВЕЛ 24 ЗАСЕДАНИЯ: 17 ОЧНЫХ И 7 ЗАОЧНЫХ.

В центре внимания Совета директоров в отчетном году находились вопросы комплексного стратегического развития Общества, корпоративная струк-

тура и корпоративное управление, финансово-экономическая и инвестиционная деятельность, кадровая политика и персонал, а также другие аспекты, относящиеся к его компетенции, такие как одобрение сделок, принятие обновленных положений и регламентов.

**СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ «БАШНЕФТИ» В ДОБЫЧЕ НА БЛИЖАЙШИЕ ГОДЫ ПРЕДУСМАТРИВАЕТ СТАБИЛИЗАЦИЮ ДОБЫЧИ НЕФТИ НА ДЕЙСТВУЮЩИХ МЕСТОРОЖДЕНИЯХ В БАШКИРИИ НА УРОВНЕ ОКОЛО 15 МЛН Т В ГОД И НАЧАЛО ДОБЫЧИ НЕФТИ В НАО НА МЕСТОРОЖДЕНИЯХ ИМ. Р. ТРЕБСА И А. ТИТОВА**

## ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### ● СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Совет директоров ОАО АНК «Башнефть» на заседании 26 декабря 2011 г. утвердил Стратегию развития Компании на период до 2016 г. Стратегия направлена на рост стоимости «Башнефти» за счет увеличения добычи углеводородов и прироста запасов нефти и газа, диверсификации добывающих активов, реализации программы модернизации НПЗ, развития собственной сети АЗС в различных регионах России, а также повышения эффективности по всей цепочке создания стоимости.

В сфере добычи Стратегия развития «Башнефти» предусматривает стабилизацию производства нефти на действующих месторождениях на уровне около 15 млн т в год и начало добычи в рамках проекта разработки месторождений им. Р. Требса и А. Титова. Одновременно Компания планирует реализовать масштабную программу ГРП в ключевом регионе деятельности — Республике Башкортостан — и рассчитывает получить доступ к лицензиям на ряд месторождений в других регионах. Компания полагает, что после 2016 г. это позволит существенно прирастить запасы углеводородов, в том числе за счет разведки нетрадиционных запасов в Республике Башкортостан. В сфере переработки и сбыта Стратегия предполагает модернизацию НПЗ для повышения конкурентоспособно-

сти и стоимости корзины выпускаемых нефтепродуктов, рост собственной розничной сети и повышение эффективности всех каналов продаж. Стратегия также предусматривает развитие экспортной логистики и расширение собственной розничной сети. Совет директоров также одобрил Бизнес-план Компании на 2012 г., включая программу капитальных вложений. Ход реализации Стратегии по основным направлениям регулярно обсуждается на заседаниях Совета директоров.

В феврале 2012 г. был рассмотрен вопрос о ходе выполнения плана мероприятий по контролю за наиболее значимыми материальными потоками Компании. План, реализация которого началась в конце 2010 г., предусматривает минимизацию потерь при производстве, транспортировке и хранении нефтепродуктов, повышение точности измерения коммерческих и межзаводских потоков сырья, полуфабрикатов и готовой продукции, повышение прозрачности производственного учета.

В рамках программы по развитию розничной сети и внедрения нового корпоративного стиля ОАО АНК «Башнефть» Совет директоров утвердил концепцию внешнего оформления АЗС и график мероприятий по ребрендингу АЗС «Башнефти».

## ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### КОРПОРАТИВНАЯ СТРУКТУРА

Совет директоров ОАО АНК «Башнефть» в марте 2012 г. принял решение о реорганизации в форме присоединения дочерних акционерных обществ — ОАО «УНПЗ», ОАО «Новойл» (ОАО «Ново-Уфимский нефтеперерабатывающий завод»), ОАО «Уфанефтехим», ОАО «Башкирнефтепродукт» и ОАО «Оренбургнефтепродукт». Советом директоров одобрен Договор о присоединении к Компании указанных дочерних обществ и коэффициенты конвертации их акций в ценные бумаги ОАО АНК «Башнефть». Совет директоров также определил цены обыкновенных и привилегированных акций ОАО АНК «Башнефть», которые должны быть выкуплены по требованию акционеров Компании, не проголосовавших или проголосовавших против реорганизации. В апреле 2012 г. договор о присоединении был утвержден на ВОСА акционеров Общества и ВОСА акционеров присоединяемых дочерних обществ. Переход на единую акцию ставит целью повышение прозрачности деятельности Компании, рост ее эффективности и качества корпоративного управления.

Совет директоров также утвердил план мероприятий по передаче функций единоличного исполнительного органа ОАО «Уфаоргсинтез» управляющей организации — ОАО «Объединенная

нефтехимическая компания», решение о создании которого принято Советом директоров в сентябре 2011 г.

Совет директоров ОАО АНК «Башнефть» одобрил статус исполнения функциональной стратегии Компании в области управления нефтесервисными организациями и утвердил мероприятия по ее реализации. В соответствии с этой стратегией, в составе «Башнефти» в качестве 100% дочерних обществ будут действовать сервисные предприятия, являющиеся неотъемлемой частью производства (сервис на НПЗ; связь и информационные технологии; научно-технические работы; энергосервис).

Стратегия также предполагает, что в текущем году на основе рыночно-ориентированных сервисных предприятий, специализирующихся на бурении, ремонте скважин, производстве нефтепромыслового оборудования, механосервисе в добыче, капитальном, дорожном строительстве и транспорте, «Башнефть» сформирует нефтесервисный холдинг. В перспективе предприятия, входящие в нефтесервисный холдинг, планируется вывести за рамки Компании для повышения эффективности их деятельности и развития конкурентной среды, что соответствует мировой отраслевой практике.

В соответствии с решением Совета директоров, принятым в мае 2011 г., увеличена доля ОАО АНК «Башнефть», а также его дочерних компаний — ОАО «УНПЗ», ОАО «Новойл», ОАО «Уфанефтехим» — в уставном

26,7%, доля ОАО «Уфимский нефтеперерабатывающий завод» — 7,3%; ОАО «Новойл» — 7,3%; ОАО «Уфанефтехим» — 8,1% (в совокупности — 49,4% уставного капитала). ЗАО «Башкирские объединенные энергетические

### РОСТ ЭФФЕКТИВНОСТИ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОПТИМИЗАЦИИ КОРПОРАТИВНОЙ СТРУКТУРЫ, ПОВЫШЕНИЕ ЛИКВИДНОСТИ АКЦИЙ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ», ЗАЩИТА ПРАВ МИНОРИТАРНЫХ АКЦИОНЕРОВ, ПОВЫШЕНИЕ ПРОЗРАЧНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И КАЧЕСТВА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ — ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ ПРОЕКТА ПЕРЕХОДА НА ЕДИНУЮ АКЦИЮ

капитале ОАО «Система-Инвест» до 49,4%. Увеличение доли произошло за счет конвертации акций ЗАО «Башкирские объединенные энергетические системы», ЗАО «УНХ-ЭнергоИнвест», ЗАО «УНПЗ-ЭнергоИнвест», ЗАО «Новойл-ЭнергоИнвест», принадлежащих ОАО АНК «Башнефть» и его дочерним компаниям, в акции ОАО «Система-Инвест». В результате конвертации доля ОАО АНК «Башнефть» в уставном капитале ОАО «Система-Инвест» составила

системы», ЗАО «УНХ-ЭнергоИнвест», ЗАО «УНПЗ-ЭнергоИнвест», ЗАО «Новойл-ЭнергоИнвест» в результате присоединения к ОАО «Система-Инвест» прекратили свое существование.

Данное решение позволило ОАО АНК «Башнефть» увеличить свое участие в уставном капитале ОАО «Система-Инвест», владеющего пакетами акций дочерних компаний ОАО АНК «Башнефть», что соответствует стратегии компании по оптимизации активов.

# ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

В отчетном году Совет директоров ОАО АНК «Башнефть» проводил постоянную работу по оперативному совершенствованию внутренних документов Общества. По рекомендации Совета директоров общие собрания акционеров утвердили изменения в Устав Общества. Так, на заседаниях 19 января и 3 октября 2011 г. было принято решение о созыве внеочередных общих собраний акционеров с соответствующей повесткой дня. Новая редакция Устава учитывает изменения законодательства РФ, регулирующего деятельность открытых акционерных обществ в отношении

- **АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»;**
- **КОДЕКС КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»;**
- **ЭТИЧЕСКИЙ КОДЕКС ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»;**
- **ПОЛОЖЕНИЕ ОБ ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»;**
- **ПОЛОЖЕНИЕ «ОБ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПОЛИТИКЕ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»;**
- **ПОЛОЖЕНИЕ «О КОРПОРАТИВНОМ СЕКРЕТАРЕ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»**  
(в новой редакции);
- **ПОЛОЖЕНИЕ «О ПРЕМИРОВАНИИ РАБОТНИКОВ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»**  
(в новой редакции).

Соблюдение норм перечисленных документов регулярно рассматривалось на заседаниях Совета директоров.

Совет директоров на заседании в июле 2011 г. утвердил Положе-

срока и порядка выплаты дивидендов и порядок определения количества объявленных акций Общества; ряд поправок вызваны необходимостью, продиктованной развитием операционной деятельности Компании.

В течение года Советом директоров ОАО АНК «Башнефть» были приняты решения по совершенствованию организационной структуры и корпоративного управления (в частности, количественный состав Правления сокращен с 13 до 9 членов); утвержден ряд внутренних документов Компании:

ние «О дивидендной политике ОАО АНК «Башнефть», которое разработано в соответствии с законодательством РФ, Уставом и внутренними документами Компании. Документ закрепляет основные подходы Совета

директоров при выработке рекомендаций по размеру дивидендов по акциям ОАО АНК «Башнефть», порядку и форме их выплаты и учитывает интересы всех категорий акционеров.

Большое внимание в отчетном году уделялось вопросам подбора и расстановки кадров в органах управления Компании.

В январе 2012 г. Совет директоров утвердил Стандарт «О кредитной политике ОАО АНК «Башнефть» в целях совершенствования корпоративного управления и повышения прозрачности процесса принятия решений по вопросам управления долгом и денежными средствами. Стандарт определяет политику ОАО АНК «Башнефть» в части разграничения полномочий при принятии решений о привлечении кредитов и займов, выпуске и учете векселей, использовании и предоставлении гарантий и поручительств, принятии гарантий и аккредитивов, размещении средств на банковских депозитах, предоставлении займов, инвестировании в ценные бумаги.

В соответствии с упомянутым Стандартом, Президент Общества вправе самостоятельно совершать сделки от имени Общества, если сумма сделки или группы взаимосвязанных сделок не превышает 100 млн долл.

В случае превышения установленных границ полномочий, принятие решений о совершении (одобрении) таких сделок осуществляется в соответствии с Уставом Общества.

Согласно Стандарту, Общество не вправе совершать сделки, к которым относятся:

- инвестиции в акции и паи инвестиционных фондов, за исключением паев инвестиционных фондов под управлением компаний Группы;
- операции с любыми видами производных инструментов, за исключением инструментов хеджирования рисков;
- операции с драгоценными металлами и иными товарами, включая операции с товарными деривативами, складскими свидетельствами, такие как: использование изделий, содержащих драгоценные металлы в качестве предмета залога (заклада), а также в качестве металла, зачисляемого на счета и во вклады;
- финансовые инструменты с неполной защитой капитала;
- инвестиции в инструменты, у которых эмитенты или эмитенты их базовых активов находятся в состоянии дефолта или банкротства, а также при наличии явной угрозы дефолта, банкротства или ликвидации.



## ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### ● ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ И ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

22 июля 2011 г. Совет директоров ОАО АНК «Башнефть» принял решение об утверждении решений о выпуске ценных бумаг, а также проспектов облигаций серий 04, 05 и биржевых облигаций серий БО-01, БО-02, БО-03, БО-04. Биржевые облигации серии БО-01 (идентификационный номер выпуска 4В02-01-00013-А от 29 августа 2011 г.) размещены 6 декабря 2011 г.

Утвержден отчет об итогах выпуска корпоративных облигаций серии 04. Совет директоров ОАО АНК «Башнефть» на заседании в октябре 2011 г. принял решение о приобретении

неконвертируемых процентных документарных облигаций ОАО АНК «Башнефть» на предъявителя номинальной стоимостью 1 000 руб. каждая серии 01 (государственный регистрационный номер 4-01-00013-А от 17.11.2009 г.), серии 02 (регистрационный номер 4-02-00013-А от 17.11.2009 г.) и серии 03 (регистрационный номер 4-03-00013-А от 17.11.2009 г.).

Совет директоров ОАО АНК «Башнефть» на очередном заседании в октябре 2011 г. рассмотрел результаты реализации инвестиционных проектов и программ долгосрочных капитальных вложений за период с 2010 г.

#### КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

	2009	2010	2011
Количество проведенных очных заседаний СД	7	13	17
Количество проведенных заочных заседаний СД	15	11	7
Количество вопросов согласно плану работы СД	18	116	109
Количество рассмотренных вопросов на заседаниях СД	57	161	258

## ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### ● ПЕРСОНАЛ

В феврале 2012 г. Совет директоров рассмотрел и одобрил функциональную стратегию Компании в области управления персоналом. Политика «Башнефти» заключается в привлечении, развитии и удержании ключевых сотрудников, создающих акционерную стоимость Компании. В настоящее время в «Башнефти» внедрены и успешно действуют основные современные HR-процессы: система подбора и найма, обучения, развития и мотивации персонала.

Основные стратегические задачи Компании в области HR — обеспечение потребности в высококвалифицированном персонале путем развития

внутреннего кадрового резерва, подготовки молодых специалистов и работы со студентами, а также развития комплексной системы мотивации и роста эффективности работы сотрудников.

В ноябре 2011 г. была рассмотрена стратегия ОАО АНК «Башнефть» в области охраны труда, промышленной безопасности и экологии. Стратегия определяет следующие приоритеты этой сфере: сохранение жизни и здоровья работников; обеспечение их защиты в чрезвычайных ситуациях; решение экологических проблем; достижение передового уровня охраны труда и промышленной безопасности.





## ЗАПАСЫ:

ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ ГРУППЫ «БАШНЕФТЬ» НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 Г. СОСТАВИЛИ 1 983,5 МЛН БАРР. НЕФТИ, ЧТО НА 3,8% ВЫШЕ ПОКАЗАТЕЛЯ ПРЕДЫДУЩЕГО ГОДА. КОЭФФИЦИЕНТ ЗАМЕЩЕНИЯ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ НЕФТИ СОСТАВИЛ ОКОЛО 165%. ПО ИТОГАМ ГОДА ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ КОМПАНИИ ДОКАЗАННЫМИ ЗАПАСАМИ НЕФТИ СОСТАВЛЯЕТ 18 ЛЕТ.



## ПЕРЕРАБОТКА:

КОМПЛЕКС НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ И НЕФТЕХИМИИ СОСТОИТ ИЗ 3 НПЗ — ОАО «УФАНЕФТЕХИМ», ОАО «УНПЗ», ОАО «НОВОЙЛ», А ТАКЖЕ ВКЛЮЧАЕТ НЕФТЕХИМИЧЕСКИЙ ЗАВОД ОАО «УФАОРГСИНТЕЗ». СОВОКУПНАЯ МОЩНОСТЬ КОМПАНИИ ПО ПЕРВИЧНОЙ ПЕРЕРАБОТКЕ СОСТАВЛЯЕТ 24,1 МЛН Т НЕФТИ В ГОД. ИНДЕКС НЕЛЬСОНА СОСТАВИЛ 8,3 — ЭТО ОДИН ИЗ ЛУЧШИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ В РОССИИ. В 2011 Г. НПЗ «БАШНЕФТИ» ПЕРЕРАБОТАЛИ 21,1 МЛН Т НЕФТИ. ГЛУБИНА ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ ПО ИТОГАМ ОТЧЕТНОГО ГОДА СОСТАВИЛА 85,9%. ДОЛЯ СВЕТЛЫХ НЕФТЕПРОДУКТОВ В ПРОДУКЦИИ НПЗ СОСТАВИЛА 59,95



## СБЫТ:

В 2011 Г. КОМПАНИЯ ОСУЩЕСТВИЛА ПОСТАВКИ НЕФТИ СОБСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В ОБЪЕМЕ ОКОЛО 15,1 МЛН Т, ИЗ КОТОРЫХ НА ПЕРЕРАБОТКУ НА УФИМСКУЮ ГРУППУ НПЗ НАПРАВЛЕНО 10,4 МЛН Т. В ЦЕЛОМ В 2011 Г. КОМПАНИЯ РЕАЛИЗОВАЛА НА ЭКСПОРТ ОКОЛО 9,2 МЛН Т НЕФТЕПРОДУКТОВ И НЕФТЕХИМИИ, ЧТО НА 17,7% БОЛЬШЕ, ЧЕМ ГОДОМ РАНЕЕ. НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ ОБЪЕМ ОПТОВЫХ ПРОДАЖ ПРОДУКТОВ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ И НЕФТЕХИМИИ (ВКЛЮЧАЯ МЕЛКИЙ ОПТ) СОСТАВИЛ 9,1 МЛН. Т. — НА 12,7% МЕНЬШЕ ЧЕМ ГОДОМ РАНЕЕ ПРЕИМУЩЕСТВЕННО В СЛЕДСТВИЕ СУЩЕСТВЕННОГО РОСТА РОЗНИЧНОЙ СЕТИ. В РОЗНИЦУ ЧЕРЕЗ СОБСТВЕННЫЕ И ПАРТНЕРСКИЕ АЗС В 2011 Г. БЫЛО РЕАЛИЗОВАНО ОКОЛО 1,0 МЛН. Т. НЕФТЕПРОДУКТОВ И ПРОДУКТОВ НЕФТЕХИМИИ — РОСТ СОСТАВИЛ 66,1%. В ОТЧЕТНОМ ГОДУ КОМПАНИЯ РАСШИРИЛА СВОЮ РОЗНИЧНУЮ СЕТЬ ДО 485 АЗС.

● ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



## ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

# ● ЛИЦЕНЗИРОВАНИЕ

По состоянию на 31 декабря 2011 г. ОАО АНК «Башнефть» являлось владельцем 309 лицензий на право пользования недрами, в том числе 197 лицензий на пользование недрами с целью добычи нефти и газа, 22 лицензий на пользование недрами с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья, 2 лицензий на

Постоянное расширение портфеля геолого-разведочных и добывающих проектов путем приобретения новых лицензий в стратегически важных регионах: Республике Башкортостан и Ненецком автономном округе — является неотъемлемой частью долгосрочной стратегии развития ОАО АНК «Башнефть».

**ПОСТОЯННОЕ РАСШИРЕНИЕ ПОРТФЕЛЯ ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫХ И ДОБЫВАЮЩИХ ПРОЕКТОВ ПУТЕМ ПРИОБРЕТЕНИЯ НОВЫХ ЛИЦЕНЗИЙ В СТРАТЕГИЧЕСКИ ВАЖНЫХ РЕГИОНАХ ЯВЛЯЕТСЯ НЕОТЪЕМЛЕМОЙ ЧАСТЬЮ ДОЛГОСРОЧНОЙ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ». В 2011 г. ОБЩЕСТВО ПОЛУЧИЛО 7 ЛИЦЕНЗИЙ НА ПРАВО ПОЛЬЗОВАНИЯ НЕДРАМИ**

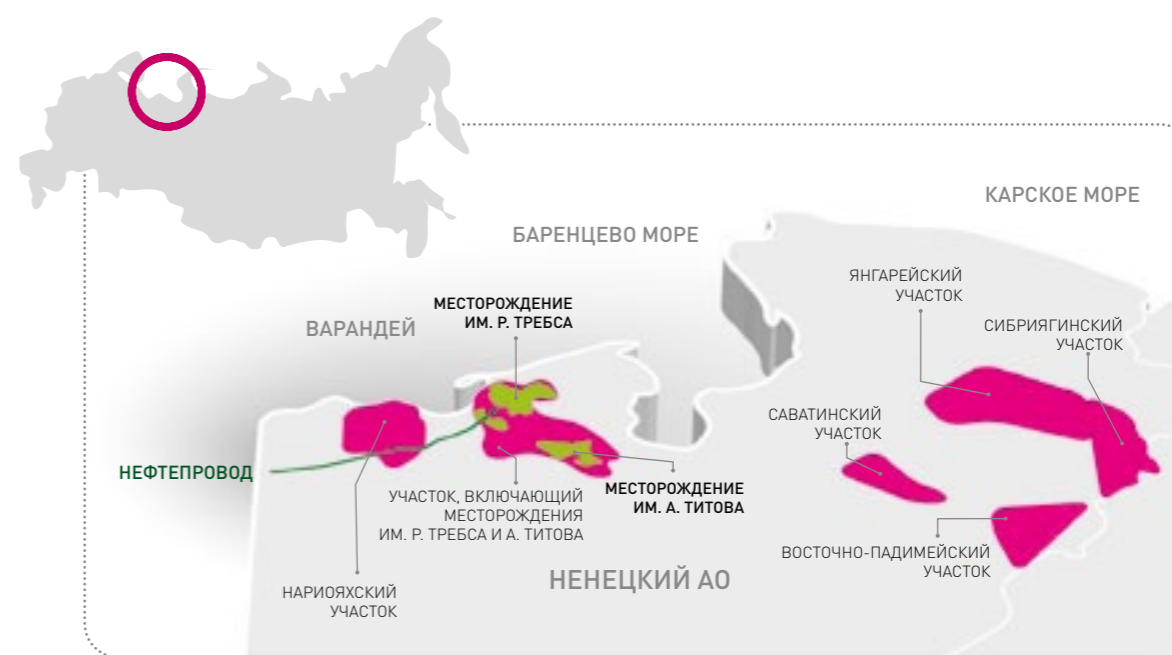
геологическое изучение с целью поиска и оценки месторождений УВС, а также 88 прочих лицензий, не связанных с добычей углеводородов. Большинство лицензий на добычу углеводородного сырья, принадлежащих ОАО АНК «Башнефть», действительны до 2014–2030 гг.

В 2011 г. Общество получило 7 лицензий на право пользования недрами. В том числе по итогам аукционов в конце ноября 2011 г. были получены 3 лицензии на право пользования недрами с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья

74

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ

СХЕМА РАСПОЛОЖЕНИЯ УЧАСТКОВ НЕДР ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»



на Восточно-Падимейском (ресурсы по  $D_1$  — 0,6 млн т), Саватинском (ресурсы по  $D_1$  — 1,6 млн т) и Нарияохском (ресурсы по  $D_1$  — 5 млн т) участках, а также на участке, включающем месторождения им. Р. Требса и А. Титова, конкурс по которому был проведен в конце 2010 г. Эти участки расположены в Ненецком АО. На бесконкурсной основе в августе 2011 г. были получены

2 лицензии на геологическое изучение с целью поиска и оценки месторождений УВС на Яркеевском и Ужаровском участках в Республике Башкортостан. Кроме того, по факту открытия была получена лицензия на право пользования недрами с целью добычи углеводородов на Опаловом месторождении, также расположенном в Республике Башкортостан.

75

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ





# ● ЛИЦЕНЗИРОВАНИЕ

**В ФЕВРАЛЕ 2011 г.** Федеральное агентство по недропользованию РФ выдало ОАО АНК «Башнефть» лицензию на участок недр федерального значения, включающий нефтяные месторождения им. Р. Требса и А. Титова. Площадь участка составляет 2 151 км<sup>2</sup>. Суммарные извлекаемые запасы нефти промышленных категорий (С<sub>1</sub>+С<sub>2</sub>), оцененные по российской классификации, составляют 140,1 млн т. По предварительным расчетам, первая нефть на месторождении им. Р. Требса будет добыта в 2013 г., а на максимальный уровень добычи проект выйдет к 2018 г. Затраты по участку недр Федерального значения, включающему месторождения им. Р. Требса и А. Титова, в сумме 18 476 млн руб. проведены в 2010 г., лицензия получена в 2011 г.

**В ДЕКАБРЕ 2011 г.** ОАО АНК «Башнефть» было признано победителем аукциона по лицензиям на право пользования недрами Еланьского (площадь — 246,72 км<sup>2</sup>, извлекаемые ресурсы нефти категории С<sub>3</sub> — 1,775 млн т) и Знаменского-1 (площадь — 5,15 км<sup>2</sup>, извлекаемые запасы нефти по категории С<sub>1</sub> — 0,341 млн т, по категории С<sub>2</sub> — 0,264 млн т) участков в ключевом регионе деятельности — Республике Башкортостан. Участок недр Знаменский-1 является продолжением Знаменского месторождения, разрабатываемого «Башнефтью».

Всего на новые участки в Ненецком АО и Республике Башкортостан, приобретенные на аукционах в 2011 г., Общество потратило 503,1 млн руб.

Деятельность по расширению портфеля лицензий продолжилась в 2012 г. Так, в январе 2012 г. ОАО АНК «Башнефть» стало победителем аукциона по лицензии на Приикский участок недр в Республике Башкортостан. Разовый платеж по Приикскому участку составил 17,0 млн руб. Кроме того, аукционная комиссия рекомендовала выдать «Башнефти» лицензию на геологическое изучение недр на Западно-Кунгакском участке в Республике Башкортостан сроком на 5 лет без уплаты разового платежа, поскольку аукцион на право геологического изучения, поиска, разведки и добычи углеводородного сырья на этом участке недр был признан несостоявшимся. Западно-Кунгакский участок расположен в Аскинском муниципальном районе Республики Башкортостан. С севера к участку примыкает ранее открытое Биавашское нефтяное месторождение, лицензией на разработку которого также владеет ОАО АНК «Башнефть».

Новые приобретения в Республике Башкортостан соответствуют стратегии по расширению ресурсной базы в ключевом регионе деятельности. Эффективная реализация масштабной программы ГРП

в Республике, как ожидается, позволит «Башнефти» в среднесрочной перспективе поддерживать запланированный уровень годовой добычи в 15 млн т.

**В ФЕВРАЛЕ 2012 г.** ОАО АНК «Башнефть» признано победителем аукциона по лицензиям на право пользования недрами Янгарейского и Сабриягинского участков в Ненецком АО. Всего на приобретение этих лицензий Компания потратила 4 513,3 млн руб. Янгарейский (площадь — 2 268,0 км<sup>2</sup>; ресурсы по категории Д1л — 8,4 млн т, по категории Д2 — 17,8 млн т) и Сабриягинский (площадь — 1 118 км<sup>2</sup>; ресурсы по категориям Д1л — 0,8 млн т, Д1 — 0,3 млн т, Д2 — 0,9 млн т) участки недр расположены в северо-восточной части Ненецкого АО. Примерно в 200 км к западу находятся месторождения им. Р. Требса и А. Титова, а на расстоянии от 20 до 80 км на юго-запад от приобретенных участков расположены Саватинский и Восточно-Падимейский участки недр, лицензии на которые были получены по результатам конкурсов в 2011 г.

Приобретение участков в Ненецком АО подтверждает стратегический характер инвестиций на севере Тимано-Печоры, которые не ограничиваются реализацией масштабного проекта разработки месторождений им. Р. Требса и А. Титова. «Башнефть» планирует наращивать ресурсную базу в этом регионе за счет разведки приобретенных участков, которые геологи Компании считают перспективными для открытия запасов нефти.

**В 2011 г.** Общество проводило работу по внесению изменений и дополнений в действующие лицензии. По лицензиям на добычу нефти и газа и лицензиям на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородного сырья зарегистрировано 11 дополнительных соглашений.

**В 2011 г.** сданы лицензии на право пользования недрами признанных бесперспективными Аксеновского и Западно-Веселовского участков. В начале 2012 г. Общество подало заявление об отказе от прав пользования недрами с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья на признанный бесперспективным Боровой участок, а также с 1 января 2012 г. сдала лицензии на Азнаевское и Гончаровское месторождения в связи с нерентабельностью их разработки. По Каракульскому месторождению подано заявление о приостановке прав пользования на срок до 1 января 2014 г.

В своей производственной деятельности ОАО АНК «Башнефть» придерживается высоких стандартов ответственности недропользователя и принципа строгого выполнения всех лицензионных обязательств. В 2011 г. органы надзора и контроля за недропользованием не проводили в Компании проверок по выполнению лицензионных обязательств и природоохранных мероприятий.

## ДВИЖЕНИЕ ЛИЦЕНЗИЙ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

КАТЕГОРИЯ ЛИЦЕНЗИЙ		31.12.2010	ПОЛУЧЕНИЕ	ВЫБИТИЕ	31.12.2011
Добыча нефти и газа	НЭ	196	1	—	197
Поиск и оценка залежей нефти и газа	НП	1	2	(1)	2
Геологическое изучение, разведка и добыча углеводородного сырья	НР	19	4	(1)	22
Прочие лицензии		75	15	(2)	88
<b>ВСЕГО ЛИЦЕНЗИЙ</b>		<b>291</b>	<b>22</b>	<b>(4)</b>	<b>309</b>

\*По Азнаевскому и Гончаровскому месторождениям, в связи с нерентабельностью их разработки, прекращено право пользования с 1 января 2012 г.

\*\*Данные по движению лицензий в таблице представлены только по ОАО АНК «Башнефть» и ООО «Башнефть-Полюс». Суммарные запасы других дочерних обществ составляют около 1% от запасов Компании.

## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЛИЦЕНЗИЙ ПО РЕГИОНАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ «БАШНЕФТЬ» ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 г.

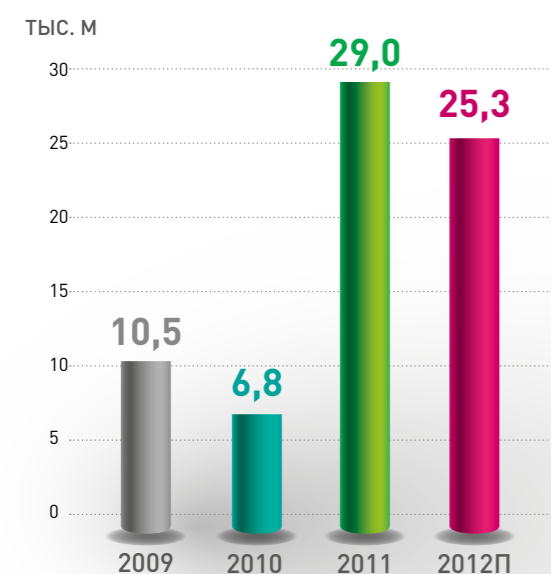
	НЭ ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА	НП ПОИСК И ОЦЕНКА ЗАЛЕЖЕЙ НЕФТИ И ГАЗА	НР ГЕОЛОГИЧЕСКОЕ ИЗУЧЕНИЕ, РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДНОГО СЫРЬЯ
Республика Башкортостан	193	2	16
Ненецкий АО	—	—	4
Республика Татарстан	1	—	—
Ханты-Мансийский АО — Югра	3	—	1
Оренбургская область	—	—	1
<b>ИТОГО</b>	<b>197</b>	<b>2</b>	<b>22</b>

## ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

# ● ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА

Эффективная реализация геологоразведочных проектов — сейсморазведки, глубокого поискового бурения, геохимических исследований и тематических работ — является важнейшим элементом достижения стратегических целей Компании в отношении восполнения ресурсной базы и повышения ресурсоотдачи действующих месторождений. При этом особое внимание уделяется строгому соблюдению экологической безопасности и широкому внедрению современных технологий.

### ДИНАМИКА ПОИСКОВО-РАЗВЕДОЧНОГО БУРЕНИЯ

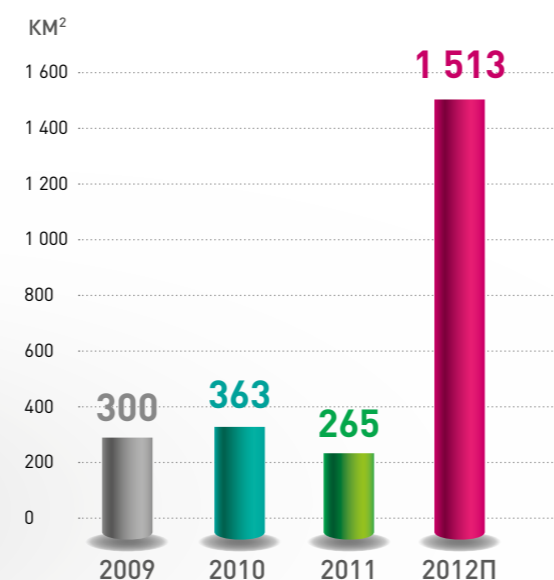


### ОСНОВНЫЕ РЕГИОНЫ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ НЕФТИ:

- **РЕСПУБЛИКА БАШКОРТОСТАН,**
- **НЕНЕЦКИЙ АО,**
- **ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ АО —ЮГРА,**
- **ОРЕНБУРГСКАЯ ОБЛАСТЬ.**

Всего за 2011 г. объем чистого поисково-разведочного бурения без доразведки составил 29 тыс. м по сравнению с 6,8 тыс. м в 2010 г. Существенное увеличение объемов поисково-разведочного бурения обусловлено следующими факторами:

### ДИНАМИКА СЕЙСМОРАЗВЕДОЧНЫХ РАБОТ 3D



- подготовлены структуры по данным сейсморазведочных работ за прошлые годы;
- проведено разведочное бурение на месторождениях им. Р. Требса и А. Титова;
- пересмотрены и уточнены планы по разведке существующих месторождений в 2009–2010 гг., что существенным образом снизило объемы разведочного бурения в эти годы.

В 2011 г. основные работы по геологоразведке были сосредоточены в двух регионах — Республике Башкортостан и Ненецком АО, на месторождении им. Р. Требса.

### ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРП ПО ГРУППЕ «БАШНЕФТЬ»

ПОКАЗАТЕЛЬ	ЕД. ИЗМЕРЕНИЯ	ФАКТ, 2010	ФАКТ, 2011	ПЛАН, 2012
<b>ГЛУБОКОЕ ПОИСКОВОЕ БУРЕНИЕ</b>	тыс. м	6,8	29,0	25,3
в Республике Башкортостан	тыс. м	6,8	24,8	16,8
в Ненецком АО	тыс. м	–	4,2	8,5
<b>ЗАКОНЧЕНО БУРЕНИЕМ (СКВАЖИН)</b>	шт.	2	14	10
в Республике Башкортостан и Оренбургской области	шт.	2	13	8
в Ненецком АО	шт.	–	1	2
<b>ЗАКОНЧЕНО ОСВОЕНИЕМ (СКВАЖИН)</b>	шт.	2	7	13
в Республике Башкортостан	шт.	2	7	–
· из них продуктивных	шт.	2	3	13
в Ненецком АО	шт.	–	–	–
<b>СЕЙСМОРАЗВЕДКА, В Т. Ч.:</b>				
· 2D (МОГТ)	пог. км	125	–	–
· 3D (МОГТ)	км²	363	265	1513
· в Республике Башкортостан	км²	363	265	913
· в Ненецком АО	км²	–	–	600
<b>ОТКРЫТО МЕСТОРОЖДЕНИЙ</b>	шт.	2	–	н. п.
<b>ОТКРЫТО НЕФТЕГАЗОНОСНЫХ ЗАЛЕЖЕЙ</b>	шт.	–	2	н. п.
<b>ПОДГОТОВЛЕНО ПЕРСПЕКТИВНЫХ СТРУКТУР</b>	шт.	6	9	н. п.



По состоянию на 1 января 2012 г. степень разведанности начальных потенциальных ресурсов нефти на территории Республики Башкортостан в палеозойских отложениях составляет более 81,4%.

**ДОКАЗАННЫЕ ЗАПАСЫ ГРУППЫ «БАШНЕФТЬ» НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 г. СОСТАВИЛИ 1 983,5 МЛН БАРР. НЕФТИ, ЧТО НА 3,8% ВЫШЕ ПОКАЗАТЕЛЯ ПРЕДЫДУЩЕГО ГОДА. КОЭФФИЦИЕНТ ЗАМЕЩЕНИЯ ДОКАЗАННЫХ ЗАПАСОВ НЕФТИ СОСТАВИЛ ОКОЛО 165%. ПО ИТОГАМ ГОДА ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ КОМПАНИИ ДОКАЗАННЫМИ ЗАПАСАМИ НЕФТИ СОСТАВЛЯЕТ 18 ЛЕТ**

Тем не менее, несмотря на высокую степень изученности недр, существует потенциал для восполнения сырьевой базы нефтегазодобычи, который может быть реализован по следующим направлениям: разработка трудноизвлекаемых запасов и ресурсов пермских отложений; реализация Комплексной программы ГРП на территории Республики Башкортостан; изучение доманиковых фаций палеозоя Волго-Уральской НГП с целью поиска запасов в нетрадиционных коллекторах.

В 2012 г. на территории Республики Башкортостан и Оренбургской области планируется:

- осуществление бурения 8 поисково-разведочных скважин общей проходкой 16,8 тыс. м;

- углубление 7 скважин с целью изучения нефтеносности нижележащих горизонтов;
- испытания в 20 скважинах с целью изучения нефтеносности вышележащих пропущенных горизонтов;
- проведение сейсморазведочных работ 3D (МОГТ) в объеме 913 км<sup>2</sup>;
- проведение вертикального сейсмического профилирования в 5 скважинах.

В 2011 г. на территории Ненецкого АО закончена бурением первая развед-

очная скважина на месторождении им. Р. Требса проходкой 4,2 км: в отложениях силура получен приток нефти в колонне, освоение продолжается.

В 2012 г. планируется бурение двух разведочных скважин общей проходкой 8,5 тыс. м и проведение сейсморазведочных работ 3D (МОГТ) в объеме 600 км<sup>2</sup>.

Сейсморазведочные работы 3D (МОГТ) используются с целью более уверенного определения объектов для поискового бурения.

На территории Республики Башкортостан в 2011 г. общая проходка в поисково-разведочном бурении составила

24,8 тыс. м, закончены бурением 13 поисково-разведочных скважин, из них закончены строительством (опробованием) семь поисково-разведочных нефтяных скважин, в трех из которых были получены промышленные притоки нефти.

По результатам поискового бурения открыты две нефтяные залежи с запасами нефти категории С<sub>1</sub> по российской классификации 739 тыс. т, извлекаемые — 275 тыс. т (прирост запасов осуществлен по одной скважине).

В 2011 г. объем сейсморазведочных работ 3D (МОГТ) составил 265 км<sup>2</sup>. По результатам сейсморазведочных работ подготовлены 9 перспективных структур с суммарными ресурсами нефти 7 069 тыс. т.



# ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## ● ЗАПАСЫ

По состоянию на 1 января 2012 г. на балансе Компании числится 190 месторождений, в том числе:

- 180 НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН;
- 3 МЕСТОРОЖДЕНИЯ НА ТЕРРИТОРИИ ОРЕНБУРГСКОЙ ОБЛАСТИ;
- 5 МЕСТОРОЖДЕНИЙ В ХАНТЫ-МАНСИЙСКОМ АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ — ЮГРЕ;
- 2 МЕСТОРОЖДЕНИЯ НА ТЕРРИТОРИИ НЕНЕЦКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА;
- ЧАСТЬ КРУПНОГО ТУЙМАЗИНСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН.

В промышленной эксплуатации находится 166 месторождений Компании.

ГЕОГРАФИЯ ЗАПАСОВ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»  
НА 31.12.2011 г.



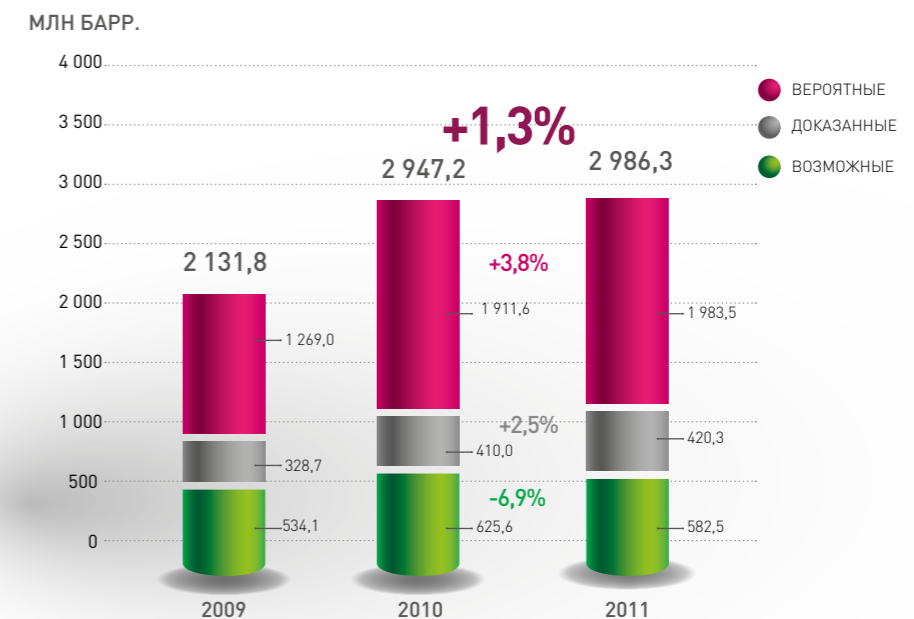
Согласно результатам независимого аудита запасов, проведенного компанией Miller and Lents, Ltd. по классификации PRMS, доказанные запасы Группы «Башнефть» на 31 декабря 2011 г. составили 1 983,5 млн барр. нефти, что на 3,8% выше показателя предыдущего года. Коэффициент замещения доказанных запасов нефти составил около 165%. По итогам года обеспеченность Компании доказанными запасами нефти составляет 18 лет.

Вероятные и возможные запасы Группы «Башнефть» на 31 декабря 2011 г. составили 1 002,8 млн барр. нефти, в том числе вероятные запасы в объеме 420,3 млн барр. и возможные запасы — 582,5 млн барр.

Таким образом, суммарные аудированные запасы Компании на 31 декабря 2011 г. составили 2 986,3 млн барр. нефти.

Представленные результаты аудита не включают потенциальные запасы нефтяных месторождений им. Р. Требса и А. Титова. На этих месторождениях компания Miller and Lents, Ltd оценила условные ресурсы категории 3С и перспективные ресурсы нефти Группы «Башнефть» по классификации PRMS в 548 млн барр. нефти и 46 млн барр. нефти соответственно.

### ЗАПАСЫ НЕФТИ ПО КЛАССИФИКАЦИИ PRMS



### ПОКАЗАТЕЛЬ

	НА 31.12.2009	НА 31.12.2010	НА 31.12.2011
Доля аудированных запасов от общей ресурсной базы по классификации ABC <sub>1</sub>	70,0%	96,6%	98,9%
Доля годовой добычи, приходящаяся на аудированные месторождения	81,0%	98,5%	99,7%

### ● ЗАПАСЫ

Все запасы углеводородного сырья Компании относятся к традиционным. Около 67% извлекаемых запасов приурочены к терригенным отложениям, оставшиеся 33% — к карбонатным коллекторам. 38,5% остаточных запасов сосредоточены в коллекторах с низкой проницаемостью и содержащих высоковязкую нефть.

Достигнутый коэффициент извлечения на месторождениях Компании составляет 35,3%. Остаточные извлекаемые запасы нефти характеризуются большой степенью выработанности (77,8%) и обводненности продукции (90,4%).

**КОМПАНИЯ НАМЕРЕНА ПРОВОДИТЬ ПЛАНОМЕРНУЮ РАБОТУ ПО ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА ГРР, ПРИОБРЕТЕНИЮ НОВЫХ ЛИЦЕНЗИЙ И АКТИВОВ, УЧАСТВОВАТЬ В ЗАРУБЕЖНЫХ ПРОЕКТАХ И ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНО РАСШИРЯТЬ ГЕОГРАФИЮ РАЗВЕДОЧНЫХ ЛИЦЕНЗИЙ**

#### ОСНОВНЫЕ РАЗРАБАТЫВАЕМЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ КОМПАНИИ

Арланское месторождение площадью 131,6 тыс. га расположено на территории Краснокамского, Калтасинского, Бураевского, Илишевского и Дюртюлинского районов Республики Башкортостан. Месторождение открыто в 1954 г. и введено в разработку в 1958 г. Разработку ведут НГДУ «Арланнефть» и НГДУ «Чекмагушнефть» ООО «Башнефть-Добыча».

Туймазинское месторождение площадью 47,2 тыс. га расположено на территории двух регионов — Республики Башкортостан (в пределах территории г. Октябрьский Туймазинского района) и Республики Татарстан (Бавлинский и Ютазинский районы). Открыто в 1937 г., введено в разработку в 1939 г. Разработку ведет НГДУ «Туймазанефть» ООО «Башнефть-Добыча».

Югомашевское месторождение площадью 22,7 тыс. га расположено на территории Янаульского и Татышлинского районов Республики Башкортостан. Открыто в 1958 г., введено в разработку в 1966 г. Разработку ведет НГДУ «Краснохолмскнефть» ООО «Башнефть-Добыча».

Четырманское месторождение площадью 11,3 тыс. га расположено на территории Янаульского и Татышлинского районов Республики Башкортостан. Открыто в 1959 г., введено в разработку в 1964 г. Разработку ведет НГДУ «Краснохолмскнефть» ООО «Башнефть-Добыча».

#### РАЗРАБОТКА МЕСТОРОЖДЕНИЙ ИМ. Р. ТРЕБСА И А. ТИТОВА

В феврале 2011 г. ОАО АНК «Башнефть» получила лицензию на разведку и разработку участка недр, включающего нефтяные месторождений им. Р. Требса и А. Титова в Ненецком АО.

В апреле 2011 г. ОАО АНК «Башнефть» и ОАО «ЛУКОЙЛ» подписали договор о создании совместного предприятия по разработке месторождений им. Р. Требса и А. Титова.

В октябре 2011 г. в Центральной комиссии по разработке Федерального агентства по недропользованию РФ был утвержден подготовленный институтом «БашНИПИнефть» проект пробной эксплуатации месторождений им. Р. Требса и А. Титова, определяющий основные принципы разработки месторождений на начальном этапе — в течение трех лет с начала добычи нефти из эксплуатационных скважин.

В декабре 2011 г. ОАО АНК «Башнефть» и ОАО «ЛУКОЙЛ» подписали договор о приобретении компанией «ЛУКОЙЛ» 25,1% доли ООО «Башнефть-Полюс», являвшегося владельцем лицензии на пользование участком недр, включающим нефтяные месторождения им. Р. Требса и А. Титова, а также договор участников совместного предприятия. Сумма сделки составила 4,8 млрд руб. Кроме того, ООО «Башнефть-Полюс» подписало договор о приобретении у ООО «ЛУКОЙЛ-Коми» 29 поисковых и разведочных скважин на указанных месторождениях за 60 млн долл.

В настоящее время указанные месторождения находятся в стадии активной доразведки, которая включает дополнительное разведочное бурение, отбор керна, испытание пластов, проведение сейсморазведки 3D и дополнительные испытания ранее пробуренных разведочных скважин.

**МЕСТОРОЖДЕНИЕ ИМ. Р. ТРЕБСА** открыто в 1987 г. при изучении Варкнавтской перспективной структуры. Названо в честь Романа Владимировича Требса, профессионального геолога, в 1974 г. организовавшего и возглавившего варандейскую нефтегазразведочную экспедицию Архангельского территориального геологического управления (ГП «Архангельскгеология»), открывшую на севере Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции Варандейское, Лабоганское, Мядсейское, Наульское, Тобойское, Торавейское и другие нефтяные месторождения. В 2011 г. Компания закончила бурением первую разведочную скважину № 1Р на месторождении им. Р. Требса проходкой 4,2 км.

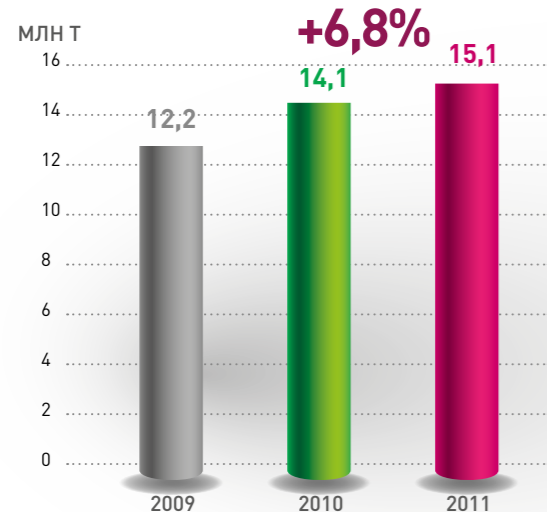
**МЕСТОРОЖДЕНИЕ ИМ. А. ТИТОВА** открыто в 1987 г. при изучении Оленьей перспективной структуры. Названо в честь Анатолия Федоровича Титова, профессионального геолога, возглавлявшего Ненецкую партию структурно-поискового бурения, а затем в течение 13 лет с 1979 по 1992 г. руководившего Хорей-Верской нефтегазразведочной экспедицией ГП «Архангельскгеология». Под его руководством и при непосредственном участии на севере Тимано-Печоры открыты и разведаны Василковское газоконденсатное, Ванейвисское и Ярейюское нефтяные, Кумжинское газоконденсатное, Северо-Харьгинское нефтяное и Южно-Хыльчюское нефтяное месторождения.



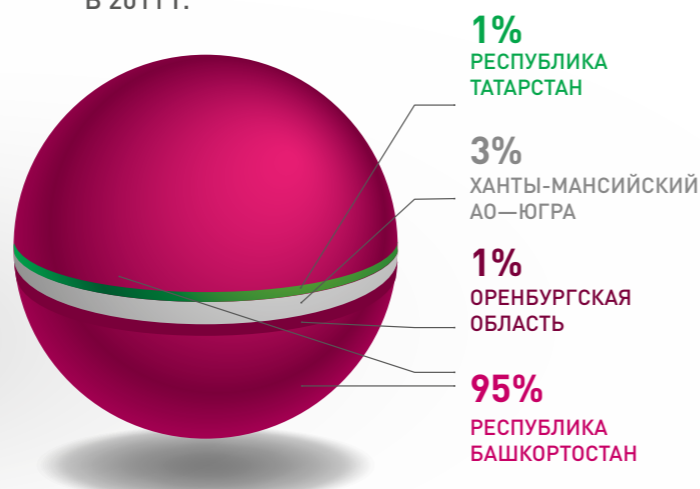
ДОБЫЧА

ПО ИТОГАМ 2011 Г. «БАШНЕФТЬ» ПОДТВЕРДИЛА СТАТУС ОТРАСЛЕВОГО ЛИДЕРА В РОССИИ ПО ТЕМПАМ РОСТА ДОБЫЧИ НЕФТИ: КОМПАНИЯ ДОБЫЛА 15,1 МЛН Т НЕФТИ, ЧТО НА 6,8% ВЫШЕ ПОКАЗАТЕЛЯ ДОБЫЧИ ПРЕДЫДУЩЕГО ГОДА. СОВОКУПНАЯ ДОБЫЧА НЕФТИ В РОССИИ В 2011 ГОДУ СОСТАВИЛА 511 МЛН Т

ДОБЫЧА НЕФТИ



ДОБЫЧА НЕФТИ ПО РЕГИОНАМ В 2011 Г.



ОСНОВНЫЕ ДОБЫЧНЫЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ ГРУППЫ «БАШНЕФТЬ»

РЕСПУБЛИКА БАШКОРТОСТАН	Арланское, Туймазинское, Югомашевское, Четырмановское месторождения
ХАНТЫ-МАНСИЙСКИЙ АО—ЮГРА	Кирское, Коттыньское, Люклайское, Пермьяковское и Печеринское месторождения
ОРЕНБУРГСКАЯ ОБЛАСТЬ	Китайско-Благодаровский, Дачно-Репинский лицензионные участки
РЕСПУБЛИКА ТАТАРСТАН	Осуществляется добыча в западной части Туймазинского месторождения

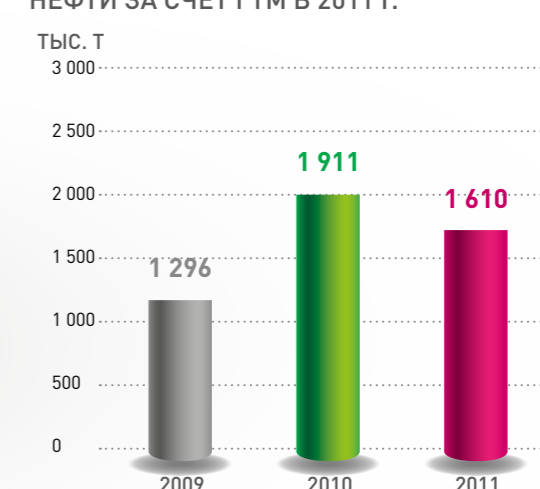
Рост добычи нефти был обеспечен за счет повышения эффективности ГТМ: бурения новых скважин, оптимизации отборов жидкости, перевода скважин на другие объекты, выполнения гидроразрыва пластов, создания новых очагов заводнения и расширения применения иных высокоэффективных методов увеличения нефтеотдачи. Средний дебит добывающих скважин в 2011 г. составил 2,8 т в сутки, что на 10,8% выше, чем в 2010 г.

СРЕДНИЙ ДЕБИТ ДЕЙСТВУЮЩИХ СКВАЖИН



объем дополнительной добычи был достигнут за счет ГТМ по оптимизации насосного оборудования — 590 тыс. т. Проведение работ по гидроразрыву пласта (ГРП) на скважинах переходящего фонда обеспечило дополнительную добычу в размере 231 тыс. т, что в три раза больше, чем дополнительная добыча от ГРП в 2010 г. Впервые на месторождениях Компании получен рост дебита нефти от ГРП более чем на 100 т в сутки.

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОБЪЕМЫ ДОБЫЧИ НЕФТИ ЗА СЧЕТ ГТМ В 2011 Г.

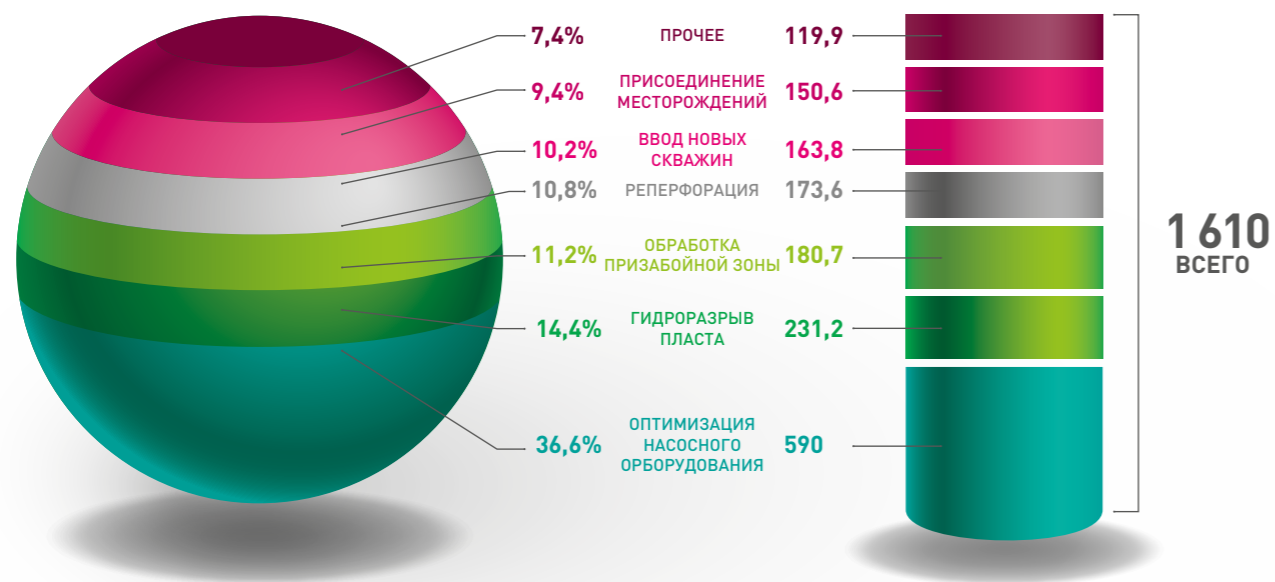


В 2011 г. выполнено 2 308 ГТМ, что позволило обеспечить прирост добычи нефти в размере 1 610 тыс. т. Основной

# ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## ДОБЫЧА

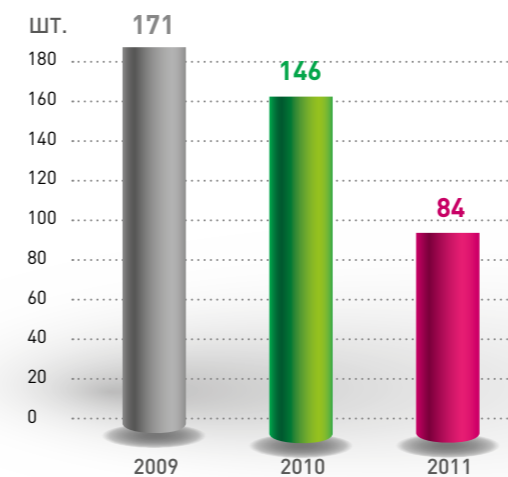
ПРИРОСТ ДОБЫЧИ ЗА СЧЕТ ГТМ В 2011 Г., ТЫС. Т



В 2011 г. проходка в бурении составила 129,6 тыс. м проходки эксплуатационного бурения. Введены в эксплуатацию 84 новые скважины, в том числе 73 — из бурения. Из новых скважин, введенных в эксплуатацию в 2011 г., добыто 163,8 тыс. т нефти, при этом средний дебит новых скважин составил 13,9 т/сутки.

Уменьшение объема эксплуатационного бурения с 233,9 тыс. м в 2010 г. до 129,6 тыс. м в 2011 г. и количества пробуренных скважин с 146 в 2010 г. до 84 в 2011 г. было связано с уточнением в 2011 г. геологической модели существующих площадей с помощью проведения 3D-сеймики. Средний дебит действующих скважин увеличился в связи с проводимыми работами по интенсификации добычи.

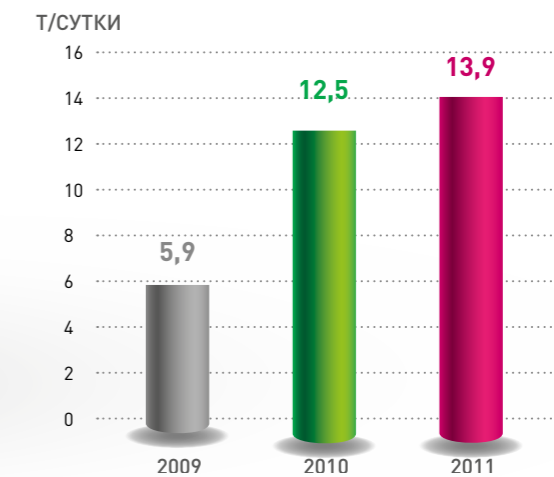
ВВОД НОВЫХ СКВАЖИН



С целью повышения эффективности ГТМ и оптимизации разработки месторождений с высокой степенью работанности запасов, в 2011 г. реализована масштабная программа ГРП, проведена оптимизация программы бурения новых скважин в части применения оптимальных способов заканчивания, таких как бурение горизонтальных и многозабойных скважин на основе результатов геологического и гидродинамического моделирования.

Добыча природного газа Группой «Башнефть» в 2011 г. составила 43,6 млн м<sup>3</sup>; добыча попутного нефтяного газа (ПНГ) — 494,8 млн м<sup>3</sup>. Использование ПНГ составило 405,2 млн м<sup>3</sup>, коэффициент утилизации — 81,9%.

СРЕДНИЙ ДЕБИТ НОВЫХ СКВАЖИН



В 2012 г. планируется пробурить 65,8 тыс. м эксплуатационного бурения, закончить бурением 36 эксплуатационных скважин, закончить строительством 38 эксплуатационных скважин. План по добыче нефти в 2012 г. составляет 15,2 млн т.

Группа «Башнефть» предполагает поддерживать объем добычи на достигнутом оптимальном уровне в 15 млн т на существующих месторождениях в течение последующих нескольких лет, а также введение в эксплуатацию месторождений им. Р. Требса и А. Титова с 2013 г. Важной составляющей также является контроль себестоимости в рамках контролируемой части удельных затрат.

# ● ПЕРЕРАБОТКА

## ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ

**СОВОКУПНАЯ МОЩНОСТЬ КОМПАНИИ ПО ПЕРВИЧНОЙ ПЕРЕРАБОТКЕ СОСТАВЛЯЕТ 24,1 МЛН Т НЕФТИ В ГОД. В 2011 Г. НПЗ «БАШНЕФТИ» ПЕРЕРАБОТАЛИ 21,1 МЛН Т НЕФТИ. ТАКИМ ОБРАЗОМ, КОЭФФИЦИЕНТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИМЕЮЩИХСЯ МОЩНОСТЕЙ ПО ПЕРЕРАБОТКЕ СОСТАВИЛ 87,5%**

Индекс Нельсона составил 8,3. Это один из лучших показателей в России. Глубина переработки нефти по итогам отчетного года составила 85,9%. Некоторое снижение глубины переработки в 2011 г. по сравнению с 2010 г. про-

изошло из-за проведения плановых ремонтов установок по вторичной переработке темных продуктов. Доля светлых нефтепродуктов в продукции НПЗ Компании изменилась незначительно и составила 59,9%

### КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ

ПОКАЗАТЕЛЬ ПЕРЕРАБОТКИ	2009	2010	2011
Мощности по первичной переработке, млн т	26,1	24,1	24,1
Переработка нефти за год, млн т	20,7	21,2	21,1
Коэффициент использования имеющихся мощностей	79,3%	87,9%	87,5%
Общий объем продукции нефтеперерабатывающего комплекса, млн т	18,9	19,4	19,2
Глубина переработки нефти	83,4%	86,3%	85,9%
Выход светлых нефтепродуктов	60,4%	61,8%	59,9%
<b>ИНДЕКС НЕЛЬСОНА</b>	<b>7,50</b>	<b>8,30</b>	<b>8,33</b>

90

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ

Комплекс нефтепереработки и нефтехимии Компании состоит из трех НПЗ — ОАО «Уфанефтехим», ОАО «УНПЗ», ОАО «Новыйл», а также включает нефтехимический завод «Уфаоргсинтез» и занимает лидирующие позиции в отрасли по глубине переработки нефти и качеству выпускаемой продукции. Уникальность нефтеперерабатывающего комплекса Компании заключается в тесной кооперации между заводами практически по всем направлениям работы, что позволяет подбирать оптимальную схему переработки с максимальной экономической выгодой.

Общий объем произведенной продукции нефтеперерабатывающего комплекса в 2011 г. составил 19,2 млн т, что на 1,3% меньше, чем в 2010 г. В товарной структуре производимой продукции на дизельное топливо приходится около 39%, на бензины (включая бензин газовый стабильный (БГС)) — 26%, на мазут — 14%. Изменение корзины производимых нефтепродуктов связано с проводимыми ремонтными работами. В частности, на ОАО «Уфанефтехим» в течение 2011 г. происходили ремонтные работы на установке каталитического крекинга, комплексе «Ароматика» и установке замедленного коксования.

### ПЕРЕРАБОТКА НЕФТЯНОГО СЫРЬЯ ПО ПРЕДПРИЯТИЯМ ГРУППЫ, 2009–2011 ГГ., МЛН Т

	МОЩНОСТЬ	2009	2010	2011
Уфанефтехим	9,5	7,6	7,8	8,4
УНПЗ	7,5	6,5	6,7	6,1
Новыйл	7,1	6,6	6,7	6,6
<b>ВСЕГО</b>	<b>24,1</b>	<b>20,7</b>	<b>21,2</b>	<b>21,1</b>

### СТРУКТУРА ПРОДУКЦИИ НПЗ ГРУППЫ «БАШНЕФТЬ», 2009–2011 ГГ., МЛН Т

	2009	2010	2011
Бензины (включая БГС)	5,17	4,74	4,92
Дизтопливо	7,10	7,67	7,41
Мазут	3,05	2,65	2,61
Вакуумный газойль	1,70	1,70	1,89
Прочее	1,89	2,68	2,35
<b>ИТОГО</b>	<b>18,90</b>	<b>19,43</b>	<b>19,18</b>

91

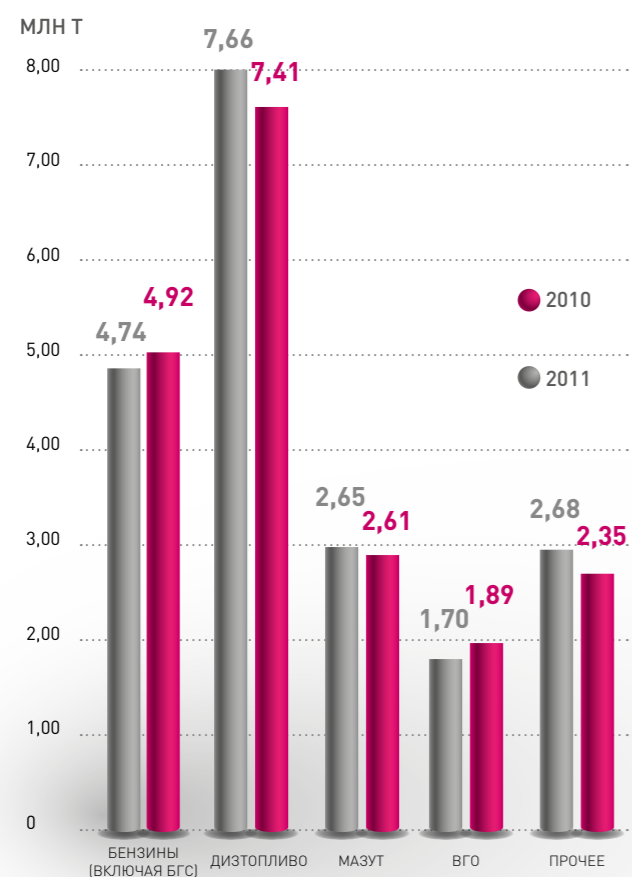
ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ



# ● ПЕРЕРАБОТКА

## ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ

СТРУКТУРА ПРОДУКЦИИ  
НПЗ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»,  
2010-2011 ГГ.



# 7,1 млн. тонн

### ОАО «НОВОЙЛ»

УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ: 7,1 МЛН Т.

**ПРОДУКЦИЯ:** автобензины, топливо для реактивных двигателей, дизельные топлива, масла моторные, трансмиссионные и специальные, вакуумный газойль (ВГО), парафино-восковая продукция, нефтяные битумы, котельное топливо, кокс, комовая сера.

**ОАО «НОВОЙЛ»** — один из крупнейших в России производителей высококачественных нефтепродуктов. Сегодня производственный потенциал ОАО «Новойл» включает установки первичной переработки нефти, гидроочистки, риформинга и изориформинга, сернокислотного алкилирования, термокрекинга и висбрекинга, коксования и газофракционирования, селективной очистки и депарафинизации масляных дистиллятов, деасфальтизации гудрона и производства битума, сероочистки газов и производства серы, а также природоохранные объекты.

Обладая гибкой технологической схемой, завод может перерабатывать различные виды углеводородного сырья — малосернистую и высокосернистую нефть, различные газовые конденсаты, а также средние и тяжелые дистилляты, получаемые с других предприятий уфимской группы, — с получением широкого ассортимента высококачественных нефтепродуктов.

В 2011 г. на предприятии был продолжен выпуск моторных топлив, соответствующих стандартам Евро-3 и Евро-4. В ближайшие годы планируется перейти на выпуск моторных топлив, отвечающих стандарту Евро-5.



# 7,5 млн. тонн

### ОАО «УНПЗ»

УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ: 7,5 МЛН Т.

**ПРОДУКЦИЯ:** высокооктановые бензины, дизельное топливо, котельное топливо, сжиженные газы, жидкая и комовая сера, бисфенол А.

**ОАО «УНПЗ»** — одно из самых современных предприятий нефтеперерабатывающей промышленности России, способно выпускать широкий спектр высококачественных нефтепродуктов.

Технологическая схема завода обеспечивает комплексную глубокую переработку нефти с широким использованием высокоэффективных термических, каталитических и гидрогенизационных процессов. Располагая современным технологическим оборудованием, завод способен выпускать автомобильные топлива, соответствующие стандарту Евро-4 и Евро-5, котельное топливо, а также большой ассортимент сжиженных газов.

Для перехода на 100% выпуск автобензина, соответствующего стандартам Евро-4 и Евро-5, на ОАО «УНПЗ» ведется строительство установки гидроочистки бензина каталитического крекинга для удаления сернистых соединений. В перспективе на предприятии планируется строительство установки замедленного коксования, с пуском которой глубина переработки нефти на заводе достигнет 95%.



# 9,5 млн. тонн

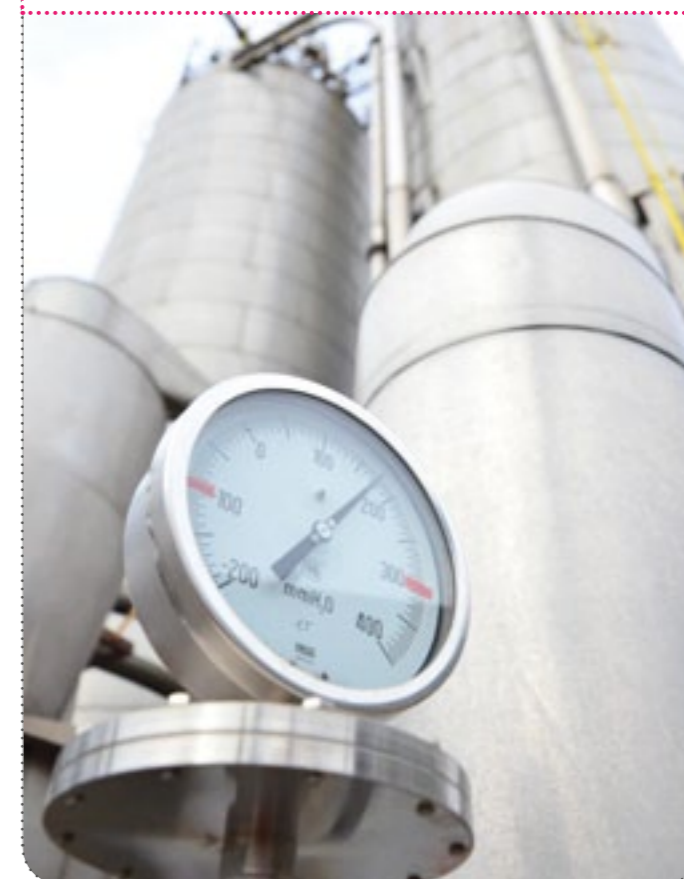
### ОАО «УФАНЕФТЕХИМ»

УСТАНОВЛЕННАЯ МОЩНОСТЬ: 9,5 МЛН Т.

