



## МОДЕРНИЗАЦИЯ В ДЕЙСТВИИ > 3

На «Уфанефтехиме» построили установку производства элементарной серы



## ПЕРВАЯ ИЗ ТРЕХ > 6

В Уфе открыли спортплощадку, построенную на средства компании



## НАСТАВНИК – ЗВУЧИТ ГОРДО! > 7

Блок переработки совершенствует систему обучения сотрудников



## ИГРЫ РАЗУМА > 8

«Башнефть» взяла серебро в спортивной версии игры «Что? Где? Когда?»



**БАШНЕФТЬ**

# БАШКИРСКАЯ НЕФТЬ

КОРПОРАТИВНАЯ  
ГАЗЕТА  
КОМПАНИИ «БАШНЕФТЬ»

№10 (116)  
ИЮНЬ 2015

### НОВОСТИ КОМПАНИИ

## Вниманию акционеров!

30 ИЮНЯ В БАШКИРСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ АКАДЕМИЧЕСКОМ ТЕАТРЕ ДРАМЫ ИМ. МАЖИТА ГАФУРИ СОСТОИТСЯ ГОДОВОЕ ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ.

Совет директоров рекомендовал собранию направить на выплату дивидендов по результатам 2014 финансового года часть чистой прибыли «Башнефти» в размере 20,07 млрд рублей или 113 рублей на одну акцию.

Акционерам «Башнефти» предлагается сохранить действующий состав Совета директоров, который был избран в марте.

В Совете директоров «Башнефти» первый заместитель министра энергетики РФ Алексей Текслер, президент компании Александр Корсик, начальник управления Росимущества Виталий Сергейчук, президент общественной организации «Российское геологическое общество» Виктор Орлов, председатель совета директоров «СоюзНефтеГаза» Юрий Шафраник, независимые директора – член совета директоров компании KAZ Minerals Чарльз Ватсон, член совета директоров IG Seismic Services Plc Морис Дижоль, директор Considine Solutions Pty Ltd. Энтони Консидайн, а также два представителя правительства Башкирии: первый вице-премьер Рустэм Марданов и министр земельных и имущественных отношений Евгений Гурьев. ■

Другие материалы к собранию читайте на стр 4-5.

### ИТОГИ

## Растем, несмотря на трудности



11,39 МЛРД РУБЛЕЙ СОСТАВИЛА ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ «БАШНЕФТИ» В I КВАРТАЛЕ ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ.

### ЦИФРА НОМЕРА

**СОТРУДНИКИ ПРЕДУПРЕЖДАЮТ!**

**ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ**

по противодействию  
коррупции, мошенничеству,  
злоупотреблениям  
и неэтичному поведению

**+7 (347) 261 6222**  
**8 (800) 234 9550**  
**report@bashneft.ru**

По результатам I квартала в сравнении с I кварталом прошлого года выручка компании от реализации снизилась на 2,5% – до 142,930 млрд рублей. Скорректированный показатель EBITDA увеличился на 5,0% – до 26,737 млрд рублей. Чистая прибыль составила 11,39 млрд рублей. Капитальные затраты выросли на 34,3% – до 12,161 млрд рублей. Скорректированный чистый долг увеличился на 13,3% – до 129,169 млрд рублей. Среднесуточная добыча нефти увеличилась на 14,7% – до 52,3 тыс. тонн. Объем переработки нефти сократился на 11,3% – до 4,715 млн тонн.

По результатам I квартала 2015 года в сравнении с IV кварталом прошлого года выручка «Башнефти» от реализации сни-

зилась на 13,1%, скорректированный показатель EBITDA вырос на 55,1%. Чистая прибыль, принадлежащая акционерам материнской компании, составила 11,390 млрд рублей против убытка в 2,279 млрд рублей в IV квартале 2014 года. Капитальные затраты сократились на 27,2%. Скорректированный чистый долг увеличился на 13,7%. Среднесуточная добыча нефти увеличилась на 1,9%. Объем переработки нефти сократился на 11,7%.

Несмотря на ухудшение рыночной конъюнктуры и негативное влияние налогового маневра, в I квартале компания добилась высоких финансовых результатов деятельности. В значительной степени они были достигнуты за счет увеличения по сравнению с I кварталом 2014 г. добы-



чи нефти на 14,4% (до 4,709 млн тонн) и роста объемов ее реализации, в т. ч. на экспорт – на 15,9% (до 1,669 млн тонн) и на внутренний рынок – на 168,2% (до 0,397 млн тонн).

