

# С НОВЫМ ГОДОМ, «БАШНЕФТЬ»!



## В РЕКОРДНЫЕ СРОКИ

«Башнефть-Уфанефтехим» завершил комплексный капремонт трех установок



## ЛУЧШИЙ В РОССИИ И СНГ

«Башнефть» наградили за модернизацию нефтеперерабатывающего комплекса



## МИНИ-ФУТБОЛ КАК ПРАЗДНИК

25 команд приняли участие в матчах на Кубок «Башнефти»



## ПОД БОЙ КУРАНТОВ

Подвести итоги года в Уфу приехали сотрудники всех подразделений компании



# БАШКИРСКАЯ НЕФТЬ

КОРПОРАТИВНАЯ  
ГАЗЕТА  
КОМПАНИИ «БАШНЕФТЬ»

№21 (127)  
ДЕКАБРЬ 2015

## ПОЗДРАВЛЕНИЕ

### Уважаемые коллеги! Дорогие друзья!

ПРИМИТЕ САМЫЕ ИСКРЕННИЕ ПОЗДРАВЛЕНИЯ С НАСТУПАЮЩИМ НОВЫМ ГОДОМ!

Уходящий год стал не очень простым и для страны, и для ее экономики, и для нашей компании. Но, несмотря на все глобальные внешние вызовы, «Башнефть» в очередной раз подтвердила статус самой динамичной и успешной нефтяной компании России.

В 2015 году мы обеспечили почти треть общероссийского прироста добычи нефти. Благодаря успешной модернизации наш нефтеперерабатывающий комплекс продолжает удерживать лидерство в отрасли. Мы вновь по праву можем гордиться не только производственными, но и высокими финансовыми результатами года.

Все это – ваша заслуга, результат высокого профессионализма и упорного труда выдающейся команды «Башнефти». Благодарю вас за отличную работу.

Желаю в новом году вам и вашим близким счастья, здоровья, благополучия и новых высоких достижений.

С Новым годом! ■

Искренне ваш,  
АЛЕКСАНДР КОРСИК

## ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

# «Год оказался лучше, чем рассчитывали»



В ТРАДИЦИОННОМ ПРЕДНОВОГОДНЕМ ИНТЕРВЬЮ ГАЗЕТЕ «РЕСПУБЛИКА БАШКОРТОСТАН» ПРЕЗИДЕНТ «БАШНЕФТИ» АЛЕКСАНДР КОРСИК ПОДВЕЛ ИТОГИ УХОДЯЩЕГО ГОДА. «БАШКИРСКАЯ НЕФТЬ» ПУБЛИКУЕТ ЭТО ИНТЕРВЬЮ С НЕБОЛЬШИМИ СОКРАЩЕНИЯМИ.

## ЦИФРА НОМЕРА

# 19 000 000

ТОНН

ДОБЫЛА «БАШНЕФТЬ» С НАЧАЛА ГОДА. ЭТОТ ПОКАЗАТЕЛЬ БЫЛ ДОСТИГНУТ 16 ДЕКАБРЯ

## СОТРУДНИКИ ПРЕДУПРЕЖДАЮТ!

## ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ

по противодействию коррупции, мошенничеству, злоупотреблениям и неэтичному поведению

+7 (347) 261 6222  
8 (800) 234 9550  
report@bashneft.ru

– Александр Леонидович, весь этот год «Башнефть» была в центре внимания. Многие ожидали, что переход от одного акционера к другому будет очень болезненным.

– Этот переход не был болезненным, потому что в компании ничего не изменилось в том, как она действует и ради чего. У нас была и остается одна главная цель – создание денег для наших акционеров. Деньги – это дивиденды и стоимость акций. Так что чем мы занимались раньше, тем же занимаемся и теперь. И на это никак не влияет то, кто является собственником. У нового акционера – государства – абсолютно те же интересы: государству нужны деньги.

– Предполагалось, что будет смена приоритетов, придут новые люди со своими интересами...

– В этом плане стало чуть тяжелее. Появилось значительное количество псевдобизнесменов, которые с использованием разных лоббистских возможностей пытаются «заработать» на компании «Башнефть». Почему-то некоторые считают, что то, что принадлежит каждому российскому гражданину, является ничьим. Мы так не считаем.

– Кроме появления псевдобизнесменов, что еще изменилось, когда «Башнефть» стала госкомпанией? Ужесточились требования к каким-то видам деятельности,

появились новые тонкости в проведении тендеров, стало больше проверок? – Появилось больше регулирования в некоторых областях, в том числе в сфере закупок.

Окончание на стр. 2 ■

**ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА**

**2015. История  
в деталях**

**Февраль**

✓ «Башнефть» объявила результаты аудита запасов углеводородов, выполненного компанией Miller and Lents, Ltd. по международной классификации PRMS. Доказанные запасы «Башнефти» на 31 декабря 2014 года увеличились на 4,9%, до 2145,6 млн барр. Коэффициент замещения доказанных запасов в 2014 году составил 179%.

✓ Президент «Башнефти» Александр Корсик и Губернатор Оренбургской области Юрий Берг подписали Протокол на 2015 год к Соглашению о социально-экономическом развитии между компанией и правительством региона. «Башнефть» продолжит реализацию социальных проектов в Оренбургской области.

**Март**

✓ Внеочередное общее собрание акционеров «Башнефти» досрочно прекратило полномочия членов Совета директоров и избрало новый состав Совета. Председателем Совета директоров в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации был избран Первый заместитель министра энергетики Алексей Текслер.

✓ Совет директоров «Башнефти» одобрил договор, в соответствии с которым компания до конца 2015 года станет Генеральным спонсором хоккейного клуба «Салават Юлаев».

✓ «Башнефть-Полюс» и «ВОСТОК НАО» подписали протоколы к Соглашениям о сотрудничестве с Администрацией НАО, предусматривающие финансирование в Ненецком автономном округе в 2015 году ряда инфраструктурных и социальных проектов.

**Апрель**

✓ Bashneft International B.V. – оператор зарубежных проектов «Башнефти» в области разведки и добычи – завершила полевые сейсморазведочные работы на Блоке 12 в Ираке.

**Май**

✓ «Башнефть» начала производство и продажу через розничную сеть автобензина АТUM-95 – нового высококачественного топлива премиум-класса, обладающего повышенными эксплуатационными и экологическими характеристиками.