**ПРОДУКЦИЯ:** высокооктановые автобензины, дизельное топливо с низким содержанием серы, котельное топливо, битум, кокс, комовая и гранулированная сера, сжиженные газы, бензол, орто- и параксиллолы.

**ОАО «УФАНЕФТЕХИМ»** — один из крупнейших и наиболее технологичных НПЗ России, специализируется на переработке нескольких видов углеводородного сырья (западносибирской нефти, смеси арланских высокосернистых нефтей, газового конденсата) с получением различных марок топлива и продуктов нефтехимии.

В состав ОАО «Уфанефтехим» входят топливное, газокаталитическое, товарное, сервисное производства, а также производство ароматических углеводородов. На предприятии эксплуатируются несколько десятков технологических установок, в том числе практически все установки, обеспечивающие высокий показатель глубины переработки нефтяного сырья (замедленное коксование, гидрокрекинг, каталитический крекинг, деасфальтизация, висбрекинг, производство битума).



## ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

# ● ПЕРЕРАБОТКА

### МОДЕРНИЗАЦИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО КОМПЛЕКСА ГРУППЫ «БАШНЕФТЬ»

В рамках стратегического развития нефтеперерабатывающих производств ОАО АНК «Башнефть» в 2011 г. был осуществлен ряд мероприятий по модернизации производства.

**ОБЩИЙ РАЗМЕР ИНВЕСТИЦИЙ В МОДЕРНИЗАЦИЮ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРОИЗВОДСТВ В 2011 Г. СОСТАВИЛ БОЛЕЕ 7,9 МЛРД РУБ.**

ПРИОРИТЕТНЫМИ ЯВЛЯЮТСЯ ДВА СЛЕДУЮЩИХ НАПРАВЛЕНИЯ:

#### 1 ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ВЫПУСКАЕМЫХ МОТОРНЫХ ТОПЛИВ

Предприятия Группы «Башнефть» осуществляют производство моторного топлива по стандарту Евро-4, дизельного топлива по стандарту Евро-5. С целью полного перехода на выпуск продукции по стандартам Евро-4 и Евро-5 на предприятиях в 2011 г. продолжалось строительство и модернизация объектов. Полный переход на выпуск продукции по стандарту Евро-5 планируется совершить с 2015 г.

В 2011 г. автобензин марки «Премиум Евро-95» производства ОАО «Новойл», «летнее» дизельное топливо Евро-4 от ОАО «Уфанефтехим» и «зимнее» дизельное топливо Евро-4 ОАО «УНПЗ» были признаны лучшими в номинации «Производство производственно-технического назначения» 14-го Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России».

#### 2 УВЕЛИЧЕНИЕ ГЛУБИНЫ ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ И ВЫХОДА СВЕТЛЫХ НЕФТЕПРОДУКТОВ

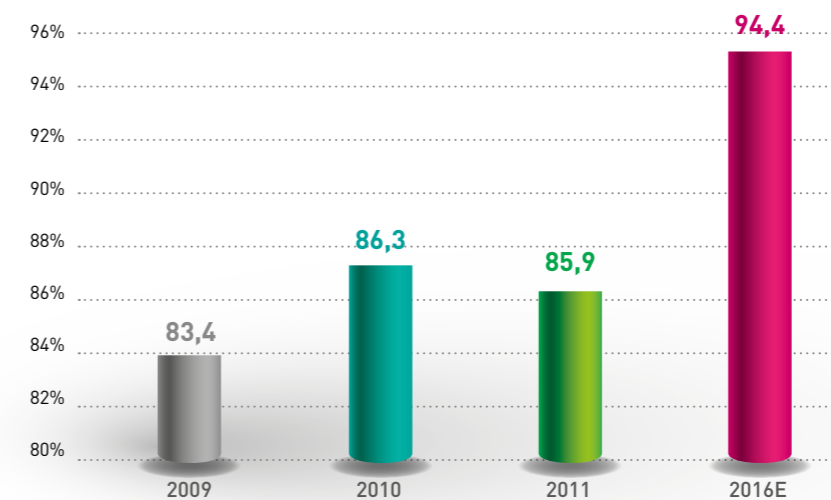
В плане повышения глубины переработки нефти и выхода светлых нефтепродуктов Компанией поставлены задачи по значительному укреплению

своего статуса технологического лидера нефтеперерабатывающей отрасли с достижением глубины переработки нефти в 94,4% к 2016 г.

94

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ

### ДИНАМИКА СРЕДНЕЙ ГЛУБИНЫ ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ УФИМСКОЙ ГРУППЫ НПЗ



### ПЛАНИРУЕМЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

#### ОАО «УФАНЕФТЕХИМ»

#### ОАО «УНПЗ»

#### ОАО «НОВОЙЛ»

#### МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА ВЫПУСКАЕМЫХ МОТОРНЫХ ТОПЛИВ

Проведена реконструкция установок Л-24-5, Л-24-7, 1А/1М и комплекса производства ароматических углеводородов. Внедрена схема гидроочистки тяжелой части бензина каталитического крекинга.

Продолжение строительства установки гидроочистки бензина каталитического крекинга.

Продолжение строительства установок сернокислотного алкилирования, регенерации отработанной серной кислоты, производства водорода и модернизация АГФУ-1.

#### МЕРОПРИЯТИЯ ПО УВЕЛИЧЕНИЮ ГЛУБИНЫ ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ И ВЫХОДА СВЕТЛЫХ НЕФТЕПРОДУКТОВ

Начаты работы по увеличению производительности установки замедленного коксования с 1,2 до 1,6 млн т в год с плановым завершением в 2012 г.

Идет строительство новой установки замедленного коксования для дальнейшего увеличения глубины переработки с плановым пуском в 2016 г.

Ведется проектирование установки гидрокрекинга ВГО для квалифицированной переработки всех вторичных газойлей с получением экологически чистых продуктов.

95

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ

## ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

# ● ПЕРЕРАБОТКА

### НЕФТЕХИМИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО

«Башнефть» занимает четвертое место в России по объемам производства основных продуктов нефтехимии, имея диверсифицированную и сбалансиро-

ванную структуру производства. Значительных изменений в структуре продуктовой корзины ОАО «Уфаоргсинтез» за отчетный год не произошло.

#### ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ПРОДУКЦИИ ОАО «УФАОРГСИНТЕЗ», 2009–2011 ГГ., ТЫС. Т

	2009	2010	2011
Полипропилен	114,4	97,0	106,0
Полиэтилен высокого давления	90,0	85,2	93,5
Фенол	60,1	67,0	60,5
Ацетон	37,4	41,7	38,0
Альфа-метилстирол	10,7	10,8	9,8

Нефтехимическое направление в «Башнефти» представлено тремя предприятиями — ОАО «Уфанефтехим», ОАО «УНПЗ» и заводом органического синтеза ОАО «Уфаоргсинтез», которые являются частями четко выстроенной производственной цепочки единого нефтеперерабатывающего комплекса ОАО АНК «Башнефть».

ОАО «Уфаоргсинтез» использует в качестве сырья поступающие с трех уфимских НПЗ углеводородные газы и легкие бензины (газообразные отходы), а также бензол, и выпускает более 30 наименований нефтехимической продукции, в том числе бален (полипропилен и сополимеры пропилен), полиэтилен высокого давления, аце-

тон, фенол, альфа-метилстирол, изопропил и синтетический каучук.

Нефтехимическое направление на ОАО «Уфанефтехим» представлено комплексом по производству ароматических углеводородов — одним из крупнейших в России.

Предприятия уфимской группы тесно взаимодействуют между собой при производстве нефтехимической продукции. Комплекс ароматики «Уфанефтехима» перерабатывает получаемую со всех трех заводов прямогонную бензиновую фракцию, выпуская такие ценные продукты нефтехимии, как бензол, параксилон, ортоксилон, толуол. В 2011 г. на предприятии было

#### ОАО «УФАОРГСИНТЕЗ»

**ПРОДУКЦИЯ:** более 30 наименований нефтехимической продукции — в том числе полипропилен, полиэтилен высокого давления, ацетон, фенол, альфа-метилстирол, каучук, а также свыше 25 наименований потребительских товаров.

ОАО «УФАОРГСИНТЕЗ» — один из крупнейших в России производителей продукции органического синтеза — правопреемник Уфимского завода синтетического спирта (УЗСС), введенного в эксплуатацию в 1956 г.

Завод вырабатывает около 40% всего российского фенола, 12–13% полиэтилена высокого давления и около 20% полипропилена, занимает лидирующие позиции по производству ацетона. Потребителями продукции, выпускаемой «Уфаоргсинтезом», являются предприятия химического комплекса, которые используют ее в качестве сырья в производстве оргстекла, дифенилпропана, фенолоформальдегидных смол, алкилфенола, присадок к маслам, пленок, изделий технического, сельскохозяйственного назначения, различных резинотехнических изделий и другой продукции.

Также продукция «Уфаоргсинтеза» находит применение в машиностроении, легкой промышленности, медицине, производстве электронных и электротехнических приборов, используется для изоляции трубопроводов и кабелей в электроприборах, в качестве антикоррозийных покрытий.

произведено 111,7 тыс. т параксилон, 66,1 тыс. т бензола, 22,0 тыс. т ортоксилон и 0,5 тыс. т толуола.

Производимый на ОАО «Уфанефтехим» бензол является сырьем для производства на ОАО «Уфаоргсинтез» фенола и ацетона, которые затем используются на ОАО «УНПЗ» в качестве компонентов для производства дифенилпропана (бисфенол-А) — сырья для производства эпоксидных смол и поликарбонатов. В 2011 г.

#### ОАО «ОБЪЕДИНЕННАЯ НЕФТЕХИМИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ»

В сентябре 2011 г. Совет директоров ОАО АНК «Башнефть» рассмотрел вопрос о создании совместного предприятия для развития нефтехимического направления деятельности. Позднее была создана ОАО «Объединенная нефтехимическая компания», целью которой стало исследование и анализ текущего состояния и инвестиционной привлекательности нефтехимической отрасли России, а также выработка вариантов и предложений по развитию данного направления в ОАО АНК «Башнефть».

Уставный капитал созданного совместного предприятия был оплачен денежными средствами в размере 10 млн евро пропорционально долям участников — ОАО АНК «Башнефть» (75%) и австрийской компании Petrochemical Holding GmbH (25%).

Создание совместного предприятия является юридическим закреплением намерений о сотрудничестве между ОАО АНК «Башнефть» и компанией Petrochemical Holding.

В апреле 2012 г. Совет директоров также утвердил план мероприятий по передаче функций единоличного исполнительного органа ОАО «Уфаоргсинтез» управляющей организации — ОАО «Объединенная нефтехимическая компания».

на ОАО «УНПЗ» было произведено 50,3 тыс. т дифенилпропана.

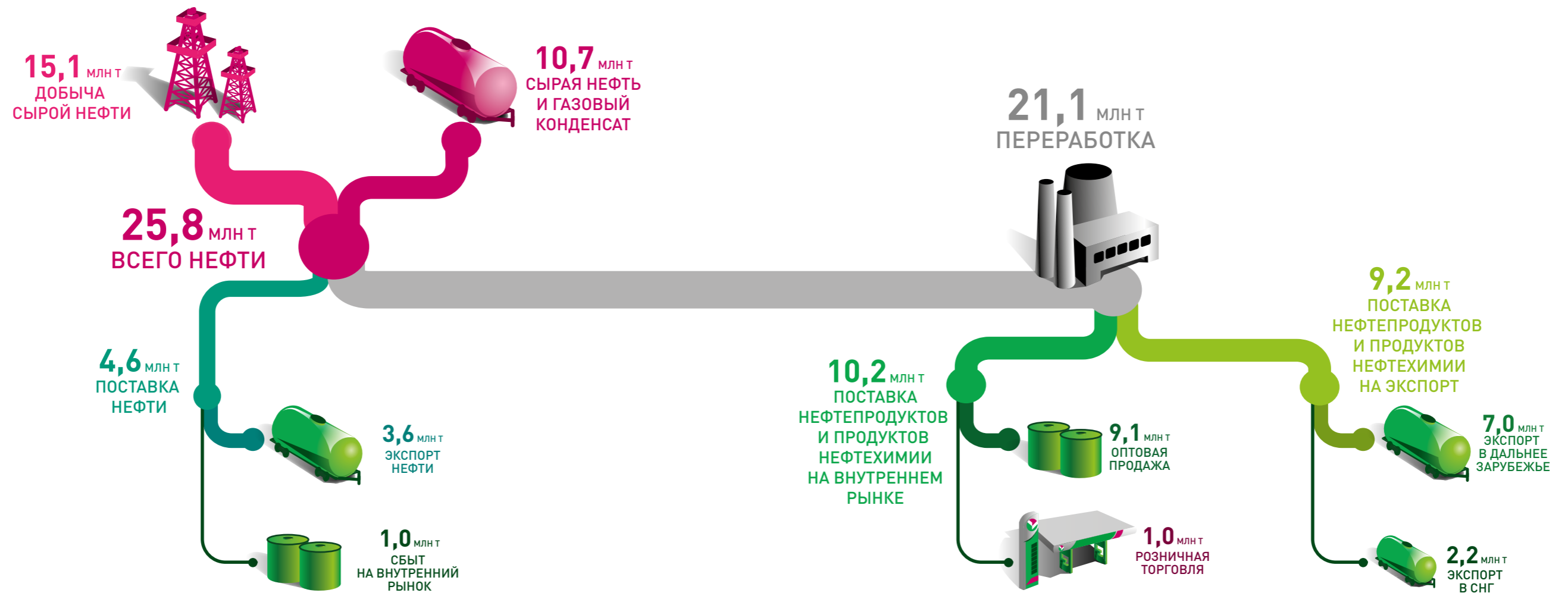
Выпускаемый комплексом ароматики высококачественный параксилон с чистотой 99,8% направляется для дальнейшей переработки на ОАО «Полиэф» (г. Благовещенск), где используется в качестве сырья при производстве терефталевой кислоты, из которой вырабатывается широкая линейка полимерной продукции.



# ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## ● СБЫТ

ПРОДУКТОВАЯ ЦЕПОЧКА ГРУППЫ «БАШНЕФТЬ»



## ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### СБЫТ

#### ПОСТАВКА НЕФТИ

Добываемую нефть Группа «Башнефть» в основном поставляет на собственные НПЗ, а также реализует на международном рынке.

В структуре экспортных поставок доминируют такие направления, как Чехия (40% поставок) и Польша (38%).

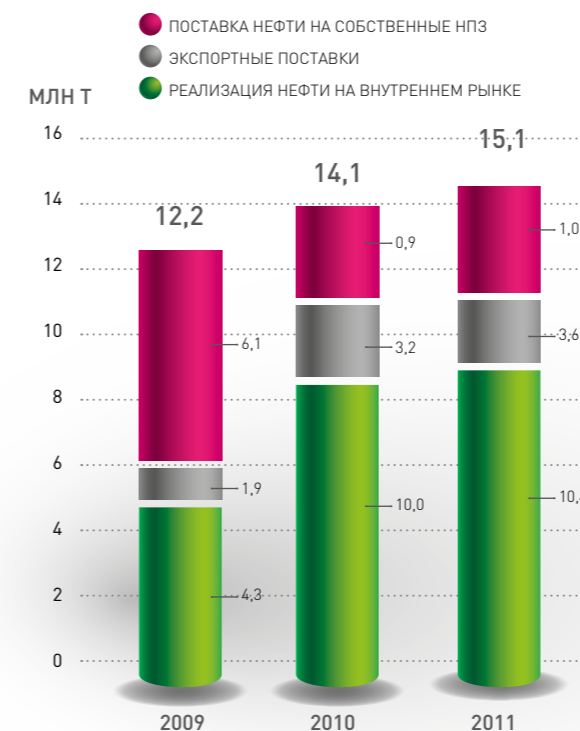
В 2011 г. компания осуществила поставки нефти собственного производства в объеме около 15,1 млн т, из которых на переработку на Уфимскую группу НПЗ направлено 10,4 млн т, кроме того, экспортные поставки составили 3,6 млн т, что на 12% больше показателя 2010 г. около 1 млн т нефти было реализовано на внутреннем рынке, что на 13% больше, чем годом ранее



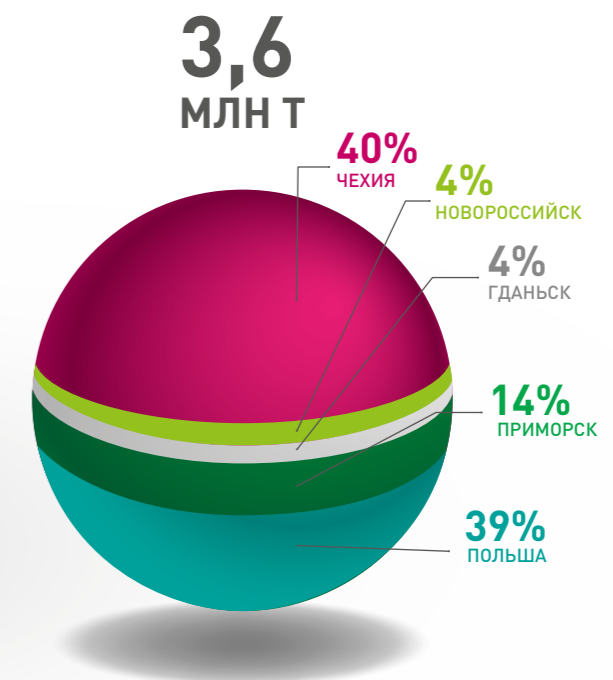
100

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ

#### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ НЕФТИ СОБСТВЕННОЙ ДОБЫЧИ



#### СТРУКТУРА ЭКСПОРТНЫХ ПОСТАВОК НЕФТИ



В целях оптимизации структуры выпускаемой продукции ОАО АНК «Башнефть» закупает западносибирскую нефть для поставок на собственные НПЗ. В течение 2011 г. «Башнефть» закупила 10,7 млн т нефти и газового конденсата у компаний «ЛУКОЙЛ»,

«ТНК-ВР», Shell, «Сургутнефтегаз» и «РуссНефть» на основе заключенных в 2010 г. контрактов на поставку нефти. В отчетном году и начале 2012 г. все контракты на покупку сырья для переработки были продлены.

101

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ

# ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## СБЫТ

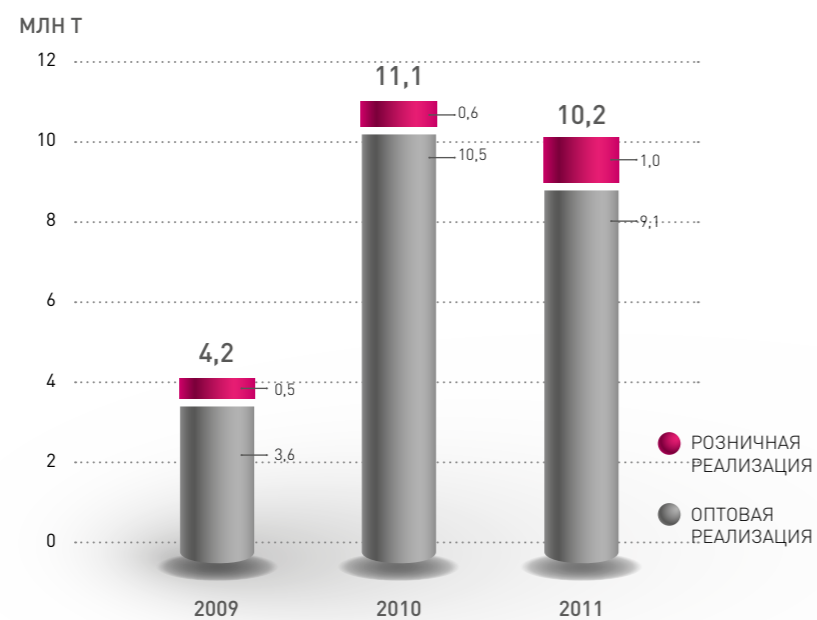
### ПОСТАВКА НЕФТЕПРОДУКТОВ

#### РЕАЛИЗАЦИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ И ПРОДУКТОВ НЕФТЕХИМИИ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ

В 2011 г. на внутреннем рынке Компанией было реализовано около 53% от общего объема нефтепродуктов и продуктов нефтехимии, что составило 10,2 млн т.

На внутреннем рынке Группа «Башнефть» реализует все виды выпускаемой продукции как на основе оптовых поставок (включая мелкий опт), так и через активно развивающуюся сеть розничных продаж.

#### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ НЕФТИ СОБСТВЕННОЙ ДОБЫЧИ



В 2011 г. объем оптовых продаж нефтепродуктов и продуктов нефтехимии (включая мелкий опт) на внутреннем рынке сократился на 12,7% и составил 9,1 млн т преимущественно вследствие существенного роста розничной сети.

В 2011 г. в розницу через собственные и партнерские АЗС было реализовано около 1,0 млн т нефтепродуктов и продуктов нефтехимии. Рост показателя по отношению к прошлому году составил 66,1%. Таким образом, в 2011 г. доля розничных продаж

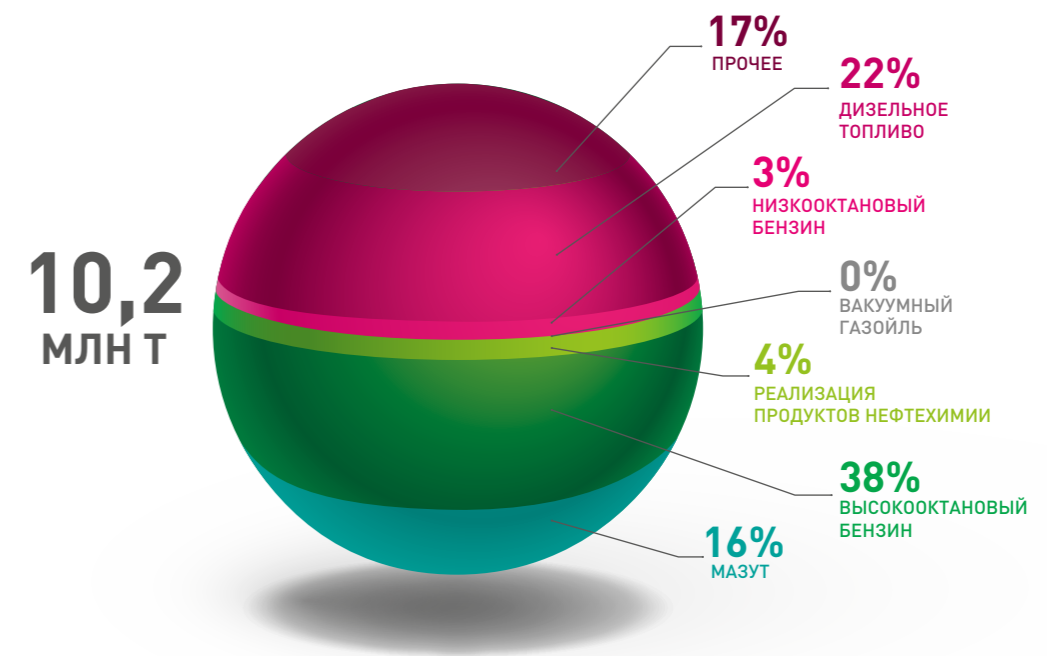
102

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ

нефтепродуктов и продуктов нефтехимии через собственные и партнерские АЗС в общем объеме поставок Компании на внутренний рынок составила 11% по сравнению с 6% в 2010 г.

Реализация нефтепродуктов мелким оптом осуществляется через дочернее сбытовое подразделение ЗАО «Башнефть-Регион», управляющее сетью региональных сбытовых предприятий, осуществляющих поставки нефтепро-

#### СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ НЕФТЕПРОДУКТОВ И ПРОДУКТОВ НЕФТЕХИМИИ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ В 2011 Г.



С учетом приобретений, осуществленных в 2011 г., география розничных продаж Компании через собственные АЗС распространяется на Республику Башкортостан, Удмуртию, а также Оренбургскую и Свердловскую области.

дуктов с уфимских НПЗ в более чем 30 регионов РФ. В 2011 г. объем поставок нефтепродуктов мелким оптом увеличился. Компания планирует продолжать наращивать объемы продаж мелким оптом в будущем.

103

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ



## ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### СБЫТ

#### ПОСТАВКА НЕФТЕПРОДУКТОВ

**ВАЖНОЕ ЗНАЧЕНИЕ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» ПРИДАЕТ ПРОДВИЖЕНИЮ БРЕНДА НА ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЕ. КОМПАНИЯ ПЛАНИРУЕТ В 2,5 РАЗА УВЕЛИЧИТЬ ЧИСЛО СОБСТВЕННЫХ АЗС К 2016 Г. ПОСРЕДСТВОМ ПРИОБРЕТЕНИЯ НЕЗАВИСИМЫХ СЕТЕЙ, А ТАКЖЕ РЕАЛИЗОВЫВАТЬ ПАРТНЕРСКИЕ ПРОГРАММЫ ДЛЯ ПРОДВИЖЕНИЯ ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ НПЗ «БАШНЕФТИ»**

В целях расширения собственной розничной сбытовой сети в течение 2011 г. Компания провела ряд крупных сделок по приобретению сетей АЗС в регионах Урала и Поволжья.

Так, в апреле 2011 г. ОАО АНК «Башнефть» осуществило сделку по приобретению у ОАО НК «РуссНефть» более 94% уставного капитала ОАО «Оренбургнефтепродукт» — крупнейшего регионального сбытового предприятия, владеющего 16 нефтебазами и 95 АЗС на территории Оренбургской области.

В июле 2011 г. Компания получила контроль над нефтепродук-

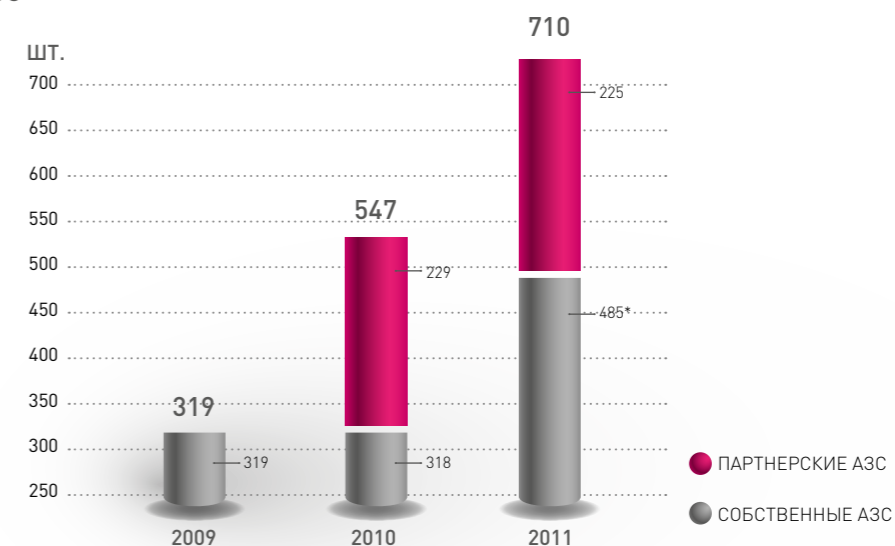
товым бизнесом ООО «АСПЭК». Акционерами Группы компаний «АСПЭК» было принято решение о реорганизации Группы в форме разделения на два юридических лица: ООО «АСПЭК» и ООО «БН-Нефтепродукт», которые 1 июля 2011 г. внесены в Единый государственный реестр юридических лиц. В результате реорганизации Группы к ОАО АНК «Башнефть», которому ранее принадлежала доля в уставном капитале ООО «АСПЭК» в размере 49,99%, перешла доля в уставном капитале ООО «БН-Нефтепродукт» в размере 100%. Производственная база компании включает в себя 50 АЗС и 4 нефтебазы.

СЕТЬ РОЗНИЧНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ

104

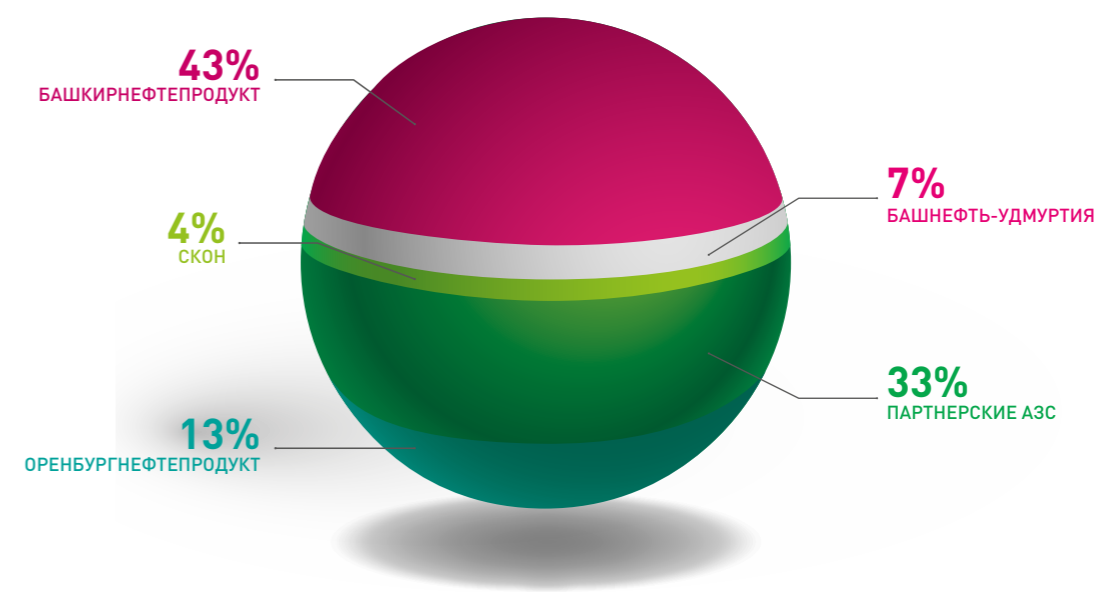
ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ

#### КОЛИЧЕСТВО АЗС



\* С учетом 20 АЗС, сданных в аренду.

#### СТРУКТУРА РОЗНИЧНОЙ СЕТИ В 2011 Г.



105

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ

СЕТЬ РОЗНИЧНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ



## ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### СБЫТ

#### ПОСТАВКА НЕФТЕПРОДУКТОВ

Кроме того, в декабре 2011 г. ОАО АНК «Башнефть» приобрело 100% долей ООО «Группа предприятий «СКОН», владеющего нефтебазой и сетью из 25 АЗС в г. Екатеринбурге и Свердловской области, работающих под брендом ERGO.

Стратегия Компании предусматривает расширение собственной розничной сбытовой сети до 1 200 АЗС в течение ближайших нескольких лет.

В рамках программы по развитию розничной сети и внедрения нового корпоративного стиля ОАО АНК «Башнефть» в феврале 2012 г. Советом директоров была утверждена концепция внешнего оформления АЗС и график мероприятий по ребрендингу АЗС «Башнефти». Ожидается, что в 2012–2015 гг. инвестиции Компании в программу ребрендинга АЗС составят около 3,7 млрд руб.

Помимо собственного канала розничных продаж, Компания активно развивает партнерскую программу, стартовавшую в апреле 2010 г. По состоянию на конец 2011 г. действовало 9 долгосрочных контрактов с компаниями на реализацию топлива через 225 АЗС в 21 регионе России. Парт-

неры ОАО АНК «Башнефть» работают в соседних регионах Урало-Поволжья — Татарстане, Мордовии, Чувашии, Марий Эл, Челябинской, Свердловской, Курганской, Самарской, Саратовской, Ульяновской и Нижегородской областях. А также в более отдаленных регионах — в Московской, Рязанской, Владимирской, Тамбовской, Воронежской, Волгоградской, Краснодарской, Белгородской, Ростовской областях и Республике Дагестан.

Развитие программы, в частности переход партнеров под бренд «Башнефти» через заключение франчайзинговых соглашений, ускорится после завершения утверждения визуальных стандартов оформления АЗС Компании в 2012 г.

Компания намерена и впредь последовательно увеличивать число собственных АЗС посредством приобретения независимых сетей, а также реализовывать партнерские программы, сотрудничая с владельцами эффективных и современных розничных сетей АЗС для продвижения высококачественной продукции НПЗ «Башнефти» в рамках долгосрочных контрактов, заключаемых на взаимовыгодных условиях.

108

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ

#### ПОСТАВКИ НЕФТЕПРОДУКТОВ И ПРОДУКТОВ НЕФТЕХИМИИ НА ЭКСПОРТ

В целом в 2011 г. Компания реализовала на экспорт около 9,2 млн т нефтепродуктов и продуктов нефтехимии, что на 17,7% больше, чем годом ранее.

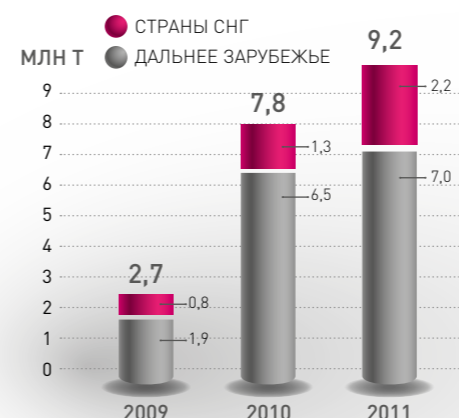
Около 76% поставок осуществляется в дальнее зарубежье, в частности в страны Северо-Западной Европы. На страны СНГ в 2011 г. пришлось 24% экспортных продаж (2,2 млн т), тогда как в 2010 г. данный показатель составил 16% (1,3 млн т). Изменение географии продаж связано с переориентацией поставок на рынки СНГ.

Поставки осуществлялись по системе экспортных продуктопроводов АК «Транснефтепродукт», по железной дороге — в Казахстан и к морским терминалам в городах Мурманске и Калининграде, а также автомобильным транспортом в Европу. С целью оптимизации

экспортных поставок, в зависимости от ценовой конъюнктуры, они осуществлялись в рамках как краткосрочных, так и долгосрочных контрактов.

Структура реализации нефтепродуктов на экспорт хорошо диверсифицирована и включает в себя дизельное топливо, ВГО, мазут и другие продукты. Наибольшую долю (около 58%) в структуре экспорта занимает дизельное топливо, около 21% приходится на ВГО, 5% — высокооктановые автомобильные бензины. Топочный мазут занимает не более 10% в экспортной корзине. Из нефтехимической продукции основным экспортным продуктом Компании был дифенолпропан (бисфенол-А), выпускаемый на ОАО «УНПЗ». Кроме того, в заметных объемах Компания экспортировала комовую серу и альфа-метилстирол.

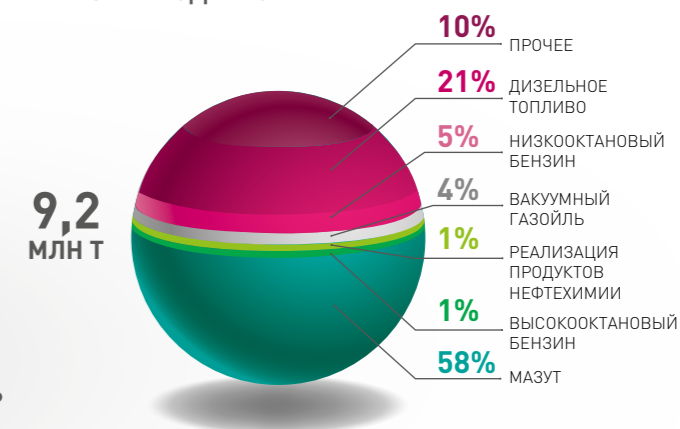
#### ПРОДАЖА НЕФТЕПРОДУКТОВ И ПРОДУКТОВ НЕФТЕХИМИИ НА ЭКСПОРТ



109

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ

#### СТРУКТУРА ЭКСПОРТА НЕФТЕПРОДУКТОВ





# ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

## СБЫТ

### ЛОГИСТИКА

Группа «Башнефть» располагает собственной транспортной инфраструктурой, владеет парком из 4,5 тыс. железнодорожных вагонов, что позволяет обеспечивать высокий уровень обслуживания конечных потребителей, а также является важным инструментом управления себестоимостью поставок. В ноябре 2010 г. для консолидации транспортных активов основных предприятий в составе Группы было создано 100% дочернее предприятие ООО «Башнефть-Транс».

В 2011 г. доля поставок нефтепродуктов, осуществленная собственным

парком, составила 6,5 млн т, или 60% общего объема поставок нефтепродуктов Группой по железной дороге.

#### ПОСТАВКИ НЕФТИ И ГАЗОВОГО КОНДЕНСАТА

«Башнефть» поставляет сырую нефть и газовый конденсат для переработки на собственных НПЗ железнодорожным и трубопроводным транспортом.

В 2011 г. 8,7% объемов поставок нефти и газового конденсата на НПЗ было осуществлено по железной дороге. Большую часть поставок нефти и газового конденсата Компания поставляла трубопроводным транспортом по си-

стеме нефтепроводов ОАО АК «Транснефть» — 91,3%.

Экспортные поставки нефти осуществляются по трубопроводам «Транснефти». В 2011 г. экспортные поставки нефти осуществлялись исключительно трубопроводным транспортом.

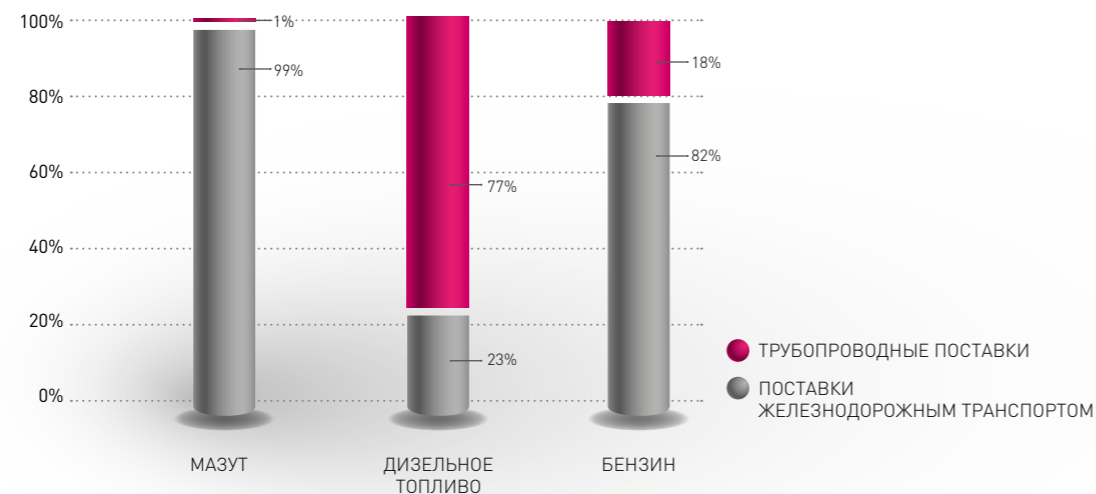
#### ПОСТАВКИ НЕФТЕПРОДУКТОВ

«Башнефть» поставляет нефтепродукты в России железнодорожным и трубопроводным транспортом. В 2011 г. соответственно 99%, 23% и 82% объемов продаж мазута, дизельного топлива и бензина на внутреннем рынке были

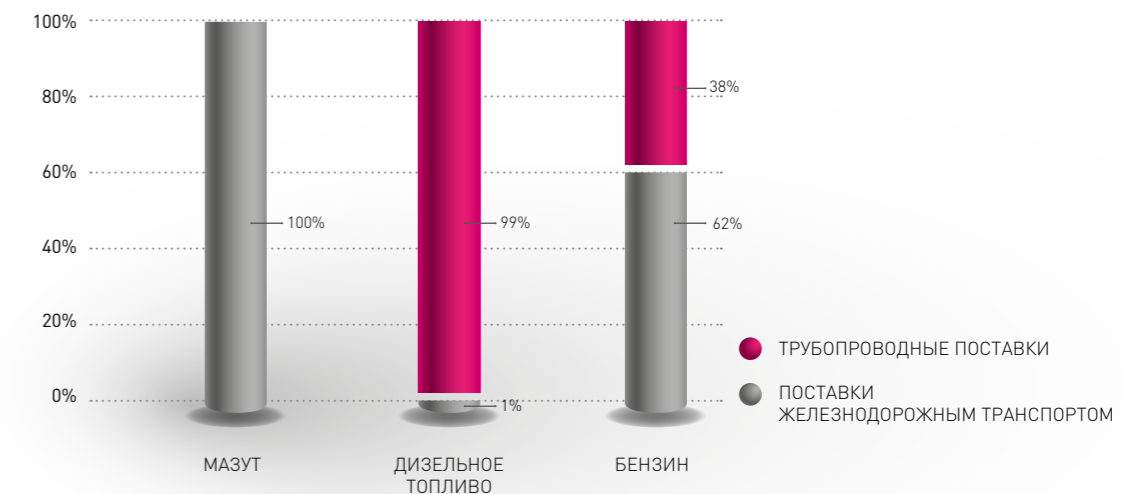
осуществлены по железной дороге, а по трубопроводам ОАО АК «Транснефтепродукт» — 1%, 77% и 18%.

Также ОАО АНК «Башнефть» поставляет нефтепродукты до экспортных портов железнодорожным транспортом и по трубопроводам ОАО АК «Транснефтепродукт». В 2011 г. соответственно 100%, 1,4% и 62% объемов экспортных продаж мазута, дизельного топлива и бензина были осуществлены по железной дороге, доля экспортных продаж дизельного топлива и бензина, поставленных по трубопроводам ОАО АК «Транснефтепродукт», составила 98,6% и 38%.

ПОСТАВКИ НЕФТЕПРОДУКТОВ В РОССИИ, 2011 Г.



ПОСТАВКИ НЕФТЕПРОДУКТОВ НА ЭКСПОРТ, 2011 Г.





## РЫНОК АКЦИЙ И КАПИТАЛИЗАЦИЯ:

СРЕДНЕВЗВЕШЕННАЯ ПО ОБЪЕМУ ТОРГОВ ЗА 2011 Г. ЦЕНА ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ ОБЩЕСТВА ВЫРОСЛА НА 28,5 % ПО ОТНОШЕНИЮ К АНАЛОГИЧНОМУ ПОКАЗАТЕЛЮ ЗА 2010 Г.



## ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА:

МИНИМАЛЬНАЯ РЕКОМЕНДУЕМАЯ СУММА ДИВИДЕНДНЫХ ВЫПЛАТ ДОЛЖНА СОСТАВЛЯТЬ НЕ МЕНЕЕ 10% ОТ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ГРУППЫ «БАШНЕФТЬ» ПО МСФО



## ДОЛГОВОЙ ПОРТФЕЛЬ:

В ТЕЧЕНИЕ 2011 Г. ЗА СЧЕТ ОПТИМИЗАЦИИ 90% КРЕДИТНОГО ПОРТФЕЛЯ ПУТЕМ УЛУЧШЕНИЯ УСЛОВИЙ ПО СУЩЕСТВУЮЩИМ ИНСТРУМЕНТАМ И РЕФИНАНСИРОВАНИЯ БОЛЕЕ ВЫГОДНЫМИ ИНСТРУМЕНТАМИ ГРУППЕ УДАЛОСЬ СНИЗИТЬ СРЕДНЕВЗВЕШЕННУЮ ПРОЦЕНТНУЮ СТАВКУ БОЛЕЕ ЧЕМ НА 2,1 П. П. — С 10,8 ДО 8,7% — И УВЕЛИЧИТЬ СРЕДНИЙ СРОК ДО ПОГАШЕНИЯ С 3,41 ДО 3,60 ГОДА.

● АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ  
— И ДОЛГОВОЙ ПОРТФЕЛЬ

## АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И ДОЛГОВОЙ ПОРТФЕЛЬ

# ● АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

### УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

**У**СТАВНЫЙ КАПИТАЛ ОБЩЕСТВА СОСТАВЛЯЕТ 204 792 440 РУБ. НА ВЕЛИЧИНУ УСТАВНОГО КАПИТАЛА РАЗМЕЩЕНО 204 792 440 АКЦИЙ, НА СУММУ 204 792 440 РУБ., В ТОМ ЧИСЛЕ:

- обыкновенных акций (номинальной стоимостью одной акции 1 руб.) в количестве 170 169 754 шт. на общую сумму 170 169 754 руб., что составляет 83,09% уставного капитала Общества;
- привилегированных акций типа «А» (номинальной стоимостью одной акции 1 руб.) в количестве 34 622 686 шт. на общую сумму 34 622 686 руб., что составляет

16,91% уставного капитала Общества. Привилегированные акции типа «А» не подлежат конвертации в обыкновенные акции при их последующей перепродаже.

Согласно Уставу, ОАО АНК «Башнефть» вправе размещать дополнительно к размещенным акциям объявленные привилегированные и обыкновенные акции номинальной стоимостью 1 руб. в количестве 6 000 000 000 шт. на сумму 6 000 000 000 руб., в том числе:

- обыкновенные акции номинальной стоимостью одной акции 1 руб. в коли-

честве 4 985 626 051 шт. на общую сумму 4 985 626 051 руб. (объявленные обыкновенные акции);

- привилегированные акции типа «А» (номинальной стоимостью одной акции 1 руб.) в количестве 1 014 373 949 шт. на общую сумму 1 014 373 949 руб. (объявленные привилегированные акции).

Объявленные акции предоставляют те же права, что и размещенные акции соответствующей категории (типа), предусмотренные Уставом Общества.

Государственный регистрационный номер выпуска и дата государственной регистрации обыкновенных акций ОАО АНК «Башнефть»: 1-01-00013-А от 07.04.2004 г.

Государственный регистрационный номер выпуска и дата государственной регистрации привилегированных

акций ОАО АНК «Башнефть»: 2-01-00013-А от 07.04.2004 г.

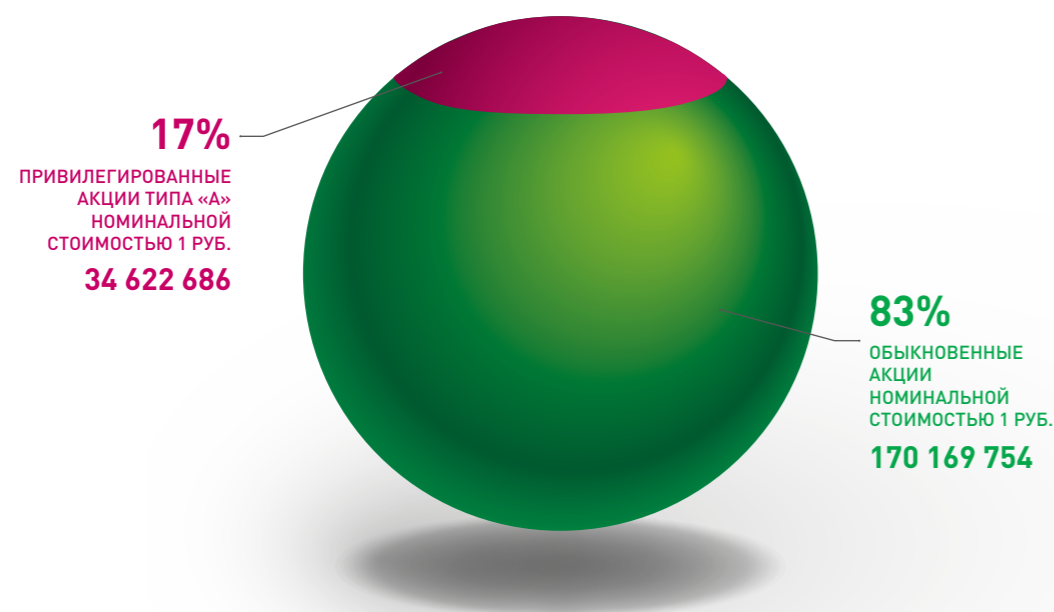
В 2011 г. выпуски и размещение дополнительных акций ОАО АНК «Башнефть» не осуществлялись.

Количество акционеров, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО АНК «Башнефть» по состоянию на 31 декабря 2011 г., — 10 782 (в том числе 8 номинальных держателей).

Права акционеров, владельцев обыкновенных и привилегированных акций ОАО АНК «Башнефть», перечислены в разделах 23 и 24 Устава Общества, размещенного на сайте Общества.

Структура собственного капитала консолидированно по Группе в динамике за три последних года по МСФО представлена далее в таблице.

### СТРУКТУРА УСТАВНОГО КАПИТАЛА



114

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ

	2009	2010	2011
	МЛН ДОЛЛ.		
Уставный капитал	77*	77*	77*
Собственные акции, выкупленные у акционеров	–	(252)	(464)
Добавочный капитал	1 170	1 160	1 160
Резерв накопленных курсовых разниц	(104)	(155)	(575)
Нераспределенная прибыль	4 162	4 445	5 412
Итого капитал акционеров материнской компании	5 305	5 275	5 610
Неконтролирующие доли владения	3 135	2 717	1 438
<b>ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>	<b>8 440</b>	<b>7 992</b>	<b>7 048</b>

\* Номинальная величина уставного капитала по МСФО была скорректирована на эффект гиперинфляции с даты выпуска акций по 31 декабря 2002 г.

115

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ



## АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И ДОЛГОВОЙ ПОРТФЕЛЬ

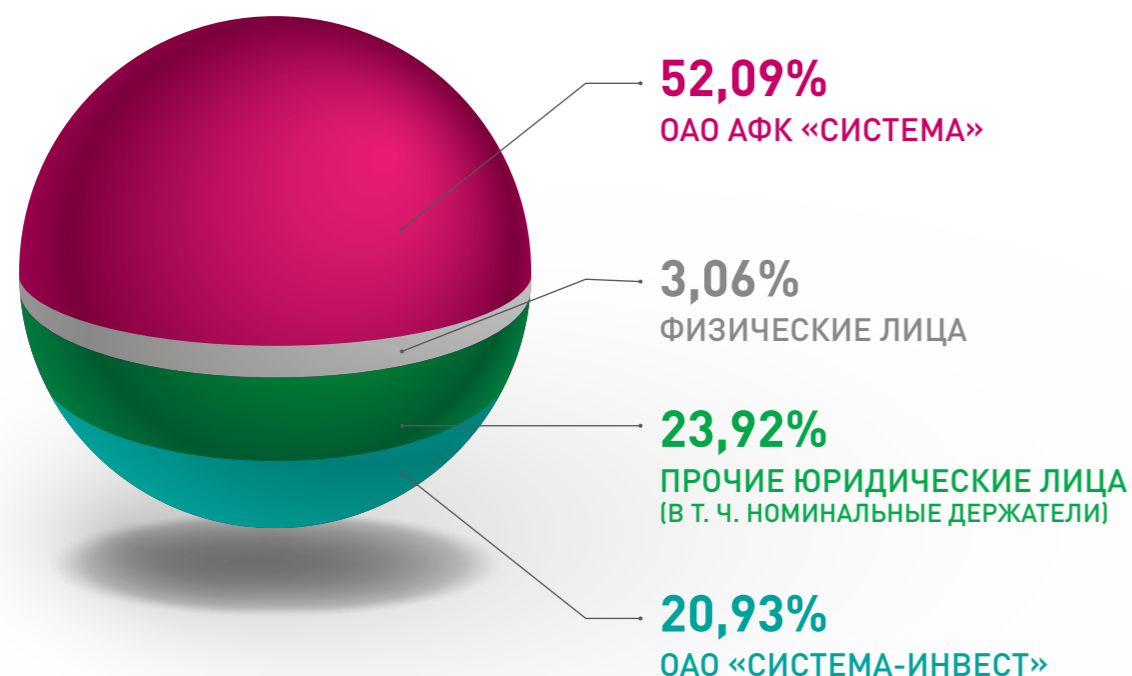
### ● АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

#### СОСТАВ АКЦИОНЕРОВ

В 2011 г. структура акционерного капитала не претерпела существенных изменений. Изменений в списке акционеров, владеющих более чем 5% акций Общества, не было.

По состоянию на 31 декабря 2011 г. акций Общества в государственной и муниципальной собственности нет.

#### СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА



116

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ

#### РЫНОК АКЦИЙ И КАПИТАЛИЗАЦИЯ

С марта 2002 г. акции ОАО АНК «Башнефть» обращались на российском организованном рынке ценных бумаг ОАО «РТС». С ноября 2011 г. акции ОАО АНК «Башнефть» включены в перечень внесписочных ценных бумаг, допущенных к торгам на торговой площадке ЗАО «Фондовая биржа ММВБ», и торгуются под тикером BANE для обыкновенных акций и BANEP — для привилегированных акций. В декабре 2011 г. ОАО «РТС» прекратило свою деятельность в связи с реорганизацией в форме присоединения к ЗАО «ММВБ», в результате чего была создана единая торговая площадка ММВБ-РТС.

Котировки обыкновенных акций ОАО АНК «Башнефть» на РТС продемонстрировали снижение на 6,1% по состоянию на 31 декабря 2011 г. в сравнении с 31 декабря 2010 г. При этом индекс РТС по итогам 2011 г. снизился на 22%, цена нефти марки Urals за этот период выросла на 14,6% до значения 105,69 долл./барр. Индекс нефтегазового сектора РТС снизился за этот же период на 8,5% со значения 196,97 до значения 180,29 пункта. Вместе с тем средневзвешенная по объему торгов за 2011 г. цена обыкновенных акций Общества выросла на 28,5% по отношению к аналогичному показателю за 2010 г.

**СРЕДНЕВЗВЕШЕННАЯ ПО ОБЪЕМУ ТОРГОВ ЗА 2011 Г. ЦЕНА ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ ОБЩЕСТВА ВЫРОСЛА НА 28,5% ПО ОТНОШЕНИЮ К АНАЛОГИЧНОМУ ПОКАЗАТЕЛЮ ЗА 2010 Г.**

117

ЭФФЕКТИВНЫЙ РОСТ

# АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И ДОЛГОВОЙ ПОРТФЕЛЬ

## ● АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

### РЫНОК АКЦИЙ И КАПИТАЛИЗАЦИЯ

Среднедневной объем торгов акциями ОАО АНК «Башнефть» на площадке РТС в 2011 г. составил 4 917 шт. (7 269 064 руб.), на площадке ММВБ — 10 686 шт. (15 132 468 руб.). Рыночная капитализация ОАО АНК «Башнефть» на конец 2011 г. составила 7,1 млрд долл., средняя за отчетный период — 8,7 млрд долл.

ОАО АНК «Башнефть» на постоянной основе ведет работу, направленную

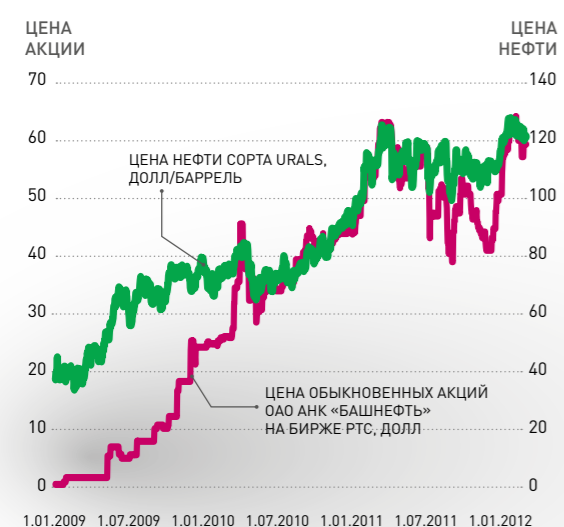
на повышение инвестиционной привлекательности и рост капитализации за счет большей прозрачности бизнеса Компании, лучшего раскрытия информации и совершенствования корпоративного управления. В частности, к таким мероприятиям можно отнести следующие:

- с 2011 г. проводятся ежеквартальные телеконференции по финансовым результатам, подготовленным в соответствии с МСФО;

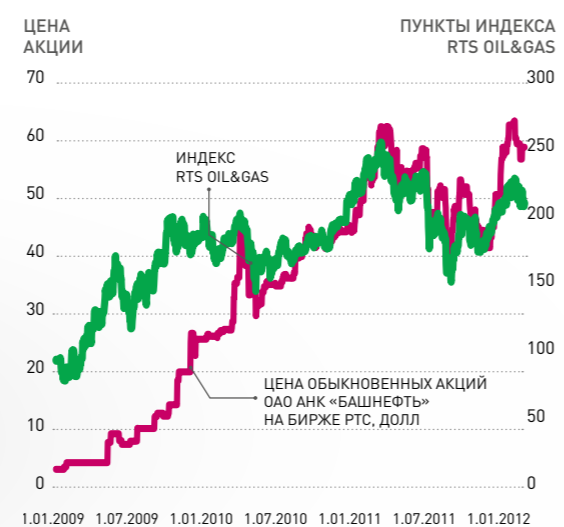
- проводятся регулярные встречи с инвесторами и акционерами, представители Компании участвуют в инвестиционных конференциях: в 2011 г. количество инвестиционных банков, анализирующих деятельность Компании и дающих рекомендации по ее акциям, увеличилось с 4 до 18;
- в 2011 г. осуществлялось и в настоящее время продолжается взаимодействие с авторитетными международными рейтинговыми агентствами, направленное на получение кредитных рейтингов;

- с 2011 г. осуществлялась проработка вопроса о реорганизации корпоративной структуры Группы «Башнефть» путем присоединения к ОАО АНК «Башнефть» пяти дочерних обществ сегментов нефтепереработки, нефтехимии и сбыта. Мероприятия по реорганизации планируется завершить до конца 2012 г. Реорганизация направлена на решение, в частности, задач по оптимизации корпоративной структуры, повышению ликвидности акций Группы «Башнефть», оптимизации управленческих процессов, повышению прозрачности деятельности и качества корпоративного управления.

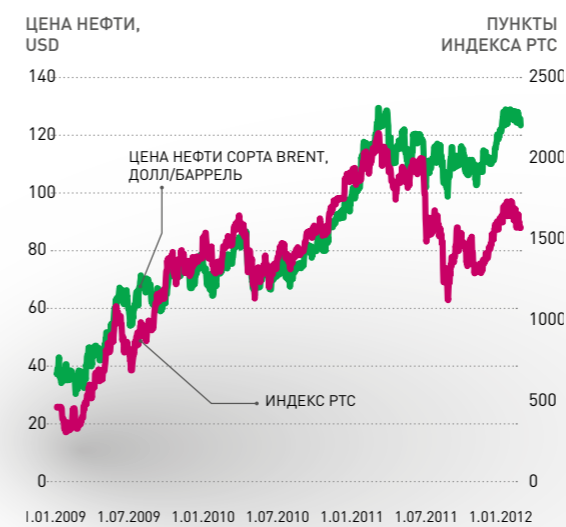
ДИНАМИКА ЦЕНЫ ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» И ЦЕНЫ НЕФТИ URALS



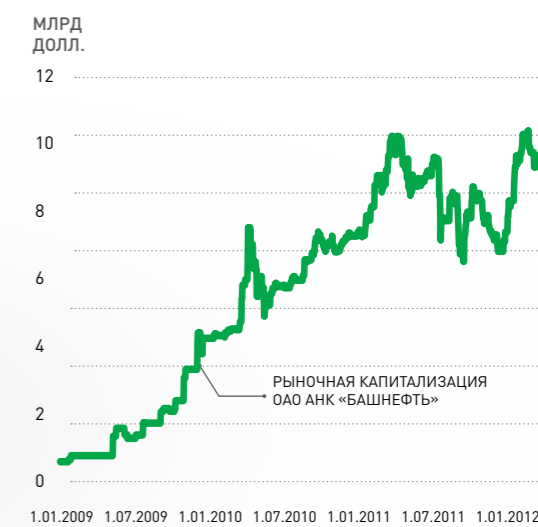
ДИНАМИКА ЦЕНЫ ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЙ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» И ИНДЕКСА RTS OIL&GAS



ДИНАМИКА ИНДЕКСА РТС И ЦЕНЫ НЕФТИ BRENT



ДИНАМИКА РЫНОЧНОЙ КАПИТАЛИЗАЦИИ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»



# ● АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

### ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

В июле 2011 г. Советом директоров Общества утверждено Положение «О дивидендной политике ОАО АНК «Башнефть». Политика Общества в области выплаты дивидендов основывается на принципе рационального распределения прибыли Обществом с учетом как интересов акционеров, так и потребностей Общества в развитии.

## МИНИМАЛЬНАЯ РЕКОМЕНДУЕМАЯ СУММА ДИВИДЕНДНЫХ ВЫПЛАТ ДОЛЖНА СОСТАВЛЯТЬ НЕ МЕНЕЕ 10% ОТ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ГРУППЫ «БАШНЕФТЬ» ПО МСФО (БЕЗУЧЕТА ДОЛИ МЕНЬШИНСТВА)

Решение о выплате дивидендов, их размере и форме выплаты по акциям принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров Общества. Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Общества. В соответствии с Положением «О дивидендной политике ОАО АНК «Башнефть», рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности Общества по итогам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансо-

вого года и (или) по результатам финансового года и, как правило, должна составлять не менее 10% от консолидированной чистой прибыли Группы «Башнефть» по МСФО, принадлежащей акционерам материнской компании за истекший финансовый период. В случае отклонения от установленных Дивидендной политикой критериев

определения суммы дивидендных выплат Общество обязано раскрыть полную информацию о причинах данного отклонения. В соответствии с действующим законодательством РФ дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям выплачиваются из чистой прибыли Общества, исчисленной на основе бухгалтерской отчетности, составленной в соответствии с требованиями российского законодательства.

Выплата дивидендов, как правило, осуществляется в форме денежных

средств. Допустимыми формами выплаты, по решению Общего собрания акционеров и в соответствии с Уставом Общества, являются выплаты в натуральной форме — акциями, облигациями, товаром или иным имуществом.

Размер дивиденда на одну привилегированную акцию типа «А» составляет 10% номинальной стоимости этой акции. Если размер дивидендов, выплачиваемых Обществом по каждой обыкновенной акции в определенном году, превышает размер дивиденда, подлежащего выплате по каждой привилегированной акции, размер дивиденда по привилегированным акциям должен быть увеличен до размера дивиденда, выплачиваемого по обыкновенным акциям.

В соответствии с действующим законодательством и Уставом, Общество выплачивает дивиденды в течение 60 календарных дней с даты принятия Общим собранием акционеров решения об их выплате. Общество не имеет права выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям до выплаты дивидендов по привилегированным

акциям. Ответственность за своевременную и полную выплату дивидендов акционерам несет исполнительный орган Общества.

При выплате дивидендов Общество выполняет функции налогового агента, исчисляя, удерживая и перечисляя в установленном законодательством порядке соответствующие налоги. Если лицо, имеющее право на получение дивидендов, имеет, в соответствии с законодательством о налогах и сборах, право на освобождение от уплаты налога или применение пониженной ставки налога, Общество оказывает такому лицу необходимое содействие.

Общество публикует информацию о решении Общего собрания акционеров в отношении выплаты дивидендов на своем сайте, а также доводит эту информацию до акционеров Общества путем ее опубликования в соответствии с требованиями, установленными действующим законодательством Российской Федерации. Более подробно ознакомиться с положениями Дивидендной политики можно на корпоративном сайте Общества: [www.bashneft.ru](http://www.bashneft.ru).



## АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И ДОЛГОВОЙ ПОРТФЕЛЬ

# ● АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

### ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Выплата дивидендов в 2011 г. была проведена в два этапа:

- промежуточные дивиденды по результатам девяти месяцев 2010 г.— выплата до 31 марта 2011 г.;
- дивиденды по результатам 2010 г.— выплата до 28 августа 2011 г.

Обязательства по выплате дивидендов по результатам девяти месяцев 2010 г., в соответствии с решением БОСА от 17 декабря 2010 г., выполнены ОАО АНК «Башнефть» в марте 2011 г. в размере 104 руб. 50 коп. на одну обыкновенную акцию Общества и 104 руб. 50 коп. на одну привилегированную акцию Общества. Всего на выплату дивидендов по акциям ОАО АНК «Башнефть» по результатам девяти месяцев 2010 г. было направлено 21 400 791 065 руб. 50 коп. Дивиденды преимущественно были выплачены в конце 2010 г., окончательные выплаты дивидендов по результатам девяти месяцев 2010 г. были произведены в марте 2011 года.

29 июня 2011 г. годовое Общее собрание акционеров ОАО АНК «Башнефть»

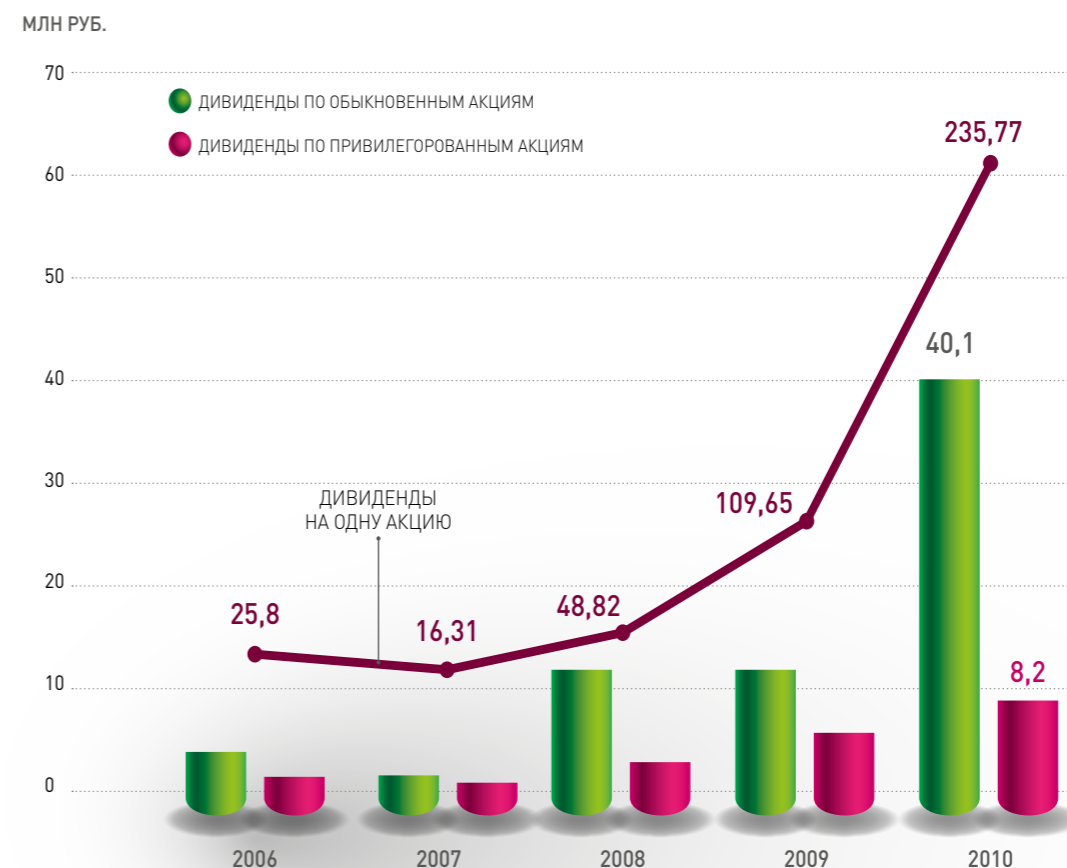
приняло решение о выплате дивидендов по итогам 2010 финансового года в следующем размере:

- всего 235,77 руб. на одну обыкновенную акцию Общества с учетом ранее выплаченных промежуточных дивидендов по обыкновенным именным акциям Общества по результатам девяти месяцев 2010 г. Окончательную выплату дивидендов произвести в денежной форме в размере 131,27 руб.;
- всего 235,77 руб. на одну привилегированную акцию Общества с учетом ранее выплаченных промежуточных дивидендов по привилегированным именным акциям Общества по результатам девяти месяцев 2010 г. Окончательную выплату дивидендов произвести в денежной форме в размере 131,27 руб.

Окончательные выплаты дивидендов, начисленных по результатам 2010 г., были произведены в августе 2011 г.

Общая сумма дивидендов, объявленных Обществом по результатам 2010 г., составила 48 283 894 664 руб. 30 коп. Обязательства по выплате дивидендов выполнены в установленные сроки и в полном объеме.

### НАЧИСЛЕННЫЕ ДИВИДЕНТЫ ЗА УКАЗАННЫЙ ФИНАНСОВЫЙ ПЕРИОД



## АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И ДОЛГОВОЙ ПОРТФЕЛЬ

### ДОЛГОВОЙ ПОРТФЕЛЬ

Отражая задачу по функционированию в качестве полноценной ВИНК, в 2011 г. «Башнефть» продолжила воплощать взвешенную долговую стратегию, предполагающую, в частности, активное управление кредитным портфелем. За год были достигнуты следующие ключевые результаты.

Задолженность консолидирована на уровне головной компании Группы — ОАО АНК «Башнефть». Перемещение центра привлечения долга в центр принятия управленческих решений позволило сконцентрироваться на повышении операционной эффективности дочерних предприятий, сделав привлечение финансирования более эффективным и прозрачным.

В течение 2011 г. за счет оптимизации 90% кредитного портфеля путем улучшения условий по существующим инструментам и рефинансирования более выгодными инструментами Группе удалось снизить средневзвешенную процентную ставку более чем на 2,1 п. п. — с 10,8 до 8,7% — и увеличить средний срок до погашения с 3,41 до 3,60 года.