Окончание на стр. 2 ■

**НОВОСТИ КОМПАНИИ**

## Соглашение о сотрудничестве

«БАШНЕФТЬ» И СБЕРБАНК РОССИИ ЗАКЛУЧИЛИ СОГЛАШЕНИЕ О СТРАТЕГИЧЕСКОМ СОТРУДНИЧЕСТВЕ.

Подписание соглашения состоялось в Санкт-Петербурге в рамках XIX Петербургского международного экономического форума. Со стороны «Башнефти» документ подписал президент компании Александр Корсик, со стороны Сбербанка России – первый заместитель председателя правления Максим Полетаев.

Соглашение о стратегическом сотрудничестве до 2018 года предусматривает расширение взаимодействия между «Башнефтью» и Сбербанком России по ряду направлений, в том числе по предоставлению Сбербанком финансирования и оптимизации долгового портфеля «Башнефти», а также оказанию компании инвестиционно-банковских услуг (через Sberbank CIB).

Соглашение о стратегическом сотрудничестве включает также возможную разработку совместных маркетинговых инициатив, сотрудничество и обмен опытом в сферах управления внутренними бизнес-процессами и кадровой политики. ■

## Испытываем новое

НА ТУЙМАЗИНСКОМ МЕСТОРОЖДЕНИИ В БАШКИРИИ НАЧАЛИСЬ ОПЫТНО-ПРОМЫСЛОВЫЕ ИСПЫТАНИЯ НОВОГО ОБОРУДОВАНИЯ, ПОЗВОЛЯЮЩЕГО ПОВЫСИТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАБОТЫ МЕХАНИЗИРОВАННОГО ФОНДА СКВАЖИН.



Установка малого диаметра УЭЦН-2А-200 разработана специально по заказу «Башнефти» и пока существует в единственном экземпляре, рассказал «Башкирской нефти» вице-президент по добыче нефти и газа Сергей Здолик. Конструкторы пермского предприятия «Новомет», одного из крупнейших в России производителей нефтепогружного оборудования, постарались учесть все пожелания нефтяников.

Как показали испытания, работающий в боковом стволе скважины №3830 малогабаритный насос с высокооборотистым вентильным погружным электродвигателем позволяет значительно повысить нефтеотдачу. Благодаря его высокой производительности, до 200 м³/сут., скважина дает 30 тонн дополнительной нефти в сутки.

Сейчас специалисты «Башнефти» наблюдают за тем, как ведет себя новое оборудование с течением времени, в «наработке на отказ». ■

# Три миллиарда на ликвидацию

«БАШНЕФТЬ» ПОДПИСАЛА КОНТРАКТ С КОМПАНИЕЙ KMT INTERNATIONAL НА ПРОЕКТИРОВАНИЕ И ПОСТАВКУ ОБОРУДОВАНИЯ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ УСТАНОВКИ ПО ПЕРЕРАБОТКЕ НЕФТЕШЛАМОВ. УСТАНОВКУ ПЛАНИРУЕТСЯ ВВЕСТИ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ В 2017 ГОДУ НА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПЛОЩАДКЕ «БАШНЕФТЬ-УФАНЕФТЕХИМ». ОБЩАЯ СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА СОСТАВИТ ОКОЛО 3 МЛРД РУБЛЕЙ.

«При модернизации нефтеперерабатывающего комплекса мы уделяем особое внимание снижению негативного воздействия на окружающую среду, используя самые передовые и безопасные технологии, – рассказал первый



вице-президент по переработке и коммерции «Башнефти» Денис Станкевич. – Строительство установки по переработке нефтешламов – важный экологический проект, который позволит ликвидировать шламонакопители в северной промзоне Уфы, где десятилетиями собирались нефтесодержащие отходы».

Выбранная по результатам изучения российского и зарубежного опыта технология термодесорбции компании KMT International предполагает высокотемпературное расщепление тяжелых углеводородов с их дальнейшим использованием, благодаря чему вредные выбросы в атмосферу сведены к минимуму.

### НАША СПРАВКА

Компания KMT International (США) создана в 1999 году, специализируется в области переработки нефтешламов. По технологии KMT реализовано значительное число проектов по всему миру, в том числе в партнерстве с BP, Chevron, Saudi Aramco, NNPC, Orpic, S-Oil, а также с рядом российских компаний. ■

Установка проектной мощностью 75 тысяч тонн в год позволит перерабатывать все вновь образующиеся нефтешламы и в перспективе ликвидировать около 220 тысяч тонн накопленных нефтесодержащих отходов, а также освободить после рекультивации часть занимаемых ими земель. ■

# Растем, несмотря на трудности

Окончание. Начало на стр. 1

Кроме того, в результате последовательной модернизации НПЗ и планового уменьшения на 11,3% объема переработки в I квартале 2015 г. до экономически эффективного в текущей макроэкономической ситуации и в новых налоговых условиях уровня 4,715 млн тонн, компания качественно улучшила структуру и максимизировала стоимость корзины нефтепродуктов.