**Июнь**

✓ «Башнефть» подписала контракт с компанией KMT International на проектирование и поставку оборудования установки по переработке нефтешламов. Стоимость проекта – около 3 млрд рублей. Установка мощностью 75 тыс. тонн в год позволит перерабатывать все вновь образующиеся нефтешламы и в перспективе ликвидировать 100% накопленных нефтесодержащих отходов.

✓ Московская Биржа включила привилегированные акции «Башнефти» в котировальный список первого (высшего) уровня листинга.

✓ Годовое общее собрание акционеров «Башнефти» приняло решение направить на выплату дивидендов по результатам 2014 финансового года часть чистой прибыли в размере 20,07 млрд рублей (113 рублей на 1 акцию).

**«Год оказался лучше,  
чем рассчитывали»**



Окончание. Начало на стр. 1

В этом плане стало работать немного сложнее. Некоторые элементы регулирования являются помехой для скорости принятия решений. С другой стороны, могу это понять, потому что создать правильную унифицированную систему для всех компаний с госучастием, в которой учитывались бы все особенности их работы, практически невозможно. На мой взгляд, в каких-то областях это дополнительное регулирование для нас излишне. Было бы больше гибкости – мы могли бы работать еще более эффективно. Но сказать, что это как-то радикально влияет на финансовое состояние компании, конечно, нельзя.

Другая сторона влияния государства – это совет директоров. Совет директоров «Башнефти» очень профессиональный, нацеленный на ту же задачу, на которую должна быть нацелена любая компания: создавать стоимость для акционеров.

– А как с социальными обязательствами? С вас стали больше просить? Дайте денег на то, дайте денег на се, вы же госкомпания.

– Не совсем так. Обязательства стали выше, но только в Башкирии. Это было волевое решение после перехода компании под государственный контроль.

– Чье решение?

– Ключевого акционера – российского государства. Действие логичное, потому что Башкирия в какой-то момент лишилась источников финансирования ряда важных социальных программ. Найти новые источники за короткое время было

тяжело, поэтому было принято такое решение. Надеюсь, в течение какого-то времени мы сможем перенести эту социальную нагрузку в форму дивидендов, что было бы правильней с точки зрения рыночных принципов. Но при соблюдении рыночных принципов никогда нельзя забывать, что в регионах живут и работают

**У НАС БЫЛА И ОСТАЕТСЯ ОДНА ГЛАВНАЯ ЦЕЛЬ – СОЗДАНИЕ ДЕНЕГ ДЛЯ НАШИХ АКЦИОНЕРОВ. ДЕНЬГИ – ЭТО ДИВИДЕНДЫ И СТОИМОСТЬ АКЦИЙ. ТАК ЧТО ЧЕМ МЫ ЗАНИМАЛИСЬ РАНЬШЕ, ТЕМ ЖЕ ЗАНИМАЕМСЯ И ТЕПЕРЬ**

наши люди, и, естественно, мы должны сделать так, чтобы они, как и все жители, находились в комфортной среде. Поэтому социальные программы – правильная вещь, вопрос лишь в том, что везде должен быть разумный баланс.

– «Башнефть» недавно вошла в перечень стратегических предприятий республики. Это что-то меняет для вас?

– Это просто формализация нашего статуса, потому что по факту мы всегда были стратегическим предприятием, обеспечивая в последние годы около 20 процентов налоговых поступлений в бюджет республики, создавая рабочие места и заботясь о благополучии Башкирии.

– Многих заинтриговало недавнее высказывание председателя Совета директоров «Башнефти» Алексея Текслера, который сказал: «Компанию мы пока продавать не будем, но она должна быть готова к продаже». Как это понять?

– Я это понимаю так, что стратегически государство нацелено на то, чтобы компании были частными. Считаю, что частные компании при прочих равных условиях эффективней государственных, ведь дистанция между акционерами и менеджментом частной компании и государственной серьезно различается. Проще говоря, сейчас

основной акционер «Башнефти» – это все россияне. Но между менеджментом и этими акционерами еще много звеньев. Если какие-то из этих звеньев вдруг окажутся «неправильными», может произойти что угодно. Поэтому лучше, на мой взгляд, чтобы эта дистанция была короткой, что делает компанию более эффективной. В этой связи все правильно: всегда нужно быть готовым, что компания в перспективе может стать частной. Это хорошо для страны.

– Действительно вас сейчас ничего особенно беспокоит? Ни снижающиеся цены на нефть, ни ухудшающаяся международная обстановка?

– Помимо цен на нефть и санкций, есть еще пять десятков факторов, которые нас беспокоят. Но разница между успехом и неуспехом в том, что кто-то, видя проблемы, добивается результата, а кто-то разводит руками и говорит: «Как все плохо, все пропало». Надеюсь, вы признаете, что «Башнефть» успешна?



– **Бесспорно, вы успешные. Но на чем базируется этот успех?**

– На том, что мы не паникуем, когда видим трудную ситуацию, а планируем свои действия и начинаем действовать. Звучит просто, но другого рецепта нет.

– **Но есть еще один рецепт для госкомпаний, зачастую действенный: припадать к стопам и просить средства из бюджета.**

– Если все было бы совсем плохо, возможно, мы бы пошли этим путем. Но считая, что нефтяная отрасль, по крайней мере «Башнефть» точно, находится сегодня в абсолютно нормальной ситуации. И просто грех в таких условиях просить у государства средства, которые могли бы пойти на решение проблем, гораздо более важных для страны.

– **Можно уже говорить о предварительных итогах года? Вы ими довольны? Это действительно максимум того, что можно было сделать в данных условиях и обстоятельствах? Или вы рассчитывали на большее?**

– Этот год точно получился для «Башнефти» лучше, чем мы планировали. При этом не могу сказать, что это максимум того, чего мы могли бы добиться – и финансовые, и производственные. Можете сами сравнить их с результатами наших конкурентов.

– **Общий объем добычи в этом году ожидается 19,5 млн тонн?**

– Надеюсь, чуть больше – около 19,8 млн тонн.

– **Вы уже дали прогноз на следующий год – больше 20 млн тонн. В республике за счет чего будет расти добыча? Говорят, вы изучали нетрадиционные запасы нефти. Планируете их использовать, или это на всякий случай?**

– В республике у нас прежняя задача: сохранять нынешний уровень добычи как можно дольше. Надеюсь, вы понимаете, что бесконечно повышать добычу на истощенных башкирских месторождениях, как это происходило в последние годы, мы не сможем. Нынешний объем добычи в Башкирии держится благодаря разведке новых запасов, внедрению передовых технологий добычи, а главное – благодаря высокопрофессиональной команде «Башнефти», благодаря людям. Если говорить о нетрадиционных запасах, мы вопрос изучаем уже несколько лет, сейчас бурим две скважины, посмотрим на результаты. Но сегодня для нас это не самый главный приоритет – в Башкирии пока достаточно более эффективных с экономической точки зрения традиционных запасов.