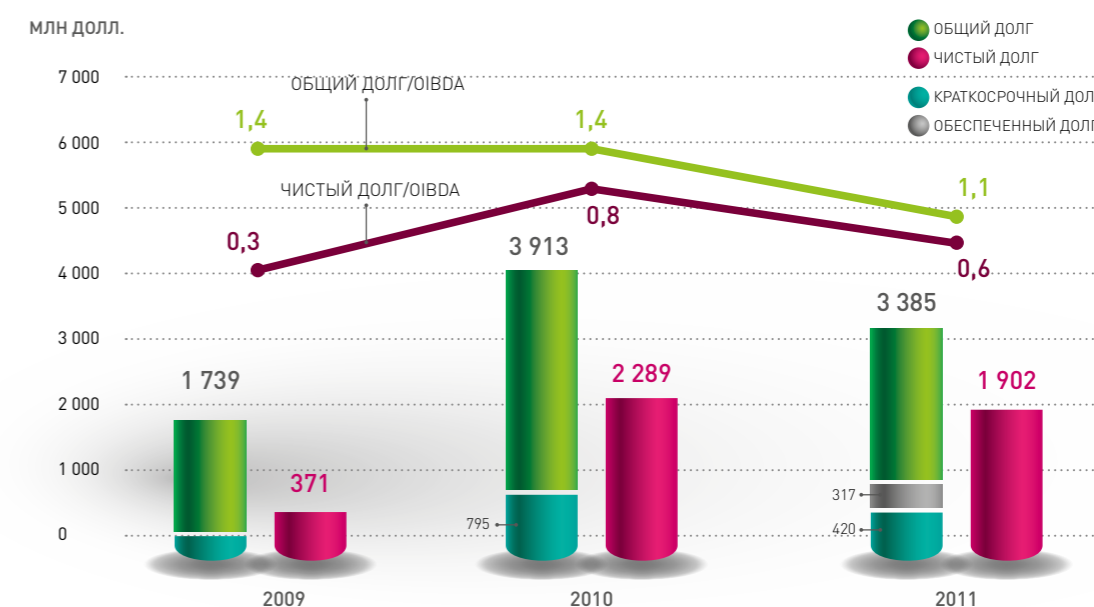
Примером активного управления долгом стал выкуп в октябре 2011 г. облигаций номинальной стоимостью 38,5 млрд руб. из размещенных

в 2009 г. облигаций серий 01, 02, 03 общей номинальной стоимостью 50 млрд руб. с купонной ставкой 12,5%. Цена выкупа составила 105% от номинала. Выкуп был частично профинансирован более дешевыми долгосрочными банковскими кредитами и новым выпуском биржевых облигаций серии БО-01 объемом 10 млрд руб. с купонной ставкой в 9,35% в декабре 2011 г. Последующий пересмотр ставки купона по биржевым облигациям серии БО-01 состоится в декабре 2013 г., тогда же держатели облигаций получат право предъявить облигации к погашению по их номинальной стоимости.

В 2011 г. Группа вышла на международные рынки капитала, разместив дебютный синдицированный кредит, обеспеченный поставками сырой нефти. Трехлетнее предэкспортное финансирование объемом 300 млн долл. и с плавающей ставкой, равной одному месячному USD LIBOR + 1,55%, было привлечено от синдиката международных банков.

По состоянию на конец 2011 г. общий долг Группы в виде краткосрочных и долгосрочных займов и кредитов составил 3 385 млн долл. по сравнению с 3 913 млн долл. на конец 2010 г., доля долгосрочного долга в течение

СТРУКТУРА ДОЛГА И КОЭФФИЦИЕНТ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКИ



2011 г. увеличилась с 80 до 88%. С учетом денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных финансовых вложений скорректированный чистый долг снизился за год с 2 289 млн долл. до 1 902 млн долл. Доля рублевых кредитов за год уменьшилась с 95 до 91%, а доля задолженности, денонмированной в долларах США, выросла с 5 до 9%. Публичные кредитные инструменты составили 20% долгового портфеля, непубличные — 80% на конец 2011 г., по сравнению с 42 и 58% на конец 2010 г. соответственно. По сравнению с 2010 г. доля обеспеченных займов в долговом портфеле

увеличилась с 1 до 9% в результате привлечения синдицированного кредита, обеспеченного поставками нефти. В результате значительного роста операционной прибыли и снижения абсолютной величины задолженности в 2011 г., коэффициенты долговой нагрузки общий долг/OIBDA и чистый долг/OIBDA снизились с соответственно 1,4 и 0,8 на конец 2010 г. до уровней 1,1 и 0,6 на конец 2011 г. Отношение общего долга к собственному капиталу по сравнению с 2010 г. снизилось на 1 п. п. и составило 48% по состоянию на конец 2011 г.

## АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И ДОЛГОВОЙ ПОРТФЕЛЬ

### ДОЛГОВОЙ ПОРТФЕЛЬ

#### КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ДОЛГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ГРУППЫ «БАШНЕФТЬ»

	НА 31.12.2011 Г.		НА 31.12.2010 Г.	
	СТАВКА, %	ОСТАТОК, МЛН ДОЛЛ.	СТАВКА, %	ОСТАТОК, МЛН ДОЛЛ.
<b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
· Необеспеченные займы с фиксированной ставкой	7,75%–8,95%	2 403	11,9%–12,0%	1 466
· Необеспеченные неконвертируемые облигации, выпущенные в декабре 2011 г.	9,35%	310	–	–
· Обеспеченные займы с плавающей ставкой	Libor 1M + 1,55%	248	–	–
· Обеспеченные займы с фиксированной ставкой	16,0%	4	16,0%	19
· Необеспеченные неконвертируемые облигации, выпущенные в декабре 2009 г.	–	–	12,5%	1 633
<b>ИТОГО</b>		<b>2 965</b>		<b>3 118</b>
<b>КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
· Необеспеченные неконвертируемые облигации, выпущенные в декабре 2009 г.	12,5 %	355	–	–
· Текущая часть обеспеченных займов с плавающей ставкой	Libor 1M + 1,55%	50	–	–
· Текущая часть обеспеченных займов с фиксированной ставкой	16,0%	15	16,0%	14
· Краткосрочные необеспеченные займы с фиксированной ставкой	–	–	3,6%–7,2%	773
· Краткосрочные обеспеченные займы с фиксированной ставкой	–	–	4,5%–20,0%	8
<b>ИТОГО</b>		<b>420</b>		<b>795</b>
<b>ИТОГО КРЕДИТНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ</b>		<b>3 385</b>		<b>3 913</b>
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ЭКВИВАЛЕНТЫ</b>				
· Денежные средства		881		1 067
· Краткосрочные финансовые вложения		602		557
<b>ИТОГО</b>		<b>1 483</b>		<b>1 624</b>
<b>СКОРРЕКТИРОВАННЫЙ ЧИСТЫЙ ДОЛГ</b>		<b>1 902</b>		<b>2 289</b>

В феврале 2012 г. ОАО АНК «Башнефть» разместило документарные неконвертируемые процентные облигации серии 04 на предъявителя, с обязательным централизованным хранением, общей номинальной стоимостью 10 млрд руб., ставка купона установлена в размере 9%. Срок погашения облигаций серии 04 — 10 лет с даты начала размещения. Пересмотр процентной ставки состоится в феврале 2015 г., тогда же держатели облигаций получат право предъявить облигации к погашению по их номинальной стоимости.

**В ТЕЧЕНИЕ 2011 Г. ГРУППЕ УДАЛОСЬ СНИЗИТЬ СРЕДНЕВЗВЕШЕННУЮ ПРОЦЕНТНУЮ СТАВКУ БОЛЕЕ ЧЕМ НА 2,1 П. П. — С 10,8 ДО 8,7% — И УВЕЛИЧИТЬ СРЕДНИЙ СРОК ДО ПОГАШЕНИЯ С 3,41 ДО 3,60 ГОДА ЗА СЧЕТ УЛУЧШЕНИЯ УСЛОВИЙ ПО СУЩЕСТВУЮЩИМ ИНСТРУМЕНТАМ И РЕФИНАНСИРОВАНИЯ БОЛЕЕ ВЫГОДНЫМИ ИНСТРУМЕНТАМИ**

В апреле 2012 г. международное рейтинговое агентство Moody's Investors Service присвоило ОАО АНК «Башнефть» корпоративный кредитный рейтинг и рейтинг вероятности дефолта «Ba2», прогноз по всем рейтингам «стабильный». Рейтинговое агентство Moody's Interfax присвоило рейтинг по национальной шкале

«Aa2.ru», прогноз рейтинга — «стабильный». Рейтинги агентств Moody's и Moody's Interfax присваиваются ОАО АНК «Башнефть» впервые.

В мае 2012 г. международное рейтинговое агентство Fitch Ratings присвоило ОАО АНК «Башнефть» долгосрочные рейтинги дефолта эмитента в иностранной и национальной валюте на уровне «BB», национальный долгосрочный рейтинг «AA-(rus)» и краткосрочные рейтинги дефолта эмитента в иностранной и национальной валюте «B». Также агентство присвоило вну-

тренним выпускам рублевых облигаций Общества приоритетные необеспеченные рейтинги в иностранной и национальной валюте «BB» и национальный приоритетный необеспеченный рейтинг «AA-(rus)». Прогноз по долгосрочным рейтингам — «стабильный».





## ТЕХНОЛОГИИ В СФЕРЕ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ И ДОБЫЧИ:

ЦЕЛЕВЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ НАПРАВЛЕННЫ НА СНИЖЕНИЕ ГЕОЛОГИЧЕСКИХ РИСКОВ И ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ГРР. ОСНОВНАЯ ЧАСТЬ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ РАБОТ ВЫПОЛНЯЕТСЯ СИЛАМИ ИНСТИТУТА ООО «БАШНИПИНЕФТЬ» — ВЕДУЩИМ ОТРАСЛЕВЫМ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИМ И ПРОЕКТНЫМ ИНСТИТУТОМ КОМПАНИИ



## ТЕХНОЛОГИИ В СФЕРЕ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ:

КОМПАНИЯ АКТИВНО ВНЕДРЯЕТ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ИННОВАЦИИ В СЕГМЕНТЕ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ И НЕФТЕХИМИИ С ЦЕЛЬЮ ВЫПУСКА ПРОДУКЦИИ, ОТВЕЧАЮЩЕЙ САМЫМ СТРОГИМ ЭКОЛОГИЧЕСКИМ ТРЕБОВАНИЯМ, А ТАКЖЕ ДАЛЬНЕЙШЕГО УВЕЛИЧЕНИЯ ГЛУБИНЫ ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ



## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ:

РАЗВИТИЕ И ШИРОКОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ (ИТ) РАССМАТРИВАЕТСЯ КОМПАНИЕЙ КАК ОДИН ИЗ ВАЖНЕЙШИХ ИНСТРУМЕНТОВ В ДОСТИЖЕНИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ КАЧЕСТВА УПРАВЛЕНИЯ И ОБЕСПЕЧЕНИЮ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ. ДВА ГОДА ПОДРЯД — В 2010 И 2011 ГОДАХ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» СТАНОВИЛОСЬ ЛАУРЕАТОМ ЕЖЕГОДНОЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ ПРЕМИИ «IT-ЛИДЕР»

● НАУКА  
И ИННОВАЦИИ

**В** ОТЧЕТНОМ ГОДУ НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ КОМПАНИИ ПРИВЕЛО К ЗНАЧИМЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ПО ВСЕМ ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

Приоритетными направлениями научно-технического и инновационного развития Группы «Башнефть» являются улучшение качества выпускаемой продукции, повышение эффективности бизнеса, экологичности и безопасности производства.

Управленческим центром внедрения инноваций и перспективных технологий Группы «Башнефть» выступает Научно-технический совет. Этот орган управления проводит сбор, структурирование и анализ значимой информации, необходимой для разработки рекомендаций по текущим и перспективным проблемам научной, научно-технической и производственной деятельности Компании. Совет оказывает содействие руководству ОАО АНК «Башнефти» в определении технической политики Компании в целом и отдельных ее предприятий, в частности, перспективный план технического развития до 2015 г. разработан в каждом подразделении ОАО АНК «Башнефть».

С целью организации и координации работ по реализации страте-

гии Группы «Башнефть» в области НИОКР в III квартале 2011 г. был сформирован Департамент НИОКР. Создан экспертный орган по формированию и реализации Программы НИОКР ОАО АНК «Башнефть» — Комиссия по научно-техническим и опытно-конструкторским (технологическим) работам при Научно-техническом совете. Целью Комиссии является реализация инновационной и научно-технической политики Общества посредством планирования, организации и контроля над исполнением НИОКР и ТР.

В 2011 г. начато формирование регламентной базы в области НИОКР. В отчетном году была утверждена Программа НИОКР и ТР на 2012 г. Приоритетными областями инвестирования в 2012 г. станут исследования по следующим направлениям:

- изучение перспектив добычи сланцевых углеводородов из отложений доманикоидных фаций на территории Республики Башкортостан, Оренбургской, Самарской, Саратовской и Ульяновской областей;
- снижение рисков неэффективного бурения на основных объектах месторождений;
- структуризация и унификация процедуры хранения, анализ данных по свойствам пластовых флюидов;

- прогнозирование режима работы скважины в условиях высокого газового фактора;
- улучшение качества нефтепродуктов.

Основную часть исследовательских работ ОАО АНК «Башнефть» планируется выполнять силами ООО «БашНИПИнефть» — ведущего отраслевого научно-исследовательского и проектного института Компании. Институт представляет собой корпоративный научный центр, который ведет работу по основным направлениям деятельности Компании в областях геологоразведки и добычи нефти.

Приоритетными направлениями деятельности ООО «БашНИПИнефть» являются:

- исследования в области геологии, разведки, разработки месторождений, бурения, добычи, повышения нефтеотдачи пластов, сбора нефти и газа, капитального ремонта скважин, охраны окружающей среды;

- проектирование, анализ разработки и мониторинг нефтяных, нефтегазовых и газовых месторождений;
- создание постоянно действующих моделей месторождений, внедрение техники и технологий строительства скважин, новых методов повышения нефтеотдачи пластов;
- геологическое и экономическое обоснование проектных решений;
- подбор технологий и реагентов для нефтедобычи;
- лабораторное изучение кернового материала и пластовых флюидов;
- проведение экологического и радиационного мониторинга;
- исследования в области создания новых реагентов и материалов, используемых для строительства скважин;
- проектирование строительства скважин, а также всех объектов, связанных с обустройством месторождений, капитальным ремонтом и реконструкцией производственных объектов.

Инновационная деятельность осуществляется в тесном сотрудничестве института с департаментами Компании.

# ТЕХНОЛОГИИ В СФЕРЕ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ И ДОБЫЧИ

### РАЗВЕДКА

Целевые инновационные проекты в области геологоразведки были направлены на снижение геологических рисков и повышение эффективности ГРР.

С целью повышения эффективности ГРР было продолжено внедрение современных методов геохимических (GORE™ Surveys for Exploration) исследований. Это позволило оценить перспективность выявленных и подготовленных объектов до проведения глубокого поисково-разведочного бурения, принять решение по «отбраковке» структур и тем самым снизить экономические риски при бурении поисково-разведочных скважин.

Приобретен и внедряется современный геолого-геофизический программный комплекс Kingdom, который позволяет вести структурную и стратиграфическую интерпретацию сейсмических данных, а также оперативно осуществлять построение геологической модели перспективных территорий, их картирования, оценки перспективных ресурсов углеводородов категории С3 и Д1л. Ведется создание единого комплекса, включающего все сейсморазведочные работы, проводимые на территории Республики Башкортостан.

Приобретен программный комплекс «Стратегия», позволяющий оператив-

но осуществлять геолого-экономические расчеты для оценки новых и имеющихся активов.

Проведена геолого-экономическая оценка (ГЭО), и подготовлены заключения о перспективности и целесообразности приобретения Компанией более 60 участков недр в различных регионах европейской части России, Восточной и Западной Сибири, выставленных на аукционы в 2011 г.

Выполнена ГЭО четырех перспективных участков на территории Республики Башкортостан, по итогам которой было рекомендовано включить три участка в Программу лицензирования на 2012 г.

Выполнена ГЭО 11 действующих лицензионных участков Компании (на территории Республики Башкортостан — 9 участков, в Оренбургской области и Ханты-Мансийском АО — по одному участку). Рекомендовано продолжить геологическое изучение по 10 лицензионным участкам. По лицензионному участку в Ханты-Мансийском АО рекомендована сдача лицензии. Проведена ГЭО 22 перспективных участков, выставившихся на аукционы в 2011 г. Получены лицензии на право пользования недрами по двум лицензионным участкам (Ужаровский и Яркеевский).

Выполнены технико-экономические расчеты по трем месторождениям и четырем лицензионным участкам для оценки целесообразности продолжения разработки и ведения ГРР. В результате проведенных работ принято решение о досрочном прекращении права пользования недрами двух месторождений и двух участков, о приостановке действия лицензии по одному месторождению.

Выполнена ГЭО по трем лицензионным участкам, находящимся в собственности других недропользователей, с целью их приобретения; по всем трем участкам даны положительные заключения.

В рамках «Комплексного регионального проекта поисковых работ на территории Республики Башкортостан и выбора участков под лицензирование» с целью обоснования дальнейших ГРР велись научно-исследовательские работы по традиционным (Актаныш-Чишминская депрессия) и нетрадиционным (область передовых складок Урала) коллекторам и направлениям. В результате

проведенных работ, направленных на анализ и обобщение геолого-геофизических материалов по палеозойскому осадочному чехлу в области передовых складок Урала и Актаныш-Чишминской депрессии, выделено восемь перспективных участков на постановку дальнейших ГРР. Даны рекомендации на включение в перечень лицензирования на 2012 г. трех участков.

С целью поиска пропущенных горизонтов проведен анализ геолого-геофизических материалов по 8 разрабатываемым месторождениям на территории Республики Башкортостан. Выявлено 74 перспективных для изучения нефтеносности объекта, проведено их ранжирование.

В 2012 г. планируется проведение научно-исследовательской работы, направленной на изучение перспектив добычи сланцевых углеводородов из отложений доманикоидных фаций на территории Республики Башкортостан, Оренбургской, Самарской, Саратовской и Ульяновской областей.



# ТЕХНОЛОГИИ В СФЕРЕ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ И ДОБЫЧИ

### РАЗРАБОТКА МЕСТОРОЖДЕНИЙ: БУРЕНИЕ И ДОБЫЧА

В области добычи нефти Компания продолжила внедрение современных высокоэффективных технологий, направленных на обеспечение прироста запасов углеводородов, увеличение объемов добычи нефти и снижение затрат.

В 2011 г. «БашНИПНефть» проводилась работа по мониторингу разработки месторождений. Даны рекомендации по оптимизации системы разработки, предложен ряд месторождений для проведения ГТМ. Разработаны предложения по проведению ГРП, перехода на вышележащий горизонт, интенсификации добычи нефти. Ведется согласование краткосрочных ежемесячных и годовых программ ГТМ, курируемых главными инженерами проектов.

Осуществлялся экспресс-анализ разработки проблемных участков месторождений, поиск перспективных объектов в пробуренных ранее скважинах, проводились мероприятия по снижению обводненности, интенсификации малодебитных скважин. Были разработаны мероприятия по нерентабельному фонду, проведен расчет оптимальных вариантов разработки месторождений методами материального баланса и построения двухмерных гидродинамических моделей.

По рекомендациям ООО «БашНИПНефть» выполнены программы по сокращению объемов добычи попутно добываемой воды и сокращению неэффективной закачки по Манчаровскому и Коттынскому месторождениям.

На основе созданных геолого-гидродинамических моделей выбраны оптимальные способы освоения скважин ряда месторождений Республики Башкортостан, реализовано бурение многозабойных скважин на Лемезинском месторождении, горизонтальной скважины на Илишевском месторождении.

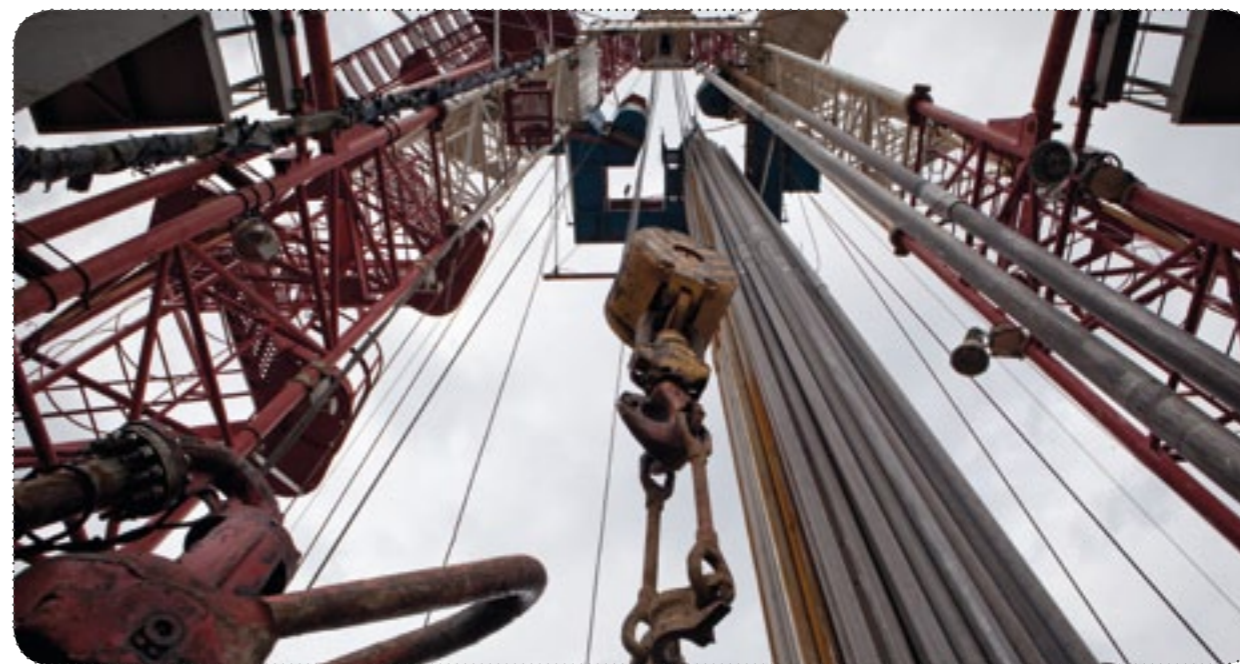
В 2011 г. в ООО «БашНИПНефть» были выполнены научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы по разработке нового оборудования и технологий, а именно:

- разработан, изготовлен и успешно применен при освоении двух многозабойных скважин (МЗС) на Лемезинском нефтяном месторождении гидравлический направляющий инструмент ГНИ-90 для попадания в стволы многоствольных скважин, что позволяет осуществлять контроль за работой каждого отдельного ствола, своевременно проводить необходимые ремонтные работы, а в результате увеличивается добыча нефти Компании;

- усовершенствован и изготовлен калибратор-центриратор гидравлического действия для бурения боковых стволов, который представляет собой надежный инструмент, позволяющий с минимальными затратами бурить боковые стволы из существующих скважин (зарезки боковых стволов — одно из приоритетных направлений, направленных на выработку остаточных запасов нефти);
- разработана программа и проведены расчеты профилей наклонно-направленных скважин, горизонтальных скважин, МЗС для месторождений им. Р. Трбса и А. Титова с целью оптимизации профилей и минимизации

нагрузок на буровую установку, в результате были определены потребности Компании для осуществления эксплуатационного бурения на одном из ключевых активов.

В 2011 г. при проектировании строительства скважин, а также на этапе промышленного применения были использованы результаты НИОКР и ОНР 2008–2010 гг., подтвердившие их высокую технологическую и экономическую эффективность. Так, были построены две МЗС на Лемезинском нефтяном месторождении с дебитами, превышающими дебиты ранее пробуренных горизонтальных скважин в 2-3 раза.



## ТЕХНОЛОГИИ В СФЕРЕ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ И ДОБЫЧИ

### ЛАБОРАТОРНЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

В 2011 г. проведена аккредитация лаборатории промывочных жидкостей и крепления скважин (аттестат по аккредитации испытательной лаборатории № РОСС RU 0001.517992 от 24.08.2010, действителен до 24.08.2015). Данной лабораторией в рамках инженерно-технических работ проводились сравнительные испытания химических реагентов отечественных и зарубежных производителей для буровых и тампонажных растворов на предмет возможного их применения при строительстве скважин на месторождениях Урало-Поволжья, Западной и Восточной Сибири.

В 2011 г. ООО «БашНИПНефть» продолжило развитие петрофизических исследований. В результате

переоснащения лабораторий современным оборудованием реализован широкий комплекс петрофизических методов исследований. Внедрение новых современных технологий позволило повысить качество и точность проводимых исследований.

Осуществлялось определение микрокомпонентного состава подземных пресных вод, которое проводилось современными атомно-эмиссионным и атомно-абсорбционным методами анализа. Эти инновационные технологии позволили расширить область исследования, повысить точность получаемых результатов, что способствовало более качественному мониторингу экологической обстановки.



### ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

В 2011 г. в рамках системы внедрения инновационных технологий проводились работы по следующим приоритетным направлениям:

- ГРП;
- ОБРАБОТКИ ПРИЗАБОЙНОЙ ЗОНЫ СКВАЖИНЫ;
- РЕМОНТНО-ИЗОЛЯЦИОННЫЕ РАБОТЫ НА СКВАЖИНАХ;
- УПРАВЛЕНИЕ ЗАВОДНЕНИЕМ ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОГО ПОДДЕРЖАНИЯ ПЛАСТОВОГО ДАВЛЕНИЯ;
- ВТОРИЧНОЕ ВСКРЫТИЕ НЕФТЯНЫХ ПЛАСТОВ.

В рамках системы внедрения инновационных технологий в 2011 г. были осуществлены следующие мероприятия:

- Выполнено 99 операций по ГРП на 43 месторождениях, в том числе 15 кислотных ГРП на карбонатных пластах. В ходе проведенных работ суммарная накопленная дополнительная добыча нефти за год составила 231,2 тыс. т.
- С целью предотвращения выноса проппанта после ГРП и связанного с ним преждевременного выхода из строя насосного оборудования испытана технология термохимического крепления частиц специального проппанта. По результатам проведения опытно-промышленных работ удалось увеличить время работы насосов в 2,5 раза.

- Для условий добычи нефти Республики Башкортостан адаптирована технология механической сверлящей перфорации с формированием перфорационного канала в пласте до 2 метров. Технология позволяет эффективно вскрывать пласт с близко расположенными нефтяными и обводненными пропластками, в щадящем режиме для эксплуатационной колонны и заколонного камня, не вызывая нежелательного роста обводненности добываемой продукции. Суммарная дополнительная добыча нефти от испытаний на пяти скважинах составила 1 500 т.
- Проведены испытания более чем на 100 скважинах по обработке пласта кислотными составами с помощью гибкой трубы (койлтубинга), которая позволяет работать с пластом без подъема насосного оборудования. В результате испытаний удалось сократить время ремонта каждой скважины на трое суток и дополнительно добыть более 35 тыс. т нефти.
- С применением специально подобранных деэмульгаторов для конкретных параметров эксплуатации скважин проведены более 20 опытных работ по кислотному воздействию на пласт. В ходе испытаний деэмульгаторов достигнут суммарный прирост добычи нефти в 8 тыс. т.
- Для повышения эффективности системы поддержания пластового давления проведены испытания технологии



## НАУКА И ИННОВАЦИИ

# ТЕХНОЛОГИИ В СФЕРЕ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ И ДОБЫЧИ

### ВНЕДРЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

силикатно-щелочного воздействия для выравнивания профиля приемистости на Игровском месторождении. В результате проведенных работ суммарная дополнительная добыча составила более 1 000 т на обрабатываемую ячейку, при снижении добычи попутно добываемой воды на 1 520 т.

- Проведены испытания технологий ремонтно-изоляционных работ с применением новых тампонажных материалов и механических средств на 14 добывающих скважинах. Достигнуто общее сокращение добычи воды на 30% при дополнительной добыче нефти 6 тыс. т.
- Применение комплекса ГНКТ (гибкая насосно-компрессорная труба) при кислотных обработках скважины для существенного уменьшения длительности проводимых на скважине ремонтов, значительного снижения стоимости самого ремонта, а также уменьшения времени непроизводительного «простоя» скважины. В ходе проведения опытно-промышленных работ получено трехкратное сокращение времени ремонта скважины.

В 2011 г., в рамках системы внедрения инновационных технологий было проработано 45 инновационных технологий, ни разу не применявшихся в Компании и предложенных к внедрению на месторождениях Группы «Башнефть». Из предложенных к внедрению технологий были отобраны и рекомендованы к проведению опытно-промышленных работ десять самых перспективных, по соотношению затраты/прирост добычи нефти. Проведение опытно-промышленных работ по этим технологиям запланировано на второе полугодие 2012 г. Все инновационные технологии проходят обязательную проверку на наличие полного пакета разрешительной документации, в том числе на применение предлагаемых веществ в нефтяной отрасли, а также полный комплекс лабораторного тестирования на совместимость с пластовыми жидкостями месторождений, предполагаемых к внедрению данных технологий.

138

ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ

## НАУКА И ИННОВАЦИИ

# ТЕХНОЛОГИИ В СФЕРЕ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ

Группа «Башнефть» активно внедряет технологические инновации в сегменте нефтепереработки и нефтехимии с целью выпуска продукции, отвечающей самым строгим экологическим требованиям, а также дальнейшего увеличения глубины переработки нефти — показателя, по которому «Башнефть» заслуженно считается лидером отрасли.

Компания увеличивает мощности установок замедленного коксования, рекон-

струирует установки каталитического крекинга, гидроочистки ВГО и дизельного топлива.

В 2011 г. по сравнению с 2010 г. доля продуктов Евро-4 и Евро-5 увеличилась с 10,98 до 18,32%. В 2012 г. планируется пуск установки сернокислотного алкилирования на ОАО «Новойл», схемы разделения бензинов на ОАО «УНПЗ» и ОАО «Уфанефтехим».



139

ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ



РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Развитие и широкое использование информационных технологий рассматривается Компанией как один из важнейших инструментов в достижении стратегических целей по повышению качества управления и обеспечению операционной эффективности.

В области корпоративных информационных систем основные усилия Компания направляет на внедрение автоматизированной системы планирования и оптимизации бизнеса SAP ERP, которое реализуется в рамках комплексной Программы развития интегрированной системы планирования и управления деятельностью ключевых предприятий Группы «Башнефть». ERP-платформа от SAP автоматизирует информационные потоки по основным направлениям деятельности Компании и позволяет создать единое информационное пространство для наиболее крупных предприятий Группы, что существенно повышает эффективность управления Группы. В сегменте добычи внедрение SAP ERP запланировано в 2012 г. Используемое в Компании с 2010 г. программное решение «Управление персоналом» на базе SAP HCM, унифицирующее и автоматизирующее базовые процессы кадрового администрирования, получило в 2011

г. свое развитие в части автоматизации процессов более высокого уровня, таких как анализ показателей деятельности и оценка персонала, управление карьерой и преемственностью, управление корпоративным обучением.

В сегменте переработки в 2011 г. завершено внедрение полнофункционального решения на базе SAP ERP в ОАО «Уфанефтехим». В настоящее время завершается тиражирование решения на другие НПЗ сегмента переработки, а также на ОАО «Уфаоргсинтез», которое к настоящему времени также завершено. Продолжается реализация Программы внедрения информационных систем управления производственными процессами, направленной на повышение точности и прозрачности производственного учета, поэтапную модернизацию средств измерений и автоматизации, повышение оперативности диспетчерского управления, оптимизацию и централизацию управления технологическими установками, обеспечение контроля и управления качеством продукции. В рамках Программы в 2011 г. проведены работы по оснащению НПЗ приборами коммерческого учета нефти и нефтепродуктов, внедрена лабораторно-информационная систе-

ма в ОАО «Уфанефтехим». Основными функциями системы являются:

- автоматизация процессов сбора, обработки, накопления, хранения и отображения информации, полученной в результате проведения лабораторных анализов;

- оперативная настройка и формирование отчетов, паспортов (сертификатов) и графиков по проведенным испытаниям.

В сегменте добычи продолжается исполнение целевой Программы технического перевооружения систем телемеханики и организации

ДВА ГОДА ПОДРЯД — В 2010 И 2011 ГОДАХ — ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» СТАНОВИЛОСЬ ЛАУРЕАТОМ ЕЖЕГОДНОЙ НАЦИОНАЛЬНОЙ ПРЕМИИ «IT-ЛИДЕР» — ЕДИНСТВЕННОЙ В СТРАНЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ НАГРАДЫ В СФЕРЕ IT. КОМПАНИЯ ОТМЕЧЕНА ЗА ВЫДАЮЩИЙСЯ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В РОССИИ В НОМИНАЦИИ «ПРЕДПРИЯТИЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

- интеграция информации о качестве в единое информационное пространство предприятия и обеспечение взаимодействия аналитических лабораторий с прочими подразделениями предприятия;
- предоставление информации о качестве сырья, материалов, полуфабрикатов и готовой продукции подразделениям предприятия, использующим в своей работе показатели качества;

дистанционного контроля добывающих скважин Группы «Башнефть» на 2010–2015 гг., направленной на увеличение объемов добычи нефти за счет сокращения внеплановых простоев нефтяных скважин, снижение отказов, обеспечение бесперебойной работы оборудования и повышение степени сохранности имущества на объектах нефтедо-

РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

бычи. В рамках Программы в 2011 г. были выполнены работы по телемеханизации 2 606 скважин на территории Республики Башкортостан, на 2012 г. запланирована телемеханизация 2 973 скважин. Для сравнения: в 2010 г. были проведены работы по телемеханизации на 1 256 скважинах. По завершении программы, к 2015 г., 100% механизированного действующего фонда скважин будет контролироваться дистанционно.

В целях снижения затрат на электроэнергию в нефтедобыче, в 2011 г. начат проект технического перевооружения автоматизированных информационно-измерительных систем Группы ОАО АНК «Башнефть» в области энергетики, включающий внедрение систем коммерческого и технического учета, а также системы диспетчеризации. Внедряемая система АСКУЭ/АСТУЭ/АСДТУ охватывает 5 500 точек учета. В 2011 г. выполнено около 60% объема работ по проекту, в настоящее время продолжаются строительные-монтажные и пусконаладочные работы. Выход на оптовый рынок электроэнергии запланирован с января 2013 г.

В 2011 г. начато внедрение программных продуктов семейства OilInfoSystem, обеспечивающих ин-

формационную поддержку основных бизнес-процессов нефтедобычи. Были внедрены следующие модули:

- **«OIS+ ДОБЫЧА»:** система учета и анализа работы объектов добычи нефти и газа (учет добычи нефти, жидкости, заправки рабочего агента в пласты, анализа работы фонда скважин);
- **«OIS РЕМОНТЫ СКВАЖИН»:** система учета и контроля результатов ремонтов скважин (автоматизация функций служб по планированию, учету, супервайзингу ремонтов скважин, формированию оперативной и аналитической информации о ремонтах);
- **«OIS БУРЕНИЕ»:** система мониторинга и анализа процессов строительства скважин.

В настоящее время OIS находится в режиме опытной эксплуатации, с августа 2012 г. запланирован перевод системы в режим промышленной эксплуатации.

В сегменте сбыта в 2011 г. продолжалось исполнение Программы автоматизации процессов реализации, погрузки и транспортировки нефти и нефтепродуктов Группы «Башнефть», охватывающей следующие функциональные области:

- **РОЗНИЧНЫЕ ПРОДАЖИ** (розница и мелкий опт);

- **ОПТОВЫЕ ПРОДАЖИ** (на экспорт и на внутренний рынок);
- **ПОГРУЗКА И ТРАНСПОРТНЫЕ ОПЕРАЦИИ.**

В рамках Программы идет реализация ряда проектов, таких как внедрение системы управления взаимодействием с клиентом (Customer relationship management — CRM) в части оптовых продаж и внедрение единого решения АСУ АЗС на базе Retalix в ОАО «Башкирнефтепродукт». В результате реализации проекта внедрения АСУ АЗС планируется формализовать и оптимизировать бизнес-процессы реализации нефтепродуктов и сопутствующих товаров и услуг в ОАО «Башкирнефтепродукт», а также увеличить реализацию нефтепродуктов через АЗС на 15 тыс. т в год.

В области информационной инфраструктуры в 2011 г. был введен в эксплуатацию корпоративный центр обработки данных категории Tier III+, построенный с использованием пожаро- и взрывозащищенных технологий Lampertz и предназначенный для размещения высококритичных серверов и систем хранения данных Компании, а также была завершена интеграция сетей связи и передачи данных всех дочерних и зависимых обществ (ДЗО) в единую конвергентную сеть.

В целях повышения эффективности использования оборудования и устранения избыточности активно применяются технологии виртуализации. Для обеспечения соответствия высоким стандартам обслуживания пользователей информационных систем, в 2011 г. были продолжены внедрение и интеграция систем мониторинга и Централизованной системы поддержки пользователей (ЦСПП) CA ServiceDesk. Данные инструменты использует в своей работе централизованная служба поддержки сотрудников компаний Группы «Башнефть».

В 2011 г. к системе мониторинга информационных ресурсов (СМИР CA Spectrum) подключены ООО «Башнефть-Удмуртия», ЗАО «Башнефть-Регион» и ОАО «Оренбургнефтепродукт», что позволило увеличить количество объектов мониторинга более чем на 600 единиц (по состоянию на конец 2010 г. в системе мониторинга насчитывалось 1 200 объектов).

К ЦСПП CA Service Desk в 2011 г. были подключены ООО «Башнефть-Удмуртия», ЗАО «Башнефть-Регион» и ОАО «Оренбургнефтепродукт». Таким образом, количество обслуживаемых ЦСПП пользователей за год выросло с 2 685 до 15 165.



## НАУКА И ИННОВАЦИИ

# ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

### РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

В целях совершенствования корпоративного управления, повышения скорости принятия и исполнения решений, на вновь приобретенных сбытовых активах Компании в 2011 г. были внедрены такие корпоративные систе-

мы, как система электронного документооборота на базе «Босс-Референт» и система видео-конференц-связи, позволяющие ускорить процесс интеграции данных активов в структуру и бизнес-процессы Компании.



144

ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ

## НАУКА И ИННОВАЦИИ

# ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

### УПРАВЛЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ

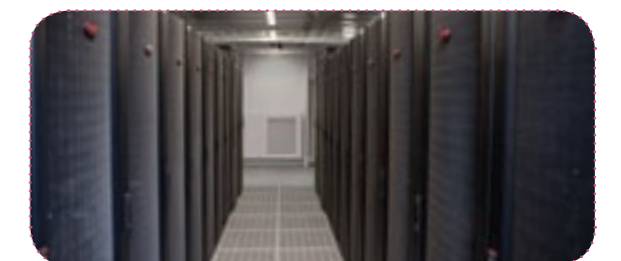
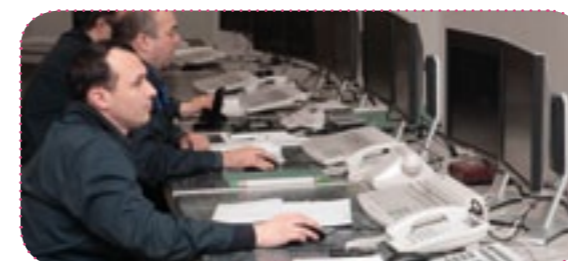
«Башнефть» уделяет самое пристальное внимание разработке и внедрению передовых технологий. Достижения в инновационной деятельности являются одним из основных конкурентных преимуществ Компании и важным фактором ее динамичного развития.

Направления развития информационных технологий (ИТ) Компании вырабатывает Комитет по информационным технологиям, связи и метрологии Правления ОАО АНК «Башнефть», в состав которого входят представители ИТ- и бизнес-подразделений. В задачи Комитета входят анализ целесообразности и одобрение новых проектов в сфере информационных технологий, расстановка приоритетов, выбор технических решений, а также контроль над ходом работ по уже реализуемым проектам.

Для обеспечения операционной эффективности в области информационных технологий проводится работа по повышению зрелости процессов, унификации оборудования и техно-

логических решений, а также по выводу вспомогательных бизнес-процессов на аутсорсинг. В 2011 г. на базе ООО «ПТУС «Башнефть» завершено создание единого сервисного предприятия в области информационных технологий, связи и автоматизации путем консолидации активов и персонала пяти сервисных предприятий, оказывающих услуги в области связи, и девяти управлений автоматизации нефтедобычи с последующим присоединением к ООО «ПТУС «Башнефть». В результате проведенной реорганизации численность персонала была снижена на 211 человек, экономический эффект составил 30 млн руб. в год.

Два года подряд — в 2010 и 2011 годах — ОАО АНК «Башнефть» становилось лауреатом ежегодной национальной премии «ИТ-ЛИДЕР» — единственной в стране профессиональной награды в области информационных технологий. Компания отмечена за выдающийся вклад в развитие ИТ в России в номинации «Предприятия нефтегазовой промышленности».



145

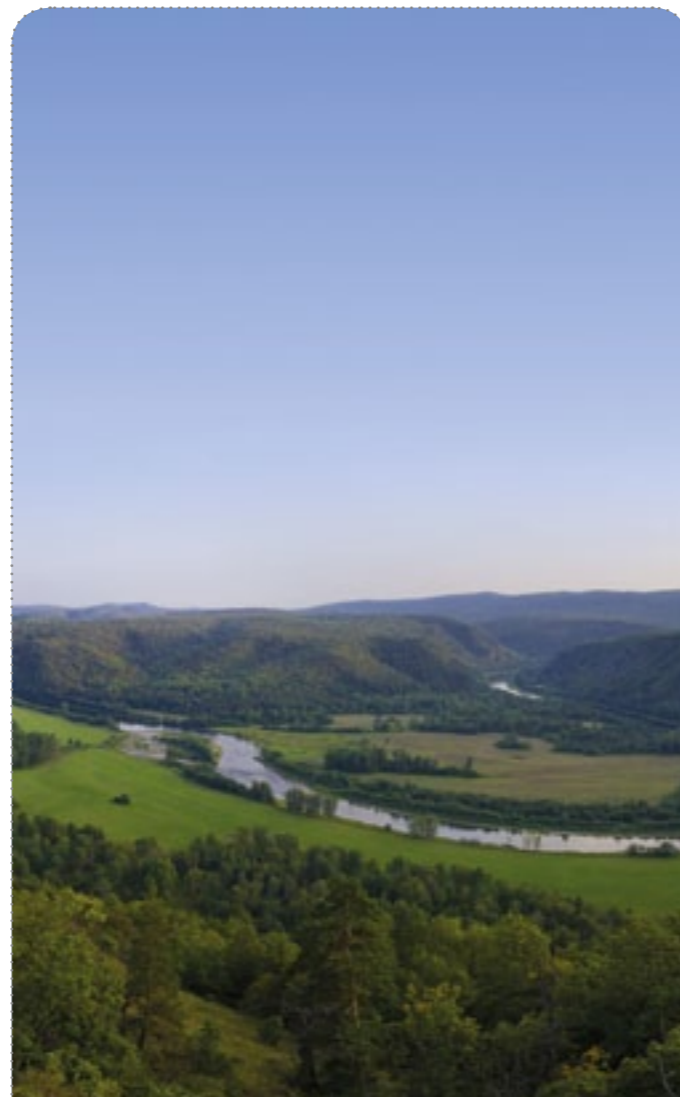
ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ





## ПЕРСОНАЛ:

ОСНОВОПОЛАГАЮЩИМ ПРИНЦИПОМ КОМПАНИИ В РАБОТЕ С ПЕРСОНАЛОМ ЯВЛЯЕТСЯ БЕЗУСЛОВНОЕ СЛЕДОВАНИЕ ПРИНЦИПАМ И НОРМАМ РОССИЙСКОГО И МЕЖДУНАРОДНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬНОГО ПРАВА, ВЗАИМНОЕ УВАЖЕНИЕ И УЧЕТ МНЕНИЙ СТОРОН ПО ВСЕМ ВОПРОСАМ. КОМПАНИЯ ФОРМИРУЕТ РАБОЧУЮ СРЕДУ, ПРИВЛЕКАТЕЛЬНУЮ ДЛЯ СОТРУДНИКОВ, НАЦЕЛЕННУЮ НА ДОСТИЖЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТА, ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ И КАРЬЕРНЫЙ РОСТ.



## БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ:

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ОСНОВЫВАЕТСЯ НА ПРИНЦИПАХ, КОТОРЫЕ ОПРЕДЕЛЕНА ВНУТРЕННИМИ ДОКУМЕНТАМИ КОМПАНИИ. В 2011 ГОДУ ПРОДОЛЖИЛОСЬ СОТРУДНИЧЕСТВО ПО РАЗВИТИЮ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ МЕЖДУ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫМ ФОНДОМ «СИСТЕМА» И ПРАВИТЕЛЬСТВОМ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН. БЫЛО ПРОФИНАНСИРОВАНО СООРУЖЕНИЕ 20 ОБЪЕКТОВ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ В СЕМИ РАЙОНАХ РЕСПУБЛИКИ БАШКОРТОСТАН



## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ:

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ВСЕГДА БЫЛА И ОСТАЕТСЯ СФЕРОЙ ОСОБОГО ВНИМАНИЯ КОМПАНИИ, ПОСКОЛЬКУ БЕРЕЖНОЕ ОТНОШЕНИЕ К СВОЕЙ ЗЕМЛЕ ЯВЛЯЕТСЯ ЗАЛОГОМ ЗДОРОВЬЯ И БЛАГОПОЛУЧИЯ БУДУЩИХ ПОКОЛЕНИЙ. В 2011 Г. КОМПАНИЕЙ БЫЛА ОДОБРЕНА И РЕАЛИЗУЕТСЯ СТРАТЕГИЯ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ЭКОЛОГИИ

 СОЦИАЛЬНАЯ  
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

### КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

«Башнефть», будучи одним из самых привлекательных работодателей региона, успешно реализует задачи по созданию для сотрудников комфортных условия труда, широких возможностей для профессионального и карьерного роста, развития творческого потенциала и физического оздоровления.

Основополагающим принципом Компании в работе с персоналом является безусловное следование принципам и нормам российского и международного права, взаимное уважение и учет мнений сторон по всем вопросам.

## РАБОТНИКИ РАССМАТРИВАЮТСЯ В КАЧЕСТВЕ ОДНОГО ИЗ ГЛАВНЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ КОМПАНИИ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ ЕЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ, А РАБОТА С ПЕРСОНАЛОМ ОБЪЯВЛЕНА ПРИОРИТЕТНОЙ ЗАДАЧЕЙ КАЖДОГО РУКОВОДИТЕЛЯ

Работники рассматриваются в качестве одного из главных стратегических ресурсов Компании, обеспечивающих ее конкурентоспособность, а работа с персоналом объявлена приоритетной задачей каждого руководителя.

Основополагающие принципы и концептуальные подходы к управлению персоналом зафиксированы в Кадровой политике Компании, принятой в 2010 г.

Целями Кадровой политики являются:

- своевременное обеспечение Компании персоналом высокой квалификации, способным решить поставленные задачи для достижения целей бизнеса;
- создание предпосылок для долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества между персоналом и Компанией за счет эффективной мотивации персонала;

- обучение и развитие персонала;
- оценка эффективности работы персонала;
- развитие корпоративной культуры.

При приеме на работу новых сотрудников Компания использует прозрачные

критерии отбора кандидатов. Конкурсная система отбора основывается на единых принципах оценки кандидатов по профессиональным и управленческим навыкам, общему потенциалу развития. На решение о приеме на работу не влияют расовая и национальная принадлежность, пол и возраст кандидата.

В 2011 г. в «Башнефти» были приняты Этический кодекс и Кодекс корпоративного поведения, в которых основополагающими корпоративными ценностями Компании объявлены:

- соблюдение законов, норм и правил,
- обеспечение эффективности,
- честность, порядочность и надежность деловых отношений,

- профессионализм, компетентность и информированность,
- социальная ответственность.

Кроме того, Компания добровольно приняла на себя дополнительные к действующему законодательству обязательства в области корпоративных отношений. В соответствии с принятыми кодексами, органы управления Компании и ее работники принимают на себя обязательство избегать поведения, направленного на дискриминацию по тем или иным признакам, и гарантировать работникам равные права и возможности в оплате труда и продвижении по службе. Компания не использует заемный труд и иные нетипичные формы привлечения трудовых ресурсов, прямо или косвенно снижающие уровень социальной защиты работников.





# СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

## ● ПЕРСОНАЛ

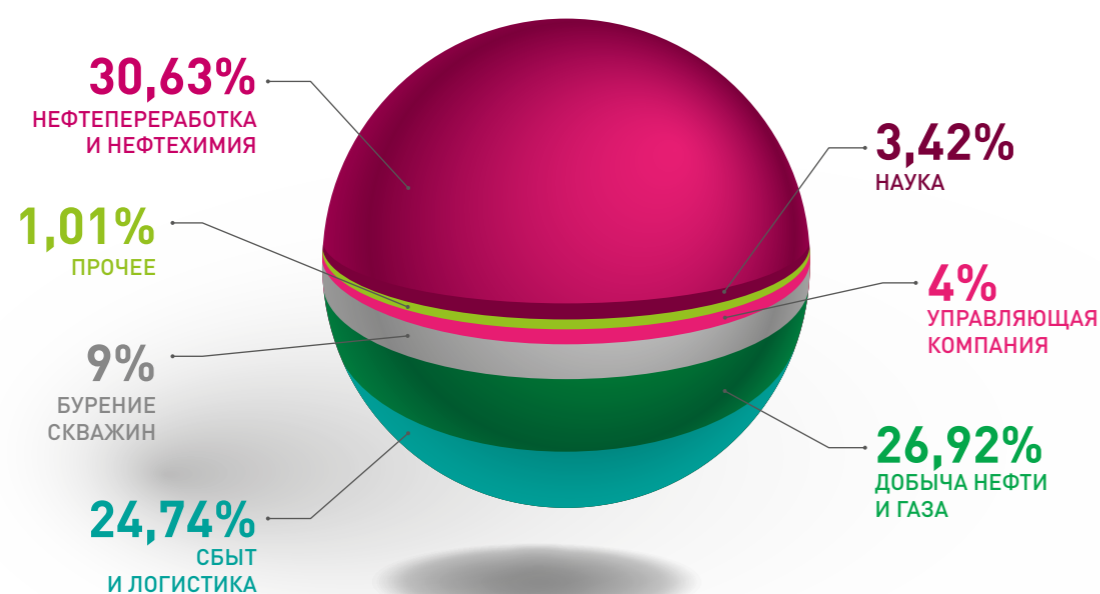
### ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

По состоянию на декабрь 2011 г. в Группе «Башнефть» среднесписочная численность работников (ССЧ) составила 26 754 человека (в декабре 2010 г.— 28 245).

#### ССЧ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ДИНАМИКЕ

№ п/п	НАПРАВЛЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	2009	2010	2011
1	УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	395	854	1 025
2	БУРЕНИЕ СКВАЖИН	6 270	4 489	2 528
3	ДОБЫЧА НЕФТИ И ГАЗА	8 337	7 931	7 202
4	НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И НЕФТЕХИМИЯ	8 247	8 173	8 195
5	СБЫТ И ЛОГИСТИКА	4 936	5 659	6 619
6	НАУКА	852	882	914
7	ПРОЧЕЕ	253	257	271
	<b>ИТОГО</b>	<b>29 290</b>	<b>28 245</b>	<b>26 754</b>

#### СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

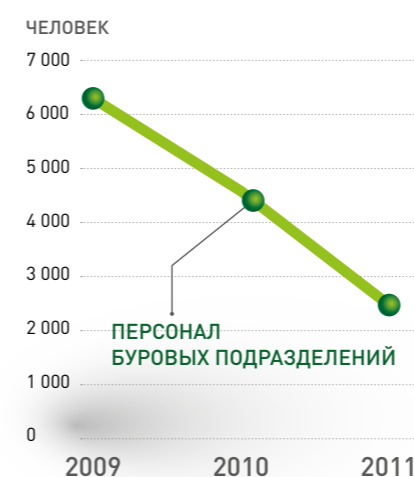


150

ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ

В результате совершенствования в 2011 г. организационной структуры Компании была сокращена численность персонала на 1 505 человек (5,7%). В основном это стало возможно благодаря реструктуризации нефтесервисных организаций, обслуживающих «Башнефть», и оптимизации их персонала.

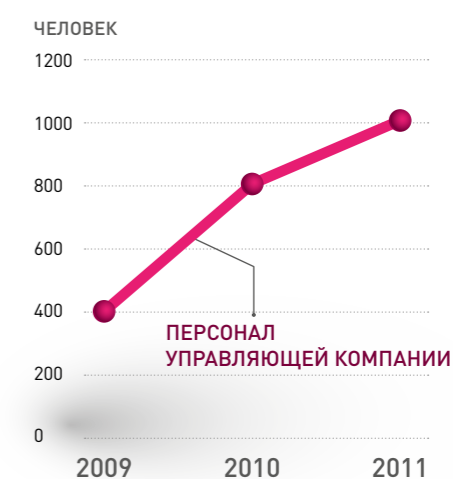
#### ПЕРСОНАЛ БУРОВЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ



Рост численности по управляющей компании обусловлен в первую очередь усилением ключевых направлений: разработки, добычи, переработки и сбыта. Кроме того, значительные изменения претерпел блок экономики и финансов в результате выделения в самостоятельные структурные подразделения ряда направлений.

Одновременно произошло увеличение численности сотрудников, занятых в нескольких направлениях деятельности Компании. Это объясняется, в основном, привлечением управленческого персонала в связи с открытием департаментов маркетинга, энергетики, взаимодействия с инвесторами, взаимодействия с органами государственной власти.

#### ПЕРСОНАЛ УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ



Рост численности персонала в направлении сбыта и логистики объясняется приобретением действующих сетей АЗС (ОАО «Оренбургнефтепродукт», ГП СКОН) и, соответственно, расширением географии присутствия Компании в России.

151

ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ



# СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

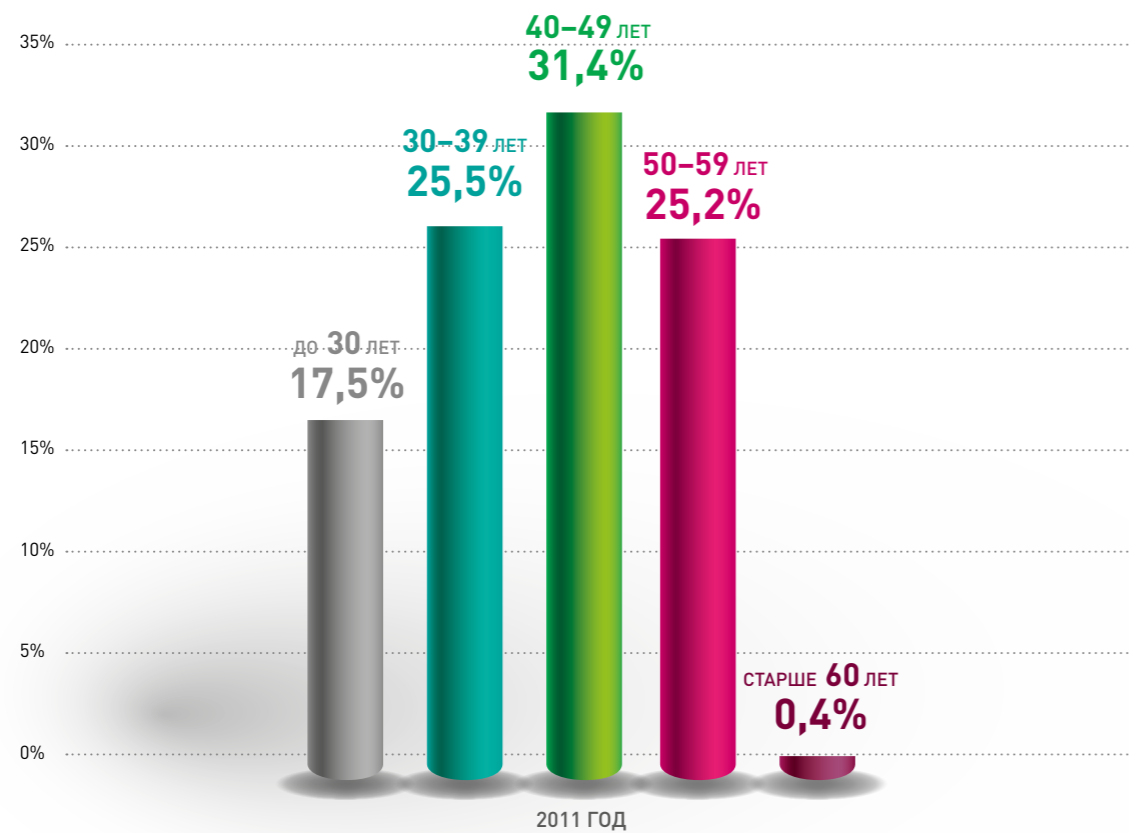
## ● ПЕРСОНАЛ

### ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

Возрастная структура персонала формируется традиционно таким образом, что две трети сотрудников относятся к возрастной категории

от 30 до 50 лет, обеспечивающей наилучшее соотношение физических возможностей и опыта работы.

#### ВОЗРАСТНАЯ СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА



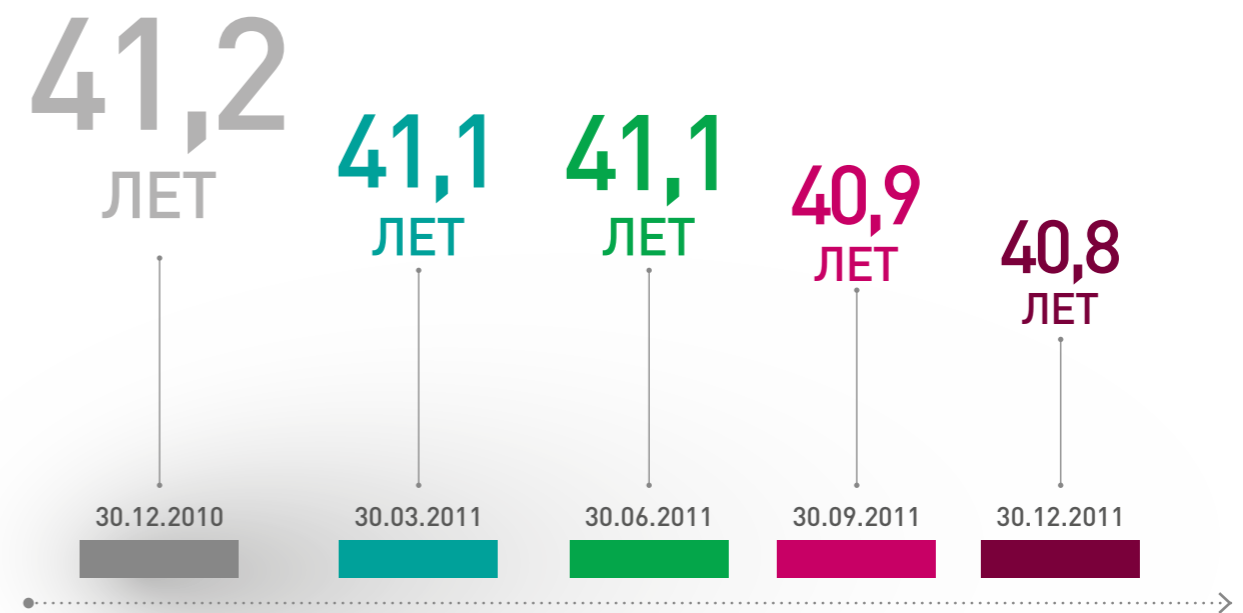
152

ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ

Средний возраст персонала в 2011 г. также продолжал снижаться благодаря, главным образом, реализации программ преемственности, развития кадрового резерва, привлечения молодых специалистов.

Текущая текучесть персонала Компании в 2011 г. сохранилась на невысоком уровне — 4,28%, что несколько ниже двух предшествующих лет (5,36% — в 2009 г., 5,41% — в 2010 г.).

#### ДИНАМИКА СРЕДНЕГО ВОЗРАСТА ПЕРСОНАЛА КОМПАНИИ



153

ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ

## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

### ● ПЕРСОНАЛ

#### ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА, ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ

В 2011 г. Компания продолжила реализацию «Функциональной стратегии в области управления персоналом», в рамках которой идет постоянный приток молодых сотрудников; увеличивается число работников, проходящих дополнительное обучение по разным формам, а именно:

- краткосрочное обучение (тренинги/курсы/семинары общей продолжительностью до 72 учебных часов);
- среднесрочное обучение (программы повышения квалификации общей продолжительностью от 72 до 500 учебных часов);
- долгосрочное обучение;
- дистанционное электронное обучение.

Всего общие затраты Компании на программы обучения/повышения квалификации за три года составили 247 653 тыс. руб.

Помимо обязательного обучения, закрепленного законодательно, сотрудники имеют возможность пройти развивающее обучение в рамках корпоративных программ.

В 2011 г. была продолжена успешная практика обучения руководителей высшего и среднего звена Компании, проводимая совместно с Корпоративным университетом АФК «Система»

с 2010 г. Форма дистанционного обучения в виде семинаров и тренингов способствует развитию профессиональных навыков и личностных компетенций.

За счет средств Компании ее топ-менеджмент проходит обучение по программе MBA; для руководителей и специалистов в области добычи и переработки нефти и газа организовано профессионально-техническое обучение.

За 2009–2011 гг. в рамках повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников было проведено 63,8 тыс. человеко-курсов, посвященных развитию профессиональных и управленческих качеств и навыков. Из них на 2011 г. пришлось более 40 тыс. человеко-курсов.

«Башнефть» продолжает активное сотрудничество с Уфимским государственным нефтяным техническим университетом, Корпоративным университетом АФК «Система», Российско-канадским учебным центром нефтегазовых технологий, Московским институтом современного бизнеса, Высшей школой менеджмента СПбГУ и другими профильными вузами.

В 2011 г. завершена корпоративная программа развития управленческих

компетенций для работников из состава кадрового резерва Компании на базе Высшей школы менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета.

В Компании разработана и внедрена процедура ежегодной комплексной оценки персонала, содержащая анализ уровня профессиональной

подготовки, развития компетенций и выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ). Результаты оценки используются для планирования и организации обучения, пересмотра состава кадрового резерва, подготовки предложений руководству «Башнефти» относительно пересмотра заработных плат работников и иных организационных решений.



## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

### ● ПЕРСОНАЛ

#### МОТИВАЦИЯ И ОПЛАТА ТРУДА

В течение трех лет Компания использует при оплате труда систему, основанную на грейдировании. Это способствует объективной оценке профессионального уровня и позволяет повысить мотивацию сотрудников.

Внедрение этой системы оплаты труда позволило Компании стать более

Система оценивает все типы рабочих мест, что делает ее чрезвычайно ценным инструментом в формировании структуры оплаты труда. Критерием при оценке должностей является уровень влияния позиции должности на Компанию в целом и вклад в конечный результат.

**ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ РАБОТНИКА СОСТОИТ ИЗ ПОСТОЯННОЙ ЧАСТИ И ПЕРЕМЕННОЙ ЧАСТИ. В ПОСТОЯННУЮ ЧАСТЬ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ВКЛЮЧАТСЯ ОПЛАТА ПО ОКЛАДУ, ДОПЛАТЫ ЗА ВРЕДНЫЕ УСЛОВИЯ И РАЙОННЫЙ КОЭФФИЦИЕНТ. ПЕРЕМЕННАЯ, ИЛИ ПРЕМИАЛЬНАЯ, ЧАСТЬ ФОРМИРУЕТСЯ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ВЫПОЛНЕНИЯ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ**

конкурентоспособной на внутреннем и внешнем рынках, повысить прозрачность Компании для инвесторов. Благодаря этому удалось дополнительно привлечь высококлассных специалистов по разным направлениям деятельности, необходимым для устойчивого развития бизнес-процессов Компании.

Вознаграждение работника состоит из постоянной части и переменной части. В постоянную часть вознаграждения включаются оплата по окладу, доплаты за вредные условия и районный коэффициент. Переменная, или премиальная, часть формируется в зависимости от выполнения ключевых показателей эффективности. Уровень преми-

ального вознаграждения зависит от значимости должности — чем важнее должность, тем выше доля премии. Для рядовых работников соотношение постоянной и переменной части 85/15, для руководства — 50/50.

В 2011 г. Компания в рамках совершенствования IT-инфраструктуры продолжила использовать программный продукт «Управление персоналом», позволяющий унифицировать процессы расчета заработной платы.

В Компании поддерживается уровень зарплат выше среднего в целом по от-

расли (51 016 руб. против 50 746 руб. соответственно).

В 2011 г. с целью дополнительной мотивации отличившихся работников в исключительных случаях (за предупреждение возникновения аварийных ситуаций, а также ликвидацию последствий аварий на производственных объектах, участие в новых принципиально важных для Компании проектах) включено понятие «дополнительного премирования» в размере, не превышающем должностной оклад работника.





## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

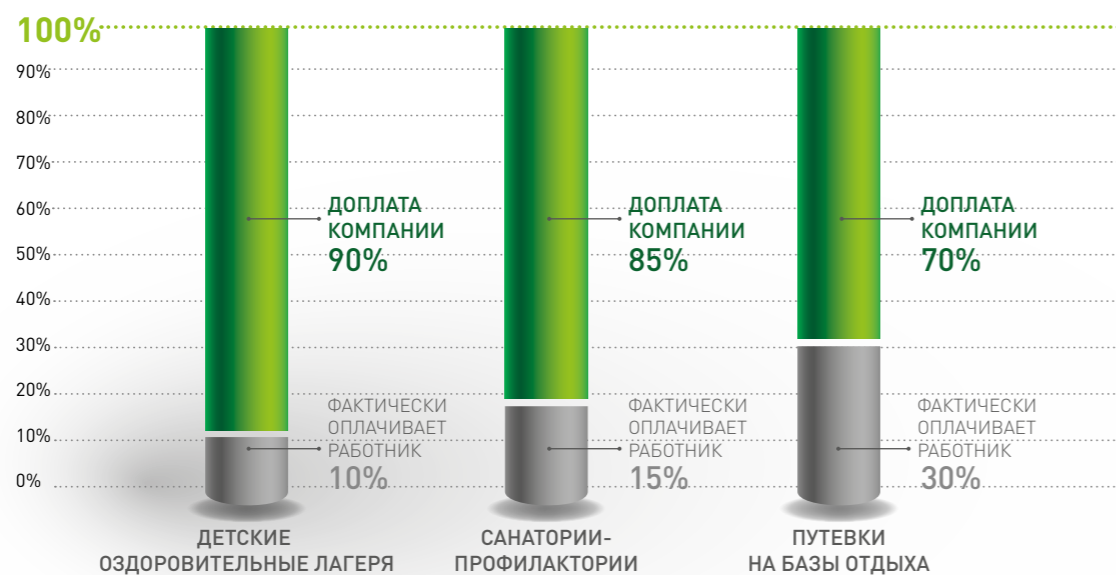
### ● ПЕРСОНАЛ

#### СОБЛЮДЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫХ НОРМ ОТВЕТСТВЕННОГО РАБОТОДАТЕЛЯ

Дополнительно к компенсациям и льготам, предусмотренным законодательством, Компания предоставляет сотрудникам пакет льгот, объем и содержание которого определяются уровнем занимаемой должности.

«Башнефть» выделяет значительные средства на медицинское обслуживание, добровольное медицинское страхование и санаторно-курортное лечение сотрудников, поскольку здоровье людей — один из приоритетов Компании и обязательное условие поддержания непрерывности и высокого качества рабочих процессов.

#### СОФИНАНСИРОВАНИЕ ОТДЫХА РАБОТНИКОВ



В инфраструктуру отдыха для сотрудников и членов их семей входят пять детских оздоровительных лагерей, семь санаториев-профилакториев и три базы отдыха. По условиям коллективного договора работники ОАО АНК «Башнефть» и дочерних предприятий оплачивают только 10% от фактической стоимости путевок в детские оздоровительные лагеря, 15% — в санатории-профилактории, 30% — на базы отдыха.

Неработающие пенсионеры — бывшие сотрудники Компании также имеют возможность приобретения санаторно-курортных путевок по сниженной цене.

По итогам 2011 г. общая сумма расходов Компании на охрану труда персонала составила 229,8 млн руб. В 2011 г. «Башнефть» направила 845,1 млн руб. на прочие социальные расходы по семи предприятиям Группы: санаторно-курортные путевки, питание трудо-

Компании. На спортивные и оздоровительные мероприятия в 2011 г. Группой направлено 11 448 млн руб.

Возрождается производственный спорт: сотрудники всех НГДУ и члены их семей могут посещать арендованные бассей-

#### КОМПАНИЯ ФОРМИРУЕТ РАБОЧУЮ СРЕДУ, ПРИВЛЕКАТЕЛЬНУЮ ДЛЯ СОТРУДНИКОВ, НАЦЕЛЕННЫХ НА ДОСТИЖЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТА, ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ И КАРЬЕРНЫЙ РОСТ

вых коллективов, доставка вахтового персонала, другие компоненты, входящие в социальный пакет работников.

Компания обеспечивает своим сотрудникам право на свободу объединения. На ряде предприятий Группы функционируют первичные профсоюзные организации. Интересы всех работников представляют советы трудового коллектива.

В 2011 г. был подписан новый коллективный договор, действующий до 2013 г. Главным изменением стало увеличение выплат для оказания материальной помощи неработающим пенсионерам Компании.

Значительные средства выделяются на развитие спортивных традиций

ны и спортзалы, для работников уфимских НПЗ открыты тренажерные залы.

В Компании проводится ежегодный чемпионат по мини-футболу и легкоатлетический кросс «Золотая осень». Большой популярностью пользуются у сотрудников летняя и зимняя спартакиады, лыжные гонки, Кандрыкульские игры, турниры по волейболу, футболу, шахматам, гонки на снегоходах.

В 2011 г. команда «Башнефти» заняла первое место на Летней спартакиаде ОАО АФК «Система». Расширяется география спортивных мероприятий, растет количество участников — таким образом в Компании планомерно формируется культура спорта и здорового образа жизни.

## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

### ● ПЕРСОНАЛ

#### КОРПОРАТИВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

Корпоративная культура «Башнефти» строится на принципах взаимоуважения сотрудников любого уровня и ориентирована на создание атмосферы, благоприятной для достижения общего позитивного результата.