В результате «Башнефть» увеличила выход светлых нефтепродуктов до 68,6% с 58,6% в I квартале 2014 г., при этом производство дизельного топлива выросло на 5,5% (до 1,898 млн тонн), бензина – на 4,3% (до 1,211 млн тонн). В то же время был существенно сокращен выпуск низкомаржинальных темных нефтепродуктов: мазута – на 18,8% (до 0,706 млн тонн), вакуумного газойля – на 93,7% (до 27 тыс. тонн).

Полный переход на выпуск дизельного топлива стандарта Евро-5 позволил «Башнефти» в I квартале нарастить экспортные поставки этого нефтепродукта по сравнению с I кварталом 2014 г. на 24,9% (до 1,482 млн тонн) и, несмотря на

неблагоприятную рыночную конъюнктуру, увеличить выручку от его реализации на 16,4% – до 42,038 млрд рублей.

В I квартале 2015 г. по сравнению с аналогичным периодом прошлого года компания также нарастила поставки высокооктанового бензина на внутренний рынок на 12,4%, увеличив выручку от его продаж на 14,0% – до 26,895 млрд рублей.

Объем розничных продаж моторного топлива преимущественно стандарта Евро-5 увеличился по сравнению с I кварталом 2014 г. на 7,5% благодаря расширению и модернизации сети АЗС. При этом выручка от розничных продаж выросла на 15,0% – до 12,814 млрд рублей.

Скорректированный показатель EBITDA в I квартале по сравнению с аналогичным периодом прошлого года увеличился на 5,0% – до 26,737 млрд рублей. Чистая прибыль, принадлежащая акционерам материнской компании, сократилась на 18,4% и составила 11,390 млрд рублей. Снижение чистой прибыли в основном обусловлено ростом отрицательных курсовых разниц и стоимости обслуживания долга.

Капитальные затраты в I квартале 2015 г. по сравнению с I кварталом 2014 г. выросли на 34,3%, что прежде всего связано с разработкой Сорковского месторождения в Западной Сибири и увеличением капитальных затрат на зрелых месторождениях в Республике Башкортостан.

Отрицательный операционный денежный поток, полученный компанией в I квартале 2015 г., в размере 2,697 млрд рублей связан с сезонными изменениями в оборотном капитале, в частности с получением в IV квартале прошлого года авансовых платежей за поставки нефтепродуктов в начале этого года.

Общий долг «Башнефти» по состоянию на 31 марта 2015 года составил 158,583 млрд рублей, что на 9% выше показателя на 31 марта 2014 г. и на 5,5% ниже показателя на 31 декабря 2014 года (167,785 млрд рублей). Скорректированный чистый долг по состоянию на 31 марта 2015 года составил 129,169 млрд рублей, что на 13,3% выше показателя на 31 марта 2014 г. и на 13,7% превышает показатель на 31 декабря 2014 года (113,637 млрд рублей). ■

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА I КВАРТАЛ 2015 ГОДА

	I кв. 2015	IV кв. 2014	ИЗМ., %	3 мес. 2015	3 мес. 2014	ИЗМ., %
Добыча нефти, млн тонн	4,709	4,723	-0,3%	4,709	4,115	14,4%
Переработка нефти, млн тонн	4,715	5,339	-11,7%	4,715	5,318	-11,3%
Выручка от реализации, млрд руб.	142,930	164,566	-13,1%	142,930	146,668	-2,5%
ЕБИТДА, млрд руб.	26,501	17,028	55,6%	26,501	25,258	4,9%
Скорректированная ЕБИТДА, млрд руб.	26,737	17,236	55,1%	26,737	25,475	5,0%
Операционная прибыль, млрд руб.	19,408	9,918	95,7%	19,408	20,203	-3,9%
Чистая прибыль (убыток), млрд руб.	11,390	(2,279)	н/п	11,390	13,959	-18,4%
Операционный денежный поток, млрд руб.	(2,697)	28,362	н/п	(2,697)	5,121	н/п
Капитальные затраты, млрд руб.	12,161	16,701	-27,2%	12,161	9,053	34,3%
Скорректированный чистый долг, млрд руб.	129,169	113,637	13,7%	129,169	114,024	13,3%

**НОВОСТИ КОМПАНИИ**

# Модернизация в действии

НА ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПЛОЩАДКЕ «БАШНЕФТЬ-УФАНЕФТЕХИМ» ЗАВЕРШЕНО СТРОИТЕЛЬСТВО И НАЧАЛОСЬ КОМПЛЕКСНОЕ ОПРОБОВАНИЕ УСТАНОВКИ ПРОИЗВОДСТВА ЭЛЕМЕНТАРНОЙ СЕРЫ.