– **В нефтепереработке вы уже назвали приоритетами увеличение ее глубины, прекращение выпуска мазута через четыре года и расширение сети АЗС. Куда вы пойдете – в Москву, Санкт-Петербург или по другим направлениям?**

– Основной акцент развития розничной сети – по-прежнему на регионы, которые находятся недалеко от Уфы.

– **Насколько пятилетняя стратегия, которую вы обнародовали в октябре, учитывает сегодняшние риски? Насколько она реальна?**

– Она абсолютно реальна. Более того, в нашей долгосрочной стратегии кардинально ничего не изменилось по сравнению с тем, что было в ней раньше. А ре-

зультаты реализации прежней стратегии вы видели. Конечно, мы актуализировали стратегию, привели в соответствие с рыночными условиями, новыми вызовами и возможностями, с появлением новых технологий.

– **Но ведь появляются дополнительные риски. В виде дополнительных налогов, например. Вы это тоже учитываете?**

– Мы учитываем все риски и хорошо понимаем, что будем делать, если какие-либо из них материализуются. Совершенно очевидно, что ресурсы компании не безграничны. Поэтому, если в виде дополнительных налогов у нас заберут какое-то количество денег, на чем-то это отразится – например, на долговой нагрузке. Но эта задача может быть решена

ПОМИМО ЦЕН НА НЕФТЬ И САНКЦИЙ, ЕСТЬ ЕЩЕ ПЯТЬ ДЕСЯТКОВ ФАКТОРОВ, КОТОРЫЕ НАС БЕСПОКОЯТ. НО РАЗНИЦА МЕЖДУ УСПЕХОМ И НЕУСПЕХОМ В ТОМ, ЧТО КТО-ТО, ВИДЯ ПРОБЛЕМУ, ДОБИВАЕТСЯ РЕЗУЛЬТАТА, А КТО-ТО РАЗВОДИТ РУКАМИ И ГОВОРИТ: «КАК ВСЕ ПЛОХО, ВСЕ ПРОПАЛО»

и по-другому: мы можем найти новые пути повышения эффективности и снижения издержек и таким образом компенсировать эти потери.

Да, для любой компании большого счастья нет, когда государство забирает дополнительные деньги. Но с другой стороны, когда принимаются такие решения, думают о стране в целом. И я ни секунды не сомневаюсь, что эти решения правильные. Не буду говорить про всю отрасль, но «Башнефть» эту ситуацию точно переживет. И без существенного ущерба для наших планов.

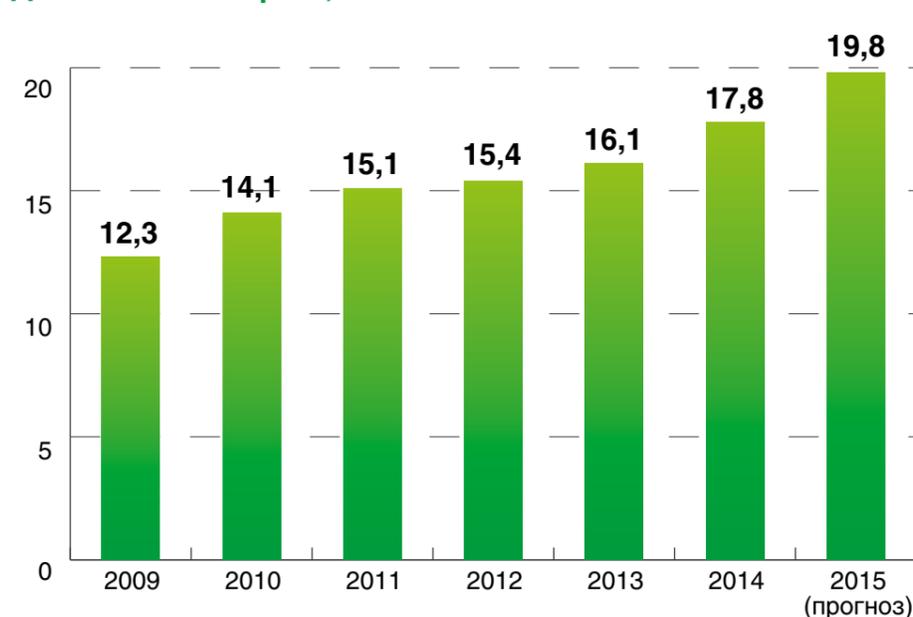
– **В случае увеличения налоговой нагрузки что вы сократите – дивиденды или инвестпрограмму?**

– Мы твердо пообещали, что в ближайшие годы будем выплачивать дивиденды в размере не менее 20 млрд рублей, которые мы заплатили в этом году по результатам 2014 года, и не менее 25% от чистой прибыли по МСФО. Что касается программы капвложений, то ее мы тоже не планируем сокращать.

– **На что пошли капвложения в этом году и куда их направите в следующем?**

– Направления прежние: добыча во всех регионах, переработка, которую мы продолжаем модернизировать, развитие сети АЗС. В следующем году начнется более активная стадия разбурирования на месторождениях имени Требса и Титова.

## Добыча «Башнефти», млн тонн



Продолжится активное разбурирование Сорвского месторождения «Бурнефтегаза». Больше скважин собираемся бурить в Башкирии. Это увеличит капвложения. Самое главное – полностью контролировать эти инвестиции. Должно быть абсолютно ясное понимание, что эти деньги вернутся и когда конкретно это произойдет. И, конечно, должен быть четкий контроль за тем, как это происходит во времени.

– **Как изменилась в этом году средняя зарплата работников компании?**

– С 1 июля мы подняли зарплаты рабочим и младшему управленческому и инженерному персоналу. Всем по-разному. В каких-то случаях немного, в каких-то – достаточно прилично. Начальников по-

вышение не коснулось. А ориентир у нас один – зарплаты в «Башнефти» должны быть на уровне рынка.

– **Как компания будет дальше поддерживать спорт в Башкирии?**

– Мы продолжим финансировать «Салават Юлаев». Но это профессиональный спорт. Мне лично ближе спорт любительский, и мы намерены и дальше его поддерживать.