Компания формирует рабочую среду, привлекательную для сотрудников, нацеленных на достижение результата, профессиональное развитие и карьерный рост.

Система внутренних коммуникаций, строящаяся в Компании, призвана обеспечить информированность всего персонала относительно текущих и перспективных задач, достигнутых результатов и ожиданий руководства. Эффективным инструментом для достижения поставленной цели является корпоративная газета «Башкирская нефть». Со страниц газеты сотрудники узнают о значимых событиях, происходящих в Компании, в ней публикуются интервью с руководителями организации на

актуальные темы, рассказывается о ветеранах Компании. Через издание сотрудники получают возможность обратиться к руководству, прислать свое произведение или фотографию, оставить сообщение об интересном событии.

Компания рассматривает признание заслуг каждого сотрудника и моральное поощрение в качестве мощного инструмента мотивации персонала.

В 2011 г. во второй раз состоялась награждение отличившихся сотрудников корпоративной премией «Башнефти». Премии вручались во время праздничного концерта, посвященного Дню работников нефтяной и газовой промышленности. В Компании регулярно отмечаются День Победы, День нефтяника, День первоклассника, проводятся семейные новогодние праздники. В 2011 г. заложена хорошая традиция — проводить корпоративные игры КВН среди предприятий Компании.



## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

### ● СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Социальная ответственность Компании распространяется на такие сферы, как разработка и реализация целевых социальных и благотворительных программ и проектов, направленных на обеспечение социально-экономического и культурного развития территорий стратегических интересов Компании. В сотрудничестве с региональными органами власти и общественностью. «Башнефть» вносит вклад в содержание и развитие объектов, имеющих важное историческое, религиозное, культурное и природоохранное значение.

С марта 2009 г. между Республикой Башкортостан и АФК «Система» действует Генеральное соглашение о сотрудничестве, направленное на эффективное и взаимовыгодное сотрудничество с целью создания благоприятных условий для развития экономики и социальной сферы Республики Башкортостан. В марте 2012 г. ООО «Башнефть-Полюс», являвшееся держателем лицензии на разработку месторождений им. Р. Третьякова и А. Титова, и администрация Ненецкого АО подписали Соглашение о сотрудничестве, предусматривающее инвестиции Компании в развитие социально-экономической инфраструктуры округа, создание новых рабочих мест на его

территории, реализацию благотворительных проектов.

Большая часть финансирования социальных и благотворительных программ и проектов в Республике Башкортостан осуществляется через филиал Благотворительного фонда ОАО АФК «Система». Объем средств, выделенных через Благотворительный фонд, в 2011 г. составил 1 449 млн. руб. Кроме того, прямые затраты Компании на благотворительность составили 273 млн. руб.

В 2011 г. деятельность «Башнефти» в сфере социальной политики была отмечена следующими событиями.

В апреле 2011 г. Компания стала лауреатом Всероссийского конкурса «Лучшие российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность — 2010» в номинации «Социальная ответственность». Конкурс проводится с 1997 г. Российским союзом промышленников и предпринимателей при поддержке Правительства РФ.

В мае 2011 г. «Башнефть» заняла 9 позицию в Рейтинге социальной ответственности российских компаний, составляемом газетой «Труд».

## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

# СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

### СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Социальная политика Компании основывается на принципах, определенных Политикой Компании «Благотворительная деятельность ОАО АНК «Башнефть» (Утверждена Приказом № 429 от 20.11.2009 г.), и Политикой «О корпоративной социальной ответственности» (Утверждена Приказом № 221 от 14.04.2010 г.).

В 2011 г. продолжилось сотрудничество по развитию социальной инфраструктуры между Благотворительным фондом «Система» и Правительством Республики Башкортостан. Общий бюджет программы, сформированный с привлечением средств Компании, составил 1 449 млн руб. В городах и районах Республики на выделенные средства строятся и реконструируются детские дошкольные учреждения, школы, больницы, спортивные объекты. В 2011 г. было профинансировано

строительство 20 объектов социальной сферы в семи районах Республики, включая г. Уфу. Перечень объектов, куда направляются средства, разрабатывается по согласованию с республиканским руководством.

Руководство Компании осуществляет регулярное взаимодействие с представителями органов власти всех уровней. С 2010 г. Председатель Совета директоров ОАО АНК «Башнефть», член Совета директоров АФК «Система» Александр Гончарук является членом Президентского совета Республики Башкортостан — постоянно действующего консультативного органа, в задачу которого входит подготовка предложений по выработке основных направлений государственной политики, повышению эффективности деятельности органов власти и др.



### БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

#### ПОДДЕРЖКА СОЦИАЛЬНО-РЕАБИЛИТАЦИОННОГО ЦЕНТРА ДЛЯ НЕСОВЕРШЕННОЛЕТНИХ

На протяжении четырех лет «Башнефть» оказывает благотворительную шефскую помощь уфимскому социально-реабилитационному центру для несовершеннолетних. Компания регулярно устраивает для маленьких воспитанников, оказавшихся в непростой жизненной ситуации, праздничные представления, обучающие мероприятия. В них также принимают участие представители руководства Компании, администрации г. Уфы. В 2011 г. для центра была оборудована комната психологической релаксации. К Новому году воспитанники центра получили подарки от Компании.

#### СОЦИАЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ДЛЯ ДЕТЕЙ СОТРУДНИКОВ

Социальная деятельность Компании ориентирована также на членов семей сотрудников, особое внимание оказывается детям. Компания регулярно проводит для детей сотрудников праздники: Новый год, День защиты детей, День знаний. В мероприятиях принимают участие около 1 000 детей и их родители. Непременным участником каждого детского мероприятия является корпоративный персонаж — Нефтьенок. Большой популярностью пользуется корпоративный конкурс детского рисунка — «Моя семья — нефтяники». Конкурс проводится среди детей в возрасте до 14 лет и собирает до 1 000 детских работ. Итоги конкурса подводятся в июне, и на торжественном мероприятии с участием руководства Компании маленькие художники получают заслуженные награды.

#### РОДНИКИ БАШКИРИИ

По ряду причин в Республике Башкортостан сложилась непростая ситуация с обеспеченностью населения качественной питьевой водой. Состав воды в ряде районов отличается превышением более чем в два раза допустимых норм по жесткости, содержанию минералов и хлоридов. Причиной этого является совокупность природных и техногенных факторов. Негативное воздействие на эксплуатацию водных объектов оказывают предприятия промышленности и сельского хозяйства. В ряде районов отсутствует система ливневой канализации.

Нефтедобывающая отрасль также несет свою долю ответственности за состояние подземных вод. Несовершенство технологий добычи нефти, которые применялись в советский период, сегодня сказалось на качестве воды. За 70 лет добычи нефти в Республике Башкортостан подземные воды пострадали в результате закачки в нефтяные скважины соляных растворов. Для решения проблемы водоснабжения в «старых» нефтедобывающих районах Республики «Башнефть» реализует программу снабжения ряда населенных пунктов качественной питьевой водой — «Родники Башкирии». В рамках программы на 2011–2013 гг. при финансовом участии Группы «Башнефть» через филиал Благотворительного фонда АФК «Система» будет восстановлено 67 родников в проблемных районах, предусмотрена реконструкция блоков водоочистки на насосных установках, бурение дополнительных водозаборных скважин, проектирование и строительство водоводов, реконструкция систем водоснабжения и другие мероприятия.

В 2011 г. за счет благотворительных средств было восстановлено 25 родников в Ишимбайском, Бижбулякском, Белебеевском, Туймазинском, Иглинском, Благовещенском, Чекамагушевском, Янаульском, Краснокамском и Дюртюлинском районах.

Осознавая важность обеспечения питьевой водой населения, Компания не только восстанавливает родники, но также финансирует работы по строительству и ремонту систем водоснабжения (водозаборы, водоводы, водопроводные сети) и бурению дополнительных водозаборных скважин в более чем двадцати населенных пунктах. В частности, в Туймазинском районе в 2011 г. начато строительство водоводов в дер. Старые Туймазы и пос. Горный.

В целом на финансирование мероприятий, связанных с улучшением водоснабжения в населенных пунктах Республики Башкортостан, в 2011 г. «Башнефть» через Благотворительный фонд АФК «Система» направила более 149 млн руб.



## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

# СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

### СПОРТ

#### СОТРУДНИЧЕСТВО С ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ ФУТБОЛЬНЫМ КЛУБОМ ЦСКА И РАЗВИТИЕ ДЕТСКОГО СПОРТА

В феврале 2010 г. «Башнефть» стала генеральным спонсором одной из сильнейших футбольных команд России — профессионального футбольного клуба ЦСКА. В 2011 г. стороны продолжили сотрудничество, в рамках которого был проведен ряд мероприятий с привлечением игроков и тренеров клуба.

В партнерстве с футбольным клубом ЦСКА «Башнефть» реализует социальную инициативу по развитию детского футбола в Республике Башкортостан.

Так, для тренеров детских футбольных команд Республики состоялось два обучающих семинара. В апреле прошел селекционный отбор юных футболистов Республики в детскую сборную ПФК ЦСКА. На данный момент один из юношей, прошедший отбор, тренируется в детской сборной клуба. Восемь команд из спортивных школ Республики приняли участие в турнире по мини-футболу среди детей на Кубок ОАО АНК «Башнефть». Среди жителей г. Уфы проведена викторина «Я болею за ПФК ЦСКА», создан и торжественно открыт фан-клуб. При участии фан-клуба была организована товарище-

ская встреча по мини-футболу с воспитанниками детского дома № 9 г. Уфы.

Для учеников Уфимской специальной (коррекционной) общеобразовательной школы-интерната № 92 был проведен конкурс рисунков «Мой футбольный мяч». По проектам победителей были изготовлены игровые мячи, которые в качестве сувениров вручены игрокам ПФК ЦСКА, а также используются на спортивных мероприятиях Компании.

#### СТРОИТЕЛЬСТВО СПОРТИВНЫХ ОБЪЕКТОВ

В ноябре 2011 г. состоялось торжественное открытие второй очереди Универсальной спортивной арены «Уфа-Арена». В рамках Соглашения между АФК «Система» и Правительством Республики Башкортостан Группа «Башнефть» профинансировала более 20% стоимости строительства второй очереди «Уфа-Арена». За два года на эти цели было направлено 105 млн руб.

Кроме того, в 2011 г. Компания финансировала строительство крытого катка с искусственным льдом в г. Туймазы, капитальный ремонт здания бассейна «Дулкын» в г. Янаул, строительство физкультурно-оздоровительных комплексов в с. Верхнееркеево и пос. Чишмы, а также ряд других объектов.

164

ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ

### ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

#### СОТРУДНИЧЕСТВО МЕЖДУ КОМПАНИЕЙ И УГНТУ

В рамках договора о сотрудничестве между «Башнефтью» и Уфимским государственным нефтяным техническим университетом (УГНТУ) в 2011 г. прошел ряд мероприятий. В частности, среди детей сотрудников Компании был проведен заключительный тур нефтегазовой Олимпиады ОАО АНК «Башнефть» и экскурсия в музей УГНТУ, старшеклассники г. Уфы приняли участие в Дне открытых дверей «Я хочу стать нефтяником!».

В 2011 г. в рамках договора по профориентационной программе также прошли мероприятия для школьников старших классов — «летняя школа». Ребята в течение нескольких дней участвовали в викторинах, прослушали курс лекций ведущих преподавателей университета.

Договор, заключенный между Компанией и УГНТУ, предусматривает также и стипендиальную программу. В 2011 г. 49 студентов университета, успешно прошедших собеседование с сотрудниками Департамента управления

персоналом Компании, получили именные стипендии от «Башнефти». После окончания учебы хорошо зарекомендовавшим себя выпускникам будет предложено трудоустройство в Компании. Размер стипендии составляет от 1 500 до 2 500 руб., а всего на стипендиальную программу УГНТУ на 2011–2012 учебный год выделено около 1,5 млн руб.

#### ИНТЕРНЕТ-ПРОЕКТ «Я ХОЧУ СТАТЬ НЕФТЯНИКОМ»

В 2011 г. продолжилась реализация интерактивного образовательного проекта — интернет-портала [WWW.NEFTYANIK-SCHOOL.RU](http://WWW.NEFTYANIK-SCHOOL.RU). Первый в России интеллектуальный познавательный ресурс для учеников старших классов полностью посвящен профессиям нефтяной промышленности. Основная цель данного проекта — повысить интерес молодежи к техническим дисциплинам (химии, математике, геологии, горному делу и другим).

Посетители сайта принимают участие в конкурсах, викторинах, виртуальных олимпиадах, решают задачи и получают ценные призы за лучшие результаты.

165

ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ

## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

### ● ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Компания в полной мере несет ответственность перед обществом за сохранение благоприятной экологической среды в местах расположения производственных объектов Группы «Башнефть», здоровье и безопасность работников.

В ДЗО успешно функционируют системы управления охраной труда и промышленной безопасностью.

Для минимизации вероятности возникновения аварий в Компании внедрена интегрированная система управления рисками, предусматривающая паспортизацию рисков и определение их владельцев, разработку планов мероприятий по управлению рисками и контроль за исполнением. В целях предупреждения аварий и управления рисками на опасных производственных объектах создана многоуровневая система производственного контроля.

### СОБЛЮДЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРИ ВЕДЕНИИ СЛОЖНЫХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ ЯВЛЯЕТСЯ ПРИОРИТЕТНОЙ ЗАДАЧЕЙ В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

«Функциональная стратегия ОАО АНК «Башнефть» в области охраны труда, промышленной безопасности и экологии», принятая в 2011 г., Положение «О системе управления охраной труда и промышленной безопасностью» и Положение «О производственном экологическом контроле в ОАО АНК «Башнефть» являются основополагающими документами, регламентирующими действия Компании в этой области.

В соответствии с «Государственной национальной политикой в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды» и «Стратегией социально-экономического развития РФ до 2020 г.», одним из приоритетных направлений деятельности Компании является определение стратегических целей и последующая реализация мероприятий по охране труда, промышленной и экологической безопасности.

## ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

### МЕРОПРИЯТИЯ В ОБЛАСТИ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Производственные мощности Компании включают многокилометровые трубопроводные системы сбора, подготовки и перекачки нефти. Промышленные объекты оснащены сложнейшим технологическим оборудованием, которое эксплуатируется в условиях агрессивных сред, и регулируется автоматизированными системами управления. С учетом этого невозможно полностью предотвратить аварии на производстве, однако Компания прилагает все усилия, чтобы минимизировать возможные риски.

В ДЗО приняты целевые программы приведения объектов к требованиям правил промышленной и пожарной безопасности, согласованные с контролирующими органами, и планы соответствующих мероприятий, которые предусматривают реконструкцию и модернизацию производственных объектов, дооснащение их недостающими приборами контроля, управления и противоаварийной защиты. Соблюдение требований промышленной безопасности при ведении сложных технологических процессов является приоритетной задачей в производственной деятельности Компании. Одним из элементов эффективно действующей системы управления

промышленной безопасностью в Обществе и его ДЗО является производственный контроль, представляющий собой совокупность организационно-технических мероприятий, направленных на соблюдение требований промышленной безопасности на эксплуатируемых объектах. Созданная многоуровневая система производственного контроля на опасных производственных объектах обеспечивает управление рисками, предупреждение аварий и соответствие всем необходимым требованиям в области промышленной безопасности.

В рамках принятой «Функциональной стратегии ОАО АНК «Башнефть» в области охраны труда, промышленной безопасности и экологии на период 2011–2016 гг.» запланированы мероприятия по приведению опасных производственных объектов НПЗ уфимской группы (ОАО «УНПЗ», ОАО «Уфанефтехим», ОАО «Новоил», ОАО «Уфаоргсинтез») к требованиям действующих правил промышленной безопасности на общую сумму 6,4 млрд руб.

В целях дополнительного покрытия страховых рисков и повышения гражданской ответственности за причинение вреда в результате аварии, все эксплуатируемые опасные объекты разработки, добычи, переработ-

## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

# ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

ки и сбыта застрахованы на период 2012–2013 гг. на общую сумму более 10 млрд руб., страховая премия составила порядка 36 млн руб.

#### МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОХРАНЕ ТРУДА

Ежегодно в ДЗО формируется фонд охраны труда, реализуются мероприятия в рамках программы по улучшению условий и охраны труда.

Активное участие в решении вопросов, связанных с охраной труда, принимают советы трудовых коллективов и профсоюзные организации. Обязательства администрации предприятий

по организации охраны труда, обеспечению работников индивидуальными средствами защиты фиксируются в коллективных договорах; в подразделениях избираются общественные уполномоченные по охране труда. На предприятиях действует многоступенчатая система контроля за состоянием условий и охраны труда на каждом объекте. В состав совместных комитетов по охране труда на паритетной основе входят представители работодателя и работников в лице уполномоченных по охране труда. Проверки совместного Комитета по охране труда осуществляются по утвержденному графику.

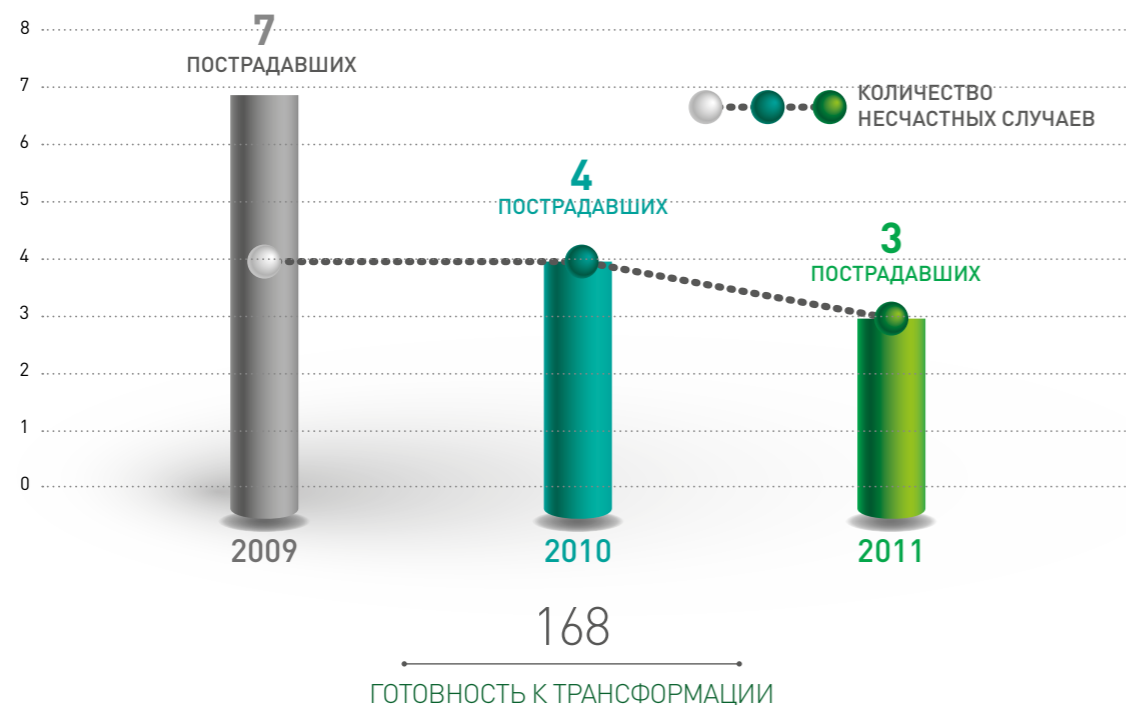
Рабочие места соответствуют требованиям безопасности и санитарным нормам. Все работники Компании обеспечены современными средствами индивидуальной защиты с учетом условий труда на каждом конкретном рабочем месте. Для оценки фактических значений опасных и вредных производственных факторов и определения степени их негативного воздействия на работника в 2011 г. проведена аттестация всех рабочих мест по условиям труда, которая является основой системы управления профессиональными рисками. По результатам аттестации разработаны планы мероприятий по улучшению условий

труда. Цель мероприятий — приведение условий труда в соответствие с государственными нормативными требованиями охраны труда по конкретным рабочим местам на каждом предприятии.

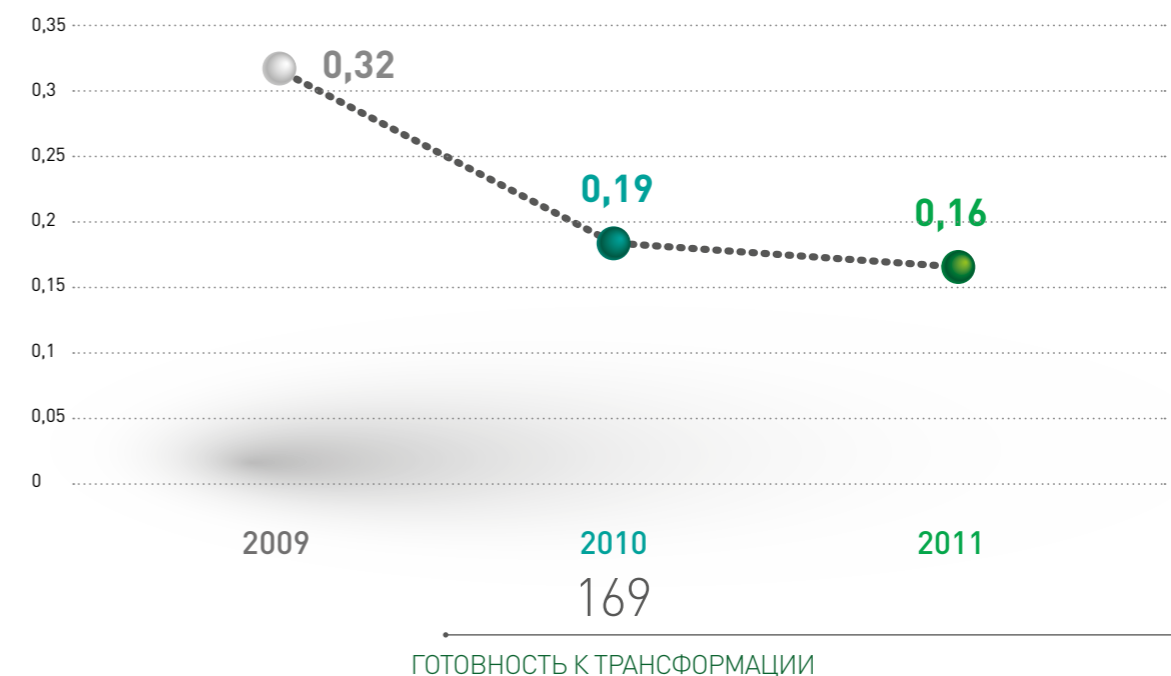
В 2011 г. на охрану труда и здоровья в расчете на одного сотрудника было потрачено 10,4 тыс. руб.

В ДЗО ежегодно формируется фонд охраны труда, внедряются перспективные и целевые программы по улучшению условий и охраны труда. Финансирование мероприятий по охране труда в ОАО АНК «Башнефть» и его

### НЕСЧАСТНЫЕ СЛУЧАИ, СВЯЗАННЫЕ С ПРОИЗВОДСТВОМ



### ДИНАМИКА КОЭФФИЦИЕНТА ЧАСТОТЫ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ





## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

# ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

ДЗО в 2011 г. осуществлялось в полном объеме. Всего в 2011 г. на мероприятия по охране труда израсходовано 229,8 млн руб.

В 2011 г. на предприятиях ДЗО Компании произошло три несчастных случая, связанных с производством, в которых пострадало три человека (в 2010 г. — четыре случая). Коэффициент частоты несчастных случаев составил 0,16. Коэффициент рассчитывается как количество несчастных случаев, приходящееся на одну тысячу работающих. В 2010 г. коэффициент составил 0,19, а в 2009 г. — 0,32.

Для того чтобы воздействие вредных факторов не привело к профзаболеваниям, на предприятиях проводятся лечебно-профилактические мероприятия: медицинские осмотры, лечение в стационарах, санаторно-курортное лечение.

Для оздоровления работников предназначено восемь санаториев-профилакториев. Все они находятся в живописной, экологически чистой местности Республики Башкортостан, на берегу рек и водоемов.

Осуществляемые мероприятия способствуют тому, что за последние 5 лет на предприятиях ДЗО не зарегистрировано ни одного профессионального заболевания.

#### ОБУЧЕНИЕ ПО ОХРАНЕ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

На предприятиях Компании в соответствии с требованиями законодательства ведутся обязательное обучение и аттестация работников по вопросам охраны труда, промышленной и пожарной безопасности. Обучение проводится на базе крупных учебных центров, обладающих опытом и знанием специфики ТЭК. Финансирование обязательных видов обучения по ДЗО в 2011 г. составило 38 млн руб.

В 2011 г. работа по повышению квалификации и уровня вовлечения персонала в этот процесс реализовывалась в рамках целого комплекса мероприятий.

Ежегодно сотрудники Компании участвуют в республиканском конкурсе «Лучший специалист по промышленной безопасности», который проводит НОУ «Межотраслевой институт» при поддержке Приуральского управления Ростехнадзора.

Обучение и аттестация по вопросам охраны труда, промышленной и пожарной безопасности в соответствии с требованиями действующего законодательства являются обязательными и проводятся в Компании своевременно и в полном объеме. Так как все ДЗО

Компании характеризуются высокой степенью профессиональных рисков, в «Башнефти» уделяется большое внимание обучению сотрудников навыкам оказания первой помощи пострадавшим при несчастных случаях.

Кроме обязательного обучения, сотрудники Группы повышали свою компетентность на семинарах и тренингах, изучали передовой российский и зарубежный опыт, принимая участие в научно-технических конференциях.

#### УПРАВЛЕНИЕ ОХРАНОЙ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ

Основополагающим документом, определяющим стратегические цели и задачи в области охраны труда, промышленной безопасности и экологии Компании, является «Функциональная стратегия в области охраны труда, промышленной безопасности и экологии», которая определяет следующие основные цели:

- сохранение жизни и здоровья работников;
- достижение уровня охраны труда, промышленной безопасности и экологической безопасности (ОТ, ПБ и ЭБ), соответствующего корпоративным стандартам;
- максимальная степень защиты работников в чрезвычайных ситуациях;

- снижение уровня аварийности на опасных производственных объектах;
- продвижение имиджа экологически ответственной компании.

Организация работы в области ОТ, ПБ и ЭБ в Компании регламентируется Положением «О системе управления охраной труда и промышленной безопасностью». Положение определяет основные направления организации работы по ОТ и ПБ, организационную структуру, планирование мероприятий, ответственность, ресурсы для достижения целей, а также процедуры анализа результативности и совершенствования системы.

ДЗО Компании имеют аналогичные системы управления охраной труда и промышленной безопасностью. В их основу заложены стандарты по основным направлениям деятельности, которые постоянно актуализируются по результатам оценки эффективности систем. Все ДЗО имеют сертификаты безопасности, подтверждающие соответствие работ по ОТ установленным государственным нормативным требованиям.

Учитывая особую важность работ повышенной опасности, в 2011 г. был разработан ряд рабочих инструкций. Для формирования взглядов и убеждений, ориентированных на минимизацию рисков, касающихся угрозы здоровью,

## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

# ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

риска аварий, повышению существующего уровня культуры безопасности и охраны труда личности и общества разработан Стандарт «Культура безопасности и охраны труда».

#### МЕРОПРИЯТИЯ ПО ГОЧС

В Обществе и ДЗО действует система предупреждения чрезвычайных ситуаций и реагирования на них. Для поддержания этой системы в постоянной

готовности в 2011 г. было проведено 93 учения, тренировки по ликвидации возможных аварийных разливов нефти, отработке методов тушения пожаров и локализации возможных аварийных ситуаций. В учениях и тренировках приняли участие 3 616 сотрудников.

Для проведения аварийно-спасательных и других неотложных работ в ДЗО Компании функционируют шесть аварийно-спасательных формирований

общей численностью 228 человек, из них 35 человек находятся в постоянной готовности. Так же имеются нештатные аварийно-спасательные формирования общей численностью 3 603 человека, оснащенные специальным оборудованием и техникой.

100% защитных сооружений гражданской обороны находятся в постоянной готовности. В 2011 г. на поддержание фонда защитных сооружений израсходовано 8 млн руб.

Со стороны Главного управления МЧС России по Республике Башкортостан осуществляется постоянный контроль за состоянием систем противопожарной безопасности и готовности сотрудников ДЗО Компании реагировать на чрезвычайные ситуации. Проводятся проверки, а также привлекаются силы и средства ДЗО на командно-штабные учения республиканского масштаба. В 2011 г. такие проверки прошли в НГДУ «Чекмагушнефть» ООО «Башнефть-Добыча» и ОАО «Новойл».

Для отработки вопросов взаимодействия согласно «Плану по пред-

упреждению и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов», а также проверки достаточности сил и средств ООО «Башнефть-Добыча» в 2011 г. прошли масштабные командно-штабные учения с участием шести НГДУ, связанные с ликвидацией прогнозируемых максимально возможных разливов нефти на р. Белой. Все поставленные задачи были выполнены в полном объеме. Специалисты ГУ МЧС России по Республике Башкортостан подтвердили готовность работников к действиям в условиях непредвиденных техногенных катастроф и пригодность защитных сооружений для приема людей.

В целях принятия оперативных управленческих решений по безаварийной эксплуатации объектов и локализации возможных аварийных ситуаций во всех ДЗО ведется работа по разработке 3D-моделей потенциально опасных объектов.

В 2011 г. расходы Компании на предупреждение чрезвычайных ситуаций и реагирование на них, на обеспечение пожарной безопасности составили 29 млн руб.



## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

# ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Компания реализует ряд комплексных мер для ограничения масштабов воздействия производственных факторов на окружающую среду и снижения негативного влияния на климат. Основные усилия Компании направлены на рациональное использование природных ресурсов, сокращение выбросов и отходов, повышение энергоэффективности и инвестирование в современные природосберегающие технологии.

целью достижение общепринятых международных норм и стандартов, в соответствии с которыми экологическая и социальная ответственность так же важны, как и результат экономической деятельности Компании.

При реализации экологической политики Компания ставит перед собой следующие стратегические цели:

## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ ВСЕГДА БЫЛА И ОСТАЕТСЯ СФЕРОЙ ОСОБОГО ВНИМАНИЯ «БАШНЕФТИ», ПОСКОЛЬКУ БЕРЕЖНОЕ ОТНОШЕНИЕ К СВОЕЙ ЗЕМЛЕ ЯВЛЯЕТСЯ ЗАЛОГОМ ЗДОРОВЬЯ И БЛАГОПОЛУЧИЯ БУДУЩИХ ПОКОЛЕНИЙ

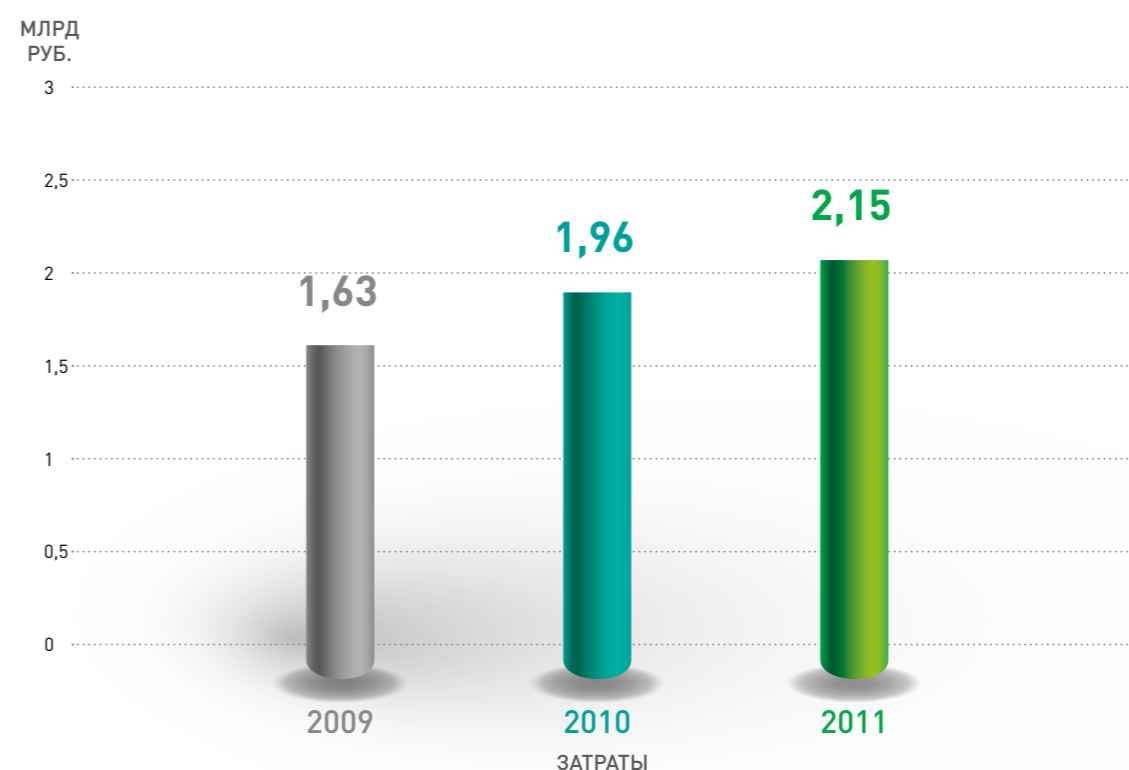
Охрана окружающей среды всегда была и остается сферой особого внимания «Башнефти», поскольку бережное отношение к своей земле является залогом здоровья и благополучия будущих поколений. Компания занимает активную позицию в области охраны окружающей среды и рассматривает заботу об экологии и рациональное природопользование как важную составляющую корпоративной социальной ответственности. Компания ставит

- внедрение единой системы управления охраной труда, промышленной безопасностью и экологией для Компании, соответствующей международными стандартами OHSAS 18001-2007, ISO 14000;
- достижение нормативного уровня по утилизации ПНГ, установленного Постановлением Правительства РФ от 18.01.2009 г. № 7;
- снижение объемов накопления нефтешламов от производственной деятельности прошлых лет;

174

ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ

### РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ



- обеспечение нормативного качества очистки сточных вод группы уфимских НПЗ и ОАО «Уфаоргсинтез»;
- увеличение доли выпуска экологически чистых моторных топлив по международным стандартам Евро-4, Евро-5;
- создание имиджа экологически чистой компании.

Размер затрат Группы «Башнефть» на охрану окружающей среды в 2011 г. составил 2,145 млрд руб.

Работа по охране окружающей среды в Компании ведется по следующим основным направлениям:

- рациональное использование водных ресурсов;
- охрана атмосферного воздуха;
- охрана земель;
- утилизация опасных отходов производства.

175

ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ



## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

# ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

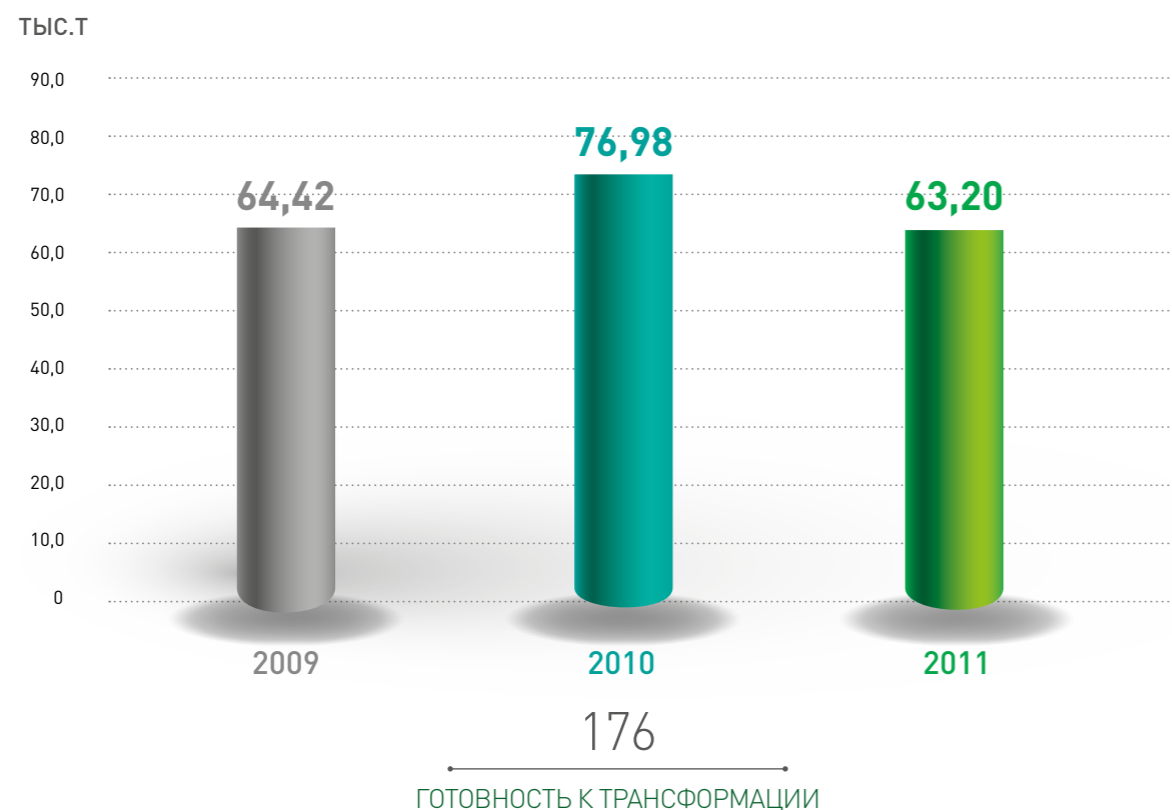
### ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

#### ОХРАНА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

Охрана воздушного бассейна является одним из основных направлений природоохранной работы Компании. В целях снижения негативного воздействия на атмосферный воздух от производственной деятельности, а также выполнения требований законодательства в области охраны атмосферного воздуха предприятиями Компании был осуществлен целый ряд мер по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, таких как:

- оснащение основных резервуарных парков современными герметичными системами улавливания легких фракций углеводородов;
- улавливание легких фракций углеводородов на установках рекуперации углеводородных паров в комплексе с установками герметичного налива светлых нефтепродуктов в железнодорожные цистерны на НПЗ;
- внедрение системы сбора аварийных сбросов газов с их компримированием (сжатием) и возвратом в топливную систему на повторное использование на всех факельных установках заводов.

#### РЕЗУЛЬТАТ МЕРОПРИЯТИЙ ПО УМЕНЬШЕНИЮ ВРЕДНЫХ ВЫБРОСОВ В АТМОСФЕРУ



Для снижения выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от нефтеперерабатывающих предприятий Группы запланированы технические мероприятия общей стоимостью 67 млн руб., которые позволят снизить выбросы сернистых газов на 600 т в год, а углеводородов — на 250 т в год.

Другим источником загрязнения атмосферного воздуха является автомобильный транспорт. Доля выбросов автотранспорта составляет более 60% от общего объема поступления вредных веществ в атмосферу. Одним из способов решения этой проблемы является переход на выпуск моторных топлив в соответствии с международными стандартами Евро-4 и Евро-5, которые выпускаются на уфимских НПЗ. Стандарт Евро-4 предусматривает снижение выбросов CO по сравнению с Евро-3 в 2,3 раза, а углеводородов — в два раза. Согласно расчетам суммарные выбросы загрязняющих веществ при переходе с топлива стандарта Евро-2 на Евро-4 уменьшаются в 10,5 раза по бензину и в 7,5 раза по дизельному топливу. На уфимских НПЗ проводится модернизация существующих и строительство новых установок, с тем чтобы производить 100% моторного топлива, отвечающего новым экологическим стандартам.

Запланированные мероприятия по модернизации технологических установок НПЗ Группы позволят «Башнефти» полностью перейти на выпуск светлых нефтепродуктов в соответствии со стандартами Евро-4 и Евро-5 в сроки, установленные Техрегламентом (2012–2015 гг.).

Важным направлением по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу на предприятиях добычи нефти является исполнение Постановления Правительства РФ от 08.01.2009 г. № 7 «О мерах по стимулированию сокращения загрязнения атмосферного воздуха продуктами сжигания попутного нефтяного газа на факельных установках». В 2010 г. в Обществе была утверждена Программа по увеличению использования попутного нефтяного газа по ОАО АНК «Башнефть» на 2010–2013 гг. Реализация мероприятий, включенных в Программу, позволит повысить уровень утилизации попутного газа с 83,1% в 2010 г. до 95% в 2013 г. В 2011 г. в рамках этой Программы было освоено 164 млн руб. В частности, проведены следующие работы: строительство нефтегазопровода ДНС «Ахта» — УПС «Чермасан», строительство газопровода УПС «Саитово» — врезка в газопровод УПС «Карача-Елга» — УПС «Салпар», рас-

## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

# ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

ширение ДНС-9, внедрение системы очистки ПНГ от сероводорода, монтаж узлов учета газа, а также прочие, менее масштабные проекты.

ПНГ — ценнейшее химическое сырье и высокоэффективное органическое топливо, являющееся побочным продуктом добычи нефти. Однако в силу неразвитости инфраструктуры переработки нефтяные компании сжигают значительную часть ПНГ, что вносит существенный вклад в загрязнение атмосферы и приводит к тепловому загрязнению, которое ощущается на расстоянии до 5 км от факельного устройства. Оба эти фактора оказывают влияние на метеорологические и климатические условия как в регионах нефтедобычи, так и на глобальном уровне.

Одним из перспективных методов сокращения выбросов вредных веществ в атмосферу и одновременным решением проблемы утилизации ПНГ является технология применения бустерных, мультифазных насосов, эжекция газа.

Примером внедрения ресурсосберегающих технологий с использованием ПНГ является применяемая Компанией на Илишевском месторождении технология закачки водогазовой смеси в пласт с использованием

бустерных мультифазных насосов. Этот метод, наравне с сокращением вредных выбросов в атмосферу, позволяет решать задачу поддержания пластового давления. Уникальным способом утилизации ПНГ является его закачка в сводовую часть залежей на истощенных рифовых месторождениях Ишимбайской группы НГДУ «Ишимбайнефть» ООО «Башнефть-Добыча». На сегодня это один из самых эффективных методов повышения нефтеотдачи.

Еще одним направлением рационального использования попутного газа является строительство газопоршневых электростанций (ГПЭС) на нефтепромыслах ОАО АНК «Башнефть». В частности, строительство ГПЭС на Кирско-Коттыньском месторождении в Нижневартовском районе Ханты-Мансийского АО — Югры позволило уже к концу 2009 г. повысить коэффициент утилизации ПНГ с 18 до 83,1%, снизив себестоимость добычи за счет использования собственной электроэнергии. После того, как в 2010 г. была организована подача на данную ГПЭС газа с Люкпайского месторождения, коэффициент утилизации ПНГ на западносибирских промыслах Компании превысил 96%.

Благодаря внедренным передовым

методам утилизации ПНГ уже сегодня уровень использования газа на ряде месторождений превышает 95%. В среднем по Компании этот показатель составил в 2011 г. 81,9%.

#### ЭФФЕКТИВНОЕ И БЕЗОПАСНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

На предприятиях Группы большое внимание уделяется вопросам охраны водных ресурсов — поверхностных и подземных вод.

Предприятия Группы «Башнефть» стремятся максимально эффективно расходовать водные ресурсы, которые используются практически на всех этапах добычи и переработки нефти. Нефтедобывающая отрасль, несомненно, несет свою долю ответственности за состояние подземных вод. Основными объектами влияния на состояние водных ресурсов являются эксплуатационные скважины и коммуникации к ним. Современные технологии бурения, используемые в Компании, исключают попадание соленой воды в водоносный слой.

Механические очистные сооружения, установленные на всех заводах уфимской группы, позволяют снижать загрязнение промышленных стоков нефтепродуктами в 100 раз: с концентрации около 1 000 мг/л на входе до менее

чем 10 мг/л на выходе. Стоки со всех предприятий направляются на единые биологические очистные сооружения ОАО «Уфанефтехим», откуда 63% очищенной воды (более 11,6 млн м<sup>3</sup>/год) возвращается на заводы для повторного использования, а оставшиеся 37% возвращаются в р. Белая.

Для повышения качества очистки сточных вод, сбрасываемых в р. Белая, начиная с 2011 по 2015 г. предусмотрено проведение модернизации единого комплекса биологических очистных сооружений уфимской группы НПЗ.

Чтобы исключить риск попадания неочищенных сточных вод в реку при разгерметизации трубопроводов ОАО «УНПЗ» и ОАО «Новоил», расположенных в водоохранной зоне, в 2011–2013 гг. предусмотрен их демонтаж и вынос за пределы водоохранной зоны.

В целях сокращения негативного воздействия на поверхностные и подземные воды территории АЗС и нефтебаз Компании оборудованы канализационными системами по сбору промышленно-ливневых сточных вод. Для очистки сточных вод применяются очистные устройства типа «SUPER-РЕК» с последующим использованием очищенной воды для технических нужд предприятий.

## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

# ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

На Павловском водохранилище эксплуатируется первая на Урале водная заправочная станция для маломерных судов. До ее появления каждая заправка речного судна несла риск загрязнения акватории нефтепродуктами. На водной заправочной станции приняты все необходимые меры, позволяющие полностью исключить попадание нефтепродуктов в воду — заправка оборудована современными топливно-раздаточными комплексами, прочными двустенными резервуарами для хранения топлива, очистными сооружениями, а также боновыми заграждениями и специальным абсорбентом на случай аварийного разлива

нефтепродуктов. При штатном режиме эксплуатации загрязнение акватории полностью исключено.

Компания взяла на себя обязательство обеспечить нормальной качественной водой население пяти районов Республики Башкортостан, которые особенно пострадали в течение десятков лет работы нефтяной отрасли. В 2011 г. было осуществлено строительство новых скважин, а также проведение новых водопроводов и монтаж водоразборных колонок там, где их не было. Работы проводятся в рамках программы «Родники Башкирии».



180

ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ

### УТИЛИЗАЦИЯ ОПАСНЫХ ОТХОДОВ ПРОИЗВОДСТВА

В результате производственной деятельности Компании образуется более 30 видов промышленных и бытовых отходов, которые на договорной основе утилизируются специализированными предприятиями. Основным видом отходов добычи и переработки Компании является нефтешлам.

Ежегодно перерабатывается 20–25 тыс. т нефтешламов. В настоящее время объемы вновь образуемых нефтешламов равны объемам их утилизации и не создают экологических рисков. За 2008–2011 гг. по результатам производственного экологического мониторинга среди объектов, прошедших контроль, доля объектов, отрицательно воздействующих на почвы (по нефтяному загрязнению), сократилась с 25,3 до 19%.

При положительной динамике снижения объемов накопления нефтешламов остаточные объемы остаются значительными, особенно по ОАО «Уфанефтехим». В настоящее время утилизация нефтесодержащих отходов в секторе нефтедобычи осуществляется с использованием установки фирмы «Альфа-Лаваль». С ее помощью было переработано более 130 тыс. м<sup>3</sup> нефтешлама, что позволило к началу 2011 г. ликвидировать 17 нефтешламовых амбаров,

на территории которых впоследствии были проведены рекультивационные работы. В целях совершенствования системы очистки и подготовки резервуарного парка к ремонту, повышения безопасности труда при очистке резервуаров и емкостного оборудования в ООО «Башнефть-Добыча» эксплуатируется мобильная система очистки резервуаров «МегаМАКС» (США).

В секторе нефтепереработки на всех заводах имеются узлы механического обезвреживания нефтешламов в составе механических очистных сооружений, которые успешно перерабатывают вновь образованные нефтешламы. Однако остаются достаточно большие объемы застарелых твердых нефтешламов, которые традиционными методами не могут быть переработаны.

Для кардинального решения вопроса о ликвидации накопленных объемов нефтешламов и других проблемных отходов на территории ОАО «Уфанефтехим» предусматривается строительство современной установки по их переработке и обезвреживанию мощностью 80 тыс. т в год. Установка позволит перерабатывать отходы с соблюдением российских и международных экологических требований по образующимся атмосферным выбросам и продуктам переработки отходов.

181

ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ



## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

# ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

#### ОХРАНА ЗЕМЕЛЬ

В целях рационального использования земельных ресурсов, экономии земли под строительство скважин в Компании широко применяется кустовой способ строительства. На одной площадке размещается от двух до 20 скважин, при этом значительно сокращаются земельные угодья, занимаемые под буровые установки и коммуникации к ним, уменьшается протяженность нефтепроводов и водоводов.

Важным направлением защиты земель является повышение надежности трубопроводов и оборудования, позволяющее минимизировать утечки

нефтежидкостной смеси на поверхность почвы. Во избежание утечек и аварийных разливов на месторождениях ведется постоянный мониторинг состояния, ремонт и замена изношенных трубопроводов. В 2011 г. построено и отремонтировано более 300 км промысловых трубопроводов. Удельная аварийность трубопроводов за 2011 г. составила 0,017 отказов на километр, что является одним из лучших показателей по отрасли.

На территории месторождений Компании действует система производственного контроля состояния почвенного покрова.



182

ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ

#### ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ СТРАТЕГИЯ

В 2011 г. Советом директоров утверждена «Функциональная стратегия ОАО АНК «Башнефть» в области охраны труда, промышленной безопасности и экологии». С целью создания (поддержания) имиджа экологически чистой компании «Функциональной стратегией» предусмотрен ряд значимых проектов в области экологии:

- строительство собственной установки по переработке нефтешламов производительностью 80 тыс. т в год, что позволит утилизировать не только вновь образующиеся нефтешламы, но и постепенно ликвидировать накопленный экологический ущерб от деятельности предприятий в прошлом. Срок реализации проекта — 2012–2015 гг.;
- модернизация единого комплекса биологических очистных сооружений на ОАО «Уфанефтехим», что позволит производить очистку сточных вод в соответствии с нормативными требованиями. Срок реализации проекта — 2011–2015 гг. В 2011 г. разработано и утверждено технико-экономическое обоснование (ТЭО) модернизации единого комплекса биологических

очистных сооружений на ОАО «Уфанефтехим», в настоящее время проводится тендерная процедура по запросу предложений на выполнение работ по разработке проектной и рабочей документации для реконструкции биологических очистных сооружений на территории ОАО «Уфанефтехим» в соответствии с утвержденным ТЭО;

- внедрение мероприятий, направленных на повышение коэффициента использования ПНГ на объектах добычи. Срок реализации мероприятий — 2011–2013 гг. В 2011 г. утверждена Целевая газовая программа по повышению уровня использования ПНГ в Группе «Башнефть» на 2011–2013 гг.

«Башнефть» не останавливается на достигнутом. В рамках корпоративной социальной ответственности для решения накопленных за прошлые годы деятельности экологических проблем, а также для снижения негативного воздействия от производственной деятельности на окружающую среду Компания планирует инвестировать в 2011–2015 гг. 21,1 млрд руб. на перечисленные выше цели.

183

ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ



## ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

**Э**НЕРГЕТИЧЕСКИЙ СЕКТОР ОБЕСПЕЧИВАЕТ ЖИЗНЕДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ВСЕХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ КОМПАНИИ И ВО МНОГОМ ОПРЕДЕЛЯЕТ ФОРМИРОВАНИЕ ЕЕ ОСНОВНЫХ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ.

Вопросы экономии энергоресурсов и повышения энергетической эффективности получили системное развитие в конце 2010 г. с принятием Стратегии Компании в области энергосбережения до 2015 г., рассматривающей «Башнефть» как ВИНК с высоким уровнем сбережения энергоресурсов.

Стратегическими целями Компании в области энергосбережения являются:

- организация высокоэффективной системы управления потреблением электроэнергии;
- модернизация технологического оборудования и внедрение энергосберегающих технологий,

- оптимизация выработки и потребления тепловой энергии;
- развитие собственных источников генерации, в том числе с использованием ПНГ.

В рамках принятой Стратегии подготовлены и утверждены «Политика в области энергообеспечения» и Положение «Об энергосбережении», устанавливающие основные цели и задачи Компании в области обеспечения топливно-энергетическими ресурсами.

В 2011 г. начато проведение энергетического аудита объектов бизнес-направлений «Разведка и добыча» и «Переработка и сбыт». По итогам всестороннего комплексного обследования планируется подготовить комплексную Программу энергосбережения вертикально интегрированной нефтяной компании «Башнефть», содержащую перечень мероприятий для внедрения в подразделениях Компании для оптимизации энергопотребления и проекты по внедрению новых энергоэффективных технологий и оборудования.



## СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ЦЕЛЯМИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ ЯВЛЯЮТСЯ:

- ✓ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСОКОЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПОТРЕБЛЕНИЕМ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ;
- ✓ МОДЕРНИЗАЦИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ И ВНЕДРЕНИЕ ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИХ ТЕХНОЛОГИЙ,
- ✓ ОПТИМИЗАЦИЯ ВЫРАБОТКИ И ПОТРЕБЛЕНИЯ ТЕПЛОЙ ЭНЕРГИИ;
- ✓ РАЗВИТИЕ СОБСТВЕННЫХ ИСТОЧНИКОВ ГЕНЕРАЦИИ, В ТОМ ЧИСЛЕ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ПНГ.

## ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

# ● ПРОГРАММЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

В 2010–2011 гг. на предприятиях Группы «Башнефть» были реализованы мероприятия по эффективному использованию энергии: модернизация существующей системы контроля и учета с целью обеспечения максимального энергосбережения при добыче и переработке нефти и сбыте готовых нефтепродуктов, работа по снижению потерь в распределительных сетях, автоматизация режимов работы оборудования и применение современных систем управления электро- и теплоснабле-

нием. В комплексе с мероприятиями по снижению потребления энергии осуществляется программа по снижению затрат на закупку энергии путем оптимизации схем энергоснабжения.

Суммарная экономия затрат на энергоресурсы в связи с проведением мероприятий по энергосбережению и повышению энергоэффективности производства в целом по Группе составила за 2010 г.— 120 млн руб., за 2011 г.— 161 млн руб.

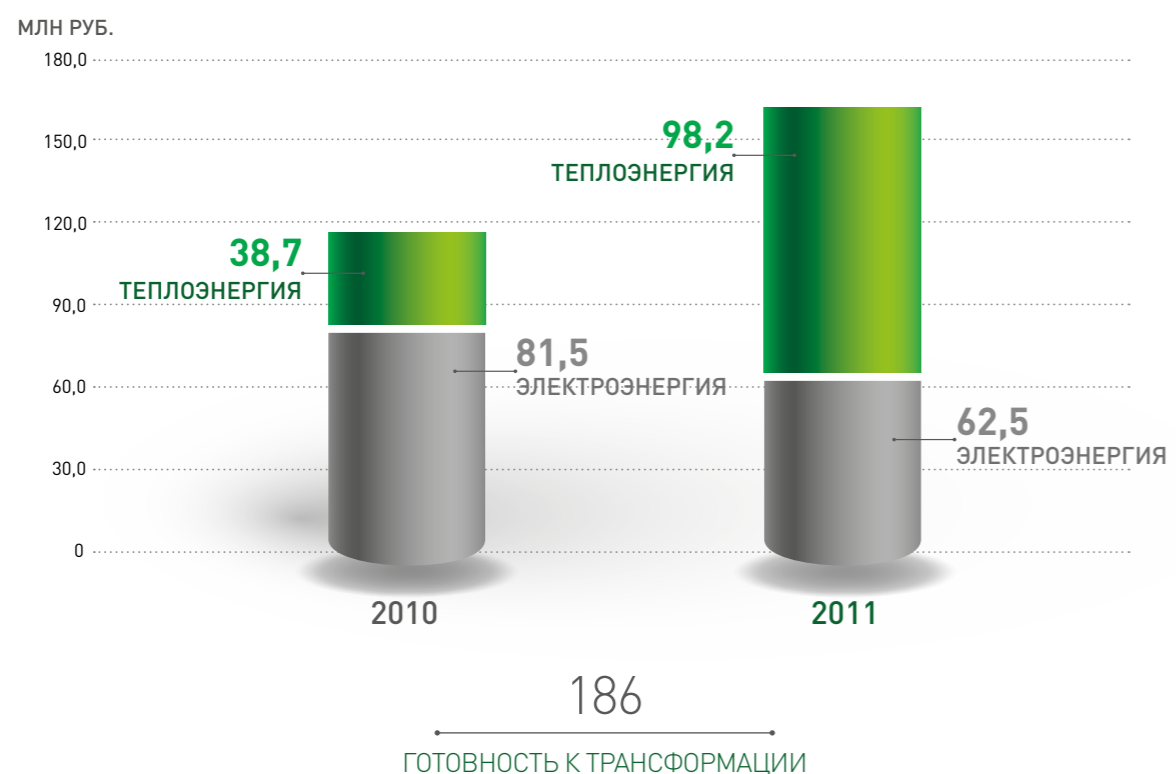
### ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ В НЕФТЕДОБЫЧЕ

Реализация организационно-технических мероприятий по энергосбережению в нефтедобыче позволила получить экономию в размере 122 млн руб. за 2010–2011 гг.

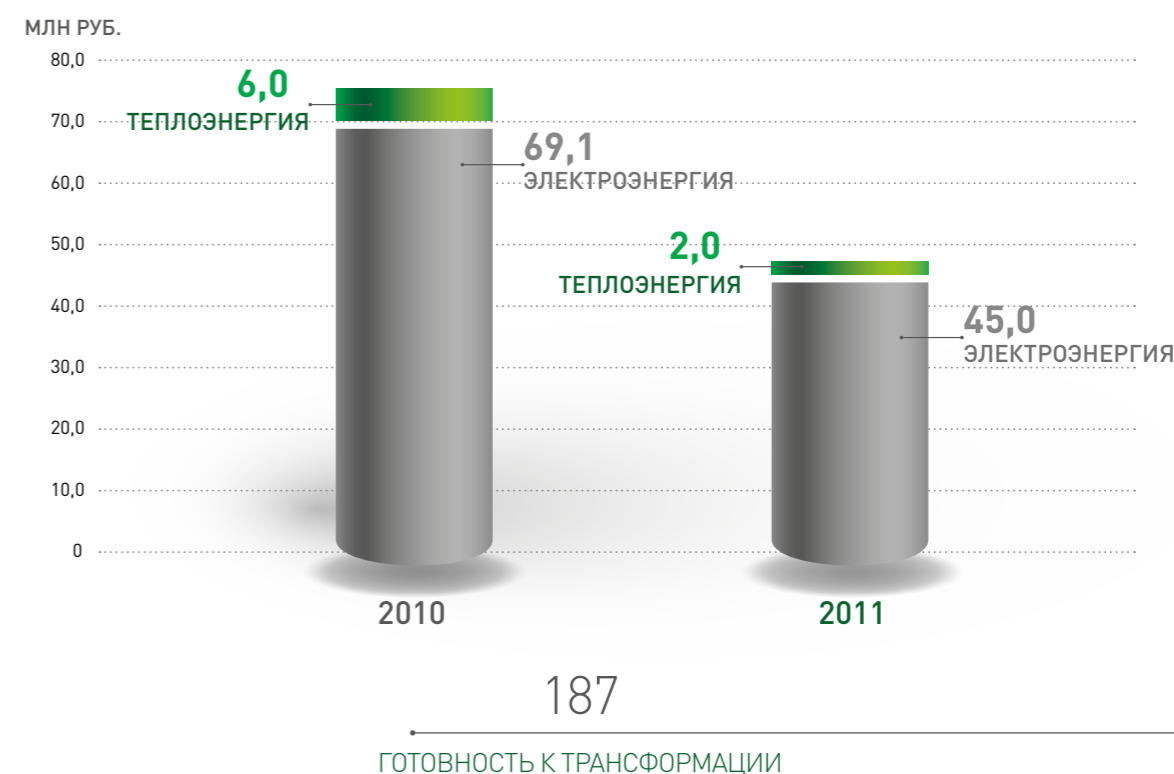
Основные мероприятия связаны с применением энергосберегающих методов повышения нефтеотдачи пластов и повышением эффективности работы действующих установок и оборудования. В связи с тем, что основ-

ная часть производственных процессов нефтедобычи характеризуется высокой энергоемкостью, мероприятия по энергосбережению охватывают всю цепочку производственных процессов: поддержание пластового давления, нефтеизвлечение, промышленный сбор и транспортировку нефти, технологическую подготовку нефти и другие процессы.

### ОБЩИЙ ЭФФЕКТ ОТ ПРОГРАММ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ



### ЭФФЕКТ ОТ ПРОГРАММ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ В СЕГМЕНТЕ НЕФТЕДОБЫЧИ И БУРЕНИЯ





## ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

### ● ПРОГРАММЫ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ

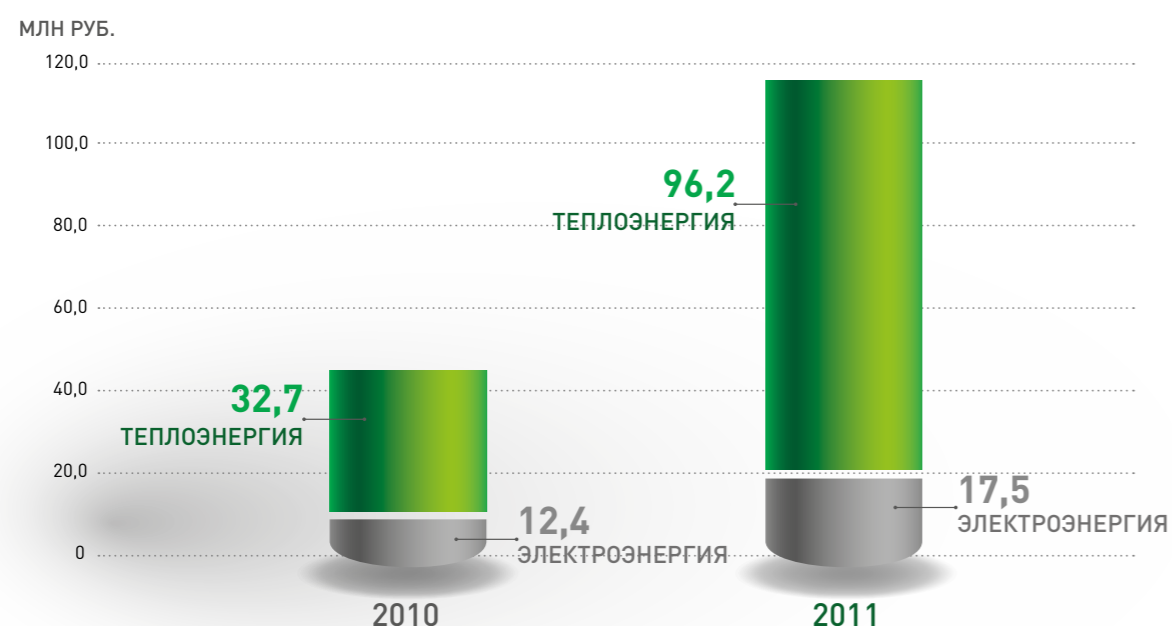
#### ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ В НЕФТЕПЕРЕРАБОТКЕ И НЕФТЕХИМИИ

Мероприятия по энергосбережению в производстве нефтепродуктов основаны на применении современного насосно-компрессорного оборудования, частотно-регулируемых приводов, энергосберегающих осветительных ламп, на использовании вторичных энергоресурсов и других энергосберегающих технологий.

Реализация Программы мероприятий по снижению потребления энергоресурсов на 2010–2013 гг. объектами ОАО «УНПЗ», ОАО «Новоил», ОАО «Уфанефтехим», ОАО «Уфаоргсинтез» позволила получить экономию в размере 159 млн руб., в том числе:

- ЭКОНОМИЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ — 30 МЛН РУБ.;
- ЭКОНОМИЯ ТЕПЛОВОЙ ЭНЕРГИИ — 129 МЛН РУБ.

#### ЭФФЕКТ ОТ ПРОГРАММ ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ В СЕГМЕНТЕ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ И НЕФТЕХИМИИ



188

ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ

## ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

### ● ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

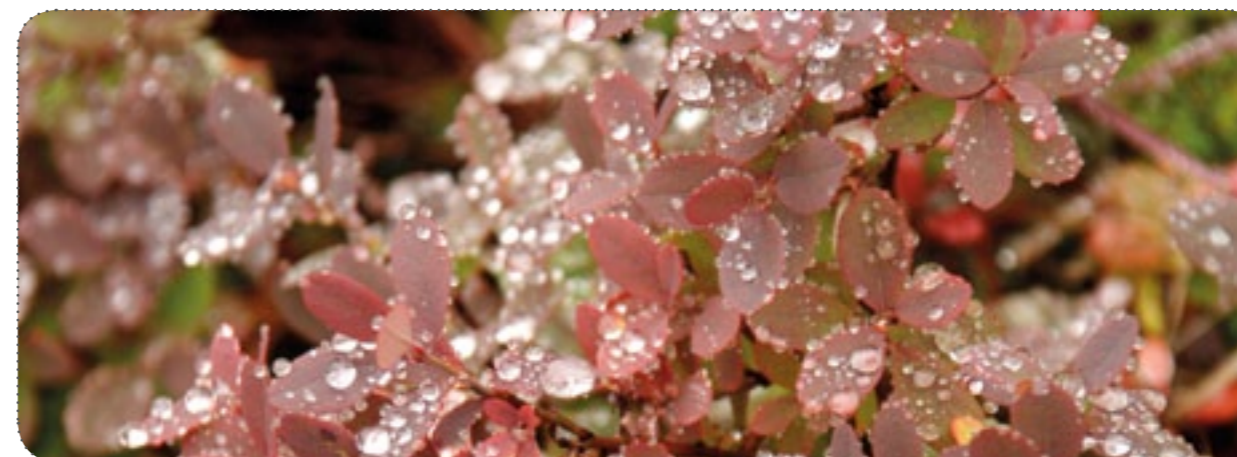
#### ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГИИ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» В 2011 Г.

Информация о потребленных Обществом в отчетном году энергоресурсах (на неконсолидированной основе) представлена в таблице

ниже. Иных видов энергоресурсов ОАО АНК «Башнефть» в своей деятельности не использовало.

ВИД ЭНЕРГОРЕСУРСА	ЕДИНИЦА ИЗМЕРЕНИЯ	2011*	
		КОЛИЧЕСТВО ЭНЕРГОРЕСУРСА	СУММА, ТЫС. РУБ.
ТЕПЛОЭНЕРГИЯ	Гкал	58 364,49	52 316
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ	тыс. кВт·час	62 896,83	161 907
ПРИРОДНЫЙ ГАЗ (в качестве топлива)	тыс. м <sup>3</sup>	11 504,00	39 180
ПОПУТНЫЙ ГАЗ (в качестве топлива)	тыс. м <sup>3</sup>	28 912,41	74 637
<b>ИТОГО</b>	<b>X</b>	<b>X</b>	<b>328 040</b>

\* Данные представлены только по головной организации ОАО АНК «Башнефть».



189

ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ

## ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

# ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

### ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГИИ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» В 2011 Г.

#### ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГИИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ГРУППЫ В СЕГМЕНТЕ НЕФТЕДОБЫЧИ И БУРЕНИЯ

С 2007 г. потребление электроэнергии предприятиями нефтедобычи и бурения выросло с 2 655 млн кВт·ч до 2 842 млн кВт·ч в 2010 г. и до 2 822 млн кВт·ч в 2011 г.

При этом тариф на покупную электроэнергию для предприятий нефтедобычи и бурения вырос в 1,7 раза с 2007 г. Повышение тарифа происходило постепенно.

Проводимые мероприятия по энергосбережению позволили сократить удельный расход электроэнергии на 1 т добываемой нефти с 2009 г. на 16,3%, а удельный расход на добычу 1 т жидкости — на 6,7%.

Общее потребление электроэнергии предприятиями нефтедобычи в 2011 г. составило 2 788 млн кВт·ч, что сопоставимо с уровнем 2010 г. (2 792 млн кВт·ч), при этом уровень добычи жидкости вырос на 1,7%.

#### ДОБЫЧА НЕФТИ И ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



#### ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГИИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ГРУППЫ В СЕГМЕНТЕ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ И НЕФТЕХИМИИ

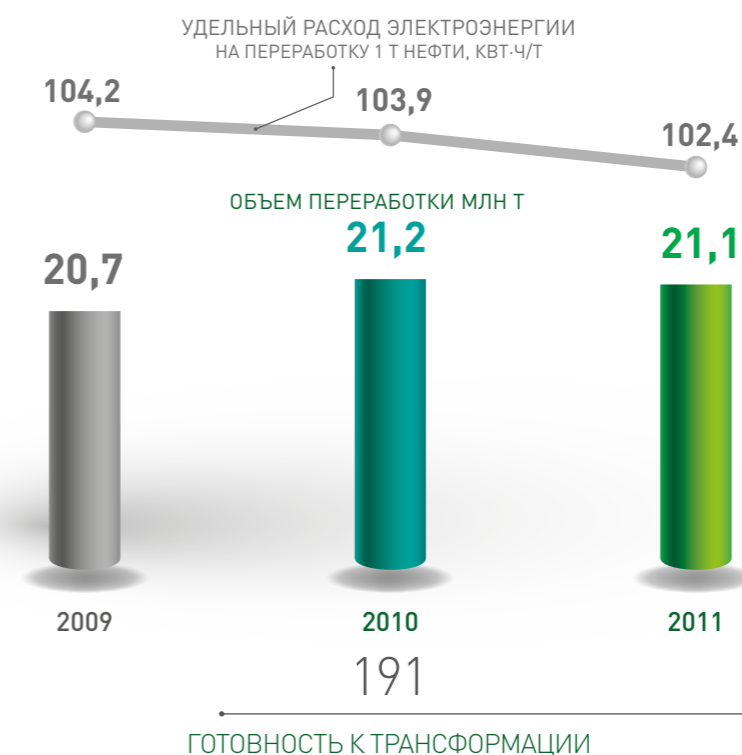
С 2007 г. потребление электроэнергии предприятиями нефтепереработки и нефтехимии выросло с 2 612 млн кВт·ч до 2 763 млн кВт·ч в 2011 г. Потребление выросло на 5,8%, основными факторами роста стало увеличение объема и глубины переработки нефти.

Тариф на электроэнергию для предприятий нефтепереработки и нефтехимии вырос в 1,7 раза — с 2007 г.

Увеличение в 2010–2011 гг. объемов переработки нефти и улучшение регулярности поставки нефти позволило снизить удельный расход электроэнергии на НПЗ на 1,7%.