## По другую сторону стандартов

Как известно, экологический класс топлива определяется количеством в нем вредных примесей, и прежде всего серы. Чем выше класс топлива, тем меньше в нем серы и, соответственно, тем меньше загрязняет атмосферу автотранспорт.

С технической точки зрения проведенная модернизация НПЗ «Башнефти» с возможностью 100-процентного выпуска топлива экологического стандарта Евро-5 приводит к увеличению объема сероводородсодержащего газа, образующегося на различных этапах очистки нефти и нефтепродуктов. За последнее время только в «Башнефть-Уфанефтехиме» рост составил почти 40%, и в результате мощности четырех действующих линий установки производства элементарной серы (УПЭС) оказались почти полностью загруженными. Новая, уже пятая по счету линия УПЭС, создает резерв мощности и в дальнейшем позволит принимать на переработку дополнительный объем газа.

После переработки на УПЭС из сероводородсодержащего газа получают элементарную серу. А это уже товарная продукция, которая используется в химической и металлургической промышленности. Выход серы на новой линии составляет 98%.

## Проект «с колес»

«От того, насколько быстро, качественно и эффективно сработают проектировщики, строители и пусконаладчики, напрямую зависит скорость возврата инвестиций», – говорит директор «Башнефть-Уфанефтехима» Яков Полункин. – Поэтому нами были определены очень жесткие временные рамки для реализации проекта».

Проект был одобрен в августе 2013 года на инвестиционном комитете «Башнефти», подготовка рабочей документации, закупка материалов и оборудования шли параллельно. Такой подход позволил возвести масштабный производственный объект менее чем за два года.

«Представьте, у вас вырыт котлован, а часть рабочей документации еще только разрабатывается, материалы и оборудование – на стадии закупок, – рассказывает главный инженер проекта Борис Табаев. – Конечно же, такой подход требует слаженной работы всех специалистов, всех, кто трудится на объекте. Все должно работать как часы».

**«ОТ ТОГО, НАСКОЛЬКО БЫСТРО, КАЧЕСТВЕННО И ЭФФЕКТИВНО СРАБОТАЮТ ПРОЕКТИРОВЩИКИ, СТРОИТЕЛИ И ПУСКОНАЛАДЧИКИ, НАПРЯМУЮ ЗАВИСИТ СКОРОСТЬ ВОЗВРАТА ИНВЕСТИЦИЙ. ПОЭТОМУ НАМИ БЫЛИ ОПРЕДЕЛЕНА ОЧЕНЬ ЖЕСТКИЕ ВРЕМЕННЫЕ РАМКИ ДЛЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА»**

Впрочем, не все зависит от четкого выполнения «дорожной карты» проекта. В самый разгар строительных работ произошла девальвация рубля. Поставщики стали отказываться от своих обязательств, требовать пересмотра цен. К примеру, на линии используются трубы большого диаметра из высококоррозионностойкой стали, которые можно закупить только за



рубежом. Пришлось срочно искать альтернативные решения, корректировать проект, часть необходимых материалов обнаружили среди свободных остатков на складах, искали и находили новых поставщиков, убеждали контрагентов соблюдать условия контрактов...

Несмотря на все трудности, механомонтажные работы успешно завершили к середине мая. Было смонтировано более 1,5 тысяч тонн металлоконструкций, уложено 1,5 тысячи кубометров теплоизоляции, сотрудники подрядных организаций проложили почти 37 км трубопроводов и 74 км кабелей.

Комплексное опробование установки продолжится до конца лета.

## Несерые будни

«Работа над проектом была напряженной и интересной, – рассказывает руководитель проектного офиса Андрей Савченко. – У нас собралась отличная команда неравнодушных людей, которые болеют за дело. Никто не жаловался, хотя работать приходилось и в выходные, и в праздники... Полностью координировать такой объем работ не под силу ни одному проектному офису. Практически с самого начала над проектом работали сотрудники Департамента управления программами модернизации нефтепереработки и нефтехимии, Блока технологий и газокаталитического производства, руководство «Башнефть-Уфанефтехима». Все были нацелены на результат, который, я думаю, получился достойным. Высокий профессионализм показал и генеральный подрядчик проекта, компания «АК

Востокнефтезаводмонтаж», с которым сложились по-настоящему хорошие деловые отношения».