– **Появились какие-то крупные спортивные объекты в городах и поселках, где живут ваши сотрудники?**

– Мы постоянно вводим новые объекты. Например, в этом году открыли три спортивных комплекса в наименее обеспеченных социальной инфраструктурой районах Уфы – Демском, Орджоникидзевском и Октябрьском. Ввели в эксплуатацию спортивные площадки в Янауле и Нефтекамске. Построили три спортивные площадки в Уфимском районе. Кроме того, продолжили финансирование строительства таких крупных объектов, как вторая очередь физкультурно-оздоровительного комплекса в Буздяке, вторая очередь ледового комплекса «Туймазы-Арена», крытые ледовые арены в Кумертау и Чекмагуше, физкультурно-оздоровительный комплекс в Ермекеево, лыжно-роллерная трасса в Октябрьском. На развитие массового спорта в республике мы направили в этом году 390 млн рублей. ■

## 2015. История в деталях

### Июль

✓ Республика Башкортостан стала владельцем 38 128 551 обыкновенных и 6 280 076 привилегированных акций «Башнефти» (25% от уставного капитала), а доля участия Росимущества в уставном капитале компании соразмерно снизилась до 88 951 379 обыкновенных акций (50,08% от уставного капитала).

### Сентябрь

✓ «Башнефть» ввела в опытно-промышленную эксплуатацию установку по производству элементарной серы (УПЭС) на производственной площадке «Башнефть-Уфанефтехим». Инвестиции в проект составили 2,4 млрд рублей.

✓ «Башнефть» получила уведомление о подписании Росимуществом и Республикой Башкортостан Соглашения акционеров о порядке распоряжения и голосования акциями компании. Соглашение определяет принципы и механизмы взаимодействия Российской Федерации и Республики Башкортостан в вопросах корпоративного управления ПАО АНК «Башнефть».

### Октябрь

✓ Совет директоров «Башнефти» утвердил в новой редакции Положение о дивидендной политике, в соответствии с которой компания будет стремиться ежегодно направлять на выплату дивидендов не менее 25% чистой прибыли по МСФО.

✓ «Башнефть» представила утвержденные Советом директоров долгосрочную программу развития и стратегию компании на 2015-2020 годы. Стратегия определяет следующие долгосрочные цели: устойчивый рост производственных и финансовых показателей при разумных уровнях инвестиций и долга, гарантированные дивидендные выплаты и дальнейший рост акционерной стоимости. В соответствии со стратегией «Башнефть» намерена и далее выплачивать высокие дивиденды в размере не менее показателя за 2014 год (20 млрд рублей) и не менее 25% чистой прибыли по МСФО.

### Ноябрь

✓ «Башнефть» и МГУ им. М.В. Ломоносова подписали Соглашение о сотрудничестве сроком на пять лет. Соглашение предусматривает взаимодействие МГУ и «Башнефти» в проведении научных исследований, направленных на решение фундаментальных проблем геологии нефти и газа.

### Декабрь

✓ «Башнефть» начала реализацию инновационной программы лояльности для клиентов автозаправочных станций компании.

✓ Совет директоров одобрил реорганизацию Группы компаний «Бурнефтегаз», направленную на упрощение ее корпоративной структуры и повышение эффективности управления. Реорганизация будет осуществлена в форме присоединения ООО «Бурнефтегаз», ООО «Тортасинскнефть», ООО «Березовскнефтегаз» и ООО «ОФИС-2010» к ООО «Сорвскнефть». ■

**НОВОСТИ КОМПАНИИ**

# Высокое качество в рекордные сроки

НА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПЛОЩАДКЕ «БАШНЕФТЬ-УФАНЕФТЕХИМ» УСПЕШНО ЗАВЕРШЕН КОМПЛЕКСНЫЙ КАПИТАЛЬНЫЙ РЕМОНТ ТРЕХ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ УСТАНОВОК. ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД, ГИБКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И СЛАЖЕННАЯ РАБОТА СОТРУДНИКОВ БЛОКА DOWNSTREAM ПОЗВОЛИЛИ ПРОВЕСТИ КАЧЕСТВЕННЫЙ РЕМОНТ УСТАНОВОК И ЗАКОНЧИТЬ ЕГО НА ШЕСТЬ ДНЕЙ РАНЬШЕ СРОКА.

Любая техника требует обслуживания. Особенно сложная, особенно работающая при повышенных нагрузках. Если понятия «сложность» и «нагрузка» возвести в высшую степень, станет понятно, насколько масштабную работу проделали сотрудники компании и подрядных организаций, занятых в этом проекте.

ны требовался мощный кран грузоподъемностью 750 тонн. Такая техника – товар штучный. И «занятость» каждого крана расписана на несколько месяцев вперед. Потребовались усилия многих сотрудников, включая директора филиала «Башнефть-Уфанефтехим» Якова Полункина и первого вице-президента по переработке и коммерции Дениса Станкевича, чтобы

онный совет по ремонту, возглавляемый директором филиала «Башнефть-Уфанефтехим» Яковым Полункиным, повлияла на скорость движения по проекту и, как следствие, на итоговый результат».

Команду по подготовке к ремонту установок возглавил руководитель сектора поддержки главного механика Максим Старцев. «Мы определили ключевые вехи подготовки к ремонту, а потом на их основе разработали детальный план, – говорит он. – Ежедневные краткие отчеты, не больше одной страницы, позволили руководителям четко понимать, как идет проект, и своевременно принимать необходимые управленческие решения. Благодаря ТМП-сессиям, организованных компанией RLG, было получено несколько существенных предложений по оптимизации сроков ремонта».

Во время реализации проекта проводились специальные риск-сессии, которые позволили выявить риски и принять меры для их устранения. Была тщательно спланирована и отлажена логистика, составлены схемы-графики размещения грузоподъемной техники на площадке. За время реализации проекта на установках НПЗ ремонт осуществляли 1200 сотрудников подрядных организаций.

Каждый час работ был тщательно выверен, спланирован и расписан по участникам. Каждый знал, что ему нужно делать. Ремонту задали четкий операционный ритм. Сотрудники рабочих групп ежедневно координировали действия подрядчиков и персонала установок, расставляя приоритеты и определяя



корректирующие меры для ликвидации отставания.

«Капитальный ремонт требует огромного напряжения, – говорит Яков Полункин. – Работа была организована без выходных, в круглосуточном режиме. Все понимали, что каждый день простоя установки – это незаработанные деньги, а досрочный выход из ремонта обеспечивает дополнительную прибыль. За два месяца был проделан большой объем работ и, что особенно важно, не произошло ни одного несчастного случая. Это говорит о высоком профессионализме всех участников проекта».