Общее потребление электроэнергии предприятиями нефтепереработки и нефтехимии в 2011 г. составило 2 763 млн кВт·ч, что на 0,3% ниже уровня 2010 г.

#### ПЕРЕРАБОТКА НЕФТИ И ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



## ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

# ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

### ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГИИ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» В 2011 Г.

#### ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГИИ СБЫТОВЫМИ КОМПАНИЯМИ ГРУППЫ

В 2011 г. потребление электроэнергии сбытовыми компаниями по розничной реализации нефтепродуктов ОАО «Башкирнефтепродукт» и ООО «Башнефть-Удмуртия» составило 27 млн кВт·ч. В связи с расширением розничной сети и приобретением ОАО «Оренбургнефтепродукт» планируется в 2012 г. увеличение объемов потребления электроэнергии по данному направлению до уровня 34 млн кВт·ч.

Потребление теплоэнергии сбытовыми компаниями Группы минимально в масштабах Компании.

#### ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГОРЕСУРСОВ ГРУППОЙ «БАШНЕФТЬ»

В 2011 г. Группой «Башнефть» было потреблено 7 418 171 Гкал тепловой энергии. Потребление электроэнергии составило 5 651 млн кВт·ч. Использование природного газа в качестве топлива в 2011 г. составило 216 567 тыс. м<sup>3</sup>. Попутный газ в качестве топлива был потреблен компаниями Группы в количестве 57 249 тыс. м<sup>3</sup>.

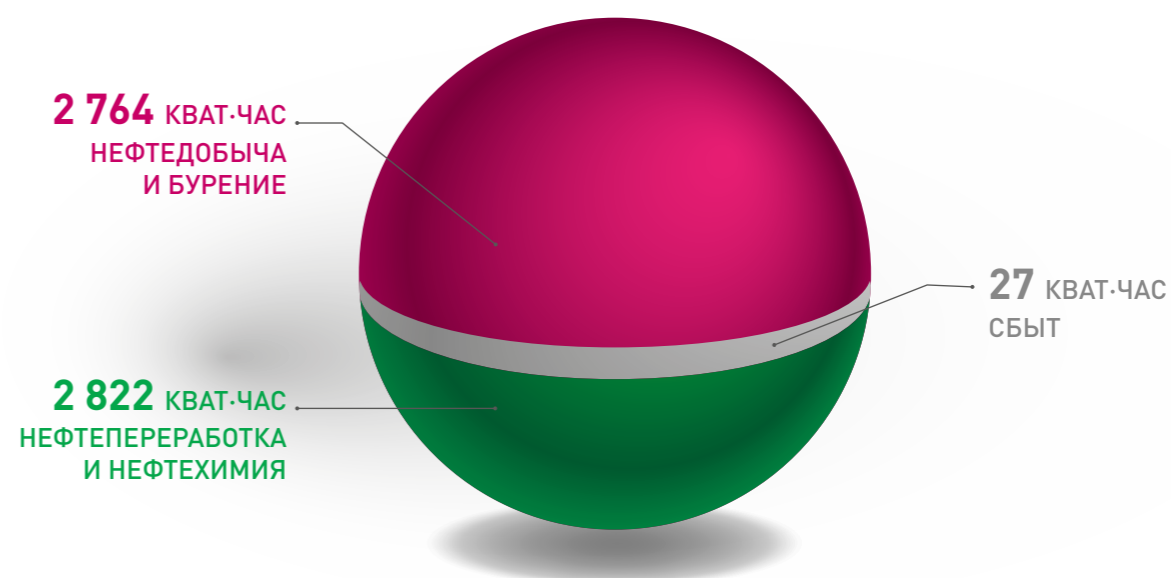
В 2011 г. структура потребления электроэнергии компаниями Группы в количественном выражении в разбивке по сегментам выглядела следующим образом:



192

ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ

### СТРУКТУРА ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ГРУППЫ



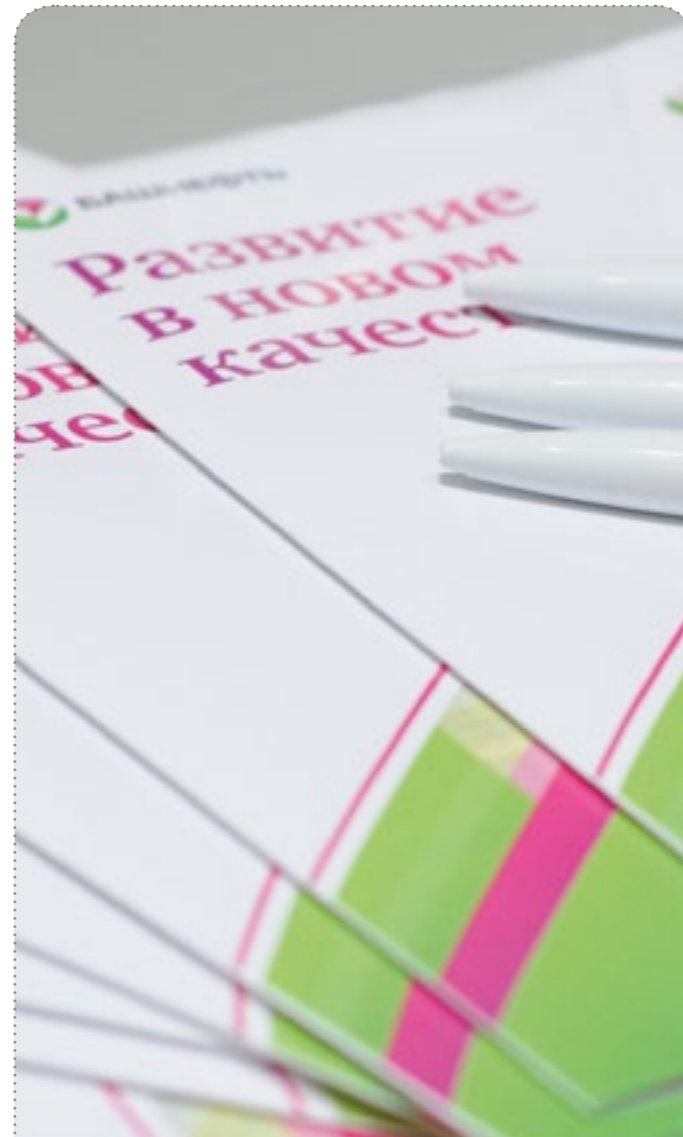
### ОБЪЕМЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ТЭР ГРУППОЙ «БАШНЕФТЬ», 2011 Г.

№ П/П	НАИМЕНОВАНИЕ	ЕД. ИЗМ.	ВСЕГО	В ТОМ ЧИСЛЕ:		
				НЕФТЕДОБЫЧА И БУРЕНИЕ	НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И НЕФТЕХИМИЯ	СБЫТ
1	ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ ЭНЕРГИЯ	тыс. кВт·ч	5 612 989,84	2 821 979,65	2 763 932,60	27 077,59
2	ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГИЯ	Гкал	7 347 199,51	260 001,93	7 079 657,50	7 540,08
3	ГАЗ ПРИРОДНЫЙ (в качестве топлива)	тыс. м <sup>3</sup>	210 965,39	56 927,42	152 689,50	1 348,47
4	ГАЗ ПОПУТНЫЙ (в качестве топлива)	тыс. м <sup>3</sup>	57 248,64	57 248,64	0,00	0,00

193

ГОТОВНОСТЬ К ТРАНСФОРМАЦИИ





## СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

### КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ:

ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» УДЕЛЯЕТ ПРИСТАЛЬНОЕ ВНИМАНИЕ СИСТЕМЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И СТРЕМИТСЯ СООТВЕТСТВОВАТЬ МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ И ДЕЛОВОЙ ЭТИКИ. СВОЕВРЕМЕННАЯ АДАПТАЦИЯ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» СОВРЕМЕННЫМ МЕЖДУНАРОДНЫМ ТЕНДЕНЦИЯМ СПОСОБСТВУЕТ РАЗВИТИЮ КОМПАНИИ КАК СБАЛАНСИРОВАННОЙ ДИНАМИЧНО РАЗВИВАЮЩЕЙСЯ ВЕРТИКАЛЬНО ИНТЕГРИРОВАННОЙ КОМПАНИИ

### КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ:

ДЛЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИНИМАЕМЫХ СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ РЕШЕНИЙ, БОЛЕЕ ПОДРОБНОГО ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫХ ВОПРОСОВ И ПОДГОТОВКИ СООТВЕТСТВУЮЩИХ РЕКОМЕНДАЦИЙ ДЕЙСТВУЮТ ЧЕТЫРЕ КОМИТЕТА ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ: КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ, КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ, КОМИТЕТ ПО БЮДЖЕТУ И АУДИТУ, КОМИТЕТ ПО КОРПОРАТИВНОМУ ПОВЕДЕНИЮ. ПОМИМО ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ИХ РАБОТЕ УЧАСТВУЮТ СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ЭКСПЕРТЫ ОАО АФК «СИСТЕМА», СОТРУДНИКИ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

### ПРАВЛЕНИЕ:

ПРАВЛЕНИЕ ОТВЕЧАЕТ ЗА ТЕКУЩЕЕ УПРАВЛЕНИЕ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ». ПРАВЛЕНИЕ УТВЕРЖДАЕТ И ОРГАНИЗУЕТ РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОГРАММЫ ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ ОБЩЕСТВОМ ИНВЕСТИЦИЙ, КООРДИНИРУЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ОБЩЕСТВА ПО ВОПРОСАМ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ДЗО, ПРЕДВАРИТЕЛЬНО РАССМАТРИВАЕТ КРУПНЫЕ ИННОВАЦИОННЫЕ И ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ И ПРОГРАММЫ, РЕАЛИЗУЕМЫЕ ОБЩЕСТВОМ И ЕГО ДЗО, А ТАКЖЕ ПРЕДВАРИТЕЛЬНО РАССМАТРИВАЕТ ДРУГИЕ ВОПРОСЫ, ВЫНОСИМЫЕ НА РАССМОТРЕНИЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

## СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

**О**АО АНК «БАШНЕФТЬ» УДЕЛЯЕТ ПРИСТАЛЬНОЕ ВНИМАНИЕ СИСТЕМЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И СТРЕМИТСЯ СООТВЕТСТВОВАТЬ МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ И ДЕЛОВОЙ ЭТИКИ.

Система корпоративных отношений ОАО АНК «Башнефть» строится на доверии между всеми участниками корпоративного поведения, основанного на уважении прав и законных интересов его участников.

Своевременная адаптация системы корпоративного управления ОАО АНК «Башнефть» современным международным тенденциям способствует становлению Компании как сбалансированной динамично развивающейся вертикально интегрированной компании.

В 2011 г. Общее собрание акционеров ОАО АНК «Башнефть» утвердило Положение о вознаграждении членов Совета директоров.

Советом директоров в 2011 г. были приняты решения об утверждении ряда важных для системы корпоративного управления Общества документов в новой редакции:

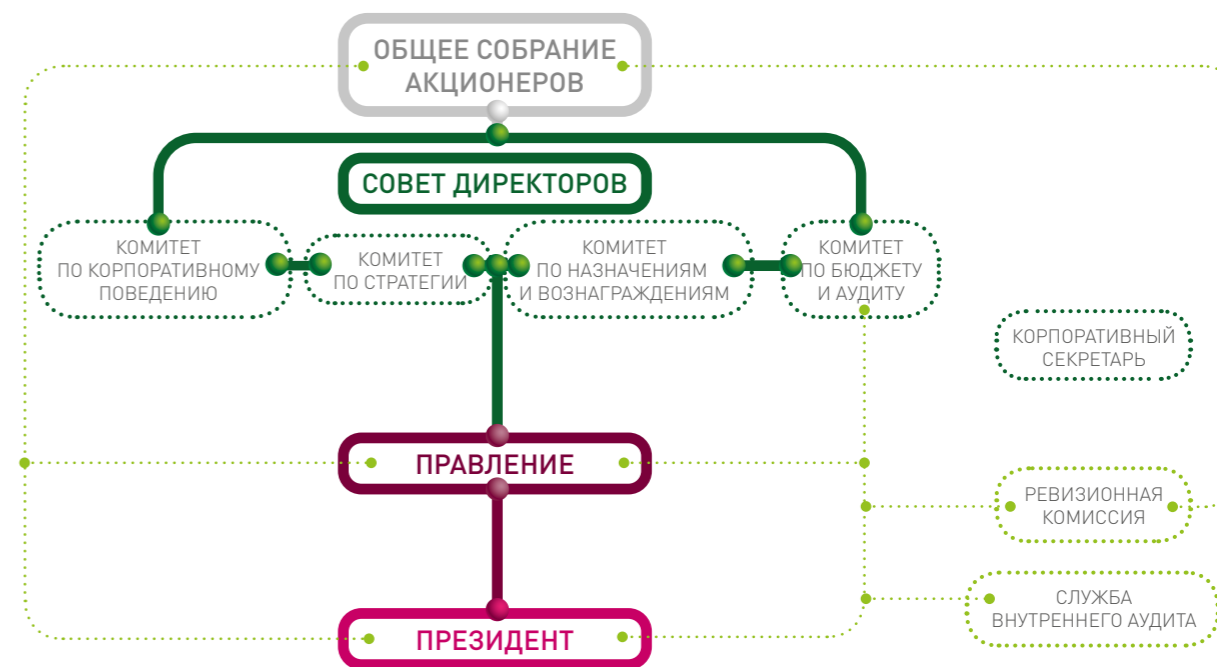
- Кодекса корпоративного поведения,
- Положения о Корпоративном секретаре,
- Этического кодекса,
- «Антикоррупционной политики»,
- Положения о дивидендной политике,
- Положения об инсайдерской информации,
- Положения об информационной политике.

Более подробно с информацией, содержащейся в этих и других документах, можно ознакомиться на сайте Компании: [HTTP://WWW.BASHNEFT.RU/SHAREHOLDERS\\_AND\\_INVESTORS/CHARTER/](http://www.bashneft.ru/shareholders_and_investors/charter/).

Основными направлениями политики ОАО АНК «Башнефть» в области корпоративного управления являются:

- безусловное соблюдение интересов и защита прав акционеров;
- внедрение единых стандартов управления во всех структурах Компании;
- совершенствование информационной политики Компании и систем внутреннего контроля;
- реализация принципов информационной открытости и прозрачности;
- конструктивное взаимодействие с инвесторами, сотрудниками, деловыми партнерами Компании;
- активное внедрение лучших практик в области корпоративного управления.

196



СИСТЕМА КОРПОРАТИВНЫХ ОТНОШЕНИЙ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» СТРОИТСЯ НА ДОВЕРИИ МЕЖДУ ВСЕМИ УЧАСТНИКАМИ КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ, ОСНОВАННОГО НА УВАЖЕНИИ ПРАВ И ЗАКОННЫХ ИНТЕРЕСОВ ЕГО УЧАСТНИКОВ

Структура корпоративного управления Компании строится на следующих основных принципах:

- прозрачность всех процессов для акционеров, инвесторов и партнеров;
- активный и профессиональный Совет директоров;
- последовательность и коллегиальность в принятии решений.

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;

- Совет директоров;
- Правление (коллегиальный исполнительный орган) и Президент (единоличный исполнительный орган).

Система внутреннего контроля включает следующие контрольные органы и подразделения Общества:

- Ревизионная комиссия;
- внешний независимый аудитор;
- Комитет по бюджету и аудиту Совета директоров;
- Департамент внутреннего контроля и аудита.

197

## ● ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ОАО АНК «Башнефть». Его деятельность регулируется законодательством Российской Федерации об акционерных обществах, положениями Устава и внутренними документами Общества. Процедура проведения Общего собрания акционеров полностью обеспечивает соблюдение прав акционеров.

### ПОДГОТОВКА И ПРОВЕДЕНИЕ ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ

О проведении Общего собрания акционеров сообщается не позднее, чем за 30 дней до даты его проведения. Сообщение о собрании направляется акционерам и публикуется в газетах «Республика Башкортостан», «Башкортостан». В соответствии с Положением об Общем собрании акционеров акционеры, включенные в этот список и обладающие не менее чем 1% голосов, вправе ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в Общем

собрании акционеров. Список лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, может быть предоставлен на ознакомление акционерам, включенным в этот список и обладающим не менее чем 1% голосов.

Акционеры вправе ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению Общего собрания акционеров в помещении исполнительного органа Общества и по адресам, указанным в сообщении, а также получить по указанным адресам копии всех материалов.

Любой акционер имеет возможность внести вопрос в повестку дня Общего собрания акционеров или потребовать созыва Общего собрания акционеров.

Положением об Общем собрании акционеров также регламентируется процедура регистрации участников Общего собрания акционеров.

Общее собрание акционеров может проводиться в форме совместного присутствия и в форме заочного голосования.

### ПРОВЕДЕНИЕ ОБЩИХ СОБРАНИЙ АКЦИОНЕРОВ В 2011 Г. И ИХ РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2011 г. состоялись три Общих собрания акционеров Общества.

Годовое Общее собрание акционеров ОАО АНК «Башнефть» состоялось 29 июня 2011 г. На ГОСА были приняты решения:

- об утверждении Годового отчета Общества за 2010 г.;
- об утверждении годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества за 2010 г.;
- об утверждении распределения прибыли Общества, в том числе о выплате (объявлении) дивидендов (за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам девяти месяцев 2010 финансового года) по результатам отчетного 2010 г.;

- об определении количественного состава Совета директоров Общества;
- об избрании членов Совета директоров Общества;
- об избрании членов Ревизионной комиссии Общества;
- об утверждении аудитора Общества для проведения аудита по РСБУ и по МСФО за 2011 г.;
- об утверждении Положения «О вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО АНК «Башнефть».

Решения, принятые на Общем собрании акционеров по состоянию на 31 декабря 2011 г. были выполнены в полном объеме.

В течение 2011 г. также состоялись два внеочередных Общих собрания акционеров по внесению изменений в Устав Общества.

✓  
**24 ФЕВРАЛЯ 2011 г.**  
(в форме заочного  
голосования)

В рамках повестки дня собрания был рассмотрен вопрос об утверждении Устава Общества в новой редакции. Основные изменения в Устав внесены в соответствии с изменением законодательства РФ, регулирующего деятельность открытых акционерных обществ в отношении срока и порядка выплаты дивидендов, а также продиктованы необходимостью развития операционной деятельности и планами по формированию вертикально интегрированной нефтяной компании.

✓  
**21 НОЯБРЯ 2011 г.**  
(в форме совместного  
присутствия)

В рамках повестки дня собрания был рассмотрен вопрос об утверждении Устава Общества в новой редакции. Изменения в Устав были внесены для приведения в соответствие с законодательством РФ положений Устава, регулирующих порядок определения количества объявленных акций Общества.



## ● СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью ОАО АНК «Башнефть». Компетенция Совета директоров определяется Уставом ОАО АНК «Башнефть».

К компетенции Совета директоров относятся следующие вопросы:

- назначение Президента Общества;
- определение количественного состава Правления, избрание его членов;
- утверждение условий договора с Президентом и с членами Правления Общества;
- досрочное прекращение полномочий Президента Общества и членов Правления Общества;
- утверждение принципов оценки работы и системы вознаграждений;
- осуществление контроля за деятельностью высших должностных лиц Общества, находящихся в прямом (непосредственном) подчинении Президента Общества.

В компетенцию Совета директоров также входит основной круг вопросов, касающихся:

- определения приоритетных направлений деятельности;

- рассмотрения и утверждения стратегии развития;
- рассмотрения и утверждения инвестиционных программ;
- утверждения внутренних документов, регулирующих принципы деятельности Общества, в том числе в таких областях, как новые виды деятельности, корпоративное управление, стратегия управления персоналом, системы мотивации и вознаграждения сотрудников;
- одобрения сделок.

Члены Совета директоров имеют право на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений информации, необходимой для осуществления своих функций.

Членом Совета директоров может быть любое физическое лицо, предложенное акционером или иными лицами и органами управления, обладающими правом, в соответствии с законодательством Российской Федерации, выдвигать кандидатов в Совет директоров, и избранное Общим собранием акционеров в установленном порядке. Лица, избранные в состав Совета директоров Общества, могут переизбираться неограниченное количество раз.

### СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИЗБРАННЫЙ ГОДОВЫМ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ 29 ИЮНЯ 2011 Г.



**АЛЕКСАНДР ЮРЬЕВИЧ ГОНЧАРУК**

● ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Родился в 1956 г. в г. Севастополе. В 1978 г. окончил Севастопольское высшее военно-морское инженерное училище, в 1987 г. — Военно-морскую академию им. А.А. Гречко.

#### ОПЫТ РАБОТЫ:

- 02.2006–05.2008 — ОАО АФК «Система», Президент, Председатель Правления.
- 05.2008–08.2009 — ОАО АФК «Система», Первый заместитель Председателя Совета директоров.
- 2009–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ — ОАО АНК «Башнефть», Председатель Совета директоров. В настоящее время член Совета директоров ОАО АФК «Система», ОАО НК «РуссНефть».

#### ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ:

Впервые был избран в состав Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» решением ГОСА 30 апреля 2008 г. Избран на текущий срок в Совет директоров Общества на ГОСА ОАО АНК «Башнефть» 29 июня 2011 г.

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



**МУРТАЗА ГУБАЙДУЛЛОВИЧ РАХИМОВ**

● ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА  
ДИРЕКТОРОВ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Родился в 1934 г., в дер. Таваканово Кугарчинского района Башкирской АССР. Окончил Уфимский государственный нефтяной институт по специальности инженер-технолог.

#### ОПЫТ РАБОТЫ:

- 12.1993–07.2010 — Администрация Президента Республики Башкортостан, Президент Республики Башкортостан.

#### ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ:

Впервые был избран в состав Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» решением ВОСА 8 декабря 2010 г. Избран на текущий срок в Совет директоров Общества на ГОСА ОАО АНК «Башнефть» 29 июня 2011 г.

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**

• СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИЗБРАННЫЙ ГОДОВЫМ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ  
29 ИЮНЯ 2011 Г.



**БУЯНОВ АЛЕКСЕЙ НИКОЛАЕВИЧ**

● ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Родился в 1969 г. в г. Москве. В 1992 г. окончил Московский физико-технический институт по специальности прикладная математика и физика, инженер-физик.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- **04.2005–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АФК «Система», Старший вице-президент — Руководитель Комплекса финансов и инвестиций.
- Член Совета директоров ОАО АКБ «МБРР», ОАО «МТС», East-West United Bank.
- Член Правления ОАО АФК «Система».

**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ:**

Впервые был избран в состав Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» решением ВОСА 25 ноября 2009 г. Избран на текущий срок в Совет директоров Общества на ГОСА ОАО АНК «Башнефть» 29 июня 2011 г.

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



**ПУСТОВГАРОВ ЮРИЙ ЛЕОНИДОВИЧ**

● ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Родился в 1964 г. в г. Белорецке Башкирской АССР. В 1986 г. окончил Магнитогорский горно-металлургический институт по специальности инженер-металлург.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- **12.2006–03.2009** — Правительство Республики Башкортостан, заместитель Премьер-министра — Министр промышленности, инвестиционной и инновационной политики Республики Башкортостан.
- **03.2009–08.2010** — Правительство Республики Башкортостан, заместитель Премьер-министра — Министр промышленности и внешнеэкономических связей Республики Башкортостан.
- **08.2010–2011** — Правительство Республики Башкортостан, заместитель Премьер-министра Правительства Республики Башкортостан.
- **2011–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — Торгово-промышленная палата Республики Башкортостан, Президент.
- Член Совета директоров ОАО «Башкирский трактор», ОАО «Премиум», ОАО «Сода», ОАО «УМПО», ОАО «Башкирская венчурная компания».

**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ:**

Впервые был избран в состав Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» решением ВОСА 8 декабря 2010 г. Избран на текущий срок в Совет директоров Общества на ГОСА ОАО АНК «Башнефть» 29 июня 2011 г.

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



**КОРСИК АЛЕКСАНДР ЛЕОНИДОВИЧ**

● ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Родился в 1956 г. в г. Минске. В 1979 г. окончил МВТУ им. Н.Э. Баумана по специальности инженер.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- **10.2006–08.2007** — ООО «Нефтегазовая компания «ИТЕРА», Исполнительный директор.
- **05.2009–04.2011** — ОАО АФК «Система», Старший вице-президент — Руководитель Бизнес-единицы «Топливо-энергетический комплекс».
- **04.2011–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АНК «Башнефть», Президент, Председатель Правления.
- Член Совета директоров ОАО «Уфанефтехим».

**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ:**

Впервые был избран в состав Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» решением ВОСА 25 ноября 2009 г. Избран на текущий срок в Совет директоров Общества на ГОСА ОАО АНК «Башнефть» 29 июня 2011 г.

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



**ШАМОЛИН МИХАИЛ ВАЛЕРЬЕВИЧ**

● ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Родился в 1970 г. в г. Москве. В 1992 г. окончил Московский автомобильно-дорожный институт, в 1993 г. — Российскую академию государственной службы при Президенте РФ, в 1997 г. — Wharton Business School (Школа бизнеса в области финансов и управления).

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- **2006–2008** — ОАО «Мобильные ТелеСистемы», Вице-президент, директор Бизнес-единицы «МТС Россия».
- **2006–2008** — ЗАО «ПРИМТЕЛЕФОН», Председатель Совета директоров.
- **2008–03.2011** — ОАО «Мобильные ТелеСистемы», Президент, Председатель Правления.
- **03.2011–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АФК «Система», Президент, Председатель Правления.
- Член Совета директоров ОАО «МТС», Sistema Shyam Teleservices Limited, International Cell Holding LTD, ОАО «СММ», ОАО «РТИ», ОАО «МОСДАЧТРЕСТ», ОАО «Объединенная нефтехимическая компания», член Попечительского совета Фонда.

**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ:**

Впервые избран в состав Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» решением ГОСА 29 июня 2011 г.

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



• СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИЗБРАННЫЙ ГОДОВЫМ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ  
29 ИЮНЯ 2011 Г.



**ЕВТУШЕНКОВ  
ФЕЛИКС ВЛАДИМИРОВИЧ**

● ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Родился в 1978 г. в г. Москве. В 2000 г. окончил Институт международного права и экономики им. А.С. Грибоедова по специальности юриспруденция.

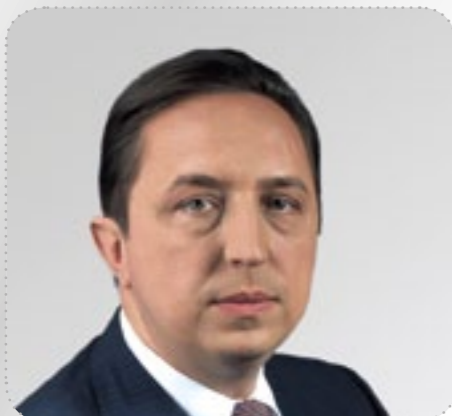
**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- 03.2006–06.2008 — ОАО «Система-Галс», Президент.
- 07.2008–04.2011 — ОАО АФК «Система», Вице-президент — руководитель Бизнес-единицы «Потребительские активы».
- 04.2011–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ — ОАО АФК «Система», Первый вице-президент, руководитель Бизнес-единицы «Базовые активы».
- Член Совета директоров ОАО НК «РуссНефть», ОАО «Башкирэнерго», ОАО «Объединенная нефтехимическая компания», АКБ «МБРР» (ОАО), ЗАО «Телеком Девелопмент», ОАО «Система-Галс».
- Председатель Совета директоров ОАО ВАО «Интурист», ЗАО «Группа компаний «Медси».
- Член Правления ОАО АФК «Система».

**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ:**

Впервые избран в состав Совет директоров ОАО АНК «Башнефть» решением ГОСА 29 июня 2011 г.

● ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.



**ДРОЗДОВ СЕРГЕЙ АЛЕКСЕЕВИЧ**

● ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Родился в 1970 г. в г. Архангельске. В 1993 г. окончил Государственную академию управления (ГАУ) им. С. Орджоникидзе по специальности инженер-экономист. Кандидат экономических наук.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- 04.2005–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ — ОАО АФК «Система», Старший вице-президент — Руководитель Имущественного комплекса.
- Председатель Совета директоров ОАО «Реестр», член Совета директоров ЗАО «Биннофарм», ЗАО «ВРС», ОАО «АО НТР «Регион», ОАО «Премьер-Авиа», ОАО «Джет Эйр Групп», ООО «АБ-САФЕТИ», ОАО «МТС», ОАО «СММ», ОАО «МФБ», ОАО НК «РуссНефть», ОАО ВАО «Интурист», ОАО «РТИ», член Благотворительного фонда «Система».
- Член Правления ОАО АФК «Система».

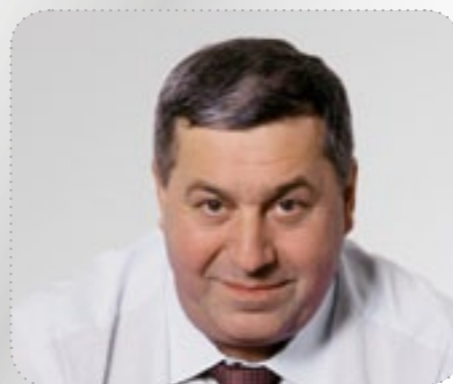
**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ:**

Впервые был избран в состав Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» решением ГОСА 30 апреля 2008 г. Избран на текущий срок в Совет директоров Общества на ГОСА ОАО АНК «Башнефть» 29 июня 2011 г.

● ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.

**ИЗ ОБЩЕГО СОСТАВА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ:**

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ДИРЕКТОРОВ	1	Корсик А.Л.
НЕИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ДИРЕКТОРОВ	7	Абугув А.В., Буянов А.Н., Дроздов С.А., Гончарук А.Ю., Гуцериев М.С., Евтушенков Ф.В., Шамолин М.В.
НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ	2	Рахимов М.Г., Пустовгаров Ю.Л.



**ГУЦЕРИЕВ МИХАИЛ САФАРБЕКОВИЧ**

● ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Родился в 1958 г. в г. Акмолинске Казахской ССР. В 1981 г. окончил Джамбульский технологический институт, в 1999 г. — Финансовую академию при Правительстве РФ, кандидат юридических наук, доктор экономических наук.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- 09.2002–07.2007 — ОАО НК «РуссНефть», Президент.
- 08.2007–06.2010 — Abshevon Operating Company Ltd, Советник.
- 06.2010–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ — ОАО НК «РуссНефть», Президент.
- Член Совета директоров ОАО НК «РуссНефть».

**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ:**

Впервые избран в состав Совет директоров ОАО АНК «Башнефть» решением ГОСА 29 июня 2011 г.

● ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.



**АБУГОВ АНТОН ВЛАДИМИРОВИЧ**

● ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ  
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Родился в 1976 г. в г. Мытищи Московской области. В 1998 г. окончил Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации по специальности менеджмент, в 2003 г. — аспирантуру Московского государственного университета леса.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- 08.2006–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ — ОАО АФК «Система», Первый вице-президент — Руководитель Комплекса стратегии и развития. В настоящее время член Совета директоров: ОАО «МТС», ОАО «Башкирэнерго», ОАО НК «РуссНефть», а также Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «НИС».
- Член Правления ОАО АФК «Система».

**ИЗБРАНИЕ В СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ:**

Впервые был избран в состав Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» решением ГОСА 30 июня 2009 г. Избран на текущий срок в Совет директоров Общества на ГОСА ОАО АНК «Башнефть» 29 июня 2011 г.

● ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.

**ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**

На начало 2011 г. Совет директоров состоял из тринадцати членов, избранных на ВОСА 8 декабря 2010 г.

Решением ГОСА Общества 29 июня 2011 г. количественный состав Совета директоров определен в количестве 10 членов, избраны три новых члена Совета директоров: Гуцериев М.С.,

Евтушенков Ф.В., Шамолин М.В., прекратили полномочия члены Совета директоров: Алмакаев Р.Ф., Голдин А., Марченко И.В., Меламед Л.А., Хорошавцев В.Г., Якобашвили Д.М., переизбраны на новый срок: Абугув А.В., Буянов А.Н., Гончарук А.Ю., Дроздов С.А., Корсик А.Л., Пустовгаров Ю.Л., Рахимов М.Г.



## СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

# ● СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

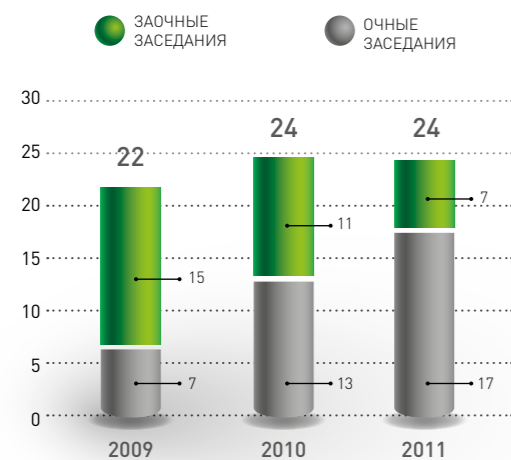
### ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Положение о Совете директоров определяет, что его заседания проводятся на плановой основе, не реже одного раза в месяц. Порядок проведения заседаний Совета директоров устанавливается Регламентом работы Совета директоров ОАО АНК «Башнефть».

При необходимости также могут быть созваны внеплановые заседания для принятия решений по вопросам, не терпящим отлагательства.

В 2011 г. Совет директоров провел 24 заседания: 17 очных и 7 заочных.

#### КОЛИЧЕСТВО ПРОВЕДЕННЫХ ОЧНЫХ И ЗАОЧНЫХ ЗАСЕДАНИЙ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

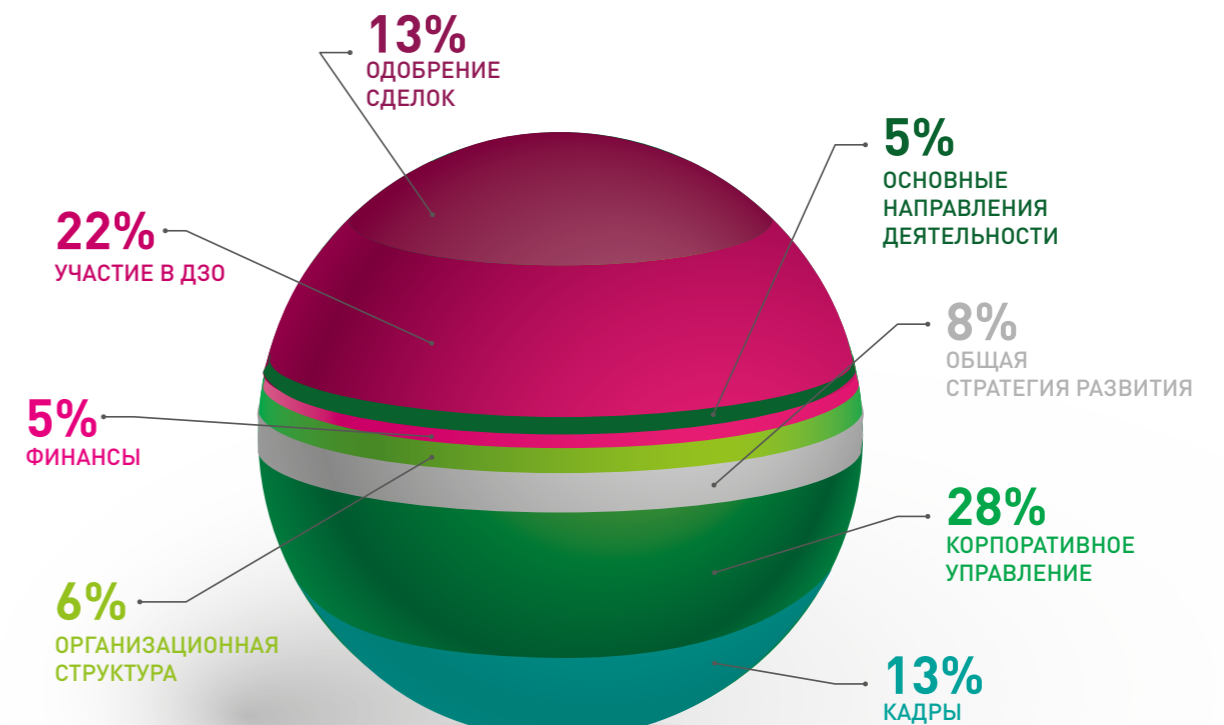


На каждом плановом заседании Совета директоров в повестку дня было включено от трех до пяти основных стратегических вопросов, находящихся в компетенции Совета директоров, таких как стратегия развития Общества, финансовая стратегия и финансовая отчетность, корпоративное управление, кадровые вопросы, основные направления деятельности Общества. Другие вопросы, относящиеся к компетенции Совета директоров, такие как одобрение сделок, принятие обновленных положений и регламентов, включались в повестку дня заседаний Совета директоров по мере необходимости.

#### КОЛИЧЕСТВО РАССМОТРЕННЫХ ВОПРОСОВ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



#### СТРУКТУРА ВОПРОСОВ, РАССМОТРЕННЫХ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2011 Г.



## ● СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

### ● КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Задачей Корпоративного секретаря является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров.

Корпоративный секретарь осуществляет свои функции в соответствии с По-

ложением о Корпоративном секретаре Общества и подчиняется в своей деятельности непосредственно Председателю Совета директоров Общества.

С февраля 2011 г. и по настоящее время должность Корпоративного секретаря в Обществе занимает Журавлева Эльвира Олеговна.



**ЭЛЬВИРА ОЛЕГОВНА ЖУРАВЛЕВА**

● КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ  
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Родилась в 1970 г. В 2001 г. окончила Российский государственный университет им. И. Канта (Калининградский государственный университет). 2006–2008 гг. — магистратура Московского Государственного университета им. М.В. Ломоносова, Магистр инновационного менеджмента, МИМ. 2009–2011 гг. — магистерская программа «Корпоративный юрист» Высшей школы экономики.

#### ОПЫТ РАБОТЫ:

- **08.2001–02.2011** — ОАО ВАО «Интурист», Руководитель Аппарата — Корпоративный секретарь Аппарата Совета.
- **02.2011–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АНК «Башнефть», Корпоративный секретарь.

### ● КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Для повышения эффективности принимаемых Советом директоров решений, более подробного предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки соответствующих рекомендаций действуют четыре комитета при Совете директоров. Помимо членов Совета директоров в их работе участвуют соответствующие эксперты ОАО АФК «Система», сотрудники ОАО АНК «Башнефть».

- **КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ** рассматривает долгосрочную стратегию компании в целом и функциональные стратегии по отдельным направлениям деятельности.

В состав Комитета по стратегии входят восемь членов: председатель Комитета Евтушенков Ф.В., члены Комитета: Антонова Г.М., Абугов А.В., Гончарук А.Ю., Корсик А.Л., Марченко И.В., Черный М.Д., Шамолин М.В.

- **КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ** рассматривает принципиальные вопросы, касающиеся системы мотивации и оплаты труда работников, дает рекомендации о методах оценки деятельности менеджмента, в том числе в связи с результативностью Общества в области устойчивого развития, рекомендует кандидатов на должности руководителей высшего звена Общества.

В состав Комитета по назначениям и вознаграждениям входят пять членов: пред-

седатель Комитета Гончарук А.Ю., члены Комитета: Евтушенков Ф.В., Прохоренко Д.А., Корсик А.Л., Шамолин М.В.

- **КОМИТЕТ ПО БЮДЖЕТУ И АУДИТУ** оказывает содействие в сфере контроля за достоверностью финансовой отчетности Общества, эффективностью систем внутреннего контроля и управления рисками.

В состав Комитета по бюджету и аудиту входят пять членов: председатель Комитета Буянов А.Н., члены Комитета: Бусаров И.Г., Каменский А.М., Марченко И.В., Антонова Г.М.

- Целью **КОМИТЕТА ПО КОРПОРАТИВНОМУ ПОВЕДЕНИЮ** является выработка рекомендаций по формированию эффективной системы корпоративного управления, гарантирующей защиту прав и интересов акционеров, повышение эффективности взаимодействия Совета директоров с менеджментом Общества.

В состав Комитета по корпоративному поведению входят пять членов: председатель Комитета Дроздов С.А., члены Комитета: Соломатина Н.А., Увакин В.М., Шмаков А.А., Андреева А.С.

Информация по составу комитетов Совета директоров представлена по состоянию на 31 декабря 2011 г.

# СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

СТАТИСТИКА РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» ЗА 2011 г.

	I КВ.	II КВ.	III КВ.	IV КВ.	ВСЕГО
<b>СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ</b>					
<b>ЗАСЕДАНИЙ</b>	<b>4</b>	<b>11</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>24</b>
· очных	3	7	3	4	17
· заочных	1	4	0	2	7
<b>ВОПРОСОВ</b>	<b>49</b>	<b>82</b>	<b>50</b>	<b>77</b>	<b>258</b>
· на очных заседаниях	48	75	50	55	228
· на заочных заседаниях	1	7	0	22	30
<b>КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ</b>					
<b>ЗАСЕДАНИЙ</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>27</b>
· очных	8	6	5	6	26
· заочных	0	1	0	0	1
<b>ВОПРОСОВ</b>	<b>46</b>	<b>21</b>	<b>12</b>	<b>29</b>	<b>109</b>
· на очных заседаниях	46	21	12	29	108
· на заочных заседаниях	0	1	0	0	1
<b>КОМИТЕТ ПО БЮДЖЕТУ И АУДИТУ</b>					
<b>ЗАСЕДАНИЙ</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>14</b>
· очных	3	3	3	1	10
· заочных	0	2	0	2	4
<b>ВОПРОСОВ</b>	<b>18</b>	<b>25</b>	<b>15</b>	<b>17</b>	<b>75</b>
· на очных заседаниях	18	21	15	8	62
· на заочных заседаниях	0	4	0	9	13
<b>КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ</b>					
<b>ЗАСЕДАНИЙ</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>17</b>
· очных	1	4	2	4	11
· заочных	3	2	0	1	6
<b>ВОПРОСОВ</b>	<b>13</b>	<b>29</b>	<b>7</b>	<b>28</b>	<b>77</b>
· на очных заседаниях	5	27	7	27	66
· на заочных заседаниях	8	2	0	1	11
<b>КОМИТЕТ ПО КОРПОРАТИВНОМУ ПОВЕДЕНИЮ</b>					
<b>ЗАСЕДАНИЙ</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>10</b>
· очных	2	1	2	2	7
· заочных	1	1	0	1	3
<b>ВОПРОСОВ</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>15</b>	<b>17</b>	<b>53</b>
· на очных заседаниях	2	5	15	11	41
· на заочных заседаниях	1	2	0	6	12

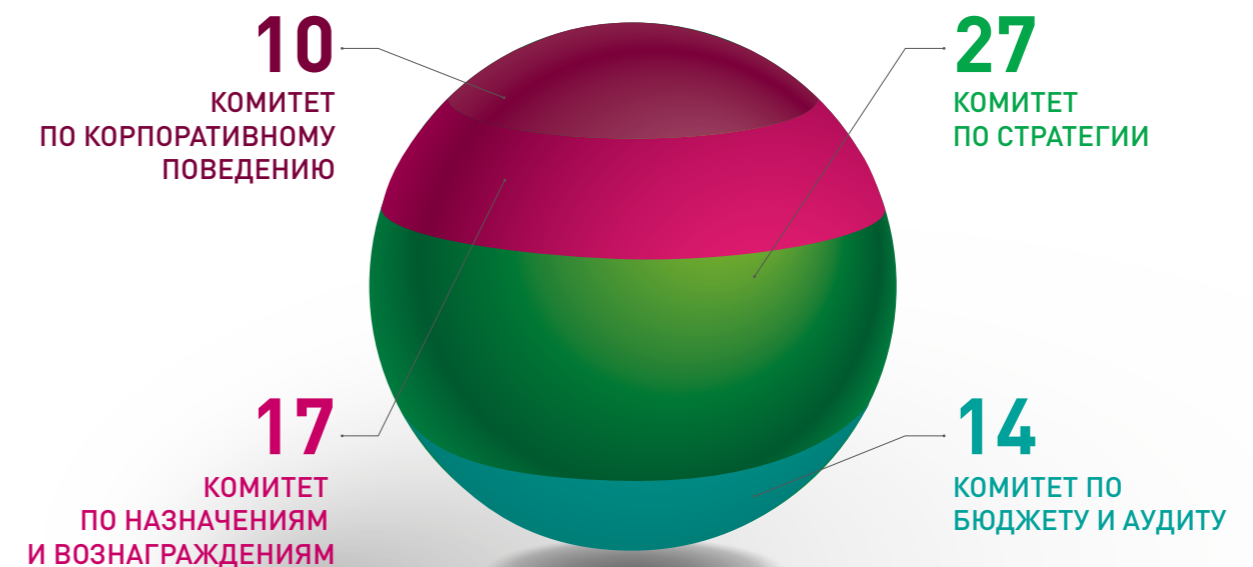
210

КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ

## СТРУКТУРА ЗАСЕДАНИЙ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, 2011 г.

Общее количество проведенных в 2011 г. заседаний Совета директоров и комитетов Совета директоров

ОАО АНК «Башнефть» — 92, всего рассмотрено 572 вопроса.



211

КОМАНДА ПРОФЕССИОНАЛОВ



## СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

# ● ПРЕЗИДЕНТ И ПРАВЛЕНИЕ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

### ПРЕЗИДЕНТ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

является постоянно действующим единоличным исполнительным органом управления, основной задачей которого является руководство текущей деятельностью с целью обеспечения прибыльности и конкурентоспособности Общества, его финансово-экономической устойчивости, обеспечения прав акционеров и социальных гарантий персонала Общества. Президент действует в пределах своей

компетенции и в своей деятельности подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров Общества.

Президентом ОАО АНК «Башнефть» до 7 апреля 2011 г. являлся  
**ХОРОШАВЦЕВ ВИКТОР ГЕННАДЬЕВИЧ.**

Решением Совета директоров 7 апреля 2011 г. Президентом ОАО АНК «Башнефть» назначен  
**КОРСИК АЛЕКСАНДР ЛЕОНИДОВИЧ.**

### ПРАВЛЕНИЕ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

является коллегиальным исполнительным органом управления Общества.

Правление в своей деятельности руководствуется действующим законодательством, Уставом Общества и Положением о Правлении.

Правление отвечает за текущее управление ОАО АНК «Башнефть». Правление утверждает и организует реализацию про-

граммы по привлечению Обществом инвестиций, координирует деятельность Общества по вопросам взаимодействия с ДЗО, предварительно рассматривает крупные инновационные и инвестиционные проекты и программы, реализуемые Обществом и его ДЗО, а также предварительно рассматривает другие вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров. Заседания Правления проходят, как правило, один раз в неделю. Председателем Правления является Президент Общества.



**В.А. ГАНЦЕВ**  
СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ  
ПО НЕФТЕПЕРЕРАБОТКЕ И НЕФТЕХИМИИ

**В.В. МИШНЯКОВ**  
ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ  
ПО СТРАТЕГИИ И РАЗВИТИЮ

**А.В. ДАШЕВСКИЙ**  
СТАРШИЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ  
ПО ДОБЫЧЕ НЕФТИ И ГАЗА

**М.Е. СТАВСКИЙ**  
ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ  
ПО РАЗВЕДКЕ И ДОБЫЧЕ

**К.И. АНДРЕЙЧЕНКО**  
ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ  
ПО КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ  
И ПРАВОВЫМ ВОПРОСАМ

**А.Л. КОРСИК**  
ПРЕЗИДЕНТ

**А.М. УЗДЕНОВ**  
ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ  
ПО ПЕРЕРАБОТКЕ И КОММЕРЦИИ

**Е. А. БРУСИЛОВА**  
ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ  
ПО КОРПОРАТИВНЫМ КОММУНИКАЦИЯМ  
И ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С ОРГАНАМИ  
ВЛАСТИ

**А.В. КУРАЧ**  
ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ  
ПО ЭКОНОМИКЕ И ФИНАНСАМ  
ГЛАВНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ  
ДИРЕКТОР

# ● ПРЕЗИДЕНТ И ПРАВЛЕНИЕ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»  
НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 Г.



**КОРСИК АЛЕКСАНДР ЛЕОНИДОВИЧ**

● ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ

Родился в 1956 г. в г. Минске. В 1979 г. окончил МВТУ им. Н.Э. Баумана по специальности инженер.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- **10.2006–08.2007** — ООО «Нефтегазовая компания «ИТЕРА», Исполнительный директор.
- **05.2009–04.2011** — ОАО АФК «Система», Старший вице-президент — Руководитель Бизнес-единицы «Топливо-энергетический комплекс».
- **04.2011–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АНК «Башнефть», Президент, Председатель Правления.
- Член Совета директоров ОАО «Уфанефтехим».

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



**АНДРЕЙЧЕНКО КИРИЛЛ ИГОРЕВИЧ**

● ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Родился в 1975 г. В 1997 г. окончил Московский государственный индустриальный университет.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- **2005–2009** — ЗАО «Объединенные Телесистемы», Генеральный директор (по совместительству).
- **2006–2007** — ЗАО «Система Телеком», Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению.
- **2007–2008** — ОАО «КОМСТАР-ОТС», Директор по корпоративному управлению и правовым вопросам.
- **2008–2009** — ОАО «КОМСТАР-ОТС», Вице-президент по корпоративному управлению и правовым вопросам.
- **2009–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АНК «Башнефть», Вице-президент по корпоративному управлению и правовым вопросам.
- Председатель Совета директоров ОАО «УНПЗ», ОАО «Новыйл», ОАО «Уфаоргсинтез».
- Член Совета директоров ООО «Башнефть-Добыча», ОАО «Белкамнефть», ООО «Башнефть-Транс», ООО «Башнефть-Сервисные Активы», ООО ЧОП «САФЕТИ-ТЭК», ООО ГК «Башкортостан», ЗАО «Башнефть-Регион», ОАО «Объединенная нефтехимическая компания».

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



**БРУСИЛОВА ЕЛЕНА АНАТОЛЬЕВНА**

● ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Родилась в 1963 г. В 1986 г. окончила Ленинградский санитарно-гигиенический медицинский институт. В 2004 г. окончила Академию народного хозяйства при Правительстве РФ. Имеет квалификацию МВА.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- **2006–2007** — ООО Страховая компания «ВТБ Страхование», Первый заместитель генерального директора.
- **2007–2010** — ЗАО «Группа компаний «Медси», Заместитель генерального директора, Вице-президент по связям с государственными структурами и специальным проектам.
- **2010–2011** — ОАО АНК «Башнефть», Вице-президент по взаимодействию с органами власти.
- **2011–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АНК «Башнефть», Вице-президент по корпоративным коммуникациям и взаимодействию с органами власти.
- Член Совета директоров ООО «Башнефть-Полюс», ЗАО «Башнефть-Регион».

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



**ГАНЦЕВ ВИКТОР АЛЕКСАНДРОВИЧ**

● ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Родился в 1957 г. В 1986 г. окончил Уфимский нефтяной институт.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- **2006–2009** — ОАО «Уфанефтехим», Генеральный директор.
- **2009–2009** — ОАО «Система-Инвест», Первый заместитель генерального директора по нефтепереработке и нефтехимии.
- **2009–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АНК «Башнефть», Старший вице-президент по нефтепереработке и нефтехимии.
- Член Совета директоров ОАО «Уфанефтехим».

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 Г.



**ДАШЕВСКИЙ АЛЕКСАНДР  
ВЛАДИМИРОВИЧ**

● ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Родился в 1968 г. В 1990 г. окончил Грозненский нефтяной институт, в 2003 г. — Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- **2005–2008** — ОАО НК «Роснефть», Директор Департамента перспективного планирования и подготовки инвестиционных проектов, директор Департамента нефтегазодобычи.
- **2008–2009** — ЗАО «Ванкорнефть», Генеральный директор.
- **2010–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АНК «Башнефть», Старший вице-президент по добыче нефти и газа.
- Член Совета директоров ООО «Башнефть-Добыча», ООО «Башнефть-Полюс», ООО «БашНИПИнефть».

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



**КУРАЧ АЛЕКСЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ**

● ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Родился в 1980 г. В 2003 г. окончил Loughborough University.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- **2006–2009** — ОАО «Детский Мир — Центр», заместитель Генерального директора.
- **2009–2009** — ОАО «Система-Инвест», Заместитель Генерального директора по экономике и финансам.
- **2009–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АНК «Башнефть», Вице-президент по экономике и финансам — Главный финансовый директор.
- Член Совета директоров ООО «Башнефть-Добыча», ООО «Башнефть-Транс», ООО «Башнефть-Сервисные Активы», ООО ЧОП «САФЕТИ-ТЭК», Bashneft Trading AG.

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



**МИШНЯКОВ ВИКТОР ВИКТОРОВИЧ**

● ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Родился в 1971 г. В 1993 г. окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова. В 1999 г. — РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина. В 2001 г. окончил City University Business School (Великобритания), магистр финансов.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- **2006–2008** — ОАО НК «Роснефть», Заместитель начальника департамента управления активами, экономики и бизнес-планирования.
- **2008–2010** — ОАО «Уралсиб Кэпитал», Ведущий аналитик по нефти и газу.
- **09.2010–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АНК «Башнефть», Вице-президент по стратегии и развитию.

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



**СТАВСКИЙ МИХАИЛ ЕФИМОВИЧ**

● ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Родился в 1961 г. В 1985 г. окончил Уфимский нефтяной институт. В 2010 г. получил степень MBA МГИМО по направлению «Международный бизнес в нефтегазовой отрасли».

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- **2005–2010** — ОАО «НК «Роснефть», Вице-президент по добыче.
- **05.2011–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АНК «Башнефть», Первый вице-президент по разведке и добыче.
- Председатель Совета директоров ООО «Башнефть-Добыча», ООО «Башнефть-Полюс».

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



**УЗДЕНОВ АЛИ МУССАЕВИЧ**

● ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Родился в 1962 г. В 1985 г. окончил Ростовский институт инженеров железнодорожного транспорта.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- **2001–2007** — ОАО «Корммаш», Председатель Совета директоров.
- **2007–2009** — ООО «Ростоврегионгаз», ОАО «Ростовоблгаз», ОАО «Ростовгоргаз», ОАО «Новочеркасскгоргаз», Генеральный директор.
- **2009–НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ** — ОАО АНК «Башнефть», Первый вице-президент по переработке и коммерции.
- Председатель Совета директоров ОАО «Башкирнефтепродукт», ЗАО «Башнефть-Регион», ООО «Башнефть-Транс», член Совета директоров ОАО «Объединенная нефтехимическая компания».

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**

ПРИМЕЧАНИЕ. По состоянию на 31 декабря 2011 г.

ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ ПРАВЛЕНИЯ

На начало 2011 г. Правление состояло из 13 членов, избранных Советом директоров Общества 2 декабря 2009 г.

Решением Совета директоров от 6 апреля 2011 г. прекращены полномочия Председателя Правления Хорошавцева В.Г. и Корсик А.Л. назначен Председателем Правления Общества. Решением Совета директоров Общества 24 июня 2011 г. количественный состав Правления сокращен до семи членов, избраны три новых члена Правления: Ставский М.Е., Брусилова Е.А., Мишняков В.В. Прекратили полномочия члены Правления: Ганцев В.А., Дашевский А.В., Хоменко Р.А., Панкратов Д.С., Генш Р.Н., Камалова Э.Р., Калюжный И.О., Сидомонидзе О.Ю., Нургутдинов В.Р.

Решением Совета директоров Общества от 26 августа 2011 г. количественный состав Правления увеличен до девяти членов, введены в состав Правления: Ганцев В.А., Дашевский А.В.

В 2011 г. к членам Совета директоров, Правления и Президенту ОАО АНК «Башнефть» судебные иски не предъявлялись.

**ХОРОШАВЦЕВ ВИКТОР ГЕННАДЬЕВИЧ**

Родился в 1953 г. В 1976 г. окончил Ижевский механический институт.

**ОПЫТ РАБОТЫ:**

- **05.2003–01.2009** — Совет Федерации Федерального собрания Российской Федерации, член Совета Федерации.
- **01.2009–09.2009** — ОАО «Система-Инвест», Генеральный директор.
- **09.2009–01.2010** — ОАО АНК «Башнефть», Генеральный директор.
- **02.2010–04.2011** — ОАО АНК «Башнефть», Президент, Председатель Правления.

**ДОЛИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОБЩЕСТВА НЕ ИМЕЕТ.**



## ● ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ПРЕЗИДЕНТА И ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Вознаграждение членам Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» выплачивается в соответствии с утвержденным годовым Общим собранием акционеров ОАО АНК «Башнефть» 29 июня 2011 г. Положением «О вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров ОАО АНК «Башнефть».

Вознаграждения за выполнение обязанностей членом Совета директоров Общества выплачиваются Обществом членам Совета директоров, не являющимся работниками и/или не занимающим должности в органах управления:

- компаний, входящих в группу лиц Общества, определяемую в соответствии с ФЗ «О защите конкуренции», и/или
- аффилированных лиц компаний, входящих в группу лиц Общества, определяемую в соответствии с ФЗ «О защите конкуренции».

Установлены следующие виды вознаграждений за выполнение обязанностей членом Совета директоров:

- базовое вознаграждение;
- вознаграждение за исполнение дополнительных обязанностей;
- премия по итогам работы за год.

Базовое вознаграждение выплачивается в денежной форме за исполнение обязанностей члена Совета директоров Общества в течение корпоративного года ежеквартально равными долями.

Членам Совета директоров Общества выплачиваются дополнительные вознаграждения за исполнение обязанностей, связанных с работой в комитетах Совета директоров Общества.

Члены Совета директоров получают премию по итогам работы за год в зависимости от величины расчетной капитализации Общества, при наличии прибыли по МСФО. Указанная расчетная капитализация и справедливая рыночная стоимость одной обыкновенной акции Общества определяются на основе ежегодной независимой оценки.

В 2011 г. членами Совета директоров Общества сделки с акциями ОАО АНК «Башнефть» не проводились.

Дополнительное вознаграждение менеджменту Компании за работу в органах управления ОАО АНК «Башнефть» или его дочерних (зависимых) обществ не выплачивается.

Система материальной мотивации менеджмента ОАО АНК «Башнефть» в 2011 г. состояла из следующих элементов:

- ежемесячный должностной оклад, устанавливаемый в соответствии с внутренней системой разрядов (грейдов) должностей;
- три квартальные премии и годовая премия, выплачиваемые за выполнение:
  - финансовых КПЭ, устанавливаемых для Общества в целом на соответствующий отчетный период;
  - функциональных КПЭ, устанавливаемых в индивидуальном порядке для каждого из высших должностных лиц ОАО АНК «Башнефть» на соответствующий отчетный период;

- дополнительное вознаграждение согласно Положению о программе долгосрочного материального поощрения.

В 2011 г. членами Правления и Президентом Общества сделки с акциями ОАО АНК «Башнефть» не проводились.

Общий размер вознаграждений членов Совета директоров, членов Правления и Президента ОАО АНК «Башнефть» по данным отчетности РСБУ, выплаченных по результатам 2011 г., составил 1,054 млрд руб. Существенная часть (43 %) данной суммы приходится на прочие выплаты по условиям трудовых договоров с высшими должностными лицами, вышедшими из состава менеджмента Общества в 2011 г.

## ● ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ

Неотъемлемой частью структуры корпоративного управления в ОАО АНК «Башнефть» является Служба внутреннего аудита.

Деятельность Службы внутреннего аудита регламентирована Положением о внутреннем аудите. В своей деятельности сотрудники Службы внутреннего аудита руководствуются международными стандартами в области контроля и аудита, законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, решениями Совета директоров, Правления и Президента Общества, локальными нормативными актами.

Служба внутреннего аудита во взаимодействии с Советом директоров и высшим руководством Общества участвует в совершенствовании системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления. На Службу внутреннего аудита возложены следующие задачи:

- оценка надежности и эффективности системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления Общества и его ДЗО, а также выработка рекомендаций по повышению их эффективности и надежности;
- проверка соответствия финансовых и хозяйственных операций, совершенных в Обществе и его ДЗО, требованиям, установленным нормативно-распо-

рядительными документами Общества, применимого законодательства РФ с целью защиты активов Общества;

- участие в выявлении и оценке рисков, связанных с корпоративным управлением, хозяйственной деятельностью Общества и его информационными системами в части: надежности и достоверности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, эффективности и результативности хозяйственной деятельности, сохранности активов, соблюдения законов, нормативных актов и договорных обязательств;
- содействие менеджменту Общества в разработке мероприятий по результатам проведенных аудитов, а также в мониторинге процесса выполнения мероприятий по устранению нарушений.

Служба внутреннего аудита осуществляет следующие функции в рамках стоящих перед ней задач:

- организация, разработка программ и проведение аудита в Обществе и его ДЗО по следующим направлениям:
  - оценка эффективности внутренних контролей в основных бизнес-процессах Общества;
  - оценка соблюдения требований применимого законодательства и внутренних нормативных документов — проведение аудита соответствия;
  - оценка качества подготовки и достоверности финансовой отчетности;
- подготовка отчетов по результатам выполнения проектов, содержащих основные наблюдения и выводы по ито-

гам аудита, а также рекомендации по устранению выявленных недостатков, содержащие перечень конкретных действий, сроков и ответственных лиц в Обществе и его ДЗО;

- мониторинг внедрения рекомендаций внутренних аудиторов и подготовка отчетов для Комитета по бюджету и аудиту о ходе работ по внедрению рекомендаций;
- взаимодействие с внешними аудиторами, в частности осуществление мониторинга хода проведения внешними аудиторами аудита отчетности (по РСБУ);
- мониторинг внедрения рекомендаций внутренних аудиторов и мероприятий по устранению недостатков, выявленных внешними аудиторами, ревизионными комиссиями;
- консультирование руководства Общества в вопросах управления рисками, внутреннего контроля, корпоративного управления;
- выявление фактов мошенничества;
- проведение специальных проверок по запросам высшего руководства Общества;
- разработка рекомендаций и предложений по организации контроля, направленных на обеспечение достижения бизнес-целей Общества, эффективность финансово-хозяйственной

деятельности и сохранности активов Общества и его ДЗО;

- мониторинг внедрения рекомендаций по противодействию мошенничеству;
- проверка корректности расчета фактических значений функциональных ключевых показателей эффективности структурных подразделений Общества;
- осуществление выборочного контроля выполнения решений и поручений исполнительных и коллегиальных органов Общества, соблюдения внутренних процедур.

Решением Совета директоров Общества от 23 декабря 2011 г. утверждена новая организационная структура Службы внутреннего аудита, которую возглавляет Главный аудитор — руководитель блока внутреннего аудита.

Главный аудитор административно подчиняется Президенту Общества, а функционально подотчетен Совету директоров Общества (Комитету по бюджету и аудиту), что обеспечивает надлежащий уровень независимости от менеджмента в суждениях и выводах по результатам проверочных мероприятий.

ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

ПОЛОЖЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДСТВА ЗА ПОДГОТОВКУ  
И УТВЕРЖДЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,  
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА

ВНЕШНИЕ АУДИТОРЫ

ООО «ФИНЭКСПЕРТИЗА»

Для проведения независимой проверки бухгалтерского учета и финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО АНК «Башнефть» за 2011 г., подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, решением годового Общего собрания акционеров Общества было утверждено ООО «ФинЭкспертиза».

Порядок выбора аудитора в соответствии с п. 1 ст. 5 федерального закона «Об аудиторской деятельности» и ст. 86 федерального закона «Об акционерных обществах» годовая бухгалтерская отчетность ОАО АНК «Башнефть», составляемая по РСБУ, подлежит обязательной аудиторской проверке, подтверждающей достоверность отчетных данных. Общество проводит ежегодный закрытый тендер по выбору аудиторской организации в соответствии с требованиями внутренних документов. Центральная закупочная комиссия Общества по итогам рассмотрения полученных предложений, оценки и сопоставления заявок на участие в тендере в соответствии с критериями и порядком, указанными в объявлении о проведении тендера и тендерной документации, а также с учетом технической оценки проекта и стоимости оказания услуг определяет победителя тендера. Извещение о проведении закрытого конкурса по отбору аудиторских организаций, содержащее информацию об условиях проведения конкурса (форма торгов, предмет контракта с указанием объема оказываемых услуг и кратких характеристик услуг, начальная цена контракта и др.), публикуется на специальном сайте ОАО АНК «Башнефть» ([www.zakupki.bashneft.ru](http://www.zakupki.bashneft.ru)) и в официальном печатном издании. Кандидатура победителя ежегодного тендера по выбору аудиторской организации предлагается на рассмотрение Комитету по бюджету и аудиту Совета директоров ОАО АНК «Башнефть».

В соответствии с п. 2.1.4. Положения о Комитете по бюджету и аудиту Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» оценка кандидатов в аудиторы Общества является исключительной функцией этого Комитета. На основании рекомендации Комитета по бюджету и аудиту Совет директоров принимает решение о выдвижении кандидатуры аудитора для утверждения ее на годовом Общем собрании акци-

онеров. Вознаграждение аудитора определяется, исходя из расчета планируемых затрат рабочего времени и почасовых ставок специалистов аудитора, указанных в коммерческом предложении.

На основании рекомендации Комитета по бюджету и аудиту СД Общества стоимость услуг ООО «ФинЭкспертиза» по аудиту годовой бухгалтерской отчетности ОАО АНК «Башнефть» за 2011 г., подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, была определена Советом директоров в размере 2 875 000 руб. в том числе НДС.

ЗАО «ДЕЛОИТ И ТУШ СНГ»

ЗАО «Делойт и Туш СНГ» проводит аудит годовой консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, а также обзорные процедуры в отношении промежуточной (квартальной) финансовой информации, подготовленной в соответствии с МСФО.

Аудитор выбирается путем проведения закрытого тендера среди аудиторских фирм «Большой четверки».

Выбор производится на основе всестороннего анализа заявок на полноту их соответствия требованиям Общества. Кандидатура аудитора для проведения аудита консолидированной финансовой отчетности Компании, составленной в соответствии с МСФО, оценивается и одобряется Комитетом по бюджету и аудиту Совета директоров Общества. Утверждение кандидатуры указанного аудитора на Общем собрании акционеров не требуется. По результатам анализа заявок Комитетом по бюджету и аудиту Совета директоров Общества принято решение о выборе аудитором годовой консолидированной отчетности ОАО АНК «Башнефть» за 2011 г., составленной в соответствии с МСФО, компании ЗАО «Делойт и Туш СНГ».

«БОЛЬШАЯ ЧЕТВЕРКА» (англ. Big 4) — это четыре ведущие компании мира, оказывающие аудиторские и консалтинговые услуги: PricewaterhouseCoopers, Ernst & Young, Deloitte, KPMG.

Нижеследующее заявление, которое должно рассматриваться совместно с представленным на страницах 2-3 отчетом независимых аудиторов, сделано с целью разграничения ответственности руководства и аудиторов в отношении консолидированной финансовой отчетности Открытого акционерного общества «Акционерная нефтяная Компания «Башнефть» («Компания»), его дочерних предприятий и предприятий специального назначения («Группа»).

Руководство отвечает за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2011 года, результаты ее деятельности, движение денежных средств и изменения в капитале за год, закончившийся на эту дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- Надлежащий выбор и применение учетной политики;
- Представление информации, включая учетную политику, в форме, обеспечивающей уместность, достоверность, сопоставимость и понятность такой информации;
- Предоставление дополнительных пояснений в случаях, когда соблюдение конкретных требований МСФО недостаточно для того, чтобы пользователи смогли оценить влияние определенных

операций, событий и условий на консолидированное финансовое положение и финансовую деятельность Группы;


- Применение обоснованных оценок и расчетов;
- Соблюдение принципов МСФО или раскрытие всех существенных отступлений от МСФО в консолидированной финансовой отчетности; и
- Оценку способности Группы продолжать свою деятельность в обозримом будущем.

Руководство также несет ответственность за:

- Разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной и надежной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- Обеспечение надлежащего бухгалтерского учета достаточного для того, чтобы показать и объяснить операции Группы и раскрыть в любой момент, с достаточной степенью точности, консолидированное финансовое положение Группы; а также позволяющего убедиться в том, что консолидированная финансовая отчетность Группы соответствует МСФО.
- Обеспечение соответствия бухгалтерского учета требованиям законодательства и стандартов бухгалтерского учета в Российской Федерации;
- Принятие доступных мер для обеспечения сохранности активов Группы; и
- Предотвращение и выявление фактов мошенничества и прочих злоупотреблений.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2011 года, была утверждена от имени руководства Группы:

 Корсик А.Л. (Президент)

 Лисовенко А.Ю. (Главный бухгалтер)

Уфа, Российская Федерация

16 апреля 2012 года



**АКЦИОНЕРАМ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «АКЦИОНЕРНАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ «БАШНЕФТЬ»»**

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Открытого акционерного общества «Акционерная нефтяная компания «Башнефть», его дочерних предприятий и предприятий специального назначения (далее — «Группа»), которая включает консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2011 года и соответствующие консолидированные отчеты о совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на эту дату, а также раскрытие основных принципов учетной политики и прочих пояснений.

**ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА ЗА КОНСОЛИДИРОВАННУЮ ФИНАНСОВУЮ ОТЧЕТНОСТЬ**

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, а также за создание системы внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

**ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА**

Наша ответственность состоит в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита.

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита.

Эти стандарты требуют соблюдения аудиторами этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить доста-

точную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, необходимых для получения аудиторских доказательств в отношении числовых показателей и примечаний к консолидированной финансовой отчетности. Выбор процедур основывается на профессиональном суждении аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. Оценка таких рисков включает рассмотрение системы внутреннего контроля за подготовкой и достоверностью консолидированной финансовой отчетности с целью разработки аудиторских процедур, применимых в данных обстоятельствах, но не для выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы считаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточным и надлежащим основанием для выражения нашего мнения.

**МНЕНИЕ**

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность достоверно, во всех существенных аспектах, отражает финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2011 года, а также результаты ее деятельности и движение денежных средств за год, закончившийся на эту дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.



Москва, Российская Федерация

16 апреля 2012 года

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА**

В миллионах долларов США

	ПРИМЕЧАНИЯ	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>ПРОДОЛЖАЮЩАЯСЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>			
Выручка	6	16,549	11,707
Экспортные пошлины и акцизы		(4,231)	(2,753)
Стоимость приобретенных нефти, газа и нефтепродуктов		(3,994)	(2,882)
Налоги, за исключением налога на прибыль	8	(2,052)	(1,347)
Производственные и операционные расходы		(1,684)	(1,436)
Транспортные расходы		(788)	(538)
Амортизация		(616)	(597)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы		(495)	(374)
Затраты на геологоразведочные работы		(16)	(9)
Прибыль от реклассификации инвестиции, имеющейся в наличии для продажи, в инвестицию в зависимую компанию	12	-	477
Прочие операционные расходы, нетто		(97)	(113)
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>		<b>2,576</b>	<b>2,135</b>
Финансовые доходы	9	74	67
Финансовые расходы	9	(508)	(356)
Отрицательные курсовые разницы, нетто		(13)	(2)
Доля в прибыли зависимых компаний за вычетом налога на прибыль	12	75	36
<b>Прибыль до налогообложения</b>		<b>2,204</b>	<b>1,880</b>
Расходы по налогу на прибыль	10	(513)	(426)
<b>Прибыль за год от продолжающейся деятельности</b>		<b>1,691</b>	<b>1,454</b>
<b>ПРЕКРАЩЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>			
Прибыль за год от прекращенной деятельности	18	124	92
<b>ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД</b>		<b>1,815</b>	<b>1,546</b>
Принадлежащая:			
Акционерам материнской компании		1,696	1,429
Неконтролирующим долям владения		119	117
		1,815	1,546
<b>ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ</b>			
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение года	19	152,275,527	162,295,807
<b>От продолжающейся и прекращенной деятельности</b>			
Базовая и разводненная прибыль, принадлежащая акционерам материнской компании (долларов США на акцию)		9.07	7.26
<b>От продолжающейся деятельности</b>			
Базовая и разводненная прибыль, принадлежащая акционерам материнской компании (долларов США на акцию)		8.84	7.07
<b>ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ РАСХОД</b>			
Эффект пересчета в валюту представления		(231)	(93)

	ПРИМЕЧАНИЯ	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Прочий совокупный расход за год, за вычетом налога на прибыль		(231)	(93)
<b>ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ГОД</b>		<b>1,584</b>	<b>1,453</b>
Принадлежащий:			
Акционерам материнской компании		1,403	1,356
Неконтролирующим долям владения		181	97
		1,584	1,453

**ГРУППА «БАШНЕФТЬ»**

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ  
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА**

В миллионах долларов США

	ПРИМЕЧАНИЯ	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Основные средства	11	7,882	9,552
Авансы на приобретение основных средств		51	120
Авансовый платеж за лицензию на месторождения им. Р. Требса и А. Титова		-	597
Нематериальные активы		47	33
Финансовые активы	13	321	217
Инвестиции в зависимые компании и совместную деятельность	12	938	667
Долгосрочные запасы	14	62	50
Прочие внеоборотные активы	15	3	3
		9,304	11,239
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	14	748	625
Финансовые активы	13	1,073	676
Торговая и прочая дебиторская задолженность	16	509	523
Авансы выданные и расходы будущих периодов		158	157
Предоплата по налогу на прибыль		13	11
Прочие налоги к возмещению	23	886	685
Денежные средства и их эквиваленты	17	881	1,067
Прочие оборотные активы		1	8
		4,269	3,752
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>13,573</b>	<b>14,991</b>

	ПРИМЕЧАНИЯ	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ и ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>			
<b>Капитал и резервы</b>			
Уставный капитал	19	77	77
Собственные акции, выкупленные у акционеров	4	(464)	(252)
Добавочный капитал		1,160	1,160
Резерв накопленных курсовых разниц		(575)	(155)
Нераспределенная прибыль		5,412	4,445
<b>Капитал акционеров материнской компании</b>		<b>5,610</b>	<b>5,275</b>
Неконтролирующие доли владения		1,438	2,717
		7,048	7,992
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Займы и кредиты	20	2,965	3,118
Обязательства по восстановлению окружающей среды	11	295	217
Отложенные налоговые обязательства	10	947	1,099
Прочие долгосрочные обязательства	21	24	49
		4,231	4,483
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Займы и кредиты	20	420	795
Торговая и прочая кредиторская задолженность	22	726	659
Задолженность по выплате дивидендов		8	73
Авансы полученные		531	553
Резервы	24	101	97
Обязательство по налогу на прибыль		42	21
Прочие налоговые обязательства	23	466	318
		2,294	2,516
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>6,525</b>	<b>6,999</b>
<b>ИТОГО КАПИТАЛ и ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>13,573</b>	<b>14,991</b>

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ  
31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА

В миллионах долларов США

	ПРИМЕЧАНИЯ	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>			
<b>Прибыль до налогообложения от продолжающейся и прекращенной деятельности</b>		<b>2,358</b>	<b>2,014</b>
Корректировки:			
Амортизация		655	711
Убыток от выбытия основных средств		41	66
Проценты начисленные		(57)	(67)
Финансовые расходы		509	357
Доходы от дивидендов		(17)	-
Прибыль от выбытия дочерних компаний		(40)	-
Доля в прибыли зависимых компаний		(75)	(36)
Убыток от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности		41	27
Переоценка ранее принадлежащей доли в зависимой компании	4	17	-
Прибыль от реклассификации инвестиции, имеющейся в наличии для продажи, в инвестицию в зависимую компанию	12	-	(477)
Убыток от обесценения инвестиций в зависимую компанию		-	17
Отрицательные курсовые разницы, нетто		4	2
Изменение прочих резервов		28	23
Прочие		(6)	10
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности, до изменений в оборотном капитале</b>		<b>3,458</b>	<b>2,647</b>
Изменения в оборотном капитале:			
Запасы		(164)	(236)
Торговая и прочая дебиторская задолженность		(213)	(335)
Авансы выданные и расходы будущих периодов		(17)	(62)
Прочие налоги к возмещению		(325)	(263)
Торговая и прочая кредиторская задолженность		142	232
Авансы полученные		52	213
Прочие налоговые обязательства		261	(80)
<b>Денежные средства, полученные от операционной деятельности</b>		<b>3,194</b>	<b>2,116</b>
Проценты уплаченные		(472)	(312)
Налог на прибыль уплаченный		(494)	(404)
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НЕТТО</b>		<b>2,228</b>	<b>1,400</b>

## ГРУППА «БАШНЕФТЬ»

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (ПРОДОЛЖЕНИЕ) ЗА ГОД,  
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА

В миллионах долларов США

	ПРИМЕЧАНИЯ	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>			
Приобретение основных средств		(851)	(492)
Авансовый платеж за лицензию на месторождения им. Р. Требса и А. Титова		-	(597)
Поступления от реализации основных средств		64	10
Приобретение зависимых компаний	12	-	(123)
Приобретение дочерних компаний, за вычетом денежных средств приобретенных компаний	4	(143)	-
Поступления от продажи дочерних, компаний за вычетом выбывших денежных средств		3	-
Поступление денежных средств от выбытия 25.1% доли в ООО «Башнефть-Полус», нетто	12	42	-
Приобретение нематериальных активов		(20)	(32)
Приобретение финансовых активов		(153)	(2,326)
Поступление от реализации финансовых активов		17	1,510
Дивиденды полученные		17	-
Проценты полученные		16	55
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НЕТТО</b>		<b>(1,008)</b>	<b>(1,995)</b>
<b>ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>			
Приобретение Системы-Инвест, за вычетом приобретенных денежных средств		-	(201)
Увеличение доли владения в дочерних предприятиях		-	(142)
Привлечение кредитов и займов		3,779	3,044
Погашение кредитов и займов		(4,180)	(899)
Изменение классификации инвестиций в ОАО «Башкирэнерго»	18	(32)	-
Дивиденды, выплаченные Компанией		(948)	(1,290)
Дивиденды, выплаченные дочерними предприятиями Группы		(2)	(24)
<b>ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, (ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В)/ ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НЕТТО</b>		<b>(1,383)</b>	<b>488</b>
<b>Уменьшение денежных средств и их эквивалентов, нетто</b>		<b>(163)</b>	<b>(107)</b>
<b>Денежные средства и их эквиваленты на начало года</b>	<b>17</b>	<b>1,067</b>	<b>1,166</b>
Эффект пересчета в валюту представления, а также влияние изменения курсов иностранных валют на остатки денежных средств и их эквивалентов, выраженных в иностранных валютах		(23)	8
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>17</b>	<b>881</b>	<b>1,067</b>



**ГРУППА «БАШНЕФТЬ»**  
**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ**  
**ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА**

В миллионах долларов США

	ПРИ- МЕЧА- НИЯ	УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ, ВЫКУ- ПЛЕННЫЕ У АКЦИОНЕРОВ	ДОБА- ВОЧНЫЙ КАПИТАЛ	РЕЗЕРВ НАКО- ПЛЕННЫХ КУРСОВЫХ РАЗНИЦ	НЕРАСПРЕ- ДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ	КАПИТАЛ АКЦИОНЕ- РОВ МАТЕ- РИНСКОЙ КОМПАНИИ	НЕКОНТРО- ЛИРУЮЩИЕ ДОЛИ ВЛА- ДЕНИЯ	ИТОГО
Баланс на 1 января 2010 года		77	-	1,170	(104)	4,162	5,305	3,135	8,440
Прибыль за год		-	-	-	-	1,429	1,429	117	1,546
Прочий совокупный расход за год		-	-	-	(73)	-	(73)	(20)	(93)
Итого совокупный (расход)/доход за год		-	-	-	(73)	1,429	1,356	97	1,453
Приобретение доли в Системе-Инвест	4	-	(252)	-	-	163	(89)	(307)	(396)
Дивиденды		-	-	-	22	(1,360)	(1,338)	(23)	(1,361)
Увеличение доли участия в дочерних предприятиях	4	-	-	-	-	49	49	(178)	(129)
Прочие операции с эффектом на капитал		-	-	(10)	-	2	(8)	(7)	(15)
Баланс на 31 декабря 2010 года		77	(252)	1,160	(155)	4,445	5,275	2,717	7,992
Прибыль за год		-	-	-	-	1,696	1,696	119	1,815
Прочий совокупный (расход)/доход за год		-	-	-	(293)	-	(293)	62	(231)
Итого совокупный (расход)/доход за год		-	-	-	(293)	1,696	1,403	181	1,584
Результат выбытия ОАО «Башкирэнерго» вследствие обмена на дополнительную долю в Системе-Инвест	4,18	-	(212)	-	(127)	169	(170)	(1,499)	(1,669)
Неконтролирующие доли владения, возникающие в результате приобретения и учреждения дочерних предприятий		-	-	-	-	-	-	10	10
Дивиденды		-	-	-	-	(898)	(898)	(2)	(900)
Выбытие компаний специального на- значения		-	-	-	-	-	-	31	31
Баланс на 31 декабря 2011 года		77	(464)	1,160	(575)	5,412	5,610	1,438	7,048

**ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,**  
**ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 Г.**

**1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ**

**ОРГАНИЗАЦИЯ И ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

Открытое акционерное общество «Акционерная нефтяная Компания «Башнефть» (далее «Компания» или «Башнефть»), его дочерние предприятия и предприятия специального назначения (далее совместно именуемые «Группа» или «Группа «Башнефть») осуществляют деятельность по добыче и переработке нефти, продаже нефтепродуктов на территории Российской Федерации. Башнефть является материнской компанией в вертикально-интегрированной структуре группы нефтегазовых компаний.

Компания была создана как открытое акционерное общество 13 января 1995 года в результате приватизации Башкирского нефтехимического завода («Башнефтекомбинат»). Зарегистриро-

ванный офис Компании находится в Российской Федерации, 450008, г. Уфа, ул. Карла Маркса, д. 30.

ОАО АФК «Система» является контролирующей стороной Группы «Башнефть». Владелец контрольного пакета ОАО АФК «Система» и конечной контролирующей стороной Группы «Башнефть» является г-н В.П. Евтушенков.

В состав активов Группы по добыче, переработке нефти и продаже нефтепродуктов входят 166 месторождений нефти, 4 нефтеперерабатывающих завода и 485 автозаправочных станций.

По состоянию на 31 декабря 2011 и 2010 годов следующие существенные дочерние предприятия, зарегистрированные в Российской Федерации, были включены в периметр консолидации:

КОМПАНИЯ	ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	ЭФФЕКТИВНАЯ ДОЛЯ ГРУППЫ	
		31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
ОАО «Уфимский нефтеперерабатывающий завод»	Переработка сырой нефти	66%	63%
ОАО «Новоил»	Переработка сырой нефти	72%	69%
ОАО «Уфанефтехим»	Переработка сырой нефти	63%	60%
ОАО «Уфаоргсинтез»	Производство нефтехимии	66%	63%
ОАО «Башкирэнерго»	Производство электрической и тепловой энергии	Не применимо	35%
ОАО «Башкирнефтепродукт»	Продажа нефтепродуктов	64%	62%
ООО «Башнефть — Добыча»	Добыча сырой нефти и газа	100%	100%
ООО «Башнефть — Бурение»	Строительные услуги	100%	100%
ОАО «Оренбургнефтепродукт»	Продажа нефтепродуктов	94%	Не применимо
ООО «БН-Нефтепродукт»	Продажа нефтепродуктов	100%	Не применимо

По состоянию на 31 декабря 2011 года в состав Группы входило 31 предприятие специального назначения (31 декабря 2010 года: 93 предприятия специального назначения), созданное с целью оказания сопутствующих услуг Компании и ее дочерним предприятиям, занимающимся добычей и переработкой сырой нефти, которые были консолидированы.

**НЕПРЕРЫВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

При оценке способности продолжать деятельность в обозримом будущем Группа учитывала свое финансовое положение, ожидаемые результаты коммерческой деятельности в будущем, размер

заимствований и других средств, а также планы и обязательства по капитальным вложениям и другие риски, стоящие перед Группой. После проведения надлежащих исследований Группа считает, что обладает достаточными ресурсами для продолжения деятельности в течение, по меньшей мере, последующих 12 месяцев с даты подписания данного документа, и применение допущения о непрерывности деятельности при составлении данной финансовой отчетности является правомерным.

## 2. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

### ЗАЯВЛЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ

Консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

### СТАНДАРТЫ И ИНТЕРПРЕТАЦИИ, ПРИМЕНЕННЫЕ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ

В отчетном году Группа применила все новые Международные стандарты финансовой отчетности и интерпретации, утвержденные Комитетом по интерпретациям международных стандартов финансовой отчетности («КИМСФО»), являющиеся обязательными для применения при составлении годовой отчетности за периоды, начинающиеся 1 января 2011 года.

Применение дополнений и изменений к стандартам и интерпретациям, представленным ниже, не оказало какого бы то ни было эффекта на учетную политику, финансовое положение или результаты деятельности Группы:

- МСБУ № 1 «Представление финансовой отчетности» (дополнение);
- МСБУ № 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах» (пересмотренный);
- МСБУ № 27 «Консолидированная и индивидуальная финансовая отчетность» (дополнение);

- МСБУ № 32 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (дополнение);
- МСФО № 1 «Первое применение международных стандартов финансовой отчетности» (дополнение);
- МСФО № 3 «Объединение компаний» (дополнение);
- МСФО № 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (дополнение);
- Разъяснение КИМСФО № 13 «Программы лояльности клиентов» (дополнение);
- Разъяснение КИМСФО № 14 «МСБУ № 19 — Ограничение по признанию активов в рамках пенсионных программ, минимальные требования к фондированию и их взаимосвязь» (дополнение); и
- Разъяснение КИМСФО № 19 «Погашение финансовых обязательств долевыми инструментами».

### СТАНДАРТЫ И ИНТЕРПРЕТАЦИИ, ВЫПУЩЕННЫЕ, НО ЕЩЕ НЕ ПРИМЕНИМЫЕ

По состоянию на дату утверждения настоящей консолидированной финансовой отчетности были выпущены, но еще не вступили в силу следующие стандарты и интерпретации:

СТАНДАРТЫ И ИНТЕРПРЕТАЦИИ	ПРИМЕНИМЫ К ГОДОВЫМ ОТЧЕТНЫМ ПЕРИОДАМ, НАЧИНАЮЩИМСЯ НЕ РАНЕЕ
МСБУ № 1 «Представление финансовой отчетности» (дополнение)	1 июля 2012 года
МСБУ № 12 «Налоги на прибыль»	1 января 2012 года
МСБУ № 19 «Вознаграждения работникам» (дополнение)	1 января 2013 года
МСБУ № 27 «Консолидированная и отдельная финансовая отчетность» (дополнение)	1 июля 2013 года
МСБУ № 28 «Инвестиции в ассоциированные предприятия» (дополнение)	1 января 2013 года
МСБУ № 32 «Финансовые инструменты: представление информации» (дополнение)	1 января 2014 года
МСФО № 1 «Первое применение международных стандартов финансовой отчетности» (дополнение)	1 июля 2011 года
МСФО № 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (дополнение)	1 июля 2011 года
МСФО № 9 «Финансовые инструменты»	1 января 2015 года
МСФО № 10 «Консолидированная финансовая отчетность»	1 января 2013 года
МСФО № 11 «Совместные предприятия»	1 января 2013 года
МСФО № 12 «Раскрытие информации о долях участия в других компаниях»	1 января 2013 года
МСФО № 13 «Оценка справедливой стоимости»	1 января 2013 года
Разъяснение КИМСФО № 20 «Затраты на расчистку на производственной стадии работы рудника»	1 января 2013 года

Руководство Группы планирует применить все вышеприведенные стандарты и интерпретации в консолидированной финансовой отчетности за соответствующие отчетные периоды. Влияние применения данных стандартов и интерпретаций на консолидированную финансовую отчетность за будущие отчетные периоды в настоящий момент оценивается руководством.

### ПРИНЦИПЫ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНОСТИ

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной стоимости, за исключением учета основных средств, оцененных по справедливой стоимости, которая была определена на дату перехода на МСФО.

### ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ ВАЛЮТА И ВАЛЮТА ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ОТЧЕТНОСТИ

Национальной валютой в Российской Федерации является российский рубль («руб.»), который является функциональной валютой Группы, поскольку отражает экономическую сущность операций Группы.

В качестве валюты представления консолидированной отчетности руководством Группы был выбран доллар США («долл. США»), который является более удобной валютой, как для акционеров, так и для пользователей данной консолидированной финансовой отчетности.

Вся финансовая информация, представленная в данной консолидированной финансовой отчетности, выражена в долларах США с округлением до ближайшего миллиона.

Пересчет в валюту представления осуществляется следующим образом:

- все активы и обязательства отражаются в долларах США по курсам на каждую отчетную дату;
- все статьи доходов и расходов пересчитываются по средним курсам за период при условии, что колебания курсов валют в течение этого периода не были значительными, в противном случае для пересчета используются курсы на дату совершения операций;
- все курсовые разницы, возникающие в результате пересчета, учитываются в резерве накопленных курсовых разниц в составе прочего совокупного дохода;
- все статьи капитала и резервов пересчитываются по курсу на дату совершения операций; и
- в консолидированном отчете о движении денежных средств остатки денежных средств на начало и на конец каждого представленного периода пересчитываются по курсам на соответствующие даты.

Все денежные потоки пересчитываются по средним курсам за период при условии, что колебания курсов валют в течение этого периода не были значительными, в противном случае для пересчета используются курсы на дату совершения операций. Возникающие в результате пересчета курсовые разницы представлены как «Эффект пересчета в валюту представления, а также влияние изменения курсов иностранных валют на остатки денежных средств и их эквивалентов, выраженных в иностранных валютах».

### ПРИНЦИПЫ КОНСОЛИДАЦИИ

Консолидированная финансовая отчетность включает в себя финансовую отчетность Компании и предприятий (включая предприятия специального назначения), контролируемых Компанией (ее дочерние предприятия). Предприятие считается контролируемым Компанией, когда Компания получает возможность управлять финансовой и операционной политикой предприятия таким образом, чтобы получать экономические выгоды от его деятельности.

Все остатки по расчетам и операциям внутри Группы, а также доходы и расходы и нереализованные прибыли и убытки, возникающие в результате этих операций, исключаются при консолидации.

Доходы и расходы дочерних предприятий, приобретенных или вышедших в течение года, включаются в консолидированный отчет о совокупном доходе начиная с даты приобретения и заканчивая датой выбытия. Общий совокупный доход дочерних компаний распределяется между акционерами Компании и неконтролирующими долями владения, даже если это приводит к отрицательному значению неконтролирующей доли владения.

При необходимости вносятся корректировки в финансовую отчетность дочерних предприятий для приведения их учетной политики в соответствие с политикой, применяемой Группой.

### ОБЪЕДИНЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ

Объединения предприятий учитываются по методу покупки. Величина переданного вознаграждения в результате операций по объединению предприятий оценивается по справедливой стоимости, которая рассчитывается как сумма справедливой стоимости активов на дату приобретения, переданных Группой, обязательств, принятых на себя Группой перед бывшими владельцами приобретаемой компании, а также долевого ценного бумага, выпущенных Группой в обмен на получение контроля над приобретаемым предприятием. Затраты, связанные с приобретением, отражаются в составе прибылей или убытков по мере возникновения.

Приобретенные идентифицируемые активы и принятые обязательства признаются по их справедливой стоимости на дату приобретения.

Гудвилл рассчитывается как превышение суммы переданного возмещения, суммы неконтролирующей доли владения в приобретаемой компании и суммы справедливой стоимости доли владения в приобретаемом предприятии, принадлежавшей покупателю до даты приобретения (если имеется), над суммой приобретаемых идентифицируемых активов и принимаемых обязательств. Если после проведения переоценки сумма приобретенных идентифицируемых активов и принятых обязательств превышает сумму переданного вознаграждения, сумму неконтролирующей доли владения и сумму справедливой стоимости доли владения в приобретаемом предприятии, принадлежавшей покупателю до даты приобретения (если имеется), то сумма такого превышения немедленно отражается в составе прибылей или убытков в качестве прибыли от сделки по приобретению.

Неконтролирующие доли владения, существующие на дату приобретения и дающие право их владельцам на пропорциональную долю в чистых активах в случае ликвидации, могут быть первоначально отражены либо по справедливой стоимости, либо как пропорциональная доля неконтролирующей доли владения в признанной сумме идентифицируемых чистых активов приобретаемой компании. Метод оценки выбирается для каждой операции отдельно. Другие виды неконтролирующих долей владения отражаются по справедливой стоимости, или, когда это применимо, на основе метода, предусмотренного другими МСФО.

Когда объединение предприятий происходит поэтапно, доля Группы в приобретаемой компании, принадлежавшей ей до даты приобретения, переоценивается по справедливой стоимости на дату приобретения (т.е. на дату, когда Группа приобретает контроль), и получившаяся в результате разница признается как прибыль или убыток. Суммы, возникающие от участия в приобретаемом предприятии до даты приобретения, которые ранее были признаны в составе прочего совокупного дохода, реклассифицируются в прибыли и убытки, если такой подход должен был бы применяться при выбытии такой доли.

Если первоначальный учет объединения предприятий не завершен на конец отчетного периода, в котором происходит объединение, Группа отражает оценочные суммы в отношении объектов, оценка которых не завершена. Эти оценочные суммы корректируются в течение периода оценки (который не может превышать один год от даты приобретения), или дополнительные активы или обязательства признаются, для того чтобы отразить новую полу-

ченную информацию о фактах и обстоятельствах, существовавших на дату приобретения, и которые, если бы были известны на дату приобретения, повлияли бы на суммы, признанные на эту дату.

#### ИЗМЕНЕНИЯ ДОЛИ ВЛАДЕНИЯ ГРУППЫ В СУЩЕСТВУЮЩИХ ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

Изменения долей Группы в дочерних предприятиях, не приводящие к утрате контроля, учитываются в собственном капитале. Балансовая стоимость долей Группы и неконтролирующих долей владения в дочернем предприятии корректируется с учетом изменения соотношения этих долей. Любые разницы между суммой, на которую корректируются неконтролирующие доли владения, и справедливой стоимостью уплаченного или полученного вознаграждения отражаются в собственном капитале акционеров материнской компании.

В случае утраты Группой контроля над дочерним предприятием прибыль или убыток от выбытия рассчитывается как разница между:

- справедливой стоимостью полученного вознаграждения и справедливой стоимостью оставшейся доли; и
- балансовой стоимостью активов и обязательств дочернего предприятия, а также неконтролирующих долей владения.

Суммы, ранее признанные в составе прочего совокупного дохода в отношении дочернего предприятия, учитываются (т.е. реклассифицируются в прибыли и убытки или относятся непосредственно на нераспределенную прибыль) таким же образом, как в случае продажи соответствующих активов или обязательств. Справедливая стоимость оставшихся вложений в бывшее дочернее предприятие на дату утраты контроля принимается в качестве справедливой стоимости при первоначальном признании в соответствии с МСБУ 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка», или, если применимо, в качестве стоимости первоначального признания вложений в зависимую компанию.

#### ПРЕДПРИЯТИЯ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ

Предприятия специального назначения — это предприятия, создаваемые для решения конкретных задач бизнеса Группы, при этом Группа имеет право на получение большей части выгод от деятельности таких предприятий или принимает на себя риски, связанные с их деятельностью. Компании специального назначения консолидируются по тем же принципам, что и дочерние предприятия.

#### ОПЕРАЦИИ ПО ПРИОБРЕТЕНИЮ КОМПАНИЙ, НАХОДЯЩИХСЯ ПОД ОБЩИМ КОНТРОЛЕМ

Активы и обязательства дочерних предприятий, приобретенные у компаний находящихся под общим контролем, учитываются по балансовой стоимости в учете продавца. Любые разницы между стоимостью чистых активов приобретенных предприятий и суммой вознаграждения, выплаченного Группой, учитывается в составе капитала, принадлежащего акционерам компании. Величина чистых активов дочерних предприятий и результаты их деятельности признаются с момента приобретения контроля над дочерним предприятием.

Активы, приобретенные у компаний, находящихся под общим контролем, оцениваются по балансовой стоимости актива, передаваемого продавцом, на дату операции.

#### ИНОСТРАННАЯ ВАЛЮТА

При подготовке финансовой отчетности индивидуальных компаний операции в валюте, отличной от функциональной валюты (иностранной валюте), отражаются по курсу, действующему на даты совершения операций. Все денежные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в рубли по курсу, действующему на дату каждого из представленных отчетных периодов.

Немонетарные статьи, выраженные в иностранной валюте и оцениваемые по справедливой стоимости, пересчитываются по курсу, действующему на дату определения справедливой стоимости. Немонетарные статьи, первоначальная стоимость которых определена в иностранной валюте, не пересчитываются.

#### ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

##### ПРИЗНАНИЕ И ОЦЕНКА

Руководство Группы приняло решение воспользоваться возможностью, предоставляемой МСФО 1 в отношении выбора способа определения первоначальной стоимости основных средств по состоянию на дату перехода на МСФО. Объекты основных средств Компании и ее дочерних предприятий, приобретенные или построенные собственными силами до 1 января 2009 года, отражаются по стоимости, определенной независимым квалифицированным оценщиком. В качестве основы для определения стоимости таких объектов основных средств была взята справедливая стоимость. В отдельных случаях, когда объекты основных средств являлись специализированными, они оценивались по амортизированной стоимости замещения. Для каждого такого объекта основных средств его стоимость определялась как текущая стоимость замещения актива функционально схожим активом.

Стоимость замещения в дальнейшем корректировалась на величину накопленной амортизации, включая физический износ и функциональное и экономическое устаревание. Результаты оценки стоимости основных средств были приняты в качестве условной первоначальной стоимости по состоянию на 1 января 2009 года.

Объекты основных средств, приобретенные после 1 января 2009 года, отражаются по фактической стоимости приобретения или строительства.

Затраты, связанные с разведкой и оценкой месторождений нефти и газа, Группа учитывает по методу учета результативных затрат в разрезе отдельных месторождений. Затраты на проведение геологических и геофизических изысканий списываются по мере возникновения. Затраты, непосредственно относящиеся к разведочным скважинам и приобретению разведывательного оборудования, капитализируются до момента определения результатов изысканий. Если определено, что месторождение не содержит запасы, извлечение которых экономически обосновано, соответствующие затраты, связанные с разведкой и оценкой месторождения, признаются в составе затрат текущего периода. Капитализация затрат, связанных с разведкой и оценкой месторождения, производится в составе основных средств. В случае обнаружения промышленных запасов, в отношении таких расходов проводится проверка на предмет обесценения и остаточная стоимость капитализированных затрат признается как актив, связанный с разработкой месторождений. На стадии разведки и оценки месторождения амортизация не начисляется. Расходы по строительству и монтажу объектов инфраструктуры, таких как буровые платформы, трубопроводы а также расходы, связанные с бурением эксплуатационных скважин на месторождениях, признанных экономически эффективными, капитализируются в составе основных средств и нематериальных активов в соответствии с их сущностью. После завершения стадии разработки месторождения соответствующие активы переводятся в состав производственных или нематериальных активов. Стоимость активов, связанных с добычей нефти и газа, представляет собой капитализированные затраты по оценке месторождений и разведке доказанных запасов нефти.

Стоимость основных средств также включает первоначальную оценку резерва по консервации и ликвидации скважин, трубопроводов и прочих объектов инфраструктуры месторождений, а также оценку резерва рекультивации земли и ликвидации последствий деятельности.



В стоимость актива включаются все затраты, непосредственно связанные с его приобретением. В балансовую стоимость активов, возведенных собственными силами, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все прочие затраты, непосредственно связанные с приведением актива в состояние, пригодное для его использования по назначению, а также стоимость демонтажа актива и рекультивации территории, на которой расположен актив. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с использованием соответствующего оборудования, включаются в стоимость этого оборудования. Расходы на привлечение заемных средств, непосредственно связанные с приобретением или строительством отдельных объектов, на подготовку которых к запланированному использованию должно быть затрачено значительное время, включаются в стоимость таких активов.

Затраты, связанные с заменой части объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанной частью объекта основных средств, является высокой, и ее стоимость можно надежно определить. Балансовая стоимость замененной части списывается. Затраты на текущий ремонт и обслуживание объектов основных средств признаются в составе затрат текущего периода.

В том случае, если объект основных средств состоит из нескольких компонентов, имеющих различный срок полезного использования, такие компоненты учитываются как отдельные объекты основных средств.

Прибыли и убытки от выбытия объектов основных средств учитываются в отчете о совокупном доходе и определяются как разница между денежными поступлениями и остаточной стоимостью выбывших объектов основных средств.

#### АМОТИЗАЦИЯ

Объекты основных средств, относящиеся к добыче сырой нефти и газа, амортизируются пропорционально объему добычи в пределах доказанных и разработанных запасов нефти, газа и прочих полезных ископаемых, извлечение которых планируется с использованием методов и технических средств, которыми располагает Группа на данный момент. Основные средства, относящиеся к месторождениям, по которым отсутствуют данные о наличии доказанных запасов, могут группироваться и амортизироваться на основании таких факторов, как средний срок лицензионного соглашения или на основании опыта прошлых лет в отношении признания доказанных запасов, в случае, если

стоимость таких объектов основных средств индивидуально незначительна. Затраты, связанные с приобретением доказанных запасов, амортизируются пропорционально объему добычи в пределах доказанных запасов нефти, газа и прочих полезных ископаемых. Для этой цели запасы нефти и газа Группы были определены на основе оценки запасов углеводородного сырья в соответствии с международными правилами, установленными международными инженерами-нефтяниками, с учетом того, что такие запасы будут извлечены до конца ожидаемого срока использования запасов.

Активы, напрямую не относящиеся к производству сырой нефти и газа, амортизируются с использованием линейного метода на протяжении ожидаемого срока полезного использования каждого из компонентов объекта основных средств, поскольку использование такого метода наиболее точно отражает структуру потребления будущих экономических выгод, связанных с такими активами. Арендные активы амортизируются на протяжении наименьшего из двух сроков: срока аренды и срока полезного использования активов, за исключением случаев, когда у Группы имеется обоснованная уверенность в том, что к ней перейдет право собственности на соответствующие активы в конце срока их аренды. Земельные участки не амортизируются.

Предполагаемые сроки полезного использования основных групп основных средств представлены следующим образом:

Здания и сооружения	2 – 100 лет
Машины и оборудование	2 – 39 лет
Транспортные средства	1 – 57 лет

Методы амортизации, предполагаемые сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств пересматриваются по состоянию на каждую отчетную дату, при этом все изменения в оценках учитываются в последующих периодах.

#### НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Нематериальные активы учитываются по фактической стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и убытков от обесценения. Амортизация исчисляется линейным методом в пределах предполагаемого срока полезного использования и отражается в составе затрат текущего периода.

Предполагаемый срок полезного использования для программного обеспечения составляет 2 года.

Методы амортизации и предполагаемые сроки полезного использования пересматриваются на каждую отчетную дату, при этом все изменения в оценках учитываются в последующих периодах.

#### ИНВЕСТИЦИИ В ЗАВИСИМЫЕ КОМПАНИИ

Зависимой является компания, на деятельность которой Группа может оказывать существенное влияние, и которая не является ни дочерним предприятием, ни совместной деятельностью. Существенное влияние предполагает право принимать участие в решениях относительно финансовой и операционной деятельности компании, но не предполагает контроля или совместного контроля в отношении такой деятельности.

Результаты деятельности, а также активы и обязательства зависимых компаний включены в данную консолидированную финансовую отчетность методом долевого участия. По методу долевого участия вложения в зависимые компании первоначально признаются в консолидированном отчете о финансовом положении по стоимости приобретения и впоследствии корректируются с учетом доли Группы в прибыли или убытке и прочем совокупном доходе зависимой компании. Если доля Группы в убытках зависимой компании превышает вложения Группы в такую зависимую компанию (включая любые долгосрочные вложения, которые по сути составляют часть чистых инвестиций Группы в зависимую компанию), Группа прекращает признавать свою долю в дальнейших убытках. Дополнительные убытки признаются только в случаях, когда у Группы по закону или в соответствии с нормами делового оборота возникает обязательство возместить соответствующую долю убытков или если Группа произвела платежи от имени зависимой компании.

Любое превышение стоимости приобретения над долей Группы в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств зависимой компании на дату приобретения, признается в качестве гудвилла, который включается в балансовую стоимость инвестиции. Любое превышение стоимости доли Группы в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств над стоимостью приобретения, после дополнительного рассмотрения, признается в прибылях и убытках.

Для определения необходимости признания убытка от обесценения вложений Группы в зависимую компанию применяются требования МСБУ 39. При необходимости, общая балансовая стоимость вложений в зависимую компанию (включая гудвилл) тестируется на обесценение согласно МСБУ 36 «Обесценение активов» путем сопоставления возмещаемой суммы вложений (большей величины из стоимости активов в использовании и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу) с ее балансовой стоимостью. Признанный убыток от обесценения уменьшает балансовую стоимость

вложений. Восстановление убытка от обесценения признается в соответствии с МСБУ 36, если возмещаемая стоимость вложений в зависимую компанию впоследствии увеличивается.

В операциях предприятий Группы с зависимой компанией прибыли и убытки, возникающие в результате операций с зависимой компанией, признаются в консолидированной финансовой отчетности Группы только в пределах доли в зависимой компании, не принадлежащей Группе.

#### ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Совместная деятельность — это договорное отношение, по которому Группа и другие стороны осуществляют экономическую деятельность при условии совместного контроля над ней, что подразумевает обязательное одобрение сторонами, осуществляющими совместный контроль, стратегических решений по финансовой и операционной политике, касающихся совместной деятельности.

Совместная деятельность, подразумевающая создание отдельного предприятия, в котором каждый из участников имеет определенную долю, называется совместно контролируемым предприятием.

Группа учитывает свою долю в совместно контролируемых предприятиях методом долевого участия, по которому вложения в совместную деятельность первоначально признаются по стоимости приобретения и впоследствии корректируются с учетом доли Группы в чистых активах совместно контролируемого предприятия.

В операциях предприятий Группы с совместно контролируемым предприятием, прибыли и убытки, возникающие в результате операций с совместно контролируемым предприятием, признаются в консолидированной финансовой отчетности Группы только в пределах доли в совместно контролируемом предприятии, не принадлежащей Группе.

#### ОБЕСЦЕНЕНИЕ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ И НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ

На каждую отчетную дату Группа производит оценку балансовой стоимости основных средств на предмет наличия признаков их обесценения. В случае обнаружения таких признаков, рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). В тех случаях, когда оценить возмещаемую стоимость отдельного актива невозможно, Группа оценивает возмещаемую стоимость единицы, генерирующей денежные средства, к которой относится такой актив. Если существует возможность установления

обоснованных и последовательных принципов распределения корпоративных активов, такие активы распределяются по отдельным единицам, генерирующим денежные средства, или, если это невозможно, то по наименьшим группам единиц, генерирующих денежные средства, в отношении которых возможно установить обоснованные и последовательные принципы распределения.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливой стоимости актива за вычетом расходов на реализацию или стоимостью активов в пользовании. При определении стоимости активов в пользовании, ожидаемые будущие потоки денежных средств дисконтируются до приведенной стоимости с использованием ставок дисконтирования до налогообложения, отражающей текущую рыночную оценку стоимости денег во времени и рисков, присущих данному активу.

Если возмещаемая стоимость актива (или единицы, генерирующей денежные средства) оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива (или единицы, генерирующей денежные средства) уменьшается до размера его возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения сразу же признаются в прибылях и убытках.

В тех случаях, когда убыток от обесценения впоследствии восстанавливается, балансовая стоимость актива (единицы, генерирующей денежные средства) увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, но таким образом, чтобы увеличенная балансовая стоимость не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по этому активу (единице, генерирующей денежные средства) не был отражен убыток от обесценения в предыдущие годы. Восстановление убытка от обесценения сразу же отражается в прибылях и убытках.

#### ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

Финансовые активы и финансовые обязательства признаются, когда предприятие Группы становится стороной договорных отношений в отношении данного финансового инструмента.

Финансовые активы и финансовые обязательства первоначально учитываются по справедливой стоимости. Затраты по сделке, напрямую связанные с приобретением или выпуском финансовых активов и финансовых обязательств (кроме финансовых активов и финансовых обязательств, отражаемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки), добавляются или вычитаются из справедливой стоимости финансового актива или финансового обязательства при первоначальном признании. Расходы, непосредственно связанные с приобретением финансовых активов или финан-

совых обязательств, отражаемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки, признаются непосредственно в составе прибылей или убытков.

#### ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

Финансовые активы признаются в учете и списываются в момент совершения сделки, в случае если приобретение или продажа актива осуществляется в соответствии с договором, условия которого требуют поставки в течение срока, установленно-го на соответствующем рынке, и первоначально оцениваются по справедливой стоимости с учетом транзакционных издержек, непосредственно относящихся к сделке.

Финансовые активы Группы включают в себя следующие категории: финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, инвестиции, удерживаемые до погашения, займы выданные и дебиторскую задолженность.

Отнесение финансовых активов к тому или иному классу зависит от их особенностей и цели приобретения и происходит в момент их принятия к учету.

#### МЕТОД ЭФФЕКТИВНОЙ ПРОЦЕНТНОЙ СТАВКИ

Метод эффективной процентной ставки — это метод для расчета амортизированной стоимости финансового актива и распределения процентного дохода в течение соответствующего периода времени. Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования предполагаемых будущих денежных поступлений в течение ожидаемого срока существования финансового актива или, если применимо, в течение более короткого срока до балансовой стоимости на момент принятия долгового инструмента к учету.

#### ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ, ИМЕЮЩИЕСЯ В НАЛИЧИИ ДЛЯ ПРОДАЖИ

Принадлежащие Группе акции, имеющие котировки на активном рынке, классифицируются как финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи и оцениваются по справедливой стоимости. Инвестиции в акции, по которым нет доступных рыночных котировок и справедливая стоимость которых не может быть достоверно определена, отражаются по стоимости приобретения.

Справедливая стоимость финансовых активов, имеющихся в наличии для продажи, со стандартными условиями, котирующихся на активных рынках, определяется в соответствии с рыночными котировками.

Доходы и расходы, возникающие в результате изменения справедливой стоимости, признаются

в резерве по переоценке инвестиций в составе прочего совокупного дохода.

В случае выбытия финансового актива, накопленные доходы и расходы, ранее признаваемые в резерве по переоценке инвестиций, отражаются в прибылях и убытках, за исключением выбытия в результате операции по приобретению компаний, находящихся под общим контролем, когда соответствующие накопленные доходы и расходы реклассифицируются в составе консолидированного отчета об изменениях в капитале.

#### ИНВЕСТИЦИИ, УДЕРЖИВАЕМЫЕ ДО ПОГАШЕНИЯ

Векселя и облигации с фиксированными или определяемыми выплатами и фиксированными сроками погашения, которые Группа намерена и имеет возможность удерживать до срока погашения, классифицируются, как инвестиции, удерживаемые до погашения. Инвестиции, удерживаемые до погашения отражаются по амортизированной стоимости за вычетом резерва под обесценение. Процентный доход признается с использованием метода эффективной процентной ставки.

#### ЗАЙМЫ ВЫДАННЫЕ И ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Торговая дебиторская задолженность, займы выданные и прочая дебиторская задолженность с фиксированными или определенными платежами, которые не обращаются на организованном рынке, классифицируются как «займы выданные и дебиторская задолженность». Займы выданные и дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки за вычетом резерва под обесценение. Процентный доход рассчитывается с использованием метода эффективной процентной ставки, за исключением краткосрочной дебиторской задолженности, когда сумма процентного дохода является незначительной.

#### ОБЕСЦЕНЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ

На каждую отчетную дату финансовые активы оцениваются на предмет наличия признаков обесценения. В отношении финансовых активов признается обесценение при наличии объективных данных, свидетельствующих об уменьшении предполагаемых будущих денежных потоков по данному активу в результате одного или нескольких событий, произошедших после принятия финансового актива к учету.

Для финансовых вложений в долевые ценные бумаги, классифицированных как имеющиеся в наличии для продажи, значительное или неоднократное снижение справедливой стоимости ценных

бумаг ниже их балансовой стоимости является индикатором обесценения.

В части прочих финансовых активов объективными признаками обесценения могут быть:

- значительные финансовые трудности эмитента или контрагента; или
- невыплата или просрочка по выплате процентов и основной суммы долга; или
- высокая вероятность банкротства или финансовой реорганизации заемщика.

Для активов, учитываемых по амортизируемой стоимости, величина обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и текущей стоимостью прогнозируемых будущих денежных потоков, дисконтированной с использованием первоначально выбранной эффективной процентной ставки.

Убыток от обесценения напрямую уменьшает балансовую стоимость всех финансовых активов, за исключением торговой и прочей дебиторской задолженности, балансовая стоимость которой уменьшается с использованием счета резерва. В случае признания задолженности безнадёжной она списывается за счет соответствующего резерва. При последующем возмещении ранее списанных сумм, производится корректировка сумм, отраженных на счетах резерва. Изменения величины резерва отражаются в прибылях и убытках.

Если финансовый актив, имеющийся в наличии для продажи, признается обесцененным, доходы или расходы, накопленные в прочем совокупном доходе, реклассифицируются на финансовые результаты за период.

За исключением финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, если в последующем периоде размер убытка от обесценения уменьшается, и такое уменьшение может быть объективно связано с событием, имевшем место после признания обесценения, ранее отраженный убыток от обесценения восстанавливается через счет прибылей и убытков. При этом балансовая стоимость финансовых активов на дату восстановления убытка от обесценения не может превышать амортизированную стоимость, которая была бы отражена в случае, если бы обесценение не признавалось.

В отношении финансовых вложений в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи, обесценение ранее признанное в составе прибылей и убытков, впоследствии не восстанавливается. Любое увеличение справедливой стоимости после признания убытка от обесценения отражается в составе прочего совокупного дохода.

## ПРЕКРАЩЕНИЕ ПРИЗНАНИЯ ФИНАНСОВЫХ АКТИВОВ

Группа прекращает признавать финансовый актив только в случае прекращения договорных прав на денежные потоки по соответствующему договору или в случае передачи финансового актива и соответствующих рисков и выгод другой организации. Если Группа не передает и не сохраняет все основные риски и выгоды от владения активом и продолжает контролировать переданный актив, то она продолжает отражать свою долю в данном активе и связанном с ним обязательстве в сумме предполагаемого возмещения. Если Группа сохраняет все основные риски и выгоды от владения переданным финансовым активом, она продолжает учитывать данный финансовый актив, а полученные при передаче средства отражает в виде обеспеченного займа.

При полном списании финансового актива, разница между балансовой стоимостью финансового актива и суммы полученного возмещения, а также накопленные прибыли и убытки, которые были признаны в составе прочего совокупного дохода и капитала, признаются в составе прибылей и убытков.

## ЗАПАСЫ

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: фактической стоимости приобретения и чистой цены возможной реализации. Фактическая стоимость приобретения рассчитывается средневзвешенным методом и включает все фактические затраты на приобретение запасов и прочие расходы на их доставку и доведение до состояния необходимого, чтобы осуществить их реализацию. Готовая продукция и незавершенное производство включают также соответствующую часть постоянных и переменных накладных расходов.

Чистая цена возможной реализации представляет собой расчетную цену реализации запасов за вычетом всех предполагаемых затрат на доработку и реализацию.

## ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, текущие расчетные счета, банковские депозиты и высоколиквидные инвестиции со сроком погашения до трех месяцев, которые могут быть свободно конвертированы в соответствующие суммы денежных средств с незначительным риском потери их стоимости.

## ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Финансовые обязательства Группы включают в себя следующие категории: обязательства по договорам финансовой гарантии и прочие финансовые обязательства.

## ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ДОГОВОРАМ ФИНАНСОВОЙ ГАРАНТИИ

Обязательства по договорам финансовой гарантии первоначально оцениваются по справедливой стоимости и впоследствии отражаются по наибольшей из следующих величин:

- стоимость контрактных обязательств, определяемая в соответствии с МСБУ 37 «Резервы, условные обязательства и условные активы»; или
- первоначальная стоимость за вычетом, в соответствующих случаях, накопленной амортизации, рассчитанной в соответствии с принципами признания выручки, изложенными ниже.

## ПРОЧИЕ ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Прочие финансовые обязательства, включая торговую и прочую кредиторскую задолженность, кредиты и займы, первоначально учитываются по справедливой стоимости, за вычетом расходов на их привлечение. В дальнейшем финансовые обязательства учитываются по амортизированной стоимости с признанием процентных расходов по методу эффективной процентной ставки.

## РЕЗЕРВЫ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

### РЕЗЕРВЫ

Резервы признаются тогда, когда у Группы имеются обязательства (юридические или обусловленные нормами делового оборота), возникшие в результате прошлых событий, и существует высокая вероятность того, что погашение этих обязательств потребует выбытия ресурсов Группы, а размер таких обязательств может быть надежно оценен.

Сумма, признанная в качестве резерва, представляет собой наиболее точную оценку выплат, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату, принимая во внимание риски и неопределенность, связанные с обязательством. Если для расчета резерва используются денежные потоки, которые потребуются для погашения текущего обязательства, балансовой стоимостью резерва считается текущая дисконтированная стоимость таких денежных потоков.

Если ожидается, что выплаты, необходимые для погашения обязательств, будут частично или полностью возмещены третьей стороной, соответствующая дебиторская задолженность отражается в качестве актива при условии высокой вероятности того, что возмещение будет получено и сумма актива может быть надежно определена.

## УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Условные обязательства не признаются в консолидированной финансовой отчетности за исключением случаев, когда обязательства возникают в результате приобретения компаний. Условные обязательства, связанные с наступлением определенных событий, подлежат раскрытию за исключением случаев, когда вероятность оттока экономических выгод в результате наступления таких событий оценивается как маловероятная. Условные активы не подлежат признанию, но подлежат раскрытию в случае, если вероятность притока экономических выгод в результате наступления определенных событий оценивается как высокая.

## РЕЗЕРВ ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Резерв по восстановлению окружающей среды относится, главным образом, к консервации и ликвидации скважин, трубопроводов, прочих активов, связанных с добычей нефти и газа, а также с рекультивацией земель. Руководство Группы оценивает обязательства, связанные с указанными затратами, на основе проведенных внутренних инженерных оценок, требований действующего законодательства и практики компаний нефтегазовой отрасли. Будущие расходы учитываются по чистой дисконтированной стоимости, капитализируются, и соответствующие обязательства отражаются в тот момент, когда у Группы возникают обязательства по несению данных расходов, и их величина может быть оценена с достаточной степенью достоверности. Увеличение суммы резерва в связи с временным фактором учитывается как часть процентных расходов в отчете о совокупном доходе. Объекты основных средств, относящиеся к добыче сырой нефти и газа и связанные с демонтажем, амортизируются пропорционально объему добычи в пределах доказанных и разработанных запасов.

Сумма резерва по восстановлению окружающей среды периодически пересматривается с учетом действующих законов и нормативных актов, и при необходимости существующая оценка корректируется. Изменения размера оценочных расходов отражаются в виде корректировки резерва и соответствующего актива.

## ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ РАБОТНИКАМ

Вознаграждения работникам, включая резерв на неиспользованные отпуска и бонусы, а также страховые взносы во внебюджетные фонды, в отношении трудовой деятельности текущего периода признаются в качестве расходов за период, к которому они относятся.

## ПЕНСИОННЫЕ ПЛАНЫ С УСТАНОВЛЕННЫМИ ВЗНОСАМИ

Предприятия Группы, зарегистрированные на территории Российской Федерации, обязаны осуществлять взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации по установленной ставке. Отчисления по пенсионным планам с установленными взносами производятся по мере выплаты заработной платы.

## ПЕНСИОННЫЕ ПЛАНЫ С УСТАНОВЛЕННЫМИ ВЫПЛАТАМИ

В отношении пенсионных планов с фиксированными выплатами, стоимость предоставления выплат по плану определяется с помощью метода прогнозируемой условной единицы, при этом актуарная оценка проводится на каждую отчетную дату с немедленным признанием всех актуарных прибылей и убытков в отчете о совокупном доходе. Расходы, связанные с услугами работников, относящиеся к прошлым периодам, признаются равномерно в течение среднего периода, оставшегося до момента получения прав на выплаты по пенсионному плану.

Отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении пенсионные обязательства представляют собой дисконтированную стоимость обязательств по фиксированным выплатам, скорректированным на непризнанные в прошлые периоды затраты на оплату расходов, связанных с услугами работников.

## СДЕЛКИ С ВЫПЛАТАМИ, РАССЧИТЫВАЕМЫМИ НА ОСНОВЕ ЦЕНЫ АКЦИЙ

По сделкам с денежными выплатами, рассчитываемыми на основе цены акций, обязательство в отношении приобретенных товаров или услуг первоначально признается по справедливой стоимости такого обязательства. На конец каждого отчетного периода до погашения обязательства и на дату погашения, справедливая стоимость обязательства переоценивается, и любые изменения справедливой стоимости признаются в прибылях и убытках за период.

## ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ

Выручка от реализации оценивается по справедливой стоимости полученного или ожидаемого к получению вознаграждения за вычетом налога на добавленную стоимость, сумм потенциальных возвратов и скидок, а также реализации между компаниями Группы.

Выручка признается тогда, когда ее величина может быть достоверно определена, существует



высокая вероятность получения соответствующих экономических выгод, а также соблюден ряд специфических для Группы критериев, описанных ниже. Руководство Группы в своих оценках основывается на предыдущем опыте, принимая во внимание тип покупателя, тип операции, а также специфику каждого соглашения.

Денежные средства, полученные в качестве авансовых платежей от покупателей, не признаются в составе выручки, а признаются в качестве кредиторской задолженности по полученным авансам.

#### РЕАЛИЗАЦИЯ СЫРОЙ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

Выручка от реализации сырой нефти и нефтепродуктов («товары») признается в случае, когда выполняются следующие условия:

- Группа передала покупателю существенные риски и выгоды, связанные с владением товаром;
- Группа больше не участвует в управлении в той степени, которая обычно ассоциируется с правом собственности, и не контролирует проданные товары;
- сумма выручки может быть достоверно определена;
- существует вероятность того, что Группа получит экономические выгоды, связанные со сделкой; и
- понесенные или ожидаемые затраты, связанные со сделкой, могут быть достоверно определены.

#### ОКАЗАНИЕ УСЛУГ

Выручка по договорам оказания услуг признается исходя из степени завершенности договора.

Выручка по договорам с почасовыми ставками и возмещением прямых расходов признается по установленным в договоре ставкам по мере выполнения работ и осуществления прямых расходов.

#### ДОГОВОРЫ НА СТРОИТЕЛЬСТВО

Выручка состоит из первоначальной суммы, указанной в договоре, и любых изменений, возникших при осуществлении работ, претензий и поощрительных выплат в том случае, если они повлияют на выручку и могут быть достоверно оценены. Если финансовый результат договора на строительство может быть надежно рассчитан, выручка и расходы признаются пропорционально степени завершенности работ по договору на отчетную дату. Затраты по договору списываются на расходы в том периоде, когда они были понесены, кроме случаев, когда затраты приводят к созданию актива согласно условиям договора.

Стадия завершенности оценивается на основе актов о выполненных работах. Если финансовый

результат по договору на строительство не может быть надежно определен, выручка отражается только в размере понесенных расходов по договору, которые с большой вероятностью будут возмещены. Ожидаемый убыток по договору сразу же признается в составе расходов.

#### ПРОЦЕНТНЫЙ ДОХОД

Процентные доходы рассчитываются с использованием метода эффективной процентной ставки. В случае обесценения займа выданного или дебиторской задолженности, Группа уменьшает их балансовую стоимость до возмещаемой стоимости, которая определяется, как сумма будущих денежных поступлений, дисконтированных с использованием эффективной процентной ставки по финансовому инструменту, и в дальнейшем амортизирует дисконтированную величину, признавая соответствующий процентный доход. Процентные доходы на обесцененные займы выданные и дебиторскую задолженность рассчитываются с применением первоначальной эффективной процентной ставки.

#### ДИВИДЕНДНЫЕ ДОХОДЫ

Дивидендные доходы признаются в момент установления права акционера на получение выплаты.

#### ДОХОДЫ ОТ АРЕНДЫ

Доход от операционной аренды признается равномерно в течение срока аренды. Первоначальные прямые затраты, связанные с согласованием условий договора операционной аренды и его оформлением, включаются в балансовую стоимость переданного в аренду актива и относятся на расходы равномерно в течение срока аренды.

#### РАСХОДЫ НА ПРИВЛЕЧЕНИЕ ЗАЕМНЫХ СРЕДСТВ

Расходы на привлечение заемных средств, непосредственно связанные с приобретением, строительством или созданием объектов капитального строительства, на подготовку которых к запланированному использованию или продаже должно быть затрачено значительное время, включаются в стоимость таких активов до тех пор, пока они не будут готовы к запланированному использованию или продаже. Процентные доходы, полученные в результате временного инвестирования полученных заемных средств до момента их расходования на приобретение объектов капитального строительства, вычитаются из расходов на привлечение заемных средств, которые могут быть капитализированы.

Все прочие расходы на привлечение заемных средств учитываются в составе прибылей и убытков по мере их начисления.

#### ОПЕРАЦИОННАЯ АРЕНДА: ГРУППА В КАЧЕСТВЕ АРЕНДАТОРА

Аренда классифицируется как финансовая аренда, когда по условиям договора все существенные риски и выгоды от владения переходят к арендатору. Все остальные виды аренды классифицируются как операционная аренда.

Активы, арендованные по договорам финансовой аренды, первоначально учитываются по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости арендованного имущества на начало срока аренды и дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей.

Соответствующие обязательства перед арендодателем отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении в качестве обязательств по финансовой аренде. Сумма арендной платы распределяется между финансовыми расходами и уменьшением обязательств по аренде таким образом, чтобы получить постоянную ставку процента на остаток обязательства. Финансовые расходы отражаются в прибылях и убытках, если они непосредственно не относятся к квалифицируемым активам. В последнем случае они капитализируются в соответствии с общей политикой Группы в отношении расходов на привлечение заемных средств. Арендная плата, обусловленная будущими событиями, относится на расходы по мере возникновения.

Платежи по операционной аренде относятся на расходы равномерно в течение срока аренды, за исключением случаев, когда другой метод распределения расходов точнее соответствует временному распределению экономических выгод от арендованных активов. Арендная плата по договорам операционной аренды, обусловленная будущими событиями, относится на расходы по мере возникновения.

#### НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Налог на прибыль включает в себя суммы текущего и отложенного налога.

#### ТЕКУЩИЙ НАЛОГ

Величина текущего расхода по налогу на прибыль определяется с учетом размера налогооблагаемой прибыли, полученной за год. Налогооблагаемая прибыль отличается от прибыли, отраженной в консолидированном отчете о совокупном доходе, поскольку не включает статьи доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения в другие отчетные периоды, а также исключает необлагаемые или не учитываемые для целей налогообложения статьи. Обязательства Группы по налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налога, введенных полностью или в значительной степени на отчетную дату.

#### ОТЛОЖЕННЫЙ НАЛОГ

Отложенный налог рассчитывается балансовым методом в отношении временных разниц, возникающих между данными налогового учета и данными, включенными в консолидированную финансовую отчетность. Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются в отношении всех временных разниц, увеличивающих налогооблагаемую прибыль, а отложенные налоговые требования — в отношении всех временных разниц, уменьшающих налогооблагаемую прибыль, с учетом вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, из которой могут быть вычтены временные разницы, принимаемые для целей налогообложения.

Отложенные налоговые требования и обязательства не отражаются, если временные разницы возникают вследствие первоначального признания активов и обязательств в рамках сделок, которые не влияют ни на налогооблагаемую, ни на бухгалтерскую прибыль.

Отложенные налоговые обязательства отражаются с учетом налогооблагаемых временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия, за исключением тех случаев, когда Группа имеет возможность контролировать сроки возмещения временной разницы, и существует высокая вероятность того, что данная разница не будет возмещена в обозримом будущем. Отложенные налоговые требования, связанные с такими инвестициями и доходами, признаются с учетом вероятности получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для использования вычитаемых временных разниц, и такое использование ожидается в обозримом будущем. Балансовая стоимость отложенных налоговых требований проверяется на каждую отчетную дату и корректируется с учетом степени вероятности того, что предполагаемая выгода от реализации отложенного налогового требования будет достаточна для полного или частичного возмещения актива.

Отложенные налоговые требования и обязательства по налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налога, введенных полностью или в значительной степени на отчетную дату. Оценка отложенных налоговых требований и обязательств отражает налоговые последствия, которые могут возникнуть в связи со способом, которым Группа намерена возместить или погасить текущую стоимость активов и обязательств на отчетную дату.

Отложенные налоговые требования и обязательства показываются в отчетности свернуто, если су-

ществует законное право произвести зачет текущих налоговых требований и обязательств, и когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом, и Группа имеет намерения произвести зачет текущих налоговых требований и обязательств.

### **ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ**

Группа раскрывает информацию о базовой и разводненной прибыли на акцию по обыкновенным акциям. Прибыль за год, принадлежащая акционерам Компании, распределяется между обыкновенными и привилегированными акциями Компании на основании метода двух классов. В соответствии с данным методом, прибыль за год, приходящаяся

## **3. ОСНОВНЫЕ ДОПУЩЕНИЯ И ИСТОЧНИКИ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ В ОЦЕНКАХ**

В процессе применения положений учетной политики Группы, изложенных в Примечании 2, руководство должно делать предположения, оценки и допущения в отношении балансовой стоимости активов и обязательств, а также в отношении сумм доходов и расходов, которые не являются очевидными из других источников. Оценочные значения и лежащие в их основе допущения формируются исходя из прошлого опыта и прочих факторов, которые считаются уместными в конкретных обстоятельствах. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок. Оценки и связанные с ними допущения регулярно пересматриваются. Изменения в оценках отражаются в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменение влияет только на этот период, либо в том периоде, к которому относится изменение, и в будущих периодах, если изменение влияет как на текущие, так и на будущие периоды.

Наиболее значительные области, требующие применения оценок и допущений руководства, касаются:

- контроля над предприятиями специального назначения;
- классификация инвестиции в ООО «Башнефть-Полюс» (Примечание 12);
- сроков полезного использования основных средств;
- обесценения активов;
- резерва по восстановлению окружающей среды;
- создания резервов по сомнительным долгам;
- создания резервов по устаревшим и медленно оборачиваемым материалам и запасным частям;
- обязательств, связанных с судебными разбирательствами; и
- налогообложения.

на каждый вид акций, распределяется в соответствии с их правами участия в нераспределенной прибыли Компании. Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, приходящегося на обыкновенные акции Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение периода, скорректированное на количество выкупленных Группой собственных акции. Разводненная прибыль на акцию определяется путем корректировки прибыли или убытка, причитающегося владельцам обыкновенных акций, на эффект потенциального разведения, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении.

### **КОНТРОЛЬ НАД ПРЕДПРИЯТИЯМИ СПЕЦИАЛЬНОГО НАЗНАЧЕНИЯ**

Оценка контроля и возможности консолидации отдельных предприятий специального назначения в консолидированной финансовой отчетности требует от руководства Группы значительного профессионального суждения. Группа не имеет прямого или косвенного участия в капитале данных компаний, и в связи с этим руководство Группы на периодической основе проводит оценку статуса данных компаний.

Предприятие специального назначения консолидируется, если на основе оценки содержания взаимоотношений между данным предприятием и Группой, руководство Группы считает, что контролирует данное предприятие. Контроль над предприятием специального назначения достигается путем установления жестких ограничений на возможность руководства предприятия специального назначения принимать решения, что в свою очередь приводит к получению Группой большей части выгод от деятельности данного предприятия, доли в его чистых активах. В то же время Группа принимает на себя значительную часть рисков связанных с деятельностью предприятий специального назначения.

### **КЛАССИФИКАЦИЯ ИНВЕСТИЦИИ В ООО «БАШНЕФТЬ-ПОЛЮС»**

Группа владеет 74.9% долей ООО «Башнефть-Полюс» (Примечание 12). Продажа 25.1% доли в 2011 году привела к изменениям в принципах управления предприятием, предусматривающим наличие существенных полномочий второго акционера при принятии основных операционных и финансовых решений, а также назначении ключевого управляющего персонала предприятия. Руководство Группы полагает, что у Группы отсутствует контроль над деятельностью предприятия, в связи с чем считает, что контроль над предприятием существует совместно со вторым акционером,

и, как следствие, классифицирует данное вложение в качестве инвестиции в совместную деятельность.

### **СРОКИ ПОЛЕЗНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ**

Оценка сроков полезного использования основных средств является предметом профессионального суждения, которое базируется на основе опыта использования аналогичных активов. При определении сроков полезного использования активов, руководство Группы принимает во внимание такие факторы, как ожидаемый уровень использования активов, определяемый на основе оценки объемов производства и величины запасов, физический и моральный (технологический) износ, а также влияние окружающей среды. В случае изменения какого-либо из перечисленных факторов может произойти изменение сроков амортизации активов.

Основываясь на условиях лицензионных соглашений и предыдущем опыте, руководство Группы полагает, что сроки действия существующих лицензий на разработку углеводородных месторождений будут продлены с незначительными затратами. В связи с ожидаемым расширением сроков действия лицензий, амортизация рассчитывается исходя из сроков полезного использования, выходящих за пределы текущих сроков действия лицензионных соглашений.

Амортизационные отчисления по остальным основным средствам рассчитываются линейным методом в течение срока полезного использования активов. Руководство регулярно, по состоянию на конец каждого отчетного периода, проверяет правильность применяемых сроков полезного использования активов, исходя из текущего технического состояния активов и ожидаемого периода, в течение которого они будут приносить экономические выгоды Группе, а также их остаточной стоимости.

### **ОБЕСЦЕНЕНИЕ АКТИВОВ**

На конец каждого отчетного периода балансовая стоимость основных средств Группы анализируется на предмет выявления признаков, свидетельствующих о наличии обесценения активов. При определении признаков обесценения активы, не генерирующие независимые денежные потоки, относятся к соответствующей единице, генерирующей денежные потоки. Руководство неизбежно применяет субъективное суждение при отнесении активов, не генерирующих независимые денежные потоки, к соответствующим генерирующим единицам, а также при оценке сроков и величины соответствующих денежных потоков в рамках расчета стоимости актива в пользовании. При определении эксплуатационной ценности актива, оценка будущих денежных потоков производится на основании наиболее поздних данных, которые содержатся

в бюджетах отдельных бизнес единиц, генерирующих денежные потоки.

### **РЕЗЕРВ ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

Деятельность Группы по добыче нефти и газа регулируется различными законами об охране окружающей среды. Группа оценивает свои обязательства по охране окружающей среды, основываясь на понимании руководством существующих правовых требований в различных юрисдикциях, условий лицензионных соглашений и внутренних технических оценок. Оценка резерва производится на основе чистой текущей стоимости расходов по восстановлению окружающей среды сразу же после того, как возникает обязательство. Фактически понесенные в будущем расходы могут существенно отличаться от запланированных. Кроме того, возможные изменения в законах и экологических нормах в будущем, в оценке срока полезного использования запасов нефти и газа и ставки дисконтирования могут повлиять на балансовую стоимость данного резерва.

### **РЕЗЕРВЫ ПО СОМНИТЕЛЬНЫМ ДОЛГАМ**

Группа производит начисление резерва по сомнительным долгам в целях покрытия потенциальных убытков, возникающих в случае неспособности покупателей осуществить необходимые платежи. При оценке достаточности резерва по сомнительным долгам руководство учитывает текущие общеэкономические условия, сроки возникновения остатков непогашенной дебиторской задолженности, опыт Группы по списанию задолженности, кредитоспособность покупателей и изменения условий осуществления платежей. Корректировки резерва по сомнительным долгам могут производиться по результатам изменений экономической или отраслевой ситуации или финансового положения отдельных покупателей.

### **РЕЗЕРВЫ ПО УСТАРЕВШИМ И МЕДЛЕННО ОБОРАЧИВАЮЩИМСЯ МАТЕРИАЛАМ И ЗАПАСНЫМ ЧАСТЯМ**

Группа начисляет резерв по устаревшим и медленно оборачиваемым материалам и запасным частям. Оценка чистой цены возможной реализации производится на основе наиболее надежных данных, доступных на момент проведения такой оценки. При этом учитываются колебания цены или себестоимости товарно-материальных запасов, напрямую связанные с событиями, происходящими после отчетной даты, в той мере, в которой эти события подтверждают ситуацию, действующую по состоянию на конец отчетного периода. Корректировки резерва по устаревшим и медленно оборачиваемым материалам и запасным частям могут происходить вследствие изменения спроса

и предложения на продукцию, а также изменения закупочных цен и цен реализации отдельных видов продукции.

#### ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, СВЯЗАННЫЕ С СУДЕБНЫМИ РАЗБИРАТЕЛЬСТВАМИ

Судебные разбирательства в отношении Группы, касающиеся широкого спектра вопросов, находятся на рассмотрении в судах. Периодически статус каждого значительного разбирательства пересматривается для оценки потенциального финансового риска для Группы. Группа признает резервы в отношении незакрытых разбирательств, когда существует высокая вероятность неблагоприятного исхода и когда сумма убытка может быть достоверно определена. В связи с присущей неопределенностью результата разбирательств, окончательные убытки или фактическая стоимость урегулирования могут существенно отличаться от предварительных оценок. Резерв основывается на наиболее полной информации, доступной в конкретный момент времени. Как только появляется дополнительная информация, потенциальное обязательство, относящееся к искам и судебным разбирательствам, пересматривается и, при необходимости, оценка корректируется. Такой пересмотр в оценках может оказать существенное влияние на будущие результаты Группы.

#### НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

Значительная степень профессионального суждения необходима для оценки резерва по налогам. Существует значительное число сделок и расчетов, по которым размер окончательного налогового

обязательства не может быть определен с достаточной степенью уверенности. Группа признает обязательства по налогам, которые могут возникнуть по результатам налоговых проверок, на основе оценки потенциальных дополнительных налоговых обязательств.

В случае если итоговый результат начисления налога будет отличаться от первоначально отраженных сумм, данная разница окажет влияние на сумму обязательств по налогам в периоде, в котором она будет выявлена.

Балансовая стоимость отложенных налоговых требований оценивается на каждую отчетную дату и уменьшается по мере уменьшения вероятности того, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для полного или частичного покрытия отложенного налогового требования. Оценка такой вероятности предусматривает использование субъективного суждения в отношении ожидаемых результатов деятельности Группы. При оценке вероятности учитываются различные факторы, в том числе операционные результаты деятельности Группы в предыдущих отчетных периодах, бизнес-план Группы, сроки возможного использования убытков прошлых лет для целей налогообложения и стратегии налогового планирования. Если фактические результаты будут отличаться от произведенных оценок, или эти оценки подвергнутся корректировке в будущих периодах, это может оказать негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств Группы.

#### 4. ПРИОБРЕТЕНИЯ КОМПАНИЙ И УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ ВЛАДЕНИЯ В ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

##### УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ ВЛАДЕНИЯ В ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

В июне 2010 года Группа приобрела дополнительные доли в своих дочерних предприятиях: 7.7% акций ОАО «Уфанефтехим» (далее «Уфанефтехим»), 0.2% акций ОАО «Новойл» (далее «Новойл»), 0.7% акций ОАО «Уфимский нефтеперерабатывающий завод» (далее «Уфимский нефтеперерабатывающий завод»), 5.0% акций ОАО «Уфаоргсинтез» (далее «Уфаоргсинтез») и 0.8% акций ОАО «Башкирнефтепродукт» (далее «Башкирнефтепродукт») за суммарное денежное вознаграждение в размере 129 млн. долл. США. В результате этих приобретений эффективная доля владения Группы в ОАО «Башкирэнерго» (далее «Башкирэнерго») увеличилась на 1.5%. Превышение доли Группы в приобретенных чистых активах над стоимостью приобретения в размере 49 млн. долл. США было признано в консолидированном отчете об изменениях в капитале как увеличение нераспределенной

прибыли. Соответствующее снижение доли в чистых активах, принадлежащих неконтролирующим долям владения, составило 178 млн. дол. США.