Успешно выполненная работа – это не только экономический эффект для компании, премии и благодарность сотрудникам. Это и дополнительный опыт, который необходимо зафиксировать, чтобы эффективно использовать в дальнейшем. 241 извлеченный в ходе реализации этого проекта урок пополнил общий «багаж знаний» завода и сотрудников. ■



Начало комплексного капитального ремонта трех установок – гидроочистки вакуумного газойля, каталитического крекинга и производства элементарной серы – перенесли с конца августа на 1 октября, руководствуясь представившейся возможностью заработать дополнительную прибыль. В третьем квартале традиционно высок спрос на нефтепродукты, и этот не стал исключением.

Изменение даты старта проекта внесло дополнительные сложности и в без того непростой процесс. Осенний дождь, снег, минусовая температура, круглосуточный режим работы, большое количество работников и техники на ограниченной территории стали, безусловно, существенными, но не самыми «тяжелыми» факторами. Капремонт установки каткрекинга совместили с реализацией инвестпроекта по замене ректификационной колонны. Трудности начались еще на этапе ее изготовления. У предприятия, где разместили заказ, не оказалось металла нужного качества. Чтобы не допустить отставания от графика, специалисты напрямую договорились с металлургами о выплавке и доставке металла на завод, а затем в ежедневном режиме контролировали ход работ по изготовлению колонны.

Перенос ремонта на более позднее время привел к необходимости решить еще одну непростую задачу. Для сборки колон-

кран пусть и с опозданием, но все-таки прибыл на площадку. Маршрут колонны из 33 грузовых автомобилей, двигавшейся в Уфу из Павлодара (Казахстан), отслеживали буквально по часам. В это же время на площадке укладывали дополнительные слои специальных бетонных плит, чтобы обеспечить устойчивость крана. А ведь его еще необходимо было собрать. Казалось бы, при таких обстоятельствах даже самые отчаянные оптимисты могли усомниться в возможности уложиться в сроки. За счет чего команде проекта удалось завершить капитальный ремонт установок с шестидневным опережением графика, «Башкирской нефти» рассказали его непосредственные участники.

«Началу ремонта предшествовала тщательная подготовка, – говорит директор по ремонтам и надежности Юрий Якубенко. – Были создана эффективная трехуровневая организационная структура проекта. Рабочие группы по каждой установке наделили широкими полномочиями, благодаря чему на первом уровне снималось до 80 процентов вопросов, связанных с ремонтами. Более сложные задачи решались на еженедельных совещаниях штаба по ремонту, состоящего из ведущих специалистов дирекций НПЗ. Возможность своевременно определить задачу и при необходимости «передать» ее на третий уровень принятия решений, в координа-

## ОПЕРАЦИЯ «ДОСТАВКА»

В следующем году на установке каталитического крекинга Г-43-107 М1 производственной площадки «Башнефть-УНПЗ» планируется замена регенератора. Две части корпуса регенератора речным транспортом доставили к причалу на реке Белой ниже Северного автовокзала. Последний отрезок пути до производственной площадки занял четверо суток. Для транспортировки крупногабаритного груза была подготовлена инфраструктура, получены специальные разрешения и задействована специализированная техника. 12 декабря груз доставили на завод. ■



**НОВОСТИ КОМПАНИИ**

# Чтобы не копить вопросы

«БАШНЕФТЬ» ПРОВЕЛА ПЕРВУЮ В РАМКАХ ЗАПЛАНИРОВАННОЙ СЕРИИ ВСТРЕЧУ-КОНСУЛЬТАЦИЮ ДЛЯ МИНОРИТАРНЫХ АКЦИОНЕРОВ КОМПАНИИ.



**А**бсолютное большинство миноритарных акционеров компании – бывшие работники «Башнефти», уфимских заводов и «Башкирнефтепродукта», получившие акции своих предприятий после акционирования в середине 90-х годов. Именно они, ветераны компании, постоянные участники годовых собраний акционеров, и именно у них больше всего вопросов. Но не всякий вопрос можно решить во время общего собрания, не нарушая регламента. Тем более что пожилым

людям нужно больше времени, чтобы разобраться во всех нюансах законодательства, вопросах распоряжения акциями и получения дивидендов.

Именно поэтому в Департаменте корпоративных отношений решили регулярно между годовыми собраниями проводить встречи с акционерами, чтобы снимать наиболее острые вопросы и, получая обратную связь, совершенствовать свою работу.

Открывая встречу, Вице-президент по корпоративному управлению и правовым

вопросам Кирилл Андрейченко предвосхитил самый важный вопрос гостей: «Несмотря на сложную ситуацию на нефтяном рынке, компания работает эффективно и взяла обязательство перед основными акционерами, что по итогам 2015 года заплатит дивидендов не меньше, чем в нынешнем, а значит, миноритарии могут рассчитывать на эти доходы».

Большинство вопросов касалось именно дивидендов. Руководитель Уфимского филиала АО «Реестр» Николай Абрамов рассказал о плюсах и минусах в получении дивидендов через банк и почтовым переводом, что неполученные по каким-то причинам дивиденды можно получить только за три последних года. Вновь возник вопрос о звонках с предложениями акционерам выплатить дивиденды или купить акции, пугая низкими ценами на нефть. В ответ директор Департамента корпоративных отношений Сергей Гордин предложил не верить мошенникам и при малейшем сомнении звонить в компанию. Он также порадовал акционеров, что с нового года передача акций рыночной стоимостью менее 10 тысяч рублей, а также открытие/корректировка лицевого счета и получение выписки из реестра для физических лиц будут производиться бесплатно.

Ветеранов беспокоили не только личные вопросы, они интересовались, как развивается компания, за счет чего растет добыча, как модернизируются заводы. Подводя итог мероприятию, Кирилл Андрейченко пообещал сделать такие встречи доброй традицией «Башнефти». ■

## Молодость обменялась опытом

**В** рамках соглашения, заключенного между МГУ им. М.В. Ломоносова и «Башнефтью», состоялся первый визит студентов геологического и биологического факультетов университета в столицу Башкирии.

Ребята встретились с молодыми специалистами и учеными «Башнефти», приняли участие в «круглом столе», обсудили актуальные вопросы, связанные с поиском, разведкой, промышленным освоением и эксплуатацией нефтяных месторождений. Большое впечатление на гостей произвели экскурсии на объекты компании, они посетили Сергеевское месторождение и лабораторный центр «БашНИПИнефти».

«Лабораторный комплекс «БашНИПИнефти» превысил все наши ожидания, – рассказал президент студенческой секции Общества инженеров нефтегазовой промышленности (SPE) в МГУ Иван Агапиев. – Сильную петрофизическую лабораторию института, о которой много говорят в отрасли, нам показали со всех сторон».

Следующую встречу предполагается провести в феврале будущего года. В перспективе речь может идти о привлечении научного потенциала геологического факультета МГУ для экспертизы проектов «Башнефти». Кроме того, аспиранты и студенты университета смогут стажироваться в лабораторном центре «БашНИПИнефти». ■

## Лучший в России и СНГ

ВСЕМИРНАЯ АССОЦИАЦИЯ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ (WRA) ПРИЗНАЛА НПЗ «БАШНЕФТИ» ЛУЧШИМ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИМ ЗАВОДОМ РОССИИ И СТРАН СНГ В 2015 ГОДУ.

С докладом на конференции выступил директор «Башнефть-Уфанефтехима» Яков Полункин. Он рассказал о том, каких успехов достигла «Башнефть» в рамках выполнения программы модернизации НПЗ.

Лучшие предприятия отрасли были определены путем общего голосования экспертов ассоциации WRA, в которую входят представители нефтяных компаний, инжиниринговых и проектных организаций, а также консалтинговых фирм. Участники голосования высоко оценили проекты, реализованные на НПЗ нашей компании.

Поздравляем коллектив нефтепереработчиков с этой заслуженной наградой. ■



## Поэт и нефтяник

**С**отрудник НГДУ «Уфанефть» член Союза писателей РБ и РФ поэт Хисматулла Юлдашев удостоен звания «Заслуженный работник культуры Республики Башкортостан».

Писать стихи он начал в школьные годы. Окончил Литературный институт в Москве. В 1989 году принят в Союз писателей. Работал редактором в книжном издательстве, журналистом, главным редактором ГТРК «Башкортостан», руководителем творческого объединения «Ижад» на радио, директором Дома-музея Мажита Гафури.

В конце 90-х годов Хисматулла Юлдашев решил кардинально поменять профессию: стал работать стропальщиком на нефтепромыслах Западной Сибири. Последние 10 лет он трудится машинистом технологических насосов и компрессоров в НГДУ «Уфанефть». Работает вахтовым методом. По его словам, работа нефтяником не мешает поэтическому творчеству, ведь стихи рождаются спонтанно, по настроению. Бывает, какая-то необычная, иногда забавная ситуация становится поводом для написания стихотворения. Так на свет появляются шуточные или ироничные строки, которых у Юлдашева немало.

В рамках «Года литературы» он принимал активное участие в литературном марафоне по городам и районам республики. Публика неизменно встречает его выступления дружными аплодисментами, особенно когда узнает, что он принадлежит к когорте башкирских нефтяников. Поздравляем коллегу с высоким званием! ■

## Первый среди равных

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР «БАШНЕФТЬ-ПОЛЮСА» ВЛАДИМИР НЕСТЕРЕНКО ПРИЗНАН ЛУЧШИМ СРЕДИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПРЕДПРИЯТИЙ НЕНЕЦКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА.

**Н**а приеме главы региона Игоря Кошина, где подвели итоги эффективности работы окружных компаний в этом году, руководители, продемонстрировавшие самые впечатляющие успехи, получили памятные дипломы.

В персональной номинации «Лучший руководитель года – 2015» был отмечен



генеральный директор компании «Башнефть-Полюс» Владимир Нестеренко.

«Созданная всего пять лет назад, компания «Башнефть-Полюс» демонстрирует отличную динамику в развитии. Месторождения имени Требса и Титова были подготовлены в рекордно короткие сроки. С августа 2013 года компания добыла более двух миллионов тонн нефти. Пусть рост добычи сохраняется и впредь, а вместе с ним продолжается ваша поддержка социально-экономического развития округа», – сказал губернатор НАО, вручая награду Владимиру Нестеренко. ■

СПОРТ

# Мини-футбольный мега-праздник



НИКАКИХ ЛЕГИОНЕРОВ, НИКАКИХ «ПРИГЛАШЕННЫХ ЗВЕЗД» В СОСТАВАХ КОМАНД, ТОЛЬКО СВОИ, ВСЕ ПО-ЧЕСТНОМУ. «БАШНЕФТЬ» ПРОВЕЛА САМЫЙ МАССОВЫЙ, САМЫЙ ИНТРИГУЮЩИЙ И САМЫЙ ЗРЕЛИЩНЫЙ СПОРТИВНЫЙ ПРАЗДНИК, ВСПОМИНАТЬ О КОТОРОМ МЫ БУДЕМ ЕЩЕ ОЧЕНЬ ДОЛГО.

**З**а кубок компании в этом году боролись 25(!) сборных, что само по себе уже не идет ни в какое сравнение с предыдущими чемпионатами. Блок Downstream заявился тремя командами, «Башнефть-Добыча» – семью. Каждая из восьми подгрупп получила имя одного из великих представителей отрасли, пусть и небольшой, но образовательный момент и экскурс в историю разведки и добычи. У турнирной таблицы толпится народ, зрители пытаются понять, какие игры будут самыми зрелищными, поскольку выдержать двухдневный марафон – с раннего утра и до самого вечера – под силу только дву-

жилым фанатам. Дивизионы Мальцева, Требса, Кувькина, Титова считались интересными, Михайлова и Блохина – предсказуемыми. Интересно, как поведут себя новички – «Бурнефтегаз» и «Туймазинское

ВЕДОМЫЙ ГЕНЕРАЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ АЛЕКСАНДРОМ ЩЕРБИНЫНЫМ «БУРНЕФТЕГАЗ» ОТПРАВЛЯЕТ НА ТРИБУНЫ КОМАНДУ СТОЛИЧНОГО КОРПОРАТИВНОГО ЦЕНТРА, В СОСТАВЕ КОТОРОЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ ПО СТРАТЕГИИ ИГОРЬ МАРЧЕНКО. ТОЛЬКО СПОРТ – НИЧЕГО ЛИЧНОГО!