##### ОАО «СИСТЕМА-ИНВЕСТ»

9 апреля 2010 года Группа приобрела у третьей стороны 25% акций ОАО «Система-Инвест» (далее «Система-Инвест») за денежное вознаграждение в размере 202 млн. долл. США.

В результате этого приобретения, структура акционеров Системы-Инвест выглядела следующим образом:

	ДОЛЯ ВЛАДЕНИЯ
АФК «Система»	65%
Башнефть	25%
Третья сторона	10%
<b>Итого</b>	<b>100%</b>

Система-Инвест является юридическим лицом, которое находится под контролем АФК «Система» и которому принадлежат доли владения в Компании, Уфимском нефтеперерабатывающем заводе, Новойле, Уфанефтехиме, Уфаоргсинтезе и Башкирнефтепродукте. Система-Инвест представляет собой предприятие, используемое для проведения операций между Группой «Башнефть» и АФК «Система», и, по существу, аккумулирования неконтролирующих долей владения Компании и ее дочерних предприятий в рамках этого юридического лица. Помимо данных операций предприятие по существу не осуществляет иной операционной и экономической деятельности. Приобретение Системы-Инвест представляет собой приобретение собственных акций Компании и дополнительных долей в дочерних компаниях. Группа применяет специальный подход, который предполагает «сквозной» учет активов, обязательств, капитала, выручки и расходов Системы-Инвест в своей доле. Доля владения Компании в собственных акциях была учтена как собственные акции, выкупленные у акционеров, а увеличение доли Компании в дочерних предприятиях было учтено как увеличение Компанией своей доли владения в дочерних предприятиях.

Доля Группы в стоимости чистых активов Системы-Инвест на дату приобретения составляла 621 млн. долл. США. Превышение доли Группы в приобретенных чистых активах над стоимостью приобретения была признана в консолидированном отчете об изменениях в капитале как увеличение собственных акций, выкупленных у акционеров, и нераспределенной прибыли в сумме 267 млн. долл. США и 152 млн. долл. США, соответственно. В результате приобретения неконтролирующие доли владения уменьшились на 277 млн. долл. США.

3 декабря 2010 года Система-Инвест приобрела у третьей стороны 10% собственных акций за денежное вознаграждение в размере 120 млн. долл. США. В результате этой операции доля Группы в Системе-Инвест увеличилась с 25% до 27.78%. Превышение доли Группы в приобретенных чистых активах Системы-Инвест над долей Группы в стоимости приобретения Системой-Инвест собственных акций была признана в консолидированном отчете

об изменениях в капитале как увеличение собственных акций, выкупленных у акционеров, и нераспределенной прибыли в сумме 19 млн. долл. США и 11 млн. долл. США, соответственно. В результате приобретения неконтролирующие доли владения уменьшились на 30 млн. долл. США.

В результате приобретения 10% собственных акций структура акционеров Системы-Инвест выглядела следующим образом:

	ДОЛЯ ВЛАДЕНИЯ
АФК «Система»	72.22%
Башнефть	27.78%
<b>Итого</b>	<b>100.00%</b>

В мае 2011 года Система-Инвест осуществила дополнительный выпуск 28,488 акций, представляющий 28.49% собственных акций, и обменяла их на 48.22% акций Башкирэнерго, принадлежавших Башнефти, Уфанефтехиму, Новойле и Уфимскому нефтеперерабатывающему заводу. В результате этой операции доля Группы в Системе-Инвест увеличилась с 27.78% до 49.41%. Превышение доли Группы в стоимости чистых активов Системы-Инвест над долей Группы в выбывших чистых активах Башкирэнерго было признано в консолидированном отчете Группы об изменениях в капитале как увеличение собственных акций, выкупленных у акционеров, и нераспределенной прибыли в размере 212 млн. долл. США и 42 млн. долл. США, соответственно. Данная операция привела к уменьшению неконтролирующих долей владения на 1,499 млн. долл. США.

В результате этой операции структура акционеров Системы-Инвест выглядела следующим образом:

	ДОЛЯ ВЛАДЕНИЯ
АФК «Система»	50.59%
Башнефть	26.73%
Уфанефтехим	8.12%
Уфимский нефтеперерабатывающий завод	7.28%
Новойл	7.28%
<b>Итого</b>	<b>100.00%</b>

В результате этой операции в 2011 году Группа потеряла контроль над деятельностью Башкирэнерго. Эффективная доля Группы в Башкирэнерго через инвестиции в Систему-Инвест составила 23.62% и была отражена в составе инвестиций, предназначенных для продажи, по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на реализацию и балансовой стоимостью на 31 декабря 2011 года.



Баланс собственных акций Компании, выкупленных у акционеров, на 31 декабря 2010 года представлен далее:

	1 ЯНВАРЯ 2010 ГОДА	СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ, ВЫКУПЛЕННЫЕ 9 АПРЕЛЯ 2010 ГОДА	СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ, ВЫКУПЛЕННЫЕ 3 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Стоимость	-	486	52	538
Сумма превышения доли Группы в приобретенных чистых активах над стоимостью приобретения, относящейся к собственным выкупленным акциям	-	(267)	(19)	(286)
<b>Итого</b>	<b>-</b>	<b>219</b>	<b>33</b>	<b>252</b>

Баланс собственных акций Компании, выкупленных у акционеров, на 31 декабря 2011 года представлен далее:

	1 ЯНВАРЯ 2011 ГОДА	СОБСТВЕННЫЕ АКЦИИ, ВЫКУПЛЕННЫЕ 5 МАЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА
Стоимость	538	212	750
Сумма превышения доли Группы в приобретенных чистых активах над стоимостью приобретения, относящейся к собственным выкупленным акциям	(286)	-	(286)
<b>Итого</b>	<b>252</b>	<b>212</b>	<b>464</b>

Увеличение доли владения Группы в Компании и в ее дочерних предприятиях в результате приобретения акций Системы-Инвест представлено далее:

	ЭФФЕКТИВНАЯ ДОЛЯ, ПРИОБРЕТЕННАЯ 9 АПРЕЛЯ 2010 ГОДА	ЭФФЕКТИВНАЯ ДОЛЯ, ПРИОБРЕТЕННАЯ 3 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА	ЭФФЕКТИВНАЯ ДОЛЯ, ПРИОБРЕТЕННАЯ 5 МАЯ 2011 ГОДА	ИТОГО
Башнефть (собственные акции, выкупленные у акционеров)	5.19%	0.58%	4.52%	10.29%
Уфимский нефтеперерабатывающий завод	5.62%	0.62%	3.13%	9.37%
Новыйл	6.40%	0.71%	3.56%	10.67%
Уфанефтехим	4.55%	0.51%	2.53%	7.59%
Уфаоргсинтез	5.38%	0.60%	3.03%	9.01%
Башкирнефтепродукт	4.30%	0.48%	2.42%	7.20%
Башкирэнерго <sup>1</sup>	1.99%	0.22%	Не применимо	Не применимо

#### ПРИОБРЕТЕНИЯ КОМПАНИЙ

В рамках реализации стратегии развития розничного бизнеса Группа приобрела контрольные доли владения в следующих компаниях, осуществляющих продажу нефтепродуктов через сеть автозаправочных станций и нефтебаз: ОАО «Оренбургнефтепродукт» (далее «Оренбургнефтепродукт»), ООО «БН-Нефтепродукт» (далее «БН-Нефтепродукт»), ООО «ГП «СКОН» (далее «СКОН»).

#### ОАО «ОРЕНБУРГНЕФТЕПРОДУКТ»

В апреле 2011 года Группа приобрела у ОАО «Русс-нефть» 94% акций Оренбургнефтепродукт за денежное вознаграждение в размере 119 млн. долл. США. Оренбургнефтепродукт осуществляет продажу нефтепродуктов в Оренбургской области через сеть 95 автозаправочных станций и 16 нефтебаз.

<sup>1</sup> Компания контролировала Башкирэнерго посредством контроля над Уфимским нефтеперерабатывающим заводом, Новойлом и Уфанефтехимом.

Справедливая стоимость активов и обязательств Оренбургнефтепродукт на дату приобретения представлена следующим образом:

	СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ НА ДАТУ ПРИОБРЕТЕНИЯ
<b>АКТИВЫ</b>	
Основные средства	118
Запасы	18
Торговая и прочая дебиторская задолженность	6
Авансы выданные и расходы будущих периодов	13
Денежные средства и их эквиваленты	9
	164
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	
Отложенные налоговые обязательства	(20)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(18)
	(38)
<b>Справедливая стоимость приобретенных чистых активов</b>	<b>126</b>
Неконтролирующие доли владения, оцененные по справедливой стоимости	(7)
<b>Стоимость приобретения</b>	<b>119</b>
<b>Превышение стоимости приобретения над долей Группы в справедливой стоимости приобретенных чистых активов</b>	<b>-</b>
<b>Чистый отток денежных средств в связи с приобретением</b>	
Денежное вознаграждение	119
Сумма приобретенных денежных средств и их эквивалентов	(9)
<b>Итого чистый отток денежных средств в связи с приобретением</b>	<b>110</b>

Выручка, прибыль до налогообложения и чистая прибыль Оренбургнефтепродукт за период с даты приобретения до 31 декабря 2011 года составили 345 млн. долл. США, 5 млн. долл. США и 4 млн. долл. США, соответственно.

Финансовые результаты Группы, если бы приобретение произошло в начале года, закончившегося 31 декабря 2011 года, не раскрываются, так как Оренбургнефтепродукт до даты приобретения Группой не подготавливал индивидуальную финансовую отчетность в соответствии с МСФО.

#### ООО «БН-НЕФТЕПРОДУКТ»

31 июля 2010 года Группа приобрела у связанной стороны 49.99% долю в ОАО «Аспэк» за денежное вознаграждение в размере 123 млн. долл. США. ОАО «Аспэк» — управляющая компания Группы «Аспэк» (далее «Аспэк»), занимающейся оптовой и розничной торговлей нефтепродуктами, строительством и розничной продажей автомобилей. Автозаправочные станции и хранилища нефтепродуктов Аспэк расположены на территории Российской Федерации с центральным офисом в Республике Удмуртия. По состоянию на 31 декабря 2010 года Группа признала убыток от обесценения инвестиции в Аспэк в размере 17 млн. долл. США.

В июле 2011 года ООО «Аспэк», управляющая компания Группы «Аспэк», была разделена на два предприятия: ООО «БН-Нефтепродукт» и ООО «Аспэк». В результате разделения Группа обменяла 49.99% доли в ООО «Аспэк» на 100% долю в БН-Нефтепродукте, который объединил в себе деятельность Группы «Аспэк» по оптовой и розничной продаже нефтепродуктов. Производственная база предприятия включает в себя 50 автозаправочных станций и 4 нефтебазы.

Переоценка до справедливой стоимости 49.99% доли в ООО «Аспэк», ранее принадлежащей Группе, привела к убытку в размере 17 млн. долл. США, признанному в составе прочих операционных расходов консолидированного отчета о совокупном доходе.

Справедливая стоимость активов и обязательств БН-Нефтепродукта на дату приобретения представлена следующим образом:

	СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ НА ДАТУ ПРИОБРЕТЕНИЯ
<b>АКТИВЫ</b>	
Основные средства	90
Запасы	70
Торговая и прочая дебиторская задолженность	12
Денежные средства и их эквиваленты	6
Прочие активы	12
	<b>190</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	
Отложенные налоговые обязательства	[12]
Торговая и прочая кредиторская задолженность	[76]
	<b>(88)</b>
<b>Справедливая стоимость приобретенных чистых активов</b>	<b>102</b>
<b>Справедливая стоимость принадлежащей ранее доли в зависимой компании</b>	<b>102</b>
Превышение стоимости приобретения над справедливой стоимостью приобретенных чистых активов	-
<b>Поступление денежных средств в связи с приобретением</b>	
Сумма приобретенных денежных средств и их эквивалентов	6
<b>Итого поступление денежных средств в связи с приобретением</b>	<b>6</b>

Выручка, прибыль до налогообложения и чистая прибыль БН-Нефтепродукта за период с даты приобретения до 31 декабря 2011 года составили 1,239 млн. долл. США, 31 млн. долл. США и 25 млн. долл. США, соответственно.

Если бы приобретение произошло в начале года, закончившегося 31 декабря 2011 года, выручка Группы составила бы 16,665 млн. долл. США, чистая прибыль за период — 1,817 млн. долл. США.

ООО «ГП «СКОН»

В декабре 2011 года Группа приобрела 100% долю в СКОН за денежное вознаграждение в размере 39 млн. долл. США. СКОН осуществляет продажу нефтепродуктов в Свердловской области через сеть 25 автозаправочных станций и нефтебазу. В результате приобретения Группа признала превышение доли Группы в справедливой стоимости приобре-

тенных чистых активов над уплаченным вознаграждением в размере 4 млн. долл. США в консолидированном отчете о совокупном доходе.

В результате данного приобретения Группа консолидировала основные средства в сумме 47 млн. долл. США и относящиеся к данным основным средствам отложенное налоговое обязательство в размере 4 млн. долл. США.

Выручка, прибыль до налогообложения и чистая прибыль СКОН с даты приобретения до 31 декабря 2011 года составили ноль долл. США.

Финансовые результаты Группы, если бы приобретение произошло в начале года, закончившегося 31 декабря 2011 года, не раскрываются, так как СКОН до даты приобретения Группой не подготавливал индивидуальную финансовую отчетность в соответствии с МСФО.

## 5. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Структура управления Группой основывается на трех основных направлениях деятельности (сегментах): «Добыча», «Переработка» и «Сбыт». Информация, используемая Советом директоров Группы для принятия решений в отношении распределения ресурсов и оценки результатов деятельности, построена по тому же принципу.

Основные виды деятельности каждого отчетного сегмента представлены ниже:

- «Добыча»: добывающий сегмент представлен предприятиями и бизнес-единицами Компании, занимающимися геологоразведкой, производством и оптовой продажей сырой нефти и нефтепродуктов на экспорт и на внутренних рынках;

- «Переработка»: сегмент «Переработка» преимущественно представлен дочерними предприятиями и бизнес-единицами Компании, занимающимися переработкой сырой нефти и прочих углеводородов; и

- «Сбыт»: сегмент «Сбыт» преимущественно представлен дочерними предприятиями и бизнес-единицами Компании, занимающимися оптовой и розничной реализацией нефти и нефтепродуктов.

Операции дочерних предприятий и бизнес-единиц Компании, задействованных в производстве электрической и тепловой энергии, были прекращены в течение года, закончившегося 31 декабря 2011 года (Примечание 18). Сегментная информация, представленная ниже, не включает информацию по данной прекращенной деятельности.

Операции, связанные с производством электрической и тепловой энергии, не являются отчетным сегментом, так как они не включаются в информацию, предоставляемую Совету Директоров. Результаты этих операций были представлены в разделе «Прочий сегмент». После прекращения деятельности по производству электрической и тепловой энергии выручка прочих предприятий, включенных в раздел «Прочий сегмент», составляет менее 1% совокупной выручки Группы за год, закончившийся

31 декабря 2011 года. В связи с этим руководство приняло решение исключить раздел «Прочий сегмент» и реклассифицировать оставшиеся суммы в прочие виды деятельности.

Отчетные сегменты «Добыча», «Переработка» и «Сбыт» связаны между собой на различных уровнях. Такая интеграция включает в себя передачу сырой нефти нефтеперерабатывающим предприятиям на переработку.

Информация о результатах деятельности каждого из отчетных сегментов рассматривается Советом Директоров. В основе оценки результатов деятельности сегмента лежит его прибыль до налогообложения. Руководство Группы считает, что данный показатель является наиболее подходящим для оценки результатов деятельности конкретного сегмента в сравнении с другими компаниями отрасли.

Учетная политика отчетных сегментов не отличается от учетной политики Группы, описанной в Примечании 2.

Внутрисегментное ценообразование основывается на рыночных условиях.

Ниже представлена информация о деятельности Группы в разрезе отчетных сегментов в течение года, закончившегося 31 декабря 2011 года:

	ДОБЫЧА	ПЕРЕРАБОТКА	СБЫТ	ИСКЛЮЧЕНИЯ	ИТОГО
Выручка от внешних контрагентов	13,907	41	2,601	-	<b>16,549</b>
Межсегментная выручка	2,362	1,518	154	[4,034]	-
Финансовые доходы	45	25	4	-	<b>74</b>
Финансовые расходы	(505)	[3]	-	-	<b>(508)</b>
Амортизация	(241)	[349]	[26]	-	<b>(616)</b>
Доля в прибыли зависимых компаний	74	-	1	-	<b>75</b>
Прибыль до налогообложения	2,054	110	40	-	<b>2,204</b>
Расходы по налогу на прибыль	(474)	[32]	[7]	-	<b>(513)</b>
Капитальные затраты	1,186	326	14	-	<b>1,526</b>
Прочие неденежные (расходы)/доходы, нетто	[82]	[72]	8	-	<b>(146)</b>

Ниже представлена информация о деятельности Группы в разрезе отчетных сегментов в течение года, закончившегося 31 декабря 2010 года:

	ДОБЫЧА	ПЕРЕРАБОТКА	СБЫТ	ИСКЛЮЧЕНИЯ	ИТОГО
Выручка от внешних контрагентов	10,932	32	743	-	<b>11,707</b>
Межсегментная выручка	647	1,458	81	[2,186]	-
Финансовые доходы	42	21	4	-	<b>67</b>
Финансовые расходы	(350)	[6]	-	-	<b>(356)</b>
Амортизация	(181)	[398]	[18]	-	<b>(597)</b>
Доля в прибыли зависимых компаний	34	-	2	-	<b>36</b>

	ДОБЫЧА	ПЕРЕРАБОТКА	СБЫТ	ИСКЛЮЧЕНИЯ	ИТОГО
Прибыль/(убыток) до налогообложения	1,732	172	(24)	-	<b>1,880</b>
(Расходы)/выгоды по налогу на прибыль	(379)	(49)	2	-	<b>(426)</b>
Капитальные затраты	326	144	5	-	<b>475</b>
Прочие неденежные доходы/(расходы), нетто	431	(57)	(56)	-	<b>318</b>

Для целей принятия решений в отношении распределения ресурсов и оценки результатов деятельности сегментов все активы были распределены между отчетными сегментами.

Активы и обязательства отчетных сегментов Группы на 31 декабря 2011 года представлены ниже:

	ДОБЫЧА	ПЕРЕРАБОТКА	СБЫТ	ИСКЛЮЧЕНИЯ	ИТОГО
Инвестиции в зависимые компании и совместную деятельность	938	-	-	-	<b>938</b>
Активы сегментов	6,913	4,907	815	-	<b>12,635</b>
Межсегментные активы и исключения	192	349	47	(588)	-
<b>Итого активы сегментов</b>	<b>8,043</b>	<b>5,256</b>	<b>862</b>	<b>(588)</b>	<b>13,573</b>
Обязательства сегментов	(5,270)	(1,026)	(229)	-	<b>(6,525)</b>
Межсегментные обязательства и исключения	(373)	(87)	(128)	588	-
<b>Итого обязательства сегментов</b>	<b>(5,643)</b>	<b>(1,113)</b>	<b>(357)</b>	<b>588</b>	<b>(6,525)</b>

Активы и обязательства отчетных сегментов Группы на 31 декабря 2010 года представлены ниже:

	ДОБЫЧА	ПЕРЕРАБОТКА	СБЫТ	ИСКЛЮЧЕНИЯ	ИТОГО
Инвестиции в зависимые компании	560	-	107	-	<b>667</b>
Активы сегментов	6,986	5,015	429	-	<b>12,430</b>
Межсегментные активы и исключения	70	118	24	(212)	-
<b>Итого активы сегментов</b>	<b>7,616</b>	<b>5,133</b>	<b>560</b>	<b>(212)</b>	<b>13,097</b>
Обязательства сегментов	(5,782)	(869)	(115)	-	<b>(6,766)</b>
Межсегментные обязательства и исключения	(116)	(72)	(7)	195	-
<b>Итого обязательства сегментов</b>	<b>(5,898)</b>	<b>(941)</b>	<b>(122)</b>	<b>195</b>	<b>(6,766)</b>

Сравнение суммы сегментных активов и обязательств с суммами, отраженными в консолидированной финансовой отчетности Группы, представлено в таблице ниже:

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Активы сегментов	13,573	13,097
Активы Башкирэнерго	-	1,897
За вычетом: внутригрупповые активы Башкирэнерго	-	(3)
<b>Итого активы Группы</b>	<b>13,573</b>	<b>14,991</b>
Обязательства сегментов	(6,525)	(6,766)
Обязательства Башкирэнерго	-	(253)
За вычетом: внутригрупповые обязательства Башкирэнерго	-	20
<b>Итого обязательства Группы</b>	<b>(6,525)</b>	<b>(6,999)</b>

Операции Группы осуществляются преимущественно на территории Российской Федерации. Регионы Российской Федерации обладают схожими экономическими условиями и уровнем законодательно-нормативного регулирования, поэтому руководство

Группы решило не представлять информацию о внеоборотных активах в разрезе географических сегментов.

Выручка Группы в разрезе географического расположения покупателей приведена ниже:

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Дальнее зарубежье	8,147	5,309
Российская Федерация	7,068	5,672
Страны СНГ	1,334	726
<b>Итого</b>	<b>16,549</b>	<b>11,707</b>

Доля каждого из следующих контрагентов сегмента «Добыча» составляет более чем 10% выручки Группы:

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	
	Выручка	% от выручки
STAR Oil (FZE)	2,814	17%
	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА	
	Выручка	% от выручки
Litasco SA	1,634	14%
STAR Oil (FZE)	1,522	13%

## 6. ВЫРУЧКА

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Нефтепродукты	13,006	9,363
Сырая нефть	3,142	1,995
Прочая выручка	401	349
<b>Итого</b>	<b>16,549</b>	<b>11,707</b>

## 7. РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Заработная плата	849	848
Взносы в Пенсионный Фонд Российской Федерации	163	120
Прочие социальные налоги	50	36
Долевая компенсационная программа (Примечание 21)	23	13
Прочие вознаграждения сотрудникам	6	7
<b>Итого</b>	<b>1,091</b>	<b>1,024</b>



## 8. НАЛОГИ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Налог на добычу полезных ископаемых	1,754	1,108
Взносы в Пенсионный Фонд Российской Федерации	163	120
Налог на имущество	57	58
Прочие социальные налоги	50	36
Прочие налоги	28	25
<b>Итого</b>	<b>2,052</b>	<b>1,347</b>

## 9. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>Финансовые доходы</b>		
Дивиденды	17	-
Проценты, начисленные по займам, векселям и облигациям	41	36
Проценты, начисленные на остатки по текущим и депозитным счетам	16	31
<b>Итого</b>	<b>74</b>	<b>67</b>
<b>Финансовые расходы</b>		
Проценты, начисленные по кредитам и займам	412	326
Премия по выкупленным облигациям	65	-
Амортизация дисконта	30	29
Прочие процентные расходы	1	1
<b>Итого</b>	<b>508</b>	<b>356</b>

## 10. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Расходы по налогу на прибыль

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Налог на прибыль текущего года	469	346
Корректировки налога на прибыль прошлых лет	9	19
<b>Текущий налог на прибыль</b>	<b>478</b>	<b>365</b>
<b>Расходы по отложенному налогу на прибыль</b>	<b>35</b>	<b>61</b>
<b>Расходы по налогу на прибыль</b>	<b>513</b>	<b>426</b>

254

Ниже приведена сверка суммы налога на прибыль, рассчитанной исходя из действующей ставки налога на прибыль, и фактической суммой налога на прибыль:

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>2,204</b>	<b>1,880</b>
Налог на прибыль по ставке 20%	441	376
Налоговый эффект постоянных разниц от продажи 25.1% доли в ООО «Башнефть-Полюс»	22	-
Налоговый эффект прочих расходов и доходов, не учитываемых при определении налогооблагаемой базы	41	31
Корректировки налога на прибыль прошлых лет	9	19
<b>Расходы по налогу на прибыль</b>	<b>513</b>	<b>426</b>

## ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

В таблице ниже представлено движение отложенных налоговых активов и обязательств:

	1 ЯНВА- РЯ 2011 ГОДА	ОТРАЖЕНО В СОСТАВЕ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ	ПРИОБРЕ- НИЕ ДОЧЕР- НИХ ПРЕД- ПРИЯТИЙ	ВЫБЫТИЕ ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИ- ЯТИЙ	ЭФФЕКТ ПЕРЕ- СЧЕТА В ВАЛЮТУ ПРЕД- СТАВЛЕНИЯ	31 ДЕКА- БРЯ 2011 ГОДА
Основные средства	1,059	72	36	(194)	(46)	927
Инвестиции	92	16	-	1	(8)	101
Запасы	9	(27)	-	2	2	(14)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	25	8	-	13	(3)	43
Резерв по восстановлению окружающей среды	(48)	(16)	-	-	4	(60)
Резервы	(15)	(10)	-	2	2	(21)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(13)	(17)	-	-	3	(27)
Прочее	(10)	4	-	5	(1)	(2)
<b>Итого</b>	<b>1,099</b>	<b>30</b>	<b>36</b>	<b>(171)</b>	<b>(47)</b>	<b>947</b>

	1 ЯНВАРЯ 2010 ГОДА	ОТРАЖЕНО В СОСТАВЕ ПРИБЫ- ЛЕЙ И УБЫТКОВ	ЭФФЕКТ ПЕРЕСЧЕТА В ВАЛЮТУ ПРЕД- СТАВЛЕНИЯ	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Основные средства	1,127	(60)	(8)	1,059
Инвестиции	(3)	95	-	92
Запасы	(7)	16	-	9
Торговая и прочая дебиторская за- долженность	-	25	-	25
Резерв по восстановлению окружаю- щей среды	(46)	(2)	-	(48)
Резервы	(1)	(14)	-	(15)
Торговая и прочая кредиторская за- долженность	(9)	(4)	-	(13)
Прочее	(10)	-	-	(10)
<b>Итого</b>	<b>1,051</b>	<b>56</b>	<b>(8)</b>	<b>1,099</b>

255

По состоянию на 31 декабря 2011 года отложенные налоговые требования в размере 7 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: 7 млн. долл. США) не были

признаны в отношении временных разниц, принимаемых к вычету, в связи с тем, что будущих налоговых прибылей будет недостаточно для зачета данных требований.

## 11. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

На 31 декабря 2011 года основные средства с остаточной стоимостью 191 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: 214 млн. долл. США) были переданы в залог в качестве обеспечения банковских кредитов Группы.

	ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА, СВЯЗАННЫЕ С ДОБЫЧЕЙ НЕФТИ И ГАЗА	ПЕРЕ-РАБОТКА	СБЫТ	ПРОЧЕЕ	ИТОГО
<b>Стоимость приобретения / условная первоначальная стоимость</b>					
<b>Остаток на 1 января 2010 года</b>	<b>3,643</b>	<b>4,819</b>	<b>391</b>	<b>1,682</b>	<b>10,535</b>
Строительство и приобретения	297	139	5	132	573
Выбытия	(24)	(50)	(2)	(13)	(89)
Эффект пересчета в валюту представления	(28)	(37)	(3)	(13)	(81)
<b>Остаток на 31 декабря 2010 года</b>	<b>3,888</b>	<b>4,871</b>	<b>391</b>	<b>1,788</b>	<b>10,938</b>
Приобретение дочерних предприятий (Примечание 4)	-	-	255	-	255
Выбытие Башкирэнерго (Примечание 18)	-	-	-	(2,004)	(2,004)
Выбытие Башнефть-Полюс (Примечание 12)	(652)	-	-	-	(652)
Выбытие прочих дочерних предприятий и предприятий специального назначения	(3)	(3)			(6)
Строительство и приобретения	1,171	320	14	12	1,517
Выбытия	(87)	(26)	(2)	-	(115)
Эффект пересчета в валюту представления	(278)	(286)	(48)	204	(408)
<b>Остаток на 31 декабря 2011 года</b>	<b>4,039</b>	<b>4,876</b>	<b>610</b>	<b>-</b>	<b>9,525</b>
<b>Накопленная амортизация и обесценение</b>					
Остаток на 1 января 2010 года	(173)	(363)	(21)	(111)	(668)
Амортизационные отчисления	(188)	(397)	(22)	(115)	(722)
Выбытия	3	9	-	1	13
Обесценение	(12)	(3)	(2)	-	(17)
Эффект пересчета в валюту представления	2	4	1	1	8
<b>Остаток на 31 декабря 2010 года</b>	<b>(368)</b>	<b>(750)</b>	<b>(44)</b>	<b>(224)</b>	<b>(1,386)</b>
Выбытие Башкирэнерго (Примечание 18)	-	-	-	291	291
Выбытие прочих дочерних предприятий и предприятий специального назначения	1	2	-	-	3
Амортизационные отчисления	(238)	(348)	(27)	(39)	(652)
Выбытия	3	7	-	-	10
Эффект пересчета в валюту представления	45	71	3	(28)	91
<b>Остаток на 31 декабря 2011 года</b>	<b>(557)</b>	<b>(1,018)</b>	<b>(68)</b>	<b>-</b>	<b>(1,643)</b>
<b>Остаточная стоимость</b>					
<b>На 1 января 2010 года</b>	<b>3,470</b>	<b>4,456</b>	<b>370</b>	<b>1,571</b>	<b>9,867</b>
<b>На 31 декабря 2010 года</b>	<b>3,520</b>	<b>4,121</b>	<b>347</b>	<b>1,564</b>	<b>9,552</b>
<b>На 31 декабря 2011 года</b>	<b>3,482</b>	<b>3,858</b>	<b>542</b>	<b>-</b>	<b>7,882</b>

## РЕЗЕРВ ПО ВОССТАНОВЛЕНИЮ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

<b>Остаток на 1 января 2010 года</b>	<b>231</b>
Амортизация дисконта	29
Увеличение обязательств	3
Изменения в оценке существующих обязательств	(29)
Эффект пересчета в валюту представления	(3)
<b>Остаток на 31 декабря 2010 года</b>	<b>231</b>
Амортизация дисконта	30
Увеличение обязательств	1
Изменения в оценке существующих обязательств	62
Выбытие основных средств	(15)
Эффект пересчета в валюту представления	(14)
<b>Остаток на 31 декабря 2011 года</b>	<b>295</b>

Ниже представлена информация о краткосрочной и долгосрочной части резерва по восстановлению окружающей среды:

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Краткосрочная часть	-	14
Долгосрочная часть	295	217
<b>Итого</b>	<b>295</b>	<b>231</b>

Обязательства Группы преимущественно относятся к консервации и ликвидации нефтяных скважин, трубопроводов и прочих объектов нефтегазовой инфраструктуры, а также восстановлению окружающей среды. Ключевые допущения, сделанные при оценке резерва по восстановлению окружающей среды, были следующими:

Ставка дисконтирования	9.49%	12.38%
Уровень инфляции	2.55%-10.09%	2.25%-10.81%

Руководство Группы оценило предполагаемые затраты исходя из стоимости проведения работ и материалов, доступных на настоящий момент.

## 12. ИНВЕСТИЦИИ В ЗАВИСИМЫЕ КОМПАНИИ И СОВМЕСТНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА		ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
	ИНВЕСТИЦИИ В ЗАВИСИМЫЕ КОМПАНИИ	ИНВЕСТИЦИИ В СОВМЕСТНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	ИНВЕСТИЦИИ В ЗАВИСИМЫЕ КОМПАНИИ
<b>Остаток на начало года</b>	<b>667</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Реклассифицировано из инвестиций, имеющих в наличии для продажи	-	-	545
Приобретено в течение года	-	-	123
Приобретение контрольной доли в БН-Нефтепродукт	(119)	-	-
Потеря контрольной доли владения в дочернем предприятии	-	351	-
Доля в прибыли после приобретения	75	-	36
Обесценение	-	-	(17)
Эффект пересчета в валюту представления	(26)	(10)	(20)
<b>Остаток на конец года</b>	<b>597</b>	<b>341</b>	<b>667</b>

### СОВМЕСТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

27 декабря 2011 года Группа заключила соглашение с ОАО «Лукойл» в отношении разработки месторождения им. Р. Требса и А. Титова, в рамках которого Группа продала ОАО «Лукойл» 25.1% долю в ООО «Башнефть-Полюс» (далее «Башнефть-Полюс») за денежное вознаграждение в размере 153 млн. долл. США и подписала соглашение о совместной деятельности. Несмотря на то, что Группа владеет 74.9% долей в Башнефть-Полюс, эта инвестиция классифицируется в составе инвестиции в совместную деятельность (Примечание 3).

В рамках организации совместной деятельности Группа выдала займ Башнефть-Полюс в размере

171 млн. долл. США с годовой процентной ставкой 8.25%, погашение которого ожидается после начала промышленной эксплуатации месторождения им. Р. Требса и А. Титова, и реализовала геолого-разведочные активы за денежное вознаграждение в размере 60 млн. долл. США. Прибыль, полученная от данной операции, составила ноль долл. США.

На дату реклассификации инвестиции стоимость оставшейся у Группы доли владения приблизительно равна справедливой стоимости.

На дату реклассификации инвестиции балансовая стоимость активов и обязательств ООО «Башнефть-Полюс» была следующей:

	27 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА
<b>АКТИВЫ</b>	
Геологоразведочные активы	60
Лицензия на месторождение им. Р. Требса и А. Титова	592
Торговая и прочая дебиторская задолженность	19
Денежные средства и их эквиваленты	111
	<b>782</b>
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>	
Отложенные налоговые обязательства	(118)
Займы	(171)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(24)
	(313)
<b>Стоимость чистых активов на дату утраты контроля</b>	<b>469</b>

Финансовый результат от продажи доли в Башнефть-Полюс представлен ниже:

	27 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА
Полученное вознаграждение	153
За вычетом: балансовая стоимость 25.1% доли Группы в чистых активах	(118)
<b>Прибыль от продажи доли владения</b>	<b>35</b>

В результате данной транзакции Группа признала расход по налогу на прибыль в размере 31 млн. долл. США.

В таблице ниже представлена сверка балансовой стоимости Башнефть-Полюс до выбытия и балансовой стоимости оставшейся у Группы доли владения в компании, учтенной по методу долевого участия:

	27 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА
Балансовая стоимость выбывших чистых активов	469
За вычетом: балансовая стоимость 25.1% доли Группы в чистых активах	(118)
<b>Балансовая стоимость инвестиции, учитываемой по методу долевого участия</b>	<b>351</b>

С даты признания «Башнефть-Полюс» в качестве совместной деятельности до 31 декабря 2011 года предприятие не осуществляло существенных операций.

Ниже представлена общая финансовая информация о совместной деятельности:

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА
Внеоборотные активы	692
Оборотные активы	63
Долгосрочные обязательства	(281)
Краткосрочные обязательства	(19)
<b>Чистые активы</b>	<b>455</b>
<b>Доля Группы в чистых активах совместной деятельности</b>	<b>341</b>

По состоянию на 31 декабря 2011 года доля Группы в обязательствах капитального характера совместной деятельности составляет 15 млн. долл. США.

### ЗАВИСИМЫЕ КОМПАНИИ

Группа владеет 38.5% акций ОАО «Белкамнефть» (далее «Белкамнефть») — компании, осуществляющей добычу сырой нефти. На 31 декабря 2009 года инвестиции Группы в 38.5% акций Белкамнефти были классифицированы как инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, так как Группа не имела возможности оказывать значительное влияние на операционную и финансовую деятельность компании. 23 апреля 2010 года АФК «Система» (материнская компания Группы) приобрела 49% акций ОАО «Русснефть» (материнская компания Белкамнефти). В результате этой операции Группа получила возможность оказывать значительное влияние на Белкамнефть, и инвестиция в Белкамнефть была реклассифицирована из инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, в инвестиции

в зависимые компании. Сумма превышения справедливой стоимости инвестиции над балансовой стоимостью в размере 477 млн. долл. США была признана в отчете о совокупном доходе как прибыль от реклассификации инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, в инвестиции в зависимые компании.

31 июля 2010 года Группа приобрела у связанной стороны 49.99% долю в ОАО «Аспэк» за денежное вознаграждение в размере 123 млн. долл. США. ОАО «Аспэк» является управляющей компанией Группы «Аспэк» («Аспэк»), занимающейся розничной и оптовой продажей нефтепродуктов, строительством и розничной продажей автомобилей. Заправочные станции и нефтебазы Аспэка расположены на территории Российской Федерации, управляющая компания находится в Республике Удмуртия. По состоянию на 31 декабря 2010 года Группа признала убыток от обесценения инвестиции в Аспэк в сумме 17 млн. долл. США.



1 июля 2011 года в рамках реорганизации Группы «Аспэк», Группа обменяла 49.99% долю в ООО «Аспэк» на 100% долю в БН-Нефтепродукт (Примечание 4).

Ниже представлена общая финансовая информация о зависимых компаниях:

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Всего активы	2,553	2,903
Всего обязательства	(445)	(567)
<b>Чистые активы</b>	<b>2,108</b>	<b>2,336</b>
<b>Доля Группы в чистых активах зависимых компаний</b>	<b>811</b>	<b>923</b>
	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Всего выручка	1,422	1,514
Всего прибыль за год	198	138
<b>Доля Группы в прибыли зависимых компаний</b>	<b>75</b>	<b>36</b>

### 13. ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>Долгосрочные инвестиции</b>		
Займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости	155	217
Займы, выданные совместным предприятиям, учитываемые по амортизированной стоимости	166	-
<b>Итого</b>	<b>321</b>	<b>217</b>
<b>Краткосрочные инвестиции</b>		
Займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости	668	665
Инвестиции в Башкирэнерго, предназначенные для продажи	398	-
Депозиты	4	11
Прочие финансовые активы	3	-
<b>Итого</b>	<b>1,073</b>	<b>676</b>

По состоянию на 31 декабря 2011 года долгосрочные займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости, представляют собой инвестиции в корпоративные облигации, не котирующиеся на активном рынке, с годовой процентной ставкой 6.0% и датой погашения в 2015 году.

По состоянию на 31 декабря 2010 года долгосрочные займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости, были представлены векселями с годовой процентной ставкой 5% и сроком погашения в 2012 году.

По состоянию на 31 декабря 2011 года долгосрочные займы, выданные совместным предприятиям и учитываемые по амортизированной стоимости, представлены займом, выданным Башнефть-Полюс с годовой процентной ставкой 8.25%.

Погашение данного займа ожидается после начала промышленной эксплуатации месторождения им. Р. Требса и А. Титова.

По состоянию на 31 декабря 2011 года краткосрочные займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости, представляют собой векселя и займы выданные с годовыми процентными ставками от 3.5% до 8.3% (31 декабря 2010: от 3.5% до 8.3%).

Инвестиции в Башкирэнерго, предназначенные для продажи, на 31 декабря 2011 года представляют собой долю Группы в инвестициях Системы-Инвест в Башкирэнерго (Примечание 4). Данная инвестиция была учтена по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости за вычетом за

трат на реализацию и балансовой стоимостью на 31 декабря 2011 года.

Краткосрочные депозиты по состоянию на 31 декабря 2011 года представляют собой депозиты с годовыми процентными ставками от 3.0% до 8.75% (31 декабря 2010 года: от 7.5% до 14.5%).

### 14. ЗАПАСЫ

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>Запасы, которые будут использованы в производстве не ранее, чем через 12 месяцев</b>		
Катализаторы	62	44
Сырье и прочие запасы	-	6
<b>Итого</b>	<b>62</b>	<b>50</b>
<b>Запасы, которые будут использованы в производстве в течение 12 месяцев</b>		
Нефтепродукты	455	333
Сырая нефть	16	7
Сырье и прочие запасы	303	335
За вычетом резерва по неликвидным и медленно оборачиваемым запасам	(26)	(50)
<b>Итого</b>	<b>748</b>	<b>625</b>

В течение года, закончившегося 31 декабря 2011 года, стоимость запасов (исключая сырую нефть), признанная в качестве расходов отчетного периода, составила 354 млн. долл. США

(за год, закончившийся 31 декабря 2010 года: 291 млн. долл. США). По состоянию на 31 декабря 2011 и 2010 годов Группа не имеет запасов, оцененных по чистой стоимости реализации.

### 15. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

По состоянию на 31 декабря 2011 года прочие внеоборотные активы представлены долгосрочной дебиторской задолженностью в размере 3 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: 3 млн. долл. США), за вычетом резерва по сомнительным долгам в размере 12 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: 24 млн. долл. США).

### 16. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Торговая дебиторская задолженность	505	545
Прочая дебиторская задолженность	69	72
<b>Итого</b>	<b>574</b>	<b>617</b>
За вычетом резерва по сомнительным долгам	(65)	(94)
<b>Итого</b>	<b>509</b>	<b>523</b>

Средний срок отсрочки платежа покупателям Группы составляет 5-10 дней. В течение данного срока проценты по дебиторской задолженности не начисляются. Перед тем, как заключить договор с новым покупателем, Группа использует внутреннюю систему кредитного контроля для того, чтобы определить степень кредитоспособности покупателя и установить для него соответствующий кредитный лимит. По состоянию на 31 декабря 2011 года доля пяти крупнейших контрагентов Группы в общем остатке дебиторской задолженности составляла

71.3% (31 декабря 2010 года: 67.9%). Кредитоспособность существующих покупателей периодически оценивается на основании имеющейся у Группы внутренней и внешней информации об истории взаиморасчетов с конкретным контрагентом. Группа регулярно анализирует показатели оборачиваемости, сроки погашения задолженности и принимает, в случае необходимости, соответствующие меры к ее взысканию, как только наступает срок погашения такой задолженности.

Резерв по сомнительным долгам создается по торговой и прочей дебиторской задолженности со сроками возникновения более 30 дней, исходя из оценочной доли нереальной к взысканию задолженности, определенной на основании прошлого

опыта. Резерв по сомнительным долгам регулярно пересматривается, исходя из фактов и обстоятельств, существующих на каждую отчетную дату.

Торговая и прочая дебиторская задолженность по срокам возникновения представлена далее:

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА		31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА	
	НЕПОГАШЕННАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	РЕЗЕРВ ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ	НЕПОГАШЕННАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	РЕЗЕРВ ПОД ОБЕСЦЕНЕНИЕ
Непросроченная	456	-	444	-
Просроченная до 30 дней	14	-	25	-
Просроченная от 31 до 90 дней	22	(1)	26	(6)
Просроченная от 91 до 180 дней	9	-	13	(5)
Просроченная от 181 до 365 дней	9	(4)	27	(24)
Просроченная более 365 дней	64	(60)	82	(59)
<b>Итого</b>	<b>574</b>	<b>(65)</b>	<b>617</b>	<b>(94)</b>

Изменение резерва по сомнительным долгам в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности представлено следующим образом:

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>Остаток на начало года</b>	<b>94</b>	<b>72</b>
Отражено в составе прибылей и убытков	41	27
Выбытие дочерних предприятий	(36)	-
Суммы, списанные как безнадежные к взысканию	(29)	(5)
Эффект пересчета в валюту представления	(5)	-
<b>Остаток на конец года</b>	<b>65</b>	<b>94</b>

В состав резерва по сомнительным долгам входит специальный резерв в отношении торговых и прочих дебиторов, находящихся в процессе ликвидации или банкротства, в сумме 41 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: 25 млн. долл. США). Вели-

чина начисленного резерва представляет собой разницу между суммой этой дебиторской задолженности и величиной ожидаемых денежных поступлений. У Группы нет залогового обеспечения в отношении данных сумм.

#### 17. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Депозиты до востребования	472	549
Расчетные счета	409	518
<b>Итого</b>	<b>881</b>	<b>1,067</b>

По состоянию на 31 декабря 2011 года депозиты до востребования представлены банковскими депозитами в рублях с годовыми процентными ставками от 0.1% до 8.3% (31 декабря 2010 года: от 0.5% до 2.7%). По состоянию на 31 декабря 2010 года депозиты до востребования были также представлены банковскими депозитами в долларах США с годовыми процентными ставками от 0.1% до 0.2%.

Сроки погашения по данным депозитам не превышают 3 месяца с даты их размещения.

В рамках управления кредитным риском и риском ликвидности Группа регулярно проводит анализ финансовой устойчивости финансовых и банковских институтов, в которых размещает денежные средства и их эквиваленты. Группа размещает денежные средства в крупных российских банках с кредитным рейтингом не ниже В+.

#### 18. ПРЕКРАЩЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

##### ВЫБЫТИЕ БАШКИРЭНЕРГО

5 мая 2011 года Башнефть, Уфанефтехим, Новойл и Уфимский нефтеперерабатывающий завод обменяли принадлежащую им 48.22% долю в Башкирэнерго на 28.49% долю в Системе-Инвест (Примечание 4). В результате данной операции возможность осуществлять контроль над деятельностью Башкирэнерго перешла к ОАО АФК «Система», контролирующему акционеру Системы-Инвест,

и с этой даты Группа прекратила консолидировать Башкирэнерго. Доля Группы в инвестициях Системы-Инвест в Башкирэнерго была классифицирована в качестве инвестиции, имеющейся в наличии для продажи (Примечание 13).

Результаты деятельности и чистый денежный поток Башкирэнерго представлены ниже:

	ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 5 МАЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Выручка	1,049	2,084
Производственные и операционные расходы	(791)	(1,679)
Амортизация	(39)	(114)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы	(31)	(96)
Налоги, за исключением налога на прибыль	(27)	(74)
Прочие операционные (расходы)/доходы, нетто	(6)	14
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>	<b>155</b>	<b>135</b>
Финансовые расходы	(1)	(1)
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>154</b>	<b>134</b>
Расходы по налогу на прибыль	(30)	(42)
<b>ПРИБЫЛЬ ЗА ПЕРИОД ОТ ПРЕКРАЩЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>	<b>124</b>	<b>92</b>
Принадлежащая:		
Акционерам материнской компании	44	36
Неконтролирующим долям владения	80	56
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	49	192
Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(35)	(98)
Денежные средства, использованные в финансовой деятельности	(3)	(94)
<b>Итого</b>	<b>11</b>	<b>-</b>

На дату выбытия активы и обязательства Башкирэнерго были представлены следующим образом:

	5 МАЯ 2011 ГОДА
<b>Оборотные активы</b>	
Денежные средства и их эквиваленты	32
Торговая и прочая дебиторская задолженность	227
Авансы выданные и расходы будущих периодов	15
Прочие налоги к возмещению	78
Запасы	49
Прочие оборотные активы	6
<b>Внеоборотные активы</b>	
Основные средства	1,713
Авансы на приобретение основных средств	143
Прочие внеоборотные активы	10
<b>Краткосрочные обязательства</b>	
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(104)
Авансы полученные	(50)
Прочие налоговые обязательства	(75)
Прочие краткосрочные обязательства	(11)
<b>Долгосрочные обязательства</b>	
Отложенные налоговые обязательства	(51)
Прочие долгосрочные обязательства	(33)
<b>Выбывшие чистые активы</b>	<b>1,949</b>
<b>Результат от выбытия Башкирэнерго</b>	
Выбывшие чистые активы	(1,949)
Неконтролирующие доли владения	1,265
	<b>(684)</b>
Увеличение собственных акций, выкупленных у акционеров	212
Увеличение доли владения в дочерних предприятиях	234
Увеличение доли владения в прочих активах и обязательствах Системы-Инвест	(188)
<b>Балансовая стоимость 23.62% доли Группы в инвестициях Системы-Инвест в Башкирэнерго, учтенная по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости за вычетом затрат на реализацию и балансовой стоимости</b>	<b>468</b>
<b>Превышение увеличения долей владения Компании в дочерних предприятиях над внешним вознаграждением, признанное в составе нераспределенной прибыли</b>	<b>42</b>
Чистый отток денежных средств в связи с выбытием дочернего предприятия	(32)

Оборот Группы с Башкирэнерго, отраженный в консолидированном отчете о финансовом положении в составе продолжающейся деятельности, представлен ниже:

	ПЕРИОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 5 МАЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Выручка	13	44
Производственные и операционные расходы	(172)	(406)
Прочие операционные расходы, нетто	(9)	-

## 19. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Объявленный, выпущенный и полностью оплаченный капитал

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
170,169,754 обыкновенных акций, номиналом 1 рубль	64	64
34,622,686 привилегированных акций, номиналом 1 рубль	13	13
<b>Итого</b>	<b>77</b>	<b>77</b>

Номинальная величина уставного капитала была скорректирована на эффект гиперинфляции с даты выпуска акций до 31 декабря 2002 года.

### ДИВИДЕНДЫ И НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ

Обыкновенные акции Компании дают право их держателям на один голос (на акцию) на собрании акционеров Компании и право на получение дивидендов, по мере их утверждения.

Привилегированные акции дают право их держателям на получение некумулятивных дивидендов, величина которых утверждается по усмотрению руководства Компании или при объявлении дивидендов по обыкновенным акциям. Привилегированные акции не дают их держателям право голоса на собрании акционеров, в случае если Компанией были объявлены дивиденды. в случае если дивиденды не были объявлены, привилегированные акции не деляют их владельцев правом голоса, аналогичным праву владельцев обыкновенных акций Компании.

В случае ликвидации Компании держатели привилегированных и обыкновенных акций имеют равное право на остаточную стоимость активов.

29 июня 2010 года Компания объявила дивиденды в размере 3.54 долл. США на одну акцию на общую сумму 725 млн. долл. США, которые были полностью выплачены в период с 29 июня 2010 года по 31 декабря 2010 года.

17 декабря 2010 года Компания объявила дивиденды в размере 3.40 долл. США на одну акцию на общую сумму 696 млн. долл. США, 73 млн. долл. США из них не были оплачены на 31 декабря 2010 года.

29 июня 2011 года Компания объявила дивиденды в размере 4.65 долл. США на одну акцию на общую сумму 952 млн. долл. США, 8 млн. долл. США из них не были оплачены на 31 декабря 2011 года.

Распределение и прочее использование прибыли производится на основании данных консолидированной финансовой отчетности Группы, составленной в соответствии с МСФО.

### ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли, приходящейся на обыкновенные акции Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение года,

скорректированное на количество собственных акций, выкупленных у акционеров. Прибыль за год, принадлежащая акционерам Компании, распределяется между обыкновенными и привилегированными акциями Компании в соотношении 1:1 в соответствии с правами, предусмотренными уставом Компании. Прибыль от продолжающейся и прекращенной деятельности, принадлежащая владельцам простых акций Компании за год, закончившийся 31 декабря 2011 года, составила 1,381 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: 1,178 млн. долл. США). Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение года, закончившегося 31 декабря 2011 года, составило 152,275,527 штук (31 декабря 2010 года: 162,295,807). Собственные акции Компании, признанные в связи с владением Системой-Инвест долей в Группе, вычитались из общего количества акций в обращении при расчете средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении.



## 20. ЗАЙМЫ И КРЕДИТЫ

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА		31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА	
	СТАВКА, %	ОСТАТОК	СТАВКА, %	ОСТАТОК
<b>Долгосрочные обязательства</b>				
Необеспеченные займы с фиксированной ставкой	7.75%-8.95%	2,403	11.9%-12.0%	1,466
Необеспеченные облигационные займы, выпущенные в декабре 2011 года	9.35%	310	-	-
Обеспеченные займы с плавающей ставкой	Libor 1M +1.55%	248	-	-
Обеспеченные займы с фиксированной ставкой	16.0%	4	16.0%	19
<b>Итого</b>		<b>2,965</b>		<b>3,118</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>				
Необеспеченные облигационные займы, выпущенные в декабре 2009 года	12.5%	355	-	-
Текущая часть обеспеченных займов с плавающей ставкой	Libor 1M +1.55%	50	-	-
Текущая часть обеспеченных займов с фиксированной ставкой	16.0%	15	16.0%	14
Краткосрочные необеспеченные займы с фиксированной ставкой	-	-	3.6%-7.2%	773
Краткосрочные обеспеченные займы с фиксированной ставкой	-	-	4.5%-20.0%	8
<b>Итого</b>		<b>420</b>		<b>795</b>

### НЕОБЕСПЕЧЕННЫЕ ОБЛИГАЦИОННЫЕ ЗАЙМЫ

22 декабря 2009 года Группа выпустила 50,000,000 рублевых неконвертируемых облигаций с номинальной стоимостью 1,000 руб. за штуку. С даты выпуска до 21 декабря 2012 года облигации имеют годовую процентную ставку равную 12.5%, выплаты купонного дохода производятся два раза в год. Последующий пересмотр ставки купона состоится в декабре 2012 года, тогда же держатели облигаций получают право предъявить облигации к погашению по их номинальной стоимости. В октябре 2011 года Группа осуществила свое право по досрочному выкупу облигаций, в результате чего 38,496,306 облигаций были выкуплены за 1,050 руб. за облигацию. Превышение стоимости выкупа над номинальной стоимостью облигаций в размере 65 млн. долл. США было признано в составе консолидированного отчета о совокупном доходе.

В декабре 2011 года Группа выпустила 10,000,000 рублевых неконвертируемых облигаций с номинальной стоимостью 1,000 руб. за штуку. С даты выпуска до 6 декабря 2013 года облигации имеют годовую процентную ставку равную 9.35%, выплаты купонного дохода производятся два раза в год. Последующий пересмотр ставки купона состоится в декабре 2013 года, тогда же держатели облигаций

получат право предъявить облигации к погашению по их номинальной стоимости.

### ОБЕСПЕЧЕННЫЕ ЗАЙМЫ

На 31 декабря 2011 года обеспеченный займ с плавающей процентной ставкой деноминирован в долларах США и подлежит погашению равными долями, с сентября 2012 года по сентябрь 2014 года. Займ обеспечен залогом прав требования на выручку по договорам на поставку сырой нефти на экспорт.

### НЕОБЕСПЕЧЕННЫЕ ЗАЙМЫ

На 31 декабря 2011 года необеспеченные займы с фиксированной процентной ставкой деноминированы в рублях и были получены от различных кредиторов (31 декабря 2010 года: деноминированы в рублях и долларах США). Займы подлежат погашению в период с 2013 по 2018 год (31 декабря 2011 года: с 2011 по 2017).

## 21. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Обязательства по планам с установленными выплатами	15	37
Долгосрочная часть долевой компенсационной программы	9	9
Прочие долгосрочные обязательства	-	3
<b>Итого</b>	<b>24</b>	<b>49</b>

### ПЛАНЫ С УСТАНОВЛЕННЫМИ ВЫПЛАТАМИ

Для сотрудников Группы действуют несколько нефондированных планов с установленными выплатами. Согласно данным планам, сотрудники имеют право на определенные льготы в соответствии с условиями Коллективного договора (такие как: премия при выходе на пенсию, премия к юбилею, возмещение расходов на похороны).

### ДОЛЕВАЯ КОМПЕНСАЦИОННАЯ ПРОГРАММА

В 2010 году Компания внедрила долевой компенсационный план для ключевого управленческого

персонала Группы. В соответствии с условиями плана, премируемые сотрудники вправе получать денежные средства в соответствии с количеством условных акций, закрепленных за сотрудником. При этом цена условной акции определяется независимым оценщиком на каждую установленную дату. Программа состоит из трех этапов и действует в течение 2010-2012 годов. Обязательства, связанные с долевой компенсационной программой, представлены ниже:

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Остаток на начало года	13	-
Расходы по правам на компенсационные выплаты, предоставленные за год	23	13
Выплаченные в течение года	(6)	-
Эффект пересчета в валюту представления	(2)	-
<b>Остаток на конец года</b>	<b>28</b>	<b>13</b>

Ниже представлена информация о краткосрочной и долгосрочной части долевой компенсационной программы:

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Краткосрочная часть (Примечание 22)	19	4
Долгосрочная часть	9	9
<b>Итого</b>	<b>28</b>	<b>13</b>

## 22. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>Финансовые обязательства</b>		
Торговая и прочая кредиторская задолженность	559	474
Проценты к уплате	6	21
<b>Нефинансовые обязательства</b>		
Задолженность по оплате труда и начисленный резерв под неиспользованные отпуска	142	160
Краткосрочная часть долевой компенсационной программы (Примечание 21)	19	4
<b>Итого</b>	<b>726</b>	<b>659</b>

Средний срок погашения кредиторской задолженности за поставку товарно-материальных ценностей и предоставленных услуг составляет 36 дней (31 декабря 2010 года: 35 дней).

В течение данного срока проценты по торговой и прочей кредиторской задолженности не начисляются.

### 23. НАЛОГИ

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>Прочие налоги к возмещению</b>		
Налог на добавленную стоимость	370	285
Таможенные пошлины	348	252
Прочие налоги	168	148
<b>Итого</b>	<b>886</b>	<b>685</b>
<b>Прочие налоговые обязательства</b>		
Налог на добавленную стоимость	115	120
Налог на добычу полезных ископаемых	147	103
Акциз	145	51
Прочие налоги	59	44
<b>Итого</b>	<b>466</b>	<b>318</b>

### 24. РЕЗЕРВЫ

Резервы на 31 декабря 2011 года включают в себя 80 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: 83 млн. долл. США), относящиеся к судебным разбирательствам в отношении Группы. Изменение резервов признано в составе прочих операционных расходов. Ожидается, что остаток на 31 декабря

2011 года будет погашен в течение 2012 года. Руководство Группы полагает, что в результате данных судебных разбирательств Группа не понесет существенных расходов, превышающих величину резерва на 31 декабря 2011 года.

### 25. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

По состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года, сальдо расчетов со связанными сторонами было представлено следующим образом:

	ЗАДОЛЖЕННОСТЬ СВЯЗАННЫХ СТОРОН	
	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Система-Инвест	698	786
Прочие компании Группы «Система»	471	118
Зависимые компании и совместная деятельность	173	-
<b>Итого</b>	<b>1,343</b>	<b>904</b>

	ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПЕРЕД СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ	
	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Зависимые компании и совместная деятельность	29	-
Компании Группы «Система»	19	44
Прочие	-	16
<b>Итого</b>	<b>48</b>	<b>60</b>

Задолженность связанных сторон является необеспеченной и подлежит погашению путем взаимозачета, либо оплате денежными средствами. Группа не создает резервов по сомнительным долгам в отношении задолженности связанных сторон. Группа не имеет дебиторской задолженности связанных сторон, которая была просрочена, но не зарезервирована.

В течение отчетного года резервы под обесценение дебиторской задолженности связанных сторон не создавались.

В результате обмена доли в Башкирэнерго на долю в Системе-Инвест, являющейся обществом под общим контролем (Примечание 4), данные, представленные в таблице ниже, включают операции с Башкирэнерго с момента его выбытия до 31 декабря 2011 года.

Ниже представлена информация об операциях со связанными сторонами Группы:

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>Система-Инвест</b>		
Дивиденды объявленные	95	275
Займы выданные	-	1,661
Поступления денежных средств от погашения ранее выданных займов	-	607
Доходы по процентам	29	29
<b>Прочие компании и связанные стороны Группы «Система»</b>		
Дивиденды объявленные	476	753
Займы выданные	-	290
Поступления денежных средств от погашения ранее выданных займов	-	290
Продажа товаров и услуг	64	32
Покупка товаров и услуг	390	26
Приобретение основных средств	27	55
Доходы по процентам	5	10
Дивиденды полученные	17	-
Приобретение дочерних предприятий	119	-
<b>Зависимые компании и совместная деятельность Группы</b>		
Продажа товаров и услуг	498	425
Покупка товаров и услуг	2	-
Ключевой управленческий персонал		
Приобретение зависимой компании	-	123
<b>Прочие связанные стороны</b>		
Продажа товаров и услуг	111	323

В течение года, закончившегося 31 декабря 2011 года, Группа перечислила 30 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: 19 млн. долл. США) в качестве пожертвования в благотворительный фонд «Система», являющийся связанной стороной Группы.

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Заработная плата	24	42
Долевая компенсационная программа	6	4
<b>Итого</b>	<b>30</b>	<b>46</b>

По состоянию на 31 декабря 2011 года, задолженность по выплате заработной платы ключевому управ-

#### ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ, ВЫПЛАЧИВАЕМОЕ КЛЮЧЕВОМУ УПРАВЛЕНЧЕСКОМУ ПЕРСОНАЛУ

Ниже представлена информация о вознаграждениях руководства Группы и прочего ключевого управленческого персонала Группы:

ленческому персоналу составила 4 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: 34 млн. долл. США).

## 26. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

### УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ

Основной задачей руководства Группы в отношении управления капиталом является обеспечение непрерывности деятельности и максимизации прибыли акционеров посредством поддержания оптимального соотношения собственных и заемных средств.

Политика управления капиталом, сформированная Советом директоров, заключается в поддержании оптимальной структуры капитала, удовлетворяющей интересам акционеров, кредиторов и рынка в целом и создающей предпосылки для устойчивого развития бизнеса. Группа управляет структурой капитала и в свете меняющихся экономических условий может вносить в нее определенные коррективы. Руководство Группы может пересматривать величину дивидендов, рекомендованных к выплате держателям обыкновенных и привилегированных акций, и корректировать показатель рентабельно-

сти капитала, выпускать в обращение новые акции или продавать активы в целях снижения задолженности Группы, поддерживать или корректировать структуру капитала.

Совет директоров анализирует показатель рентабельности капитала, который определяется как соотношение суммы чистого долга к OIBDA. Группа определяет сумму чистого долга как сумму всех займов полученных за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а OIBDA — как прибыль от операционной деятельности, скорректированную на амортизацию. Так как МСФО не содержит определения OIBDA и суммы чистого долга, методы расчета данных показателей, применяемые Группой, могут существенно отличаться от методов, используемых другими компаниями.

Коэффициент финансового левериджа Группы представлен следующим образом:

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Сумма чистого долга	2,504	2,846
OIBDA	3,192	2,732
<b>Соотношение чистого долга к OIBDA</b>	<b>0.78</b>	<b>1.04</b>

### ОСНОВНЫЕ КАТЕГОРИИ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>Финансовые активы</b>		
Денежные средства и их эквиваленты	881	1,067
Торговая и прочая дебиторская задолженность, за исключением авансов выданных	509	523
Займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости	989	882
Инвестиции в Башкирэнерго, предназначенные для про-дажи	398	-
Прочие финансовые обязательства	3	-
Депозиты	4	11
<b>Итого финансовые активы</b>	<b>2,784</b>	<b>2,483</b>
<b>Финансовые обязательства</b>		
Кредиты и займы	3,385	3,913
Торговая и прочая кредиторская задолженность	565	495
Задолженность по выплате дивидендов	8	73
<b>Итого финансовые обязательства</b>	<b>3,958</b>	<b>4,481</b>

### ЦЕНОВОЙ РИСК

Ценовой риск — это риск или неопределенность, возникающая в результате возможного изменения цен на сырую нефть и нефтепродукты, и их влияние на будущие показатели деятельности Группы. Снижение цен может привести к снижению чистой прибыли и сокращению денежных потоков. Продолжительный период низких цен может вызвать сокращение операционной деятельности Группы, а также вызвать снижение объема экономически обоснованных резервов, доступных для транспортировки и переработки компаниями Группы и, в конечном итоге, может повлиять на способность Группы выполнять свои обязательства по договорам. Группа централизованно управляет общей стратегией в области производства и реализации сырой нефти и сопутствующих продуктов.

Финансовые инструменты Группы подвержены следующим основным рискам: валютный риск и риск ликвидности.

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
<b>АКТИВЫ</b>		
Торговая и прочая дебиторская задолженность, за исключением авансов выданных	345	293
Займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости	155	-
Денежные средства и их эквиваленты	35	430
<b>Итого активы</b>	<b>535</b>	<b>723</b>
<b>Обязательства</b>		
Займы и кредиты	298	201
Торговая и прочая кредиторская задолженность	6	3
<b>Итого обязательства</b>	<b>304</b>	<b>204</b>

### ВАЛЮТНЫЙ РИСК

Валютный риск — это риск отрицательного воздействия изменения курса валют на финансовые результаты Группы. Группа осуществляет ряд операций, номинированных в иностранной валюте, и, прежде всего, подвержена риску в отношении изменения курса доллара США.

Группа управляет валютным риском посредством балансирования финансовых активов и финансовых обязательств, деноминированных в российских рублях и долларах США. Группа не использует деривативы для снижения подверженности валютному риску.

Балансовая стоимость денежных активов и обязательств, деноминированных в долларах США, по состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года представлена следующим образом:



В приведенной ниже таблице представлено увеличение прибыли Группы до налогообложения при укреплении курса доллара США по отношению к российскому рублю на 10%. Такой анализ предполагает, что все прочие параметры, в частности, процентные ставки, остаются неизменными.

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Увеличение прибыли до налогообложения	23	52

Эффект от аналогичного укрепления рубля по отношению к доллару США составляет примерно равное и противоположное значение.

#### РИСК ЛИКВИДНОСТИ

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения. Группа осуществляет тщательное управление и контроль за ликвидностью. Группа использует процедуры детального бюджетирования и прогнозирования движения денежных

Данный анализ основывается на волатильности курсов иностранных валют, которую Группа считает возможной на конец отчетного периода. В анализ были включены только монетарные статьи по состоянию на конец отчетного периода, выраженные в соответствующей валюте.

средств, необходимых для своевременной оплаты обязательств.

В таблице ниже представлены сроки погашения финансовых обязательств, в том числе погашаемых с учетом взаимозачетов, по состоянию на 31 декабря 2011 года. Таблица включает в себя денежные потоки, связанные с погашением процентов и основной суммы обязательств. Срок погашения — это наиболее ранняя дата, на которую Группа обязана заплатить или произвести взаимозачет своих финансовых обязательств.

	БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ	КОНТРАКТНЫЕ ПЛАТЕЖИ	ОТ 0 ДО 6 МЕСЯЦЕВ	ОТ 6 ДО 12 МЕСЯЦЕВ	ОТ 1 ДО 5 ЛЕТ	СВЫШЕ 5 ЛЕТ
Необеспеченные займы	2,403	3,364	104	104	2,156	1,000
Обеспеченные займы	317	330	11	61	258	-
Необеспеченные неконвертируемые облигации	665	770	37	394	339	-
Задолженность по выплате дивидендов	8	8	8	-	-	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	565	565	565	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>3,958</b>	<b>5,037</b>	<b>725</b>	<b>559</b>	<b>2,753</b>	<b>1,000</b>

В таблице ниже представлены сроки погашения финансовых обязательств, в том числе погашаемых с учетом взаимозачетов, по состоянию на 31 декабря 2010 года. Таблица включает в себя денежные

потоки, связанные с погашением процентов и основной суммы обязательств. Срок погашения — это наиболее ранняя дата, на которую Группа обязана заплатить или произвести взаимозачет своих финансовых обязательств.

	БАЛАНСОВАЯ СТОИМОСТЬ	КОНТРАКТНЫЕ ПЛАТЕЖИ	ОТ 0 ДО 6 МЕСЯЦЕВ	ОТ 6 ДО 12 МЕСЯЦЕВ	ОТ 1 ДО 5 ЛЕТ	СВЫШЕ 5 ЛЕТ
Необеспеченные займы	2,239	3,430	111	874	704	1,741
Обеспеченные займы	41	46	9	9	28	-
Необеспеченные неконвертируемые облигации	1,633	2,051	103	103	1,845	-
Задолженность по выплате дивидендов	73	73	73	-	-	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	495	495	495	-	-	-
<b>Итого</b>	<b>4,481</b>	<b>6,095</b>	<b>791</b>	<b>986</b>	<b>2,577</b>	<b>1,741</b>

Для ежедневного управления ликвидностью руководство Группы имела в своем распоряжении следующие кредитные линии:

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Кредитные линии с обязательством предоставить кредитные ресурсы	1,941	948
За вычетом денежных средств, полученных в рамках кредитных линий	(1,213)	(56)
<b>Итого доступные кредитные ресурсы</b>	<b>728</b>	<b>892</b>

#### РИСК ИЗМЕНЕНИЯ ПРОЦЕНТНЫХ СТАВОК

Риск изменения процентных ставок связан с вероятностью изменений в стоимости финансовых инструментов в связи с изменениями процентных ставок. В таблице ниже представлен анализ чувствительности результатов Группы к изменению

плавающей процентной ставки LIBOR на 1% годовых, которое окажет влияние на результаты деятельности. Данный анализ проводится на основании допущения о том, что сумма задолженности под плавающую процентную ставку на отчетную дату существовала в течение всего отчетного периода.

	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
Прибыль/Убыток	3	-

#### 27. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств определяется следующим образом:

- справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств со стандартными условиями, обращающихся на активных ликвидных рынках, определяется на основании рыночных цен; и
- справедливая стоимость прочих финансовых активов и финансовых обязательств определяется в соответствии с общепринятыми моделями ценообразования на основе анализа дисконтированных денежных потоков с использованием цен текущих рыночных сделок.

Руководство Группы полагает, что по состоянию на 31 декабря 2011 года и 31 декабря 2010 года балансовая стоимость всех значительных финансовых активов и финансовых обязательств, отраженных в консолидированной финансовой отчетности по амортизированной стоимости, приблизительно равна их справедливой стоимости, за исключением необеспеченных неконвертируе-

мых облигаций, имеющих балансовую стоимость 668 млн. долл. США и справедливую стоимость 650 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: балансовая стоимость 1,633 млн. долл. США и справедливая стоимость 1,518 млн. долл. США).

Руководство Группы полагает, что балансовая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств приблизительно равна их справедливой стоимости исходя из следующих причин: (1) краткосрочной природы финансовых активов и обязательств, (2) процентные ставки по займам выданным приблизительно равны рыночным ставкам аналогичных долговых инструментов, (3) процентные ставки по долгосрочным обязательствам приблизительно равны рыночным ставкам аналогичных инструментов, так как основная часть кредитов и займов была получена в 2010 и 2011 годах.

Группа не имеет каких-либо финансовых инструментов, которые были бы оценены после первоначального признания по справедливой стоимости.

#### 28. БУДУЩИЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

##### ОБЯЗАТЕЛЬСТВА КАПИТАЛЬНОГО ХАРАКТЕРА

По состоянию на 31 декабря 2011 года обязательства Группы по заключенным договорам на приобретение основных средств и иных объектов капитального характера составили 192 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: 176 млн. долл. США). Ожидается, что данные обязательства будут выполнены в течение 2012 года.