ГПП)? Некоторые зрители ждали сюрпризов от «Башнефть-Строя» и «Башнефть-Логистики», пока им не попеняли, что не следят за структурными изменениями в компании. За «новыми» именами скры-

- Лучший вратарь** –  
Артем Наумов,  
«Башнефть-Добыча»
- Лучший защитник** –  
Динар Исмагилов,  
«Башнефть-Переработка»
- Лучший нападающий** –  
Кирилл Маслов,  
«Бурнефтегаз»
- Лучший бомбардир** –  
Антон Сивцов (8 мячей),  
«Уфанефть»
- Лучший игрок** –  
Дмитрий Большаков,  
«Башнефть-Добыча»

вались хорошо известные «Янаульское УНСМ» и «Нефтекамская база».

Утро субботы выдалось многообещающим, мяч пинали даже в коридорах. Самыми шумными и дружными болельщиками оказалась группа поддержки «Бурнефтегаза», всего 8 человек, а шуму производят как 50. Тюменцы вообще внесли интригу и разнообразие в игру, успев побывать и «темной лошадкой» и «опасным соперником», в итоге дошли до полуфинала, уступив только чемпионам. О матче между «Таргином» и «БашНИПИнефтью» будут слагать легенды. Сотрудники института, в прошлые годы не баловавшие фанатов результатами, сходу «размочили» счет. «Таргин» опешил и «ответил» автоголом. Вратарь институтской сборной держался до последнего, несмотря на травму. За три минуты до конца второго тайма команда вела со счетом 3:2. И только когда после очередного неудачного приземления голкипера заменили на полевого игрока, «Таргин» сумел свести игру к ничьей. Очень бодро ворвались на поле футболисты «УПСНГ», опытные болельщики сразу примечали в их рядах прославленного Руслана Адршина, бывшего бомбардира команды «УНПЗ» и обладателя трех золотых медалей чемпионата. Впрочем, и

остальные игроки команды смотрелись не хуже, такие же подтянутые и быстрые.

Второй день чемпионата стартовал с серии четвертьфиналов. В золотом дивизионе

Окончание на стр. 7 ■



**СПОРТ**

Окончание. Начало на стр. 6



визионе «Уфанефть» переигрывает коллег из Туймазов (4:1), «Башнефть-Переработка» отправляет вниз турнирной таблицы «УПСНГ». Ведомый генеральным директором Александром Щербининым «Бурнефтегаз» отправляет на трибуны команду столичного корпоративного центра (2:0), в составе которой вице-президент по стратегии Игорь Марченко. Только спорт – ничего личного! Интрига в противостоянии «Башнефть-Добыча» и второй сборной «Башнефть-Переработки» кажется бесконечной! В основное и дополнительное время счет не открыт! Опять эта безумная лотерея. В серии пенальти «Добыча» берет верх (3:2).

В серебряном дивизионе в полуфинал выходят «Таргин», два региональных отделения «Башнефть-Розница» – из Башкирии и Удмуртии, а также «Ишимбайнефть».

Полуфинал в золоте. «Башнефть-Переработка» всухую (5:0) переигрывает тюменцев, а «Башнефть-Добыча» с минимальным преимуществом (3:2) команду «Уфанефти». Претенденты на Кубок – «Добыча» и «Переработка» идут отдыхать перед главным сражением дня, а на поле – полуфиналы серебряного дивизиона. Ижевская «Розница» и ишимбайцы тоже доводят дело до пенальти. Вновь борьба нервов и попытка поймать за хвост «синюю птицу удачи». В итоге дальше идут нефтяники (3:1). Во второй полуфинальной встрече верх берет уфимская «Розница» (3:2).

Небольшой перерыв и на поле команды золотого дивизиона в споре за бронзу чемпионата – «Бурнефтегаз» против «Уфанефти». Результат ожидаем, уфимцы одно-

значно сильнее, что и фиксируют цифры на табло. В воротах тюменцев мяч оказывается 8 раз, они отвечают голом престижа.

Финал серебряного дивизиона проходит под лозунгом «Никто не хотел уступать!», но «Башнефть-Розница» все же выходит из этой дуэли победителем. Счет – 3:2.

Итак, главный матч чемпионата. «Добыча» vs «Переработка». Накал страстей таков, что напряжение в воздухе, похоже, материализуется. 4 раза за время проведения чемпионатов завод забирает себе кубок «Башнефти». Одна победа, причем последняя, – у нефтяников.

Счет открывает капитан нефтяников Дмитрий Большаков. До перерыва счет не меняется. За 12 минут до конца игры судья принимает достаточно спорное решение, выдает голкиперу Артему Наумову красную карточку и удаляет с поля, его место в воротах занимает полевой игрок. Две минуты штрафа «Добыча» играет с тремя против четверых и сохраняет ворота в неприкосновенности. Тренер команды берет перерыв, принимает решение играть с пятым полевым игроком. Кажется, тактика игры на удержание счета приносит успех, «Добыча» долго владеет мячом, но за полторы минуты до конца встречи заводчане забивают! Все, время вышло! Исход чемпионата решает серия послематчевых пенальти, где Фортуна широко улыбнулась первой сборной «Башнефть-Переработки» (5:3)



Боевой, драматичный турнир, с непредсказуемым результатом! Спасибо командам за бескомпромиссную борьбу и доставленное удовольствие. Это была славная охота! ■

## Горячий лед



В ПЕРВОЕ ВОСКРЕСЕНЬЕ ДЕКАБРЯ ЛЕД УФИМСКОГО ДВОРЦА СПОРТА ОТДАЛИ ПОД БАТАЛИИ ХОККЕЙНЫХ КОМАНД «БАШНЕФТИ», СРАЖАВШИХСЯ ЗА ТРЕТИЙ КУБОК КОМПАНИИ.

К радости болельщиков блока Upstream, с первых же минут стало ясно, что у прошлогодних чемпионов, команды «Башнефть-Сервис НПЗ», появился очень опасный соперник. В своей подгруппе «Башнефть-Добыча», в состав которой вошли лучшие игроки НГДУ «Арланнефть», НГДУ «Туймазанефть» и Аппарата управления, не было равных. Все они закалены в битвах Уфимской любительской и Ночной хоккейной лиг и потому размеренно и методично разносили соперников в пух и прах. Гостям из «Таргина» команда отгрузила 11 шайб, «Башнефть-Переработке» – 10, оставив свои ворота в полной неприкосновенности. Между собой аутсайдеры сыграли со счетом 6:2, со второго места в play-off прошла «Башнефть-Переработка».