##### ОПЕРАЦИОННАЯ АРЕНДА: ГРУППА В КАЧЕСТВЕ АРЕНДАТОРА

Группа арендует определенные объекты производственного оборудования, транспортных средств, а также офисные помещения. Срок действия соглашений по аренде таких объектов обычно составляет от 1 до 10 лет без права на продление действующих договоров. Также Группа является арендато-

ром ряда земельных участков на основании долгосрочных договоров аренды, срок действия которых истекает в различные годы вплоть до 2060 года.

Сумма расходов по арендой плате за год, закончившийся 31 декабря 2011 года, составила

	31 ДЕКАБРЯ 2011 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
В течение одного года	32	37
От одного до пяти лет	103	105
В последующие годы	475	514
<b>Итого</b>	<b>610</b>	<b>656</b>

### НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Система налогообложения в Российской Федерации находится на относительно ранней стадии развития. Она характеризуется большим количеством налогов, частыми изменениями и непоследовательным применением на федеральном, региональном и местном уровнях.

Правительство Российской Федерации приступило к реструктуризации российской налоговой системы и приняло ряд законов в рамках ее реформирования. Новые законы отменяют некоторые налоги, снижают общую налоговую нагрузку на бизнес и упрощают налоговое законодательство. Однако принятые законы по-прежнему во многих аспектах могут произвольно интерпретироваться местными налоговыми органами и не решают многие существующие проблемы. Многие вопросы, связанные с применением нового законодательства на практике, допускают неоднозначное толкование, усложняют процесс налогового планирования и принятия Группой соответствующих решений по ведению бизнеса.

Российские налоговые органы вправе проводить проверку налоговых деклараций в течение трех лет после завершения соответствующего налогового периода. Изменения в налоговой системе, которые могут иметь обратную силу, могут затронуть ранее поданные Группой и проверенные налоговые декларации.

Руководство, основываясь на своем понимании действующего налогового законодательства, считает, что в консолидированной финансовой отчетности созданы достаточные резервы по налоговым обязательствам. Тем не менее, сохраняется риск того, что налоговые органы могут использовать иную интерпретацию налогового законодательства. Данная неопределенность обуславливает существование у Группы риска доначисления налогов, взыскания штрафов и наложения санкций, которые могут быть существенными.

37 млн. долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2010 года: 37 млн. долл. США).

Будущие минимальные арендные платежи по не-расторгаемым договорам операционной аренды представлены следующим образом:

Руководство полагает, что общая сумма возможных неблагоприятных налоговых последствий, связанных с неоднозначным толкованием некоторых положений налогового законодательства, составляет на 31 декабря 2011 года приблизительно 550 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: 184 млн. долл. США).

### СУДЕБНЫЕ РАЗБИРАТЕЛЬСТВА

По состоянию на 31 декабря 2011 года неурегулированные судебные разбирательства в отношении Группы составили 40 млн. долл. США (31 декабря 2010 года: 50 млн. долл. США). Руководство Группы оценивает вероятность неблагоприятного исхода данных разбирательств как возможную.

### СТРАХОВАНИЕ

Страховая отрасль в Российской Федерации находится в стадии развития и многие формы страховой защиты, доступные на развитых рынках, не доступны для Группы.

Группа не имеет полного страхового покрытия на случай повреждения или утраты основных средств, возникновения обязательств перед третьими сторонами за ущерб, нанесенный последствиями несчастных случаев, связанных с основными средствами Группы или имеющим отношение к операциям, осуществляемым Группой. Существуют риски существенного негативного влияния на деятельность и финансовое положение Группы при утрате или повреждении активов, а также при нанесении ущерба третьей стороне, страховая защита которых отсутствует, либо осуществлена не в полном объеме.

### МАКРОЭКОНОМИЧЕСКАЯ СРЕДА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Рынки развивающихся стран, включая Российскую Федерацию, подвержены экономическим, политическим, социальным, судебным и законодательным

рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Как уже случалось ранее, предполагаемые или фактические финансовые трудности стран с развивающейся экономикой или увеличение уровня предполагаемых рисков инвестиций в эти страны могут отрицательно отразиться на экономике и инвестиционном климате Российской Федерации.

Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в Российской Федерации, по-прежнему подвержены быстрым изменениям. Существует возможность различной интерпретации налогового, валютного и таможенного законодательства, а также другие правовые и фискальные проблемы, с которыми сталкиваются компании, осуществляющие деятельность в Российской Федерации. Будущее направление развития страны в большой степени зависит от экономической, налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов, а также изменений политической ситуации в стране.

## 29. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

### ОБЛИГАЦИОННЫЙ ЗАЙМ

17 февраля 2012 года Группа разместила 10,000,000 неконвертируемых облигаций с номинальной стоимостью 1,000 руб. за штуку подлежащих погашению в 2022 году. Ставка купона установлена в размере 9.0% в течение трехлетнего периода. Пересмотр процентной ставки состоится в феврале 2015 года, тогда же держатели облигаций получат право предъявить облигации к погашению по их номинальной стоимости.

### ЛИЦЕНЗИИ НА ДОБЫЧУ В НЕНЕЦКОМ АВТНОМНОМ ОКРУГЕ

21 февраля 2012 года Группа была признана победителем аукционов на право геологического изучения, поиска, разведки и добычи углеводородного сырья на Янгарейскому и Сабриягинскому участкам недр в Ненецком автономном округе. Общая стоимость приобретенных лицензий составила 152 млн. долл. США.

### РЕОРГАНИЗАЦИЯ ГРУППЫ

11 марта 2012 года Совет Директоров Компании одобрил план реорганизации Группы через присоединение дочерних предприятий Уфанефтехим, Новойл, Уфимский НПЗ, Башкирнефтепродукт и Оренбургнефтепродукт к Компании. Акции дочерних предприятий подлежат конвертации в акции Компании. Реорганизация должна быть одобрена на собраниях акционеров предприятий Группы.

Мировая финансовая система продолжает испытывать серьезные проблемы. Во многих странах снизились темпы экономического роста. Также возросла неопределенность в отношении кредитоспособности нескольких государств Евразии и финансовых институтов, несущих существенные риски по суверенным долгам таких государств. Эти проблемы могут привести к замедлению темпов роста или рецессии экономики страны, неблагоприятным образом сказаться на доступности и стоимости капитала для Группы, а также в целом на бизнесе Группы, результатах ее деятельности, финансовом положении и перспективах развития.

В связи с тем, что Российская Федерация добывает и экспортирует большие объемы нефти и газа, экономика страны особенно чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ, которые в 2011 и 2010 годах были подвержены значительным колебаниям.

## СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

№ П/П	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ / НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ	ПРИМЕЧАНИЕ / ПРИЧИНА НЕСОБЛЮДЕНИЯ
<b>ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ</b>			
1.	Сообщение о проведении общего собрания акционеров должно делаться не менее чем за 30 дней до его проведения, если законодательством не предусмотрен больший срок	✓ Соблюдается	Данная норма внесена в Устав Общества.
2.	Порядок сообщения о проведении общего собрания акционеров должен обеспечивать акционерам возможность надлежащим образом подготовиться для участия в нем	✓ Соблюдается	Сообщение о собрании направляется акционерам по почте и публикуется в газетах «Республика Башкортостан», «Башкортостан».
3.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, — достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	✓ Соблюдается	Требования подтвердить свои права документально, кроме выписки со счета депо, к акционерам не предъявляются. Предусмотрено Положением об Общем собрании акционеров ОАО АНК «Башнефть».
4.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	✓ Соблюдается	Регламентируется Положением об Общем собрании акционеров ОАО АНК «Башнефть».
5.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	✓ Соблюдается частично	Положением «Об информационной политике» не предусмотрена возможность ознакомления посредством электронных средств связи. Акционеры вправе ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению Общего собрания акционеров, в помещении исполнительного органа Общества и по адресам, указанным в сообщении, также получить по указанным адресам копии всех материалов, а также на сайте.
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	✓ Соблюдается	Предусмотрено Положением об Общем собрании акционеров. Обществом обеспечивается присутствие кандидатов при рассмотрении на Общем собрании акционеров вопросов об избрании членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества.
7.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	✓ Соблюдается	Предусмотрено Положением об Общем собрании акционеров.
8.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров — до даты окончания приема бюллетеней для голосования	✓ Соблюдается	Акционеры (акционер), зарегистрированные в системе ведения реестра и имеющие в совокупности не менее 1% (одного процента) голосующих акций Общества, имеют право требовать от Общества представления им для ознакомления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, при условии, что они включены в такой список. Также акционеры имеют право требовать предоставления Обществом выписки из списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, содержащей данные об этом акционере, или справки о том, что он не включен в список лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров.

№ П/П	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ / НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ	ПРИМЕЧАНИЕ / ПРИЧИНА НЕСОБЛЮДЕНИЯ
<b>РАБОТА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ</b>			
9.	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	✓ Соблюдается	Компетенция Совета директоров в соответствии с Уставом Общества включает в себя «определение приоритетных направлений деятельности Общества, определение стратегии развития Общества, утверждение годовых бюджетов (финансовых планов) Общества, рассмотрение основных направлений деятельности и стратегии развития дочерних обществ».
10.	Наличие права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	✓ Соблюдается	К компетенции Совета директоров относятся следующие вопросы: назначение Президента Общества; определение количественного состава Правления, избрание его членов; утверждение условий договора с Президентом и с членами Правления Общества; досрочное прекращение полномочий Президента Общества и членов Правления Общества, утверждение принципов оценки работы и системы вознаграждений, а также осуществление контроля за деятельностью высших должностных лиц Общества, находящихся в прямом (непосредственном) подчинении Президента Общества.
11.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	✓ Соблюдается	В соответствии с Уставом Общества условия контракта с Президентом и членами Правления Общества утверждаются Советом директоров.
12.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	✓ Соблюдается	Общество предприняло усилия по изучению этого вопроса и не располагает информацией о подобных правонарушениях, допущенных членами его Совета директоров.
13.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Не соблюдается	В составе Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» присутствуют лица, являющиеся членами Совета директоров ОАО НК «РуссНефть» Гончарук А.Ю., Абугов А.В., Дроздов С.А., Гуцериев М.С., Евтушенков Ф.В. В составе Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» также присутствует Гуцериев М.С.—президент ОАО НК «РуссНефть».
14.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	✓ Соблюдается	Положение о Совете директоров определяет, что его заседания проводятся как правило не реже одного раза в месяц. За отчетный период проведено 24 заседания Совета директоров.
15.	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	✓ Соблюдается	За отчетный период проведено 24 заседания Совета директоров.
16.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	✓ Соблюдается	Порядок проведения заседаний Совета директоров устанавливается «Регламентом работы Совета директоров ОАО АНК «Башнефть».
17.	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию	✓ Соблюдается	В Обществе создан Комитет по стратегии Совета директоров.
18.	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	✓ Соблюдается	В Обществе создан Комитет по бюджету и аудиту Совета директоров.



№ П/П	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ / НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ	ПРИМЕЧАНИЕ / ПРИЧИНА НЕСОБЛЮДЕНИЯ
19.	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	В Обществе создан Комитет по назначениям и вознаграждениям Совета директоров. Функции Комитета определены в Положении о Комитете по назначениям и вознаграждениям.
20.	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Не соблюдается	Председателем Комитета по назначениям и вознаграждениям является Гончарук А.Ю., не являющийся независимым директором.
21.	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	В Обществе утверждены положения о комитетах Совета директоров, определяющие компетенцию комитетов, порядок их создания и деятельности.
22.	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества. Кворум Совета директоров определяется согласно количеству членов Совета директоров, участвующих в заседании, вне зависимости от их статуса независимого, неисполнительного либо исполнительного директора. Указанное обязательство отражено в Положении о Совете директоров, в Положении о Правлении, в Положении о Президенте.
23.	Во внутренних документах эмитента должны быть предусмотрены обязанности членов совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа управления, лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организации и ее должностных лиц, раскрывать информацию о владении ценными бумагами эмитента, а также о продаже и (или) покупке ценных бумаг эмитента	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	Указанное обязательство отражено в Положении о Совете директоров, в Положении о Правлении, в Положении о Президенте.
24.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредоставление такой информации	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	Указанное обязательство отражено в Положении о Совете директоров, в Положении о Правлении, в Положении о Президенте.
25.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	Указанное обязательство отражено в Положении о Совете директоров, в Положении о Правлении, в Положении о Президенте.
26.	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	Предусмотрено Уставом Общества.
27.	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	Предусмотрено Уставом Общества.

№ П/П	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ / НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ	ПРИМЕЧАНИЕ / ПРИЧИНА НЕСОБЛЮДЕНИЯ
28.	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Не соблюдается	В составе Совета директоров два независимых директора, отвечающие условиям Кодекса корпоративного поведения.
29.	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Не соблюдается	В состав Комитета по бюджету и аудиту входят неисполнительные директора, которые не являются незаинтересованными директорами.
30.	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Не соблюдается	Председателем Комитета по бюджету и аудиту является Буянов А.Н., не являющийся независимым директором.
31.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	Предусмотрено Положением о Комитете по бюджету и аудиту при Совете директоров ОАО АНК «Башнефть».
32.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	Предусмотрено Положением о Совете директоров Общества.
33.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества.
34.	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	В состав Комитета по назначениям и вознаграждениям входит Президент Общества Корсик А.Л.
35.	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается частично	Создан и действует Комитет по рискам при Правлении ОАО АНК «Башнефть».
36.	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается	Создан и действует Комитет по корпоративному поведению Совета директоров ОАО АНК «Башнефть».
37.	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	В состав Комитета по корпоративному поведению входит вице-президент Общества Соломатина Н.А.
38.	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не соблюдается	Председателем Комитета по корпоративному поведению является Дроздов С.А., не являющийся независимым директором.
39.	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	<input checked="" type="checkbox"/> Соблюдается частично	Действует Положение по управлению рисками Группы компаний ОАО АНК «Башнефть», утвержденное Президентом Общества.

№ П/П	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ / НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ	ПРИМЕЧАНИЕ / ПРИЧИНА НЕСОБЛЮДЕНИЯ
<b>ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ</b>			
40.	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	✓ Соблюдается	В Обществе сформирован коллегиальный исполнительный орган — Правление Общества.
41.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	✓ Соблюдается	В составе исполнительных органов ОАО АНК «Башнефть», по информации, доступной ОАО АНК «Башнефть», отсутствуют лица, являющиеся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с ОАО АНК «Башнефть».
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим — соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества	✓ Соблюдается	Общество предприняло усилия по изучению этого вопроса и по информации, доступной ОАО АНК «Башнефть», указанные лица отсутствуют.
43.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	✓ Соблюдается	Предусмотрено Уставом Общества.
44.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности информировать об этом совет директоров	✓ Соблюдается	Такие требования содержатся в Положении о Совете директоров, Положении о Правлении, Положении о Президенте.
45.	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	✓ Соблюдается	Совет директоров ежеквартально рассматривает основные операционные и финансовые итоги деятельности ОАО АНК «Башнефть». Менеджмент Общества ежемесячно составляет промежуточные отчеты по основным операционным и финансовым результатам и ежеквартально составляет контроллинговые отчеты о деятельности Общества и предоставляет материалы членам Совета директоров.
46.	Во внутренних документах эмитента должны быть предусмотрены обязанности членов совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа управления, лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организации и ее должностных лиц, раскрывать информацию о владении ценными бумагами эмитента, а также о продаже и (или) покупке ценных бумаг эмитента	✓ Соблюдается	Предусмотрено Положением о Совете директоров, Положением о Президенте и Положением о Правлении.

№ П/П	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ / НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ	ПРИМЕЧАНИЕ / ПРИЧИНА НЕСОБЛЮДЕНИЯ
47.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	✓ Соблюдается	Требование о соблюдении конфиденциальной информации имеется в Контракте с Президентом и членами Правления Общества.
48.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества и внутренними документами.
49.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	✓ Соблюдается	Предусмотрено Уставом и Стандартом о кредитной политике Общества.
50.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	✓ Соблюдается	Предусмотрено Стандартом о кредитной политике Общества.
<b>КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ</b>			
51.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	✓ Соблюдается	В Обществе назначен Корпоративный секретарь.
52.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества, обязанностей секретаря общества	✓ Соблюдается	Предусмотрено Уставом Общества и Положением о Совете директоров, Положением о Корпоративном секретаре.
53.	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	✓ Соблюдается частично	Данные требования приведены в Положении о Совете директоров, Положении о Корпоративном секретаре.
<b>СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ</b>			
54.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	✓ Соблюдается	Предусмотрено Уставом Общества.
55.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	✓ Соблюдается	В указанных случаях Совет директоров ОАО АНК «Башнефть» привлекает независимого оценщика.
56.	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества.

№ П/П	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ / НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ	ПРИМЕЧАНИЕ / ПРИЧИНА НЕСОБЛЮДЕНИЯ
57.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Не соблюдается	Не предусмотрено Уставом Общества.
<b>РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ</b>			
58.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Положение об информационной политике утверждено Советом директоров 03.10.2011 г.
59.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	Перечень дополнительно предоставляемой информации содержится в Положении об Общем собрании акционеров, в Положении об информационной политике.
60.	Раскрытие финансовой информации о деятельности акционерного общества	Соблюдается	Ежегодно раскрывается финансовая отчетность по РСБУ. Ежеквартально раскрывается отчетность по РСБУ в составе ежеквартального отчета эмитента. Ежеквартально раскрывается финансовая отчетность по МСФО.
61.	Использование дополнительных форм и способов раскрытия информации	Соблюдается	Общество раскрывает информацию всеми современными способами с целью повышения прозрачности деятельности, наиболее полного и доступного информирования акционеров и иных заинтересованных лиц о результатах своей деятельности.
62.	Эмитент должен раскрывать информацию о размере вознаграждений, получаемых членами совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организацией и управляющим	Соблюдается	Указанная информация раскрывается в рамках Годового отчета, ежеквартального отчета эмитента и проспекта эмиссии ценных бумаг Общества.
63.	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Адрес в Интернете: <a href="http://www.bashneft.ru/">http://www.bashneft.ru/</a> или <a href="http://www.bashneft.com">http://www.bashneft.com</a>
64.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается частично	Соблюдается в части исполнения требований законодательства о сделках с заинтересованностью.
65.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Соблюдается	Предусмотрено Положением об информационной политике и Положением об инсайдерской информации.

№ П/П	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ / НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ	ПРИМЕЧАНИЕ / ПРИЧИНА НЕСОБЛЮДЕНИЯ
66.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается	Предусмотрено Положением об инсайдерской информации.
67.	Раскрытие информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Соблюдается	Указанная информация раскрывается в эмиссионных документах.
<b>КОНТРОЛЬ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ</b>			
68.	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	В Обществе утверждены Положение о внутреннем аудите, Положение о департаменте внутреннего контроля и аудита, Регламент организации и проведения контрольных процедур.
69.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	В Обществе создан Департамент внутреннего контроля и аудита.
70.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Соблюдается	Формирование и изменения организационной структуры Общества утверждаются решением Совета директоров Общества согласно действующему в Обществе регламенту процесса «Формирование и изменение организационной структуры».
71.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	Общество предприняло усилия по изучению этого вопроса и не располагает информацией о подобных правонарушениях, допущенных сотрудниками Департамента внутреннего контроля и аудита.
72.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	Указанных лиц в составе контрольно-ревизионной службы ОАО АНК «Башнефть» нет.
73.	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается частично	Контрольно-ревизионная служба при проведении проверок запрашивает информацию и устанавливает сроки предоставления информации, зависящие от объемов запрашиваемой информации, срочности предоставления информации. Четко определенные сроки предоставления информации не формализованы во внутренних документах Общества.
74.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия — совету директоров акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с Положением о Комитете по бюджету и аудиту Департамент внутреннего контроля и аудита отчитывается перед Комитетом по бюджету и аудиту о результатах проверок.



№ П/П	ПОЛОЖЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ	СОБЛЮДАЕТСЯ / НЕ СОБЛЮДАЕТСЯ	ПРИМЕЧАНИЕ / ПРИЧИНА НЕСОБЛЮДЕНИЯ
75.	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Соблюдается частично	В Уставе нет прямого требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом Общества, однако подобная оценка может быть проведена по требованию руководства Общества либо коллегиальных органов Общества.
76.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Соблюдается	В разделе «Компетенции Совета директоров Общества» Устава ОАО АНК «Башнефть» приведены сделки, совершение которых возможно только после утверждения Советом директоров Общества. Порядок совершения указанных сделок определен Уставом и положением о Совете директоров Общества.
77.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Соблюдается	В обществе действует Положение о Ревизионной комиссии ОАО АНК «Башнефть» утвержденное Общим собранием акционеров Общества, в котором детально прописаны функции и задачи Ревизионной комиссии, формализованы права и обязанности Ревизионной комиссии.
78.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	Предусмотрено Положением о Комитете по бюджету и аудиту Совета директоров.
<b>ДИВИДЕНДЫ</b>			
79.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Соблюдается	Положение о дивидендной политике утверждено Советом директоров в 2011 г.
80.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Соблюдается	Предусмотрено Положением о дивидендной политике.
81.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Соблюдается частично	Сведения о дивидендной политике акционерного общества и о вносимых в нее изменениях не публикуются в периодическом издании, предусмотренном Уставом Общества для опубликования сообщений о проведении Общих собраний акционеров.

## ПЕРЕЧЕНЬ КРУПНЫХ СДЕЛОК И СДЕЛОК, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

### КРУПНЫЕ СДЕЛКИ

Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными

сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом Общества распространяется порядок одобрения крупных сделок

ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ, ПРИНЯВШИЙ РЕШЕНИЕ ОБ ОДОБРЕНИИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ	КОНТРАГЕНТЫ ПО СДЕЛКЕ	СУММА СДЕЛКИ
Совет директоров	Размещение и приобретение в процессе размещения по открытой подписке облигаций ОАО АНК «Башнефть» серии 04 и 05, биржевых облигаций серии БО-01, БО-02, БО-03, БО-04	Первые приобретатели облигаций ОАО АНК «Башнефть» серии 04 и 05, биржевых облигаций серии БО-01, БО-02, БО-03, БО-04	Общая сумма номинальных стоимостей облигаций (50 000 000 000 руб.) и совокупный купонный доход по облигациям серии 04 и 05, биржевых облигаций серии БО-01, БО-02, БО-03, БО-04
Совет директоров	Поставка нефти	«Star Oil» (FZE)	До 2 716 986 800 долл. США

### СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтере-

сованность и необходимость одобрения которых уполномоченным органом управления акционерного общества предусмотрена главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах»

ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ, ПРИНЯВШИЙ РЕШЕНИЕ ОБ ОДОБРЕНИИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ	КОНТРАГЕНТЫ ПО СДЕЛКЕ	СУММА СДЕЛКИ	ЛИЦА, ПРИЗНАВАЕМЫЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ В СОВЕРШЕНИИ СДЕЛКИ
Совет директоров	Купля-продажа обыкновенных и привилегированных акций ОАО «Оренбург-нефтепродукт»	ОАО НК «РуссНефть»	До 120 млн. долл. США	ОАО АФК «Система» Абугов А.В. Дроздов С.А. Марченков И.В. Меламед И.А.
Совет директоров	Поставка нефтепродуктов	ЗАО «Башнефть-Регион»	5 055 700 000 руб.	Хорошавцев В.Г.
Совет директоров	Осуществление прав участников ООО «АСПЭК»	ООО «АСПЭК» ООО «Дельта-Холдинг» Питкевич М.Ю. Станкевич Д.А. Хорошавцев В.Г.	Не указана	Хорошавцев В.Г.
Совет директоров	Заключение дополнительного соглашения к договору займа	ОАО «Система-Инвест»	3 519 000 000 руб.	ОАО АФК «Система»
Совет директоров	Поставка нефтепродуктов	ООО «Башнефть-Удмуртия»	До 3 000 млн. руб.	Хорошавцев В.Г.
Совет директоров	Заключение дополнительного соглашения к договору поставки нефтепродуктов	ОАО «ПОЛИЭФ»	423 513 720 руб.	Гончарук А.Ю.
Совет директоров	Заключение дополнительного соглашения к договору поставки нефтепродуктов	ОАО «ПОЛИЭФ»	До 560 011 480 руб.	Гончарук А.Ю.

ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ, ПРИНЯВШИЙ РЕШЕНИЕ ОБ ОДОБРЕНИИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ	КОНТРАГЕНТЫ ПО СДЕЛКЕ	СУММА СДЕЛКИ	ЛИЦА, ПРИЗНАВАЕМЫЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ В СОВЕРШЕНИИ СДЕЛКИ
Совет директоров	Заключение дополнительного соглашения к договору поставки нефтепродуктов	ОАО «ПОЛИЭФ»	До 560 011 480 руб.	Гончарук А.Ю.
Совет директоров	Заключение договора займа на пополнение оборотных средств	ООО «Башнефть-Полюс»	До 100 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Хорошавцев В.Г.
Совет директоров	Поставка продукции нефтепереработки и нефтехимии	ЗАО «Башнефть-Регион»	До 5 055 700 000 руб.	Хорошавцев В.Г.
Совет директоров	Заключение дополнительного соглашения к договору поставки продукции нефтепереработки и нефтехимии	ЗАО «Башнефть-Регион»	Не указана	Хорошавцев В.Г.
Совет директоров	Заключение договора купли-продажи движимого имущества	ООО «Башнефть-Бурение»	До 1 240 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Дашевский А.В. Сидомонидзе А.Ю.
Совет директоров	Поставка продукции нефтепереработки и нефтехимии	ЗАО «Башнефть-Регион»	До 3 000 000 000 руб.	Хорошавцев В.Г.
Совет директоров	Договор страхования рисков имущественной ответственности	ОАО «САК «Альянс»	150 000 000 долл. США	Члены органов управления Общества и его ДЗО
Совет директоров	Купля-продажа доли ООО «БН-Нефтепродукт»	Хорошавцев В.Г.	50 000 000 руб.	Хорошавцев В.Г.
Совет директоров	Дополнительное соглашение к договору займа	ОАО «Система-Инвест»	233 163 900 руб.	ОАО АФК «Система»
Совет директоров	Предоставление займа	ООО «Башнефть-Полюс»	До 3 500 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Андрейченко К.И. Дашевский А.В. Сидомонидзе О.Ю.
Совет директоров	Дополнительное соглашение к договору поставки нефтепродуктов	ОАО «ПОЛИЭФ»	5 080 000 000 руб.	Гончарук А.Ю. Дроздов С.А.
Совет директоров	Заключение договора купли-продажи движимого имущества	ООО «Башнефть-Добыча»	До 4 121 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» Андрейченко К.И. Ставский М.Е. Курач А.В. Дашевский А.В.
Совет директоров	Заключение дополнительного соглашения к договору поручительства	«Газпромбанк» (ОАО)	До 3 100 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Андрейченко К.И.
Совет директоров	Заключение доп. соглашения к договору поручительства	«Газпромбанк» (ОАО)	До 4 100 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Корсик А.Л. Ганцев В.А.
Совет директоров	Поставка нефти	ОАО НК «РуссНефть»	До 5 370 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» Абугов А.В. Гончарук А.Ю. Дроздов С.А. Евтушенков Ф.В.
Совет директоров	Предоставление займа	ОАО «Башнефть-Полюс»	До 4 950 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Брусилова Е.А. Ставский М.Е.

ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ, ПРИНЯВШЕГО РЕШЕНИЕ ОБ ОДОБРЕНИИ СДЕЛКИ	ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ	КОНТРАГЕНТЫ ПО СДЕЛКЕ	СУММА СДЕЛКИ	ЛИЦА, ПРИЗНАВАЕМЫЕ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ В СОВЕРШЕНИИ СДЕЛКИ
Совет директоров	Заключение дополнительного соглашения к договору поручительства	«Газпромбанк» (ОАО)	До 5 400 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Андрейченко К.И.
Совет директоров	Заключение дополнительного соглашения к договору поручительства	«Газпромбанк» (ОАО)	До 5 400 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Корсик А.Л.
Совет директоров	Заключение дополнительного соглашения к договору поручительства	«Газпромбанк» (ОАО)	До 5 400 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Андрейченко К.И.
Совет директоров	Поставка нефти	ООО «Зирган»	До 100 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест»
Совет директоров	Поставка нефти	ООО «Башминерал»	До 1 300 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест»
Совет директоров	Поставка нефти	ООО «Геонефть»	До 1 800 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест»
Совет директоров	Соглашение об общих условиях реализации нефти	ООО «Башнефть-Полюс» ОАО «ЛУКОЙЛ»	Не указана	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест»
Совет директоров	Соглашение об условиях финансирования участниками деятельности ООО «Башнефть-Полюс»	ООО «Башнефть-Полюс», ОАО «ЛУКОЙЛ»	Не указана	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест»
Совет директоров	Заключение дополнительного соглашения к договору займа	«SIVIERA INVEST LTD»	До 10 700 000 долл. США	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест»
Совет директоров	Заключение дополнительного соглашения к договору займа	ОАО «Система-Инвест»	4 089 102 102,78 руб.	ОАО АФК «Система»
Совет директоров	Агентский договор	ОАО «Башкирэнерго»	3 956,14 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Абугов А.В. Евтушенков Ф.В.
Совет директоров	Соглашение о замене сторон договоров	ООО «Башнефть-Полюс», контрагенты	1 108 388 269 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Брусилова Е.А. Дашевский А.В. Ставский М.Е.
Совет директоров	Купля-продажа имущества	ООО «Башнефть-Полюс»	1 725 421 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Брусилова Е.А. Дашевский А.В. Ставский М.Е.
Совет директоров	Заключение предварительного договора купли-продажи недвижимого имущества	ООО «Башнефть-Полюс»	До 750 000 000 руб.	ОАО АФК «Система» ОАО «Система-Инвест» Брусилова Е.А. Дашевский А.В. Ставский М.Е.

## ГЛОССАРИЙ ОСНОВНЫХ ТЕРМИНОВ И СОКРАЩЕНИЙ

### А

**АВТОМОБИЛЬНЫЕ БЕНЗИНЫ** — легкие фракции нефти, выкипающие в пределах 40-205°C. А. б. бывают этилированные (для повышения октанового числа добавляют этиловую жидкость, содержащую тетраэтилсвинец) и неэтилированные (без тетраэтилсвинца). Маркируют А. б. по их октановым числам.

**АЗК (АЗС)** — автозаправочный комплекс (автозаправочная станция).

**АНАЛИЗ КЕРНОВ** — анализ образцов породы, взятых в забойной зоне и поднятых на поверхность для исследования.

**АРОМАТИЧЕСКИЕ УГЛЕВОДОРОДЫ** — класс углеводородов, содержащих бензольные ядра, которые могут быть конденсированными и иметь насыщенные боковые цепи. К наиболее важным А. у. относятся бензол (С<sub>6</sub>Н<sub>6</sub>) и его гомологи.

**АСДТУ** — автоматизированная система диспетчерско-технологического управления.

**АСКУЭ** — автоматизированная система коммерческого учета электроэнергии.

**АСТУЭ** — автоматизированная система технического учета электроэнергии.

**АФФИЛИРОВАННЫЕ ЛИЦА** — физические и юридические лица, способные оказывать влияние на деятельность юридических и (или) физических лиц, осуществляющих предпринимательскую деятельность.

### Б

**БГС** — бензин газовый стабильный.

**БЕНЗИН ТОВАРНЫЙ** — сложная смесь технологических полупродуктов процессов прямой перегонки, риформинга, крекинга, изомеризации, алкилирования и др., состоящая из углеводородов и гетероатомных соединений различного строения (преимущественно С<sub>4</sub>-С<sub>12</sub>), с добавкой пакета различных присадок, улучшающих их эксплуатационные свойства.

**БЕНЗОЛ** — органическое соединение, бесцветная жидкость с приятным сладковатым запахом. Ароматический углеводород. Б. входит в состав бензина, широко применяется в промышленности, является исходным сырьем для производства лекарств, различных пластмасс, синтетической резины, красителей.

**БИТУМЫ** — общее название вязких твердых и жидких веществ, растворимых в органических растворителях и состоящих из углеводородов и их

гетероатомных производных. Различают Б. нефтяные и «природные». Нефтяные Б. являются продуктами переработки нефти и нефтяных остатков. Применяют в строительных, дорожных, кровельных и др. работах. «Природные» Б. (или битуминозные породы) — это органоминеральная смесь, содержащая до 15-20% мас. т. н. высоковязких нефтей из битуминозных пород, которые после экстрагирования и облагораживания вовлекаются в состав сырья традиционной нефтепереработки. В состав Б. входят асфальтены, смолы и масла.

**БУРЕНИЕ (НЕФТЯНЫХ СКВАЖИН)** — метод разведки недр и добычи сырья. В зависимости от достигаемой глубины используют различные виды Б. — ударное, вращательное (ротаторное), турбинное, гидромониторное, тепловое и другие.

**БУРЕНИЕ РАЗВЕДОЧНОЕ** — способ поисков и разведки месторождений полезных ископаемых посредством буровых скважин; применяется также при инженерно-геологических и гидрогеологических изысканиях.

**БУРЕНИЕ ЭКСПЛУАТАЦИОННОЕ** — бурение скважин в зоне залежей, продуктивность которых уже доказана.

**БУРОВОЙ ИНСТРУМЕНТ** — оборудование, применяемое при разработке скважин. По назначению подразделяется на породоразрушающий, технологический, вспомогательный и аварийный.

К технологическому инструменту относится Б. и., используемый непосредственно при бурении скважин: бурильные, колонковые и обсадные трубы, геологоразведочные переходники, кернорвательные устройства и др. Вспомогательный Б. и. предназначен для обслуживания технологического инструмента во время бурения. Аварийный Б. и. используется при ликвидации аварий в буровой скважине.

### В

**ВГО** — вакуумный газойль (см. Газойль).

**ВЕРТИКАЛЬНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ** — деловая активность, организованная для участия в последовательных промышленных процессах. Примером может служить нефтяная компания, добывающая, перерабатывающая, транспортирующая и продающая продукцию.

**ВИНК** — вертикально интегрированная нефтяная компания.

**ВИСБКРЕКИНГ** — один из видов термического крекинга (высокотемпературной переработки) тяжелых нефтяных остатков, например гудронов, который применяется в основном для получения компонентов котельных топлив.

**ВОЗДЕЙСТВИЕ КИСЛОТНОЕ** — обработка пласта кислотой.

**ВОЗДЕЙСТВИЕ СИЛИКАТНО-ЩЕЛОЧНОЕ** — применение реагентов на основе щелочного кремния.

**ВЫСОКОКРИТИЧНЫЙ** — (о компоненте инфраструктуры) порождающий большие убытки в масштабах компании при выходе из строя вследствие остановки ее деятельности, потери данных и т. д.

**ВЫШКА** — конструкция, возводимая на промысле для монтажа бурильного оборудования и мачты для подъема и спуска бурильной и обсадной колонн.

### Г

**ГАЗОЙЛЬ** — смесь углеводородов и органических гетероатомных соединений (главным образом серо-, азот- и кислородсодержащих), выкипающая в интервале температур 180-350°C (легкий Г.) в процессе атмосферной перегонки нефти или в интервале 350-520°C (тяжелый Г.) при вакуумной перегонке мазута. В основном Г. применяется в качестве сырья процесса каталитического крекинга или как компонент дизельного или котельного топлива. При прямой перегонке нефти при давлении 10-15 кПа (0,09-0,15 Атм) получают вакуумный Г.

**ГАЗОКОНДЕНСАТ** — смесь жидких углеводородов различного строения, с температурой конца кипения, как правило, до 350°C. Конденсируется из природных горючих газов при их добыче на газоконденсатных месторождениях. Используется для получения компонентов моторного топлива.

**ГАЗЫ НЕФТЯНЫЕ ПОПУТНЫЕ** — углеводородные газы (этан, пропан, бутан и др.), сопутствующие добываемой нефти и выделяющиеся из нее при сепарации. Являются ценным сырьем для нефтехимической и химической промышленности.

**ГИДРОДИНАМИЧЕСКОЕ ОСВОЕНИЕ НЕОБСАЖЕННЫХ СТВОЛОВ (ГОНС)** — способ освоения (вызова продуктивного притока) отдельных пластов необсаженной скважины (то есть завершенной согласно проекта бурения, с незацементированным забоем), с применением пакерных систем для отсекающей остальной части ствола скважины.

**ГИДРООБЕССЕРИВАНИЕ** — процесс удаления сернистых, азотистых и кислородсодержащих компонентов из нефтяных дистиллятных фракций или остатков воздействием водородом в присутствии катализаторов при повышенных температурах.

**ГИДРООЧИСТКА** — процесс удаления серо-, азот- и кислородсодержащих соединений при высокотемпературной переработке нефтепродуктов на алюмокобальт- или алюмоникельмолибденовых катализаторах под давлением водорода (водородсодержащего газа) до 4МПа. В результате Г. повышается качество нефтепродуктов, снижается

их коррозионная агрессивность и загрязнение атмосферы продуктами сгорания. Г. смазочных масел, применяемая вместо их контактной очистки глинами, улучшает цвет и запах, понижает кислотность и коксуюемость масел. Процесс Г. приобрел очень большое значение в связи с вовлечением в переработку всё большего количества сернистых и высокосернистых (более 1,9% серы) видов нефти.

**ГИДРОРАЗРЫВ ПЛАСТА (ГРП)** — способ обработки пласта, при котором в горной породе создают трещины для повышения ее проницаемости.

**ГЛУБИНА ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ** — выход (в % мас.) товарных нефтепродуктов на предприятии без учета объемов производства топочного мазута и безвозвратных потерь.

**ГПЭС** — газопоршневая электростанция.

**ГРР** — геологоразведочные работы.

**ГТМ** — геолого-технические мероприятия.

**ГУДРОН** — высоковязкий нефтепродукт черного цвета, получаемый в результате вакуумной перегонки мазутов. В Г. концентрируются практически все присутствующие в нефти металлосодержащие соединения. Используется в качестве компонента котельного топлива, сырья для производства коксов, битумов, остаточных смазочных масел, а также как сырье для процессов газификации, каталитического и термического крекинга, гидрокрекинга и др.

**ГЭО** — геолого-экономическая оценка.

### Д

**ДЕАСФАЛЬТИЗАЦИЯ** — извлечение из остаточных продуктов дистилляции нефти (мазута, гудрона) растворенных и диспергированных в них высокомолекулярных смолисто-асфальтеновых веществ.

**ДЕБИТ СКВАЖИНЫ** — объем продукции, добываемой из скважины за единицу времени. Характеризует добычу нефти, газа, газоконденсата, воды. Дебит нефтяных скважин измеряется в кубических метрах либо тоннах в единицу времени (м<sup>3</sup>/час, м<sup>3</sup>/сутки или т/час, т/сутки).

**ДЕЭМУЛЬГАТОРЫ** — реагенты, уменьшающие вероятность образования эмульсии при контакте пластовой жидкости и химических реагентов.

**ДЗО** — дочернее или зависимое общество.

**ДИЗЕЛЬНОЕ ТОПЛИВО** — жидкое нефтяное топливо, выкипающее в интервале температур 180-350°C и применяемое в дизельных двигателях внутреннего сгорания. Один из основных показателей качества Д. т. — его цетановое число, характеризующее способность топлива к воспламенению от сжатия в камере сгорания. Различают «зимнее», «летнее», «арктическое» и другие сорта Д. т. Они различа-



ются по фракционному составу, количеству и типу вводимых присадок, температурам предельной фильтруемости, помутнения и застывания и др.

### З

**ЗАВОДНЕНИЕ** —нагнетание воды с добавками или без таковых для вытеснения коллекторных флюидов в сторону скважины и повышения нефтеотдачи пласта.

**ЗАКОЛОННЫЙ КАМЕНЬ** —камень, образованный цементным раствором, закачанным в пространство между пластом и обсадной колонной скважины, разделяет между собой породы, пройденные бурением скважины.

**ЗАЛЕЖЬ** —скопление минерального вещества в недрах земной коры или на поверхности земли. Имеет форму пластов, жил, линз, гнезд размером до десятков километров. Например, нефтяная З., образованная в ловушке под покровом водоупорного слоя.

**ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ ВЕРОЯТНЫЕ** —часть резервов, геологические и инженерные данные о которых еще недостаточно изучены для однозначного суждения о возможности разработки в существующих экономических и технических условиях, но которая может быть экономически эффективной уже при небольшом увеличении информации о соответствующих месторождениях и развитии технологии добычи.

**ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ ВОЗМОЖНЫЕ** —часть резервов, геологическая информация о которых достаточна лишь для того, чтобы дать приблизительную оценку затрат на добычу или ориентировочно указать рациональный метод извлечения, хотя и с невысокой степенью вероятности.

**ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ ДОКАЗАННЫЕ** —часть резервов, которая наверняка будет извлечена из освоенных месторождений при имеющихся экономических и технических возможностях.

**ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ КАТЕГОРИИ С<sub>1</sub>** —запасы нефти или газа, наличие которых установлено в отдельных скважинах, и имеются благоприятные промыслово-геологические данные по другим скважинам.

**ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ КАТЕГОРИИ С<sub>2</sub>** —запасы нефти и газа, наличие которых предполагается по геолого-геофизическим данным в пределах известных нефтегазоносных районов.

**ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ КАТЕГОРИИ Д<sub>1</sub>** —запасы, рассчитываемые на основе результатов региональных геологических, геофизических и геохимических исследований и по аналогии с разведанными месторождениями в пределах оцениваемого региона. Ресурсы категории Д<sub>1</sub> —прогнозные

ресурсы нефти и газа литолого-стратиграфических комплексов, оцениваются в пределах крупных региональных структур с доказанной промышленной нефтегазоносностью.

**ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ КАТЕГОРИИ Д<sub>1л</sub>** —прогнозные локализованные ресурсы ловушек, выявленных по результатам поисковых геологических и геофизических исследований, находящиеся в пределах районов с установленной или возможной нефтегазоносностью.

**ЗАПАСЫ УГЛЕВОДОРОДОВ КАТЕГОРИИ Д<sub>2</sub>** —запасы, рассчитываемые по предположительным параметрам на основе общих геологических представлений и по аналогии с другими, более изученными регионами, где имеются разведанные месторождения нефти и газа. Ресурсы категории Д<sub>2</sub> —прогнозные ресурсы нефти и газа литолого-стратиграфических комплексов, оцениваемые в пределах крупных региональных структур, промышленная нефтегазоносность которых еще не доказана. Перспективы нефтегазоносности этих комплексов прогнозируются на основе данных геологических, геофизических и геохимических исследований.

**ЗРЕЛОСТЬ ПРОЦЕССА** —степень, в которой конкретный процесс в явном виде определен, управляем, измерим, контролируем и результативен.

### И

**ИНДЕКС НЕЛЬСОНА** —показатель, характеризующий сложность технологических процессов, применяемых на НПЗ —чем выше индекс, тем более сложной обработке подвергается сырая нефть и тем более сложные продукты нефтехимии (наряду с обычным бензином и дизельным топливом) способен производить завод.

**ИНТЕНСИФИКАЦИЯ ПЛАСТА** —обработка скважины или пласта для повышения отдачи нефти или газа, например путем ГРП, кислотной обработки или очистки от песка.

**ИНФРАСТРУКТУРА** —совокупность сооружений, зданий, систем и служб, необходимых для функционирования отраслей материального производства и обеспечения условий жизнедеятельности общества.

**ИСТОЩЕННАЯ (МАЛОДЕБИТНАЯ) СКВАЖИНА** —скважина, производящая ограниченное количество нефти, например не более 10 барр./сутки (1,6 м<sup>3</sup>/сутки).

**ИТ** —информационные технологии.

**КАРОТАЖ (КАРОТАЖНАЯ ДИАГРАММА)** —сведения о геологическом строении, типе пластов и содержании углеводородов, получаемые при исследовании скважины с помощью специальных приборов и методов.

### К

**КВД** —кривая восстановления давления.

**КЕРН** —столбик горной породы, получаемый в результате бурения скважины. Выносится на поверхность промывочной жидкостью или сжатым воздухом, нагнетаемым в скважину буровым насосом или компрессором.

**КОКС НЕФТЯНОЙ** —твердый остаток вторичной переработки нефти или нефтепродуктов. Используется для изготовления электродов и коррозионноустойчивой аппаратуры, восстановитель при получении ферросплавов, применяется также в других целях.

**КОКСОВАНИЕ** —высокотемпературный процесс переработки тяжелых нефтяных остатков с целью получения нефтяных коксов и дополнительного количества «светлых» фракций, выкипающих до 350°С, предназначенных для получения компонентов моторных топлив.

**КОЛЛЕКТОР** —горная порода с высокой пористостью и проницаемостью, содержащая извлекаемые количества нефти и газа. Основными классификационными признаками К. являются условия фильтрации и аккумуляции в них пластовых флюидов. По этим условиям К. делятся на простые (поровые и чисто трещинные) и сложные (трещинно-поровые и порово-трещинные).

**КОЛТЮБИНГОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ** —технологии, замещающие в процессе строительства и ремонта скважин колонны составных металлических труб на непрерывные. Колтюбинговые технологии базируются на использовании длинномерных (до 3-5 тыс. м) безмуфтовых гибких (обычно стальных) труб, наматываемых на барабан и многократно используемых для спуска в скважину. Такие технологии позволяют в 2-5 раз сократить время и удешевить ремонтно-восстановительные работы.

**КОНВЕРГЕНТНАЯ СЕТЬ** —сеть, объединяющая в себе пять видов телекоммуникационных сетей: телефонную сеть (внутренняя и городская телефонная сеть), мобильную телефонную сеть, сеть передачи видеосигналов, локальную компьютерную сеть (Интранет), глобальную компьютерную сеть (Интернет). При конвергенции этих сетей в единое целое как правило становится возможным применение универсальных устройств, интерфейсов, систем и программного обеспечения.

**КОНСТРУКЦИЯ СКВАЖИНЫ** —система крепления ствола скважины колоннами обсадных труб, обеспечивающая достижение скважиной проектной глубины, возможность ее исследования, изоляцию проницаемых горизонтов, осуществление запрограммированных режимов эксплуатации и максимальное использование пластовой энергии при добыче

нефти и газа. К. с. характеризуется числом спущенных обсадных колонн, их размерами (наружный диаметр и длина) и местоположением интервалов цементирования пространства за колоннами.

**КОЭФФИЦИЕНТ ВЫРАБОТАННОСТИ** —показатель, характеризующий степень выработанности запасов конкретного участка недр. Порядок расчета закреплен законодательно в Налоговом кодексе РФ.

**КПЭ** —ключевой показатель эффективности.

**КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ** —мера кредитоспособности частного лица, предприятия, региона или страны. К. р. рассчитывается на основе прошлой и текущей финансовой истории участников рынка, а также на основе оценок размера их собственности и взятых на себя финансовых обязательств (долгов). Основное предназначение подобных оценок —дать потенциальным кредиторам/вкладчикам представление о вероятности своевременной выплаты взятых финансовых обязательств.

**КРЕКИНГ (ОТ АНГЛ. CRACK —РАСЩЕПЛЯТЬ)** —способ высокотемпературной переработки нефтяных фракций и остатков для получения, главным образом, компонентов моторных топлив, а также нефтехимического сырья. К. проводят нагреванием нефтяного сырья или одновременным воздействием на него высокой температуры и катализаторов.

**КРЕКИНГ КАТАЛИТИЧЕСКИЙ** —термокаталитическая переработка нефтяного сырья с целью получения продуктов меньшей молекулярной массы —компонентов высокооктановых бензинов, легкого газойля, ценных непредельных углеводородных газов С<sub>3</sub>-С<sub>4</sub> и изобутана —сырья процесса алкилирования. К. к.—один из важнейших процессов, обеспечивающих глубокую переработку нефти. Основное достоинство процесса —возможность переработки практически любых нефтяных фракций и их смесей с остатками в высококачественные продукты; сравнительная легкость совмещения с др. процессами, например с алкилированием, гидрокрекингом, гидроочисткой, деасфальтизацией и т. д.

**КРЕКИНГ ТЕРМИЧЕСКИЙ** —высокотемпературная переработка нефтяных фракций и остатков с целью получения как правило продуктов меньшей молекулярной массы —компонентов моторных и котельных топлив, непредельных углеводородов, высокоароматизированных остатков.

**КРЕПЛЕНИЕ СКВАЖИН** — процесс укрепления стенок буровых скважин обсадными трубами и тампонажным раствором.

### Л

**ЛИЦЕНЗИЯ НА ПОЛЬЗОВАНИЕ НЕДРАМИ** — в соответствии с законодательством о недрах, специальное государственное разрешение (лицензия)

на предоставление недр в пользование. Представляет собой установленной формы бланк с Государственным гербом РФ, а также текстовые, графические и иные приложения, являющиеся неотъемлемой составной частью лицензии и определяющие основные условия пользования недрами.

**ЛУ** — лицензионный участок.

## М

**МАЗУТ** — вязкая жидкость темного цвета, представляющая собой остаток после отбора из состава нефти фракций, выкипающих при температуре 350-360°C. Основные потребители М. — промышленность и жилищно-коммунальное хозяйство. Используется для дальнейшей переработки или как топливо для паровых котлов, котельных установок и промышленных печей.

**МАСЛА СМАЗОЧНЫЕ** — жидкости, используемые для снижения трения и предотвращения износа и деформации автомобильной техники. В качестве М. с. в большинстве случаев используются масла нефтяного происхождения. По составу М. с. делятся на нефтяные и синтетические; по назначению — на моторные, трансмиссионные, индустриальные и другие.

**МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ PRMS** — международная классификация и оценка запасов углеводородов по стандартам PRMS («Системы управления углеводородными ресурсами»). Стандарты включают в себя, кроме оценки наличия запасов углеводородов, оценку коммерческой целесообразности их извлечения и обоснованности их наличия, срока экономически рентабельной разработки месторождения.

**ММВБ** — Московская межбанковская валютная биржа.

**МПР** — Министерство природных ресурсов.

**МСБУ** — Международные стандарты бухгалтерского учета.

**МСФО** — Международные стандарты финансовой отчетности.

## Н

**НГДП** — нефтегазодобывающее предприятие.

**НГДУ** — нефтегазодобывающее управление.

**НДПИ** — налог на добычу полезных ископаемых.

**НЕДРА** — часть земной коры, расположенная ниже почвенного слоя, а при его отсутствии — ниже земной поверхности и дна водоемов и водотоков, простирающаяся до глубин, доступных для геологического изучения и освоения.

**НЕПРОДОЛЬНОЕ ВЕРТИКАЛЬНОЕ СЕЙСМИЧЕСКОЕ ПРОФИЛИРОВАНИЕ** — способ изучения нефтегазовых месторождений путем проведения

сейсмических исследований при котором регистрирующие датчики размещены внутри скважины.

**НЕФТЕСЕРВИСНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ** — компания, предоставляющая широкий спектр услуг, связанных с разработкой нефтяных месторождений: геолого-разведка, каротаж, сопровождение бурения, испытание скважин, ремонт скважин, интенсификация добычи нефти (в том числе с применением ГРП, а также с применением насосов), цементирование скважин, заканчивание скважин.

**НЕФТЕХИМИЧЕСКИЙ СИНТЕЗ** — производство крупнотоннажных органических и неорганических продуктов на основе нефтяных фракций, природного газа и газов нефтепереработки. В нефтехимическом синтезе используются процессы пиролиза, дегидрирования, галогенирования, окисления, гидратации, алкилирования, аммонолиза и т. д.

**НЕФТЕХИМИЯ** — технологическая отрасль, связанная с изучением химического состава, свойств, химических превращений и процессов переработки нефти и ее компонентов с целью получения органических веществ, полимеров и др.

**НЕФТЕШЛАМЫ** — сложные физико-химические смеси, которые состоят из нефтепродуктов, механических примесей (глины, окислов металлов, песка) и воды. Соотношение составляющих Н. элементов может быть самым различным. Образуются Н. при проведении таких производственных процессов, как переработка, добыча и транспортировка нефти. Данный тип отходов представляет большую опасность для окружающей среды и подлежит захоронению или переработке.

**НЕФТЬ ДЕВОНСКАЯ** — нефть, приуроченная к осадочным образованиям, сформировавшимся 350-400 млн лет назад, на территории Республики Башкортостан залегающим на глубине порядка 2 000 м.

**НИОКР** — научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

**НПЗ** — нефтеперерабатывающий завод.

## О

**ОБЕЗВОЖИВАНИЕ НЕФТЕЙ** — технологический процесс, проводимый в целях освобождения нефтей от излишнего балласта (воды и растворенных в ней веществ) перед транспортировкой и переработкой.

**ОБЕССОЛИВАНИЕ НЕФТЕЙ** — технологический процесс, осуществляемый для удаления из нефти солей и других коррозионноактивных примесей и растворенных веществ.

**ОБРАБАТЫВАЕМАЯ ЯЧЕЙКА** — зона пласта, образованная одной нагнетательной и несколькими добывающими скважинами.

**ОБУСТРОЙСТВО МЕСТОРОЖДЕНИЙ** — комплекс специальных строительно-монтажных работ и организационно-технических мероприятий, обеспечивающих рациональную и безаварийную эксплуатацию месторождения

**ОБЩИЙ ДОЛГ** — сумма долгосрочных и краткосрочных займов и кредитов.

**ОКТАНОВОЕ ЧИСЛО** — показатель, характеризующий детонационную стойкость топлива для двигателей внутреннего сгорания. Численное значение равно содержанию (в процентах по объему) изооктана (2,2,4-триметилпентана) в его смеси с н-гептаном, при котором эта смесь эквивалентна по детонационной стойкости исследуемому топливу в стандартных условиях испытаний.

**ОПЗ** — обработка призабойных зон.

**ОРД/ОРЗ** (одновременно раздельная добыча/одновременно раздельная закачка) — механизм работы скважины, несколькими пластами одновременно, разобщенно подающих продукцию пласта на поверхность (ОРД) или, соответственно, ведение одновременной закачки воды в несколько разобщенных пластов (ОРЗ).

**ОТ** — охрана труда.

**ОТБОР КЕРНОВ** — метод оценки пластов с помощью вырезания образцов породы в скважине и извлечение их на поверхность для исследования.

**ОТКРЫТИЕ МЕСТОРОЖДЕНИЯ** — положительный результат оценки поисковых работ, выполненных в процессе геологического изучения, как вида пользования недрами. Решение об О. м. принимается недропользователем исключительно самостоятельно на основе собственных расчетов, оценок и прогнозов освоения открытого скопления полезного ископаемого. Объявление об О. м. является для недропользователя основанием для перехода к другому виду пользования недрами — разведке и добыче полезных ископаемых. Об этом он сообщает государству в лице органа выдававшего лицензию.

В случае если недропользователь имел лицензию на пользование недр только на геологическое изучение — такое сообщение означает окончание действия права недропользователя на поиск и оценку месторождения. В этом случае открытое месторождение выставляется на конкурс. При этом недропользователь не имеет преимуществ и может участвовать в процедуре конкурса на общих основаниях.

Выявление месторождения имеющего по оценке федерального органа управления государственным фондом недр промышленную ценность определяется также термином О. м.

**ОЦЕНКА ПЛАСТА** — оценка потенциального содержания углеводородов и состава геологического пласта с использованием методов анализа бурового раствора и выбуренной породы, отбора кернов и их анализа, каротажа приборами, спускаемыми в скважину на кабелях, бокового отбора кернов, исследования пласта приборами, спускаемыми на кабелях и на бурильных трубах.

**ОЧАГ ЗАВОДНЕНИЯ** — термин характеризующий группу скважин, несколько добывающих скважин расположенных «вокруг» нагнетательной скважины, при этом закачка в нагнетательную скважину оказывает явное (легко оцениваемое) влияние на параметры работы добывающих.

## П

**ПБ** — промышленная безопасность.

**ПЕРЕГОНКА ВАКУУМНАЯ** — высокотемпературное разделение мазутов в ректификационных колоннах с целью отбора ВГО или масляных фракций. Остаточный продукт такого вакуумного (для снижения температур кипения компонентов во избежание их разложения) разделения мазутов — гудрон.

**ПЕРЕРАБОТКА ПЕРВИЧНАЯ** — первый этап переработки нефти, не предполагает химических изменений нефти и представляет собой ее физическую очистку и физическое разделение на фракции. Включает в себя процессы подготовки нефти, атмосферной перегонки и вакуумной дистилляции.

**ПЕРЕРАБОТКИ ГЛУБИНА** — величина, показывающая отношение объема продуктов переработки нефти к общему объему нефти, затраченной при переработке.

**ПЕРФОРАЦИОННЫЙ КАНАЛ В ПЛАСТЕ** — канал, создаваемый при проведении перфорационных работ, соединяет пласт и забой скважины, служит для «транспортировки» пластовой жидкости из пласта в скважину.

**ПЗП** — призабойная зона пласта.

**ПИР** — проектно-изыскательские работы.

**ПЛАСТОВОЕ ДАВЛЕНИЕ** — давление, которое пластовые флюиды оказывают на вмещающие их породы. Важнейший параметр, характеризующий энергию нефтегазоносных пластов.

**ПОВЫШЕНИЕ НЕФТЕОТДАЧИ ПЛАСТОВ** — использование различных технологических приемов для повышения доли извлекаемой нефти.

**ПОЛИМЕРИЗАЦИЯ** — процесс синтеза высокомолекулярного вещества путем последовательного присоединения молекул низкомолекулярного вещества к активному центру, находящемуся на конце растущей цепи. Элементный состав (молекулярные формулы) мономера и полимера одинаков.

**ПРИСАДКИ** — вещества, добавляемые в незначительном количестве к топливам, маслам, смазкам и специальным жидкостям для улучшения их природных свойств или придания новых свойств, необходимых в условиях их производства, транспортирования, хранения и эксплуатации.

**ПРОМЫВочНЫЕ ЖИДКОСТИ** — раствор на водной основе, с добавлением, при необходимости, химических присадок уменьшающих неблагоприятное воздействие промывочной жидкости на пласт. Применяется до и после ремонта скважины для очистки забоя.

**ПРОПИЛЕН** — вещество, представляющее собой бесцветный горючий газ со слабым запахом. Является одним из важнейших видов промышленного химического сырья. Содержится в газах процессов крекинга нефтепродуктов. Широко применяется для производства глицерина, акролеина, акрилонитрила, акрилового спирта, акриловой кислоты, изопропилового спирта, ацетона, фенола, полипропилена и др.

**ПРОПЛАСТКИ** — части пласта.

**ПРОППАНТ** — расклинивающий агент, керамический «песок», удерживающий трещину, созданную в пласте, в открытом состоянии.

**ПРОФИЛИ ННС** — траектория (пространственные координаты) наклонно-направленной (условно вертикальной) скважины, данные получаемые при бурении скважины путем постоянного отслеживания пространственных координат бурильного долота.

**ПРОФИЛЬ ПРИЕМИСТОСТИ** — разница отдельных пропластков, вскрытых нагнетательной скважиной, по способности «принимать» закачиваемую для поддержания пластового давления воду.

## Р

**РЕКТИФИКАЦИЯ** — разделение жидких однородных смесей на компоненты или группы компонентов в результате противоточного взаимодействия паровой и жидкой фаз. Р. широко используется при разделении природных соединений нефти и углеводородов синтетических углеводородов с целью получения компонентов моторных топлив и смазочных масел и при выделении индивидуальных газов из их смесей путем предварительного охижения и последующей ректификации жидкой смеси.

**РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ КОРПОРАЦИИ** — крупное разовое изменение в структуре капитала или собственности компании.

**РИР** — ремонтно-изоляционные работы.

**РИФОРМИНГ** — способ переработки нефтепродуктов, преимущественно бензиновых и лигроиновых фракций нефти, для получения высокооктановых компонентов автомобильных бензинов, аромати-

ческих углеводородов и технического водорода. Различают два вида Р.: термический, при котором сырье перерабатывается при высокой температуре в присутствии водородсодержащего газа в высокооктановые бензины, и каталитический, в котором исходный продукт преобразуется при одновременном воздействии водородсодержащего газа, высокой температуры и катализатора.

**РСБУ** — Российский стандарт бухгалтерского учета.

## С

**СЕЙСМОРАЗВЕДочНЫЕ РАБОТЫ** — геофизические методы исследования земной коры, основанные на изучении искусственно возбуждаемых упругих волн. При помощи С. р. изучается глубинное строение Земли, выделяются месторождения полезных ископаемых (в основном нефти и газа), решаются задачи гидрогеологии и инженерной геологии.

**СКВАЖИНА** — горная выработка цилиндрической формы глубиной более 5 м и диаметром более 75 мм, пройденная в горной породе или полезном ископаемом механическими или немеханическими способами бурения. С. по их назначению в зависимости от стадий геологоразведочных работ и освоения месторождений подразделяются на следующие категории и группы (внутри категорий): метрологические, опорные (1-й и 2-й группы), параметрические, структурные, поисковые, разведочные, тестовые, эксплуатационные (оценочные; эксплуатационные; нагнетательные; наблюдательные), специальные (для сбора промысловых вод; для ликвидации открытых фонтанов нефти и газа; для водоснабжения и т. д.).

**СКВАЖИНА ГОРИЗОНТАЛЬНАЯ** — скважина, в которой завершающая часть ствола, вскрывающая непосредственно продуктивную часть пласта, располагается параллельно поверхности земли.

**СКВАЖИНА МНОГОЗАБОЙНАЯ (МЗС)** — скважина в которой, примерно на середине расстояния от устья до забоя, последовательно формируется несколько точек входа в продуктивную часть пласта, таким образом при одном устье у скважины несколько забоев.

**СПГ** — сжиженный природный газ.

**СПО** — спуско-подъемные операции.

**СТАБИЛИЗАЦИЯ НЕФТИ** — технологический процесс удаления (отгонки) из нефти остаточного количества растворенных в ней углеводородных и гетероатомных (углекислого, серосодержащих и т.д.) газов и легких жидких фракций после первичной дегазации в целях снижения их потерь при транспортировке, хранении и для обеспечения постоянного давления паров нефти. Проводится на комплексных установках на промыслах в сочетании с обезвоживанием и обессоливанием.

**СУПБ** — система управления промышленной безопасностью.

**СЫРАЯ НЕФТЬ** — неочищенная и нестабилизированная нефть, т. е. нефть в том виде, в каком она добывается из скважины.

**СЫРЬЕ ДАВАЛЬЧЕСКОЕ** — сырье, предоставляемое для переработки в готовую продукцию с последующим возвратом продукции.

## Т

**ТАМПОНАЖНЫЙ МАТЕРИАЛ** — чаще всего цемент, при необходимости облагороженный химическими присадками. Применяется в процессе бурения, для цементирования пространства между обсадной колонной и породой пластов (пласта) пройденных при бурении. Также применяется в процессе эксплуатации скважины для устранения нежелательных притоков (перетоков) пластовых жидкостей в скважину (между пластами за колонной скважины).

**ТЕНДЕР** — термин, используемый в англоязычной литературе, для обозначения системы торгов. Используется в российских нормативных правовых актах.

**ТЕРРИГЕННЫЕ ОТЛОЖЕНИЯ** — обломочные отложения, состоящие из обломков горных пород и минералов, снесенных с суши в моря и океаны.

**ТОПЛИВО** — горючие вещества, основной частью которых является углерод. Применяется для получения при его сжигании тепловой энергии. По происхождению Т. делится на природное (нефть, уголь, природный газ, горючие сланцы, торф, древесина) и искусственное (кокс, моторные топлива, генераторные газы и др.).

**ТЭК** — топливно-энергетический комплекс.

**ТЭО** — технико-экономическое обоснование.

## У

**УГЛЕВОДОРОДЫ** — соединения, состоящие из углерода и водорода. Соотношения между углеродом и водородом в У. колеблются в широких пределах (10–90%). По составу и строению У. делятся на предельные или парафиновые с общей формулой  $C_nH_{2n+2}$  (алканы), непредельные  $C_nH_{2n}$  (алкены) и  $C_nH_{2n-6}$  (арены), а также полиметиленовые, или нафтенные,  $C_nH_{2n}$  (цикланы).

## Ф

**ФЕНОЛ** — производные бензола с одной или несколькими гидроксильными группами. Применяется в производстве фенолформальдегидных пластмасс, синтетического волокна капрона, красителей, пестицидов, лекарственных препаратов (аспирин, салол).

**ФСФР** — Федеральная служба по финансовым рынкам.

**ФОНТАНИРОВАНИЕ** — неконтролируемое извержение газа и/или нефти из скважины.

**ФРАКЦИОНИРОВАНИЕ** — процесс последовательного, в соответствии с температурами кипения, разделения смеси на фракции.

**ФРАКЦИЯ НЕФТЯНАЯ** — составная часть нефти. Основанием для разделения нефти на фракции при перегонке служит показатель температуры кипения.

## Х

**ХЕДЖИРОВАНИЕ** — страхование, снижение риска от потерь, обусловленных неблагоприятными для продавцов или покупателей изменениями рыночных цен на товары в сравнении с теми, которые учитывались при заключении договора.

## Ц

**ЦДУ ТЭК** — Центральное диспетчерское управление топливно-энергетического комплекса.

## Ч

**ЧИСТЫЙ ДОЛГ** — общий долг за вычетом денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных финансовых вложений.

**ЭКОЛОГИЯ** — наука об отношениях растительных и животных организмов и образуемых ими сообществ между собой и с окружающей средой. Э. человека (социальная) изучает закономерности взаимодействия общества и окружающей среды, а также практические проблемы ее охраны от вредных примесей, выбросов промышленных отходов (больших масс твердых и газообразных веществ и тепла) и других отрицательных последствий деятельности человека.

**ЭТИЛИРОВАННЫЙ БЕНЗИН** — бензин, в который добавлена этиловая жидкость, содержащая тетраэтилсвинец, для повышения октановых чисел, т. е. эксплуатационных свойств бензина. В настоящее время запрещен по экологическим причинам к производству в РФ и большинстве других стран мира.

**LIBOR** — средневзвешенная процентная ставка по межбанковским кредитам, предоставляемым банками, выступающими на лондонском межбанковском рынке с предложением средств в разных валютах и на разные сроки — от одного дня до 12 месяцев.

**OIBDA** — сумма прибыли от операционной деятельности и амортизации.



## ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

### ДАТА ГОСУДАРСТВЕННОЙ РЕГИСТРАЦИИ ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «АКЦИОНЕРНАЯ НЕФТЯНАЯ КОМПАНИЯ «БАШНЕФТЬ» И РЕГИСТРАЦИОННЫЙ НОМЕР:

- Дата государственной регистрации общества как юридического лица: 13 января 1995 г.
- Номер постановления о государственной регистрации: 60
- Дата внесения записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 г.: 15 октября 2002 г.
- Серия и номер свидетельства о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 г.: серия 02 № 004176539
- Основной государственный регистрационный номер, за которым в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о создании общества: 1020202555240.

### ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА:

- добыча сырой нефти и природного газа, предоставление услуг в этих областях;
- добыча нефтяного (попутного) газа и газового конденсата;
- добыча и обогащение марганцевых руд;
- добыча торфа и прочих видов полезных ископаемых;
- производство промышленной продукции нефтепереработки, нефтехимии и химии;
- переработка нефти, природного газа, производство и реализация нефтехимических продуктов;
- торгово-закупочная деятельность (с созданием собственных торговых точек) продукцией производственно-технического назначения (в том числе нефтью, продуктами нефтепереработки и нефтехимии), автомобилями, другими транспортными средствами, а также запасными частями и комплектующими изделиями к ним;
- деятельность по организации, содержанию и эксплуатации автозаправочных станций и автогазонаполнительных заправочных станций.

## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

### ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:

Открытое акционерное общество «Акционерная нефтяная Компания «Башнефть»

### СОКРАЩЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:

ОАО АНК «Башнефть»

### МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ:

450008, Российская Федерация, Республика Башкортостан, г. Уфа, ул. К. Маркса, д. 30.

### СПРАВОЧНАЯ СЛУЖБА КОМПАНИИ:

**ТЕЛ.:** (347) 261-61-61  
**ТЕЛ.:** (495) 228-15-96

### КОНТАКТЫ В МОСКВЕ:

**ТЕЛ.:** (495) 228-15-96  
**ФАКС:** (495) 228-15-97

**АДРЕС:** 125047, Россия, г. Москва, 1-я Тверская-Ямская, д. 5

### ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ:

#### ОТДЕЛ ПО РАБОТЕ С АКЦИОНЕРАМИ:

Департамент корпоративных отношений  
ОАО АНК «Башнефть»

**ТЕЛ.:** (495) 228-15-96, (347) 361-61-33  
**ФАКС:** (347) 279-74-19

**ЭЛЕКТРОННАЯ ПОЧТА:** pharkhutdinovaRV@bashneft.ru

### ДЛЯ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ ИНВЕСТОРОВ:

Департамент по связям с инвесторами ОАО АНК «Башнефть»

**ТЕЛ.:** (495) 228-15-96  
**ФАКС:** (495) 228-15-97

**ЭЛЕКТРОННАЯ ПОЧТА:** ir@bashneft.ru

### АУДИТОР ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА ПО РОССИЙСКИМ СТАНДАРТАМ:

ООО «ФинЭкспертиза»

#### МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ:

129110, г. Москва, Проспект Мира, д. 69

**ТЕЛ.:** (495) 775-22-00  
**ФАКС:** (495) 775-22-00

**ЭЛЕКТРОННАЯ ПОЧТА:** info@finexpertiza.ru

### АУДИТОР ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ:

ЗАО «Делойт и Туш СНГ»

#### МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ:

РФ, Москва, 125047,  
ул. Лесная, д. 5, стр. «Б»

**ТЕЛ.:** (495) 787-06-00

**ЭЛЕКТРОННАЯ ПОЧТА:** mbolan@deloitte.ru

### РЕГИСТРАТОР ОБЩЕСТВА:

ОАО «Реестр»

#### МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ:

РФ, 119021, г. Москва, Зубовская пл., д. 3, стр. 2.

**ТЕЛ.:** (495) 617-01-01  
**ФАКС:** (495) 680-80-01

**ЭЛЕКТРОННЫЙ АДРЕС:** reestr@daoreestr.ru

### ВЕБ-САЙТ ОБЩЕСТВА:

[WWW.BASHNEFT.RU](http://WWW.BASHNEFT.RU)