В другой группе команда «Башнефть-Сервис НПЗ» в тяжелейшей борьбе вырвала победу у сборной «Розницы» и «Региональных продаж». Матч между ними стал самым ярким событием отборочного этапа. Два тайма с нулевым результатом, за 5 минут до конца встречи «Сервис» пропускает шайбу благодаря точному броску Тимура Фатхутдинова. Но абсолютным героем матча становится Эрнст Салишев, сначала он сравнивает счет, а за полторы минуты до финального свистка выводит команду вперед.

Третьим участником отборочных игр в этой группе стала сборная «БашНИПИ-

нефти», хотя по факту кроме сотрудников института там играли специалисты «Башнефть-Автотранса», «Уфаоргсинтеза», «Башэнергонефти» и Управляющей компании. Такое вот практическое воплощение корпоративной дружбы и взаимовыручки. Однако игра у команды не шла, по словам капитана команды Марса Ахьямова, не успели сыгратся.

В полуфиналах интрига отсутствовала напрочь. «Добыча» безжалостно разносит «Розницу», а «Сервис НПЗ» – «Переработку», 7:0 и 12:0 соответственно.



**Лучший снайпер** – Дмитрий Гриценко, «Башнефть-Добыча»

**Лучший защитник** – Рустем Галлямов, «Башнефть-Переработка»

**Лучший вратарь** – Александр Малов, «Башнефть-Розница», «Башнефть-Региональные продажи»

**Лучший нападающий** – Владислав Дейков, «Башнефть-Добыча»

**Лучший игрок** – Эрнст Салишев, «Башнефть-Сервис НПЗ»

На первой минуте матча за бронзу счет открывает директор регионального отделения «Среднее Поволжье» («Башнефть-Розница») Вадим Кашапов. «Переработка» сравнивает, и шаткое равновесие держится достаточно долго. В результате атакующая волна «Розницы» все-таки сминает оборону соперника. Итог встречи 5:2.

Итак, финал. В прошлом году «Сервис» «вынес» «Добычу» в полуфинале, но сейчас было ясно, что рецидива не случится. Играли жестко, нефтяники дважды отправлялись на скамейку штрафников. Последние секунды матча зрители отсчитывали хором, чтобы затем утопить игроков в овациях. В итоге 7:2, и на спортивном горизонте компании засияла еще одна сильная корпоративная сборная. ■

**ИТОГИ ГОДА**

# Под прошлогодний снег

СОТРУДНИКИ «БАШНЕФТИ» ИЗ ВСЕХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ КОМПАНИИ ПОДВЕЛИ В УФЕ ИТОГИ ГОДА, ПРОВОДИЛИ СТАРЫЙ И ВСТРЕТИЛИ НОВЫЙ 2016-Й.

С первых шагов в фойе выставочного комплекса «ВДНХ Экспо» гости праздника сразу попадали в «пластилинную» атмосферу, хорошо знакомую каждому по ставшему классикой мультфильму «Падал прошлогодний снег...». В колодец с волшебной щукой сотрудники бросали записки с пожеланиями на Новый год, которые теперь обязательно сбудутся, фотографировались у сказочных декораций и поздравляли друг друга. Рукопожатия, объятия, поцелуи и, конечно, море улыбок от радости встречи.

Гостей приглашают в зал, и начинается действие. Ведут театрализованное представление, в котором чудесным образом смешаны диалоги, музыкальные номера, акробатические этюды, компьютерная графика и видеовключения на больших экранах, вице-президент по организационному развитию и управлению персоналом Владислав Поздышев и актриса Светлана Пермякова, получившая известность сначала благодаря КВНу, а затем молодежным сериалам. Она же ис-



же задача – добыть для «Башнефти» лесную красавицу.

Ну а начинается новогодняя сказка с поздравления президента компании. Александр Корсик сказал, что «Башнефть» – лучшая компания, что для него большая честь работать в одной команде с теми, кто сегодня в зале, и с теми, кто продолжает добывать и перерабатывать

**АЛЕКСАНДР КОРСИК СКАЗАЛ, ЧТО «БАШНЕФТЬ» – ЛУЧШАЯ КОМПАНИЯ, ЧТО ДЛЯ НЕГО БОЛЬШАЯ ЧЕСТЬ РАБОТАТЬ В ОДНОЙ КОМАНДЕ С ТЕМИ, КТО СЕГОДНЯ В ЗАЛЕ, И С ТЕМИ, КТО ПРОДОЛЖАЕТ ДОБЫВАТЬ И ПЕРЕРАБАТЫВАТЬ НЕФТЬ. ОН СНОВА ПОПРОСИЛ СОТРУДНИКОВ БЕРЕЧЬ СЕБЯ И СВОИ СЕМЬИ И НЕ ГЕРОЙСТВОВАТЬ НА ПРОИЗВОДСТВЕ. А ПОТОМ ПРИГЛАСИЛ НА СЦЕНУ НАСТОЯЩЕГО ГЕРОЯ, СОВСЕМ НЕ МУЛЬТИПЛИКАЦИОННОГО, НАШЕГО С ВАМИ КОЛЛЕГУ, КОТОРЫЙ СПАС ЧЕЛОВЕКУ ЖИЗНЬ**

полняет роль жены главного героя мультфильма, трижды ходившего в лес за елкой, она же подрабатывает Снегурочкой на корпоративных мероприятиях. Все с юмором, весело, совсем по-новогоднему, и у мультипликационного персонажа та

нефть. Он снова попросил сотрудников беречь себя и свои семьи и не «геройствовать» на производстве. А потом пригласил на сцену настоящего героя, совсем не мультипликационного, нашего с вами коллегу, который спас человеку жизнь.

В мае этого года Рамиль Валишин, водитель «БашнефтьАвтоТранса», стал свидетелем ДТП. Автомобиль потерял управление, перевернулся и свалился в кювет, доверху наполненный водой после двухнедельных ливней. Рамиль поспешил на помощь, вытащил пострадавшего из салона машины, оказал первую помощь, а затем передал медикам. О его поступке в компании стало известно только когда в офис пришло письмо за подписью министра МЧС Сергея Пучкова о награждении Рамиля Валишина медалью «За спасение погибающих на водах»...

Между тем наш мультипликационный герой все же добыл для «Башнефти» елочку. А другого финала и быть не могло. Завершили представление выходом на сцену всей команды топ-менеджмента компании. На протяжении всего сценического действия вице-президенты и директора департаментов появлялись на экранах, с тем, чтобы сказать что-то доброе и веселое точно по переименованному В. Поздышевым сценарию мультфильма. Завершился праздничный вечер дискотеккой. ■