В среднем на объекте одновременно трудились 300–350 человек, при выполнении особо крупных работ численность персонала достигала 500 человек. Приходилось решать и сложные в техническом плане задачи, например доставка и монтаж реактора, вес которого вместе с футеровкой достигает 130 тонн, установка дымовой трубы высотой 90 метров. За время строительных и монтажных работ на объекте не было ни травм, ни инцидентов. Этого удалось достичь благодаря неукоснительному соблюдению правил охраны труда и промышленной безопасности на всех этапах. На время работ здесь установили веб-камеру, которая позволила в реальном времени наблюдать за тем, что происходит на стройплощадке, в том числе в плане соблюдения норм ОТ и ПБ.

Сейчас проектный офис по строительству линий УПЭС реализует еще один проект. Резервную технологическую линию установки производства элементарной серы построят на производственной площадке «Башнефть-УНПЗ». Здесь впервые в России будет использована технология SMARTSULF по лицензии компании RATE, которая обеспечивает извлечения 99,5% серы из сероводородсодержащих газов. ■

## НАЗНАЧЕНИЯ

**РОМАН ГАВРИЛОВ**  
НАЗНАЧЕН НА ДОЛЖНОСТЬ  
ДИРЕКТОРА ДЕПАРТАМЕНТА  
ОХРАНЫ ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННОЙ  
БЕЗОПАСНОСТИ И ЭКОЛОГИИ.



Р. Гаврилов родился в 1981 году в Ставрополе в семье потомственных нефтяников и газовиков. В 2002 году окончил бакалавриат, в 2004-м – магистратуру, в 2009-м – аспирантуру Российского государственного университета нефти и газа им. И.М. Губкина.

Р. Гаврилов – квалифицированный эксперт в области производственной безопасности с 12-летним опытом работы на руководящих должностях в международных проектах нефтегазодобывающей отрасли и электроэнергетики в России, странах СНГ, Европы, Ближнего Востока и Латинской Америки.

В 2003–2007 годах работал на различных должностях в «ЛУКОЙЛ Оверсиз Холдинг Лтд.», где прошел путь от стажера на месторождениях Западной Сибири до заместителя генерального менеджера операционной компании в Республике Казахстан. В 2007–2008 гг. – главный специалист Управления крупных проектов ОАО «ТНК-ВР Менеджмент». 2008–2011 гг. – региональный менеджер по промышленно-экологической безопасности и охране труда энергетического подразделения «Дженерал Электрик» в России, СНГ, странах Северной Европы и Турции.

В 2011–2014 гг. – заместитель технического директора – начальник Управления производственной безопасности, охраны труда и окружающей среды АО «Штокман Девелопмент АГ». ■

## «Нам важно Ваше мнение»

ПОД ТАКИМ НАЗВАНИЕМ  
В БАШКИРИИ ПРОШЕЛ КОНКУРС  
ДЛЯ АВТОЛЮБИТЕЛЕЙ.



В течение двух с половиной недель клиенты АЗС «Башнефти» могли не только оставить комментарий о работе заправок в разделе «Отзывы и предложения» на розничном сайте компании [www.bashneft-azs.ru](http://www.bashneft-azs.ru), но и стать участником конкурса на призы от хоккейного клуба «Салават Юлаев».

Сейчас жюри конкурса определяет авторов сообщений, победивших в номинациях «Лучшее предложение по совершенствованию АЗС», «Лучшая жалоба», «Лучшая благодарность». «Имена победителей акции станут известны в ближайшее время, – рассказала директор Департамента маркетинга Елена Фомина. – Не хочу раскрывать все секреты, скажу лишь, что для клиентов «Башнефти» «Салават Юлаев» подготовил очень симпатичные презенты». ■

**СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ**

# Обращение председателя Совета директоров и президента «Башнефти»



**УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!**

2014 год стал одним из самых сложных в новейшей истории «Башнефти». Но, несмотря на влияние существенных негативных факторов, таких как резкое ухудшение рыночной конъюнктуры и внешние ограничения для российского бизнеса, команда «Башнефти» в очередной раз продемонстрировала умение добиваться высоких результатов и приверженность последовательной реализации стратегии развития в интересах всех участников деятельности компании.

В 2014 году «Башнефть» подтвердила свою позицию лидера российской нефтяной отрасли по темпам роста производства, увеличив добычу нефти по сравнению с предыдущим годом на 10,8% – до 17,8 млн тонн. Мы гордимся, что основной вклад в это достижение внесли наши зрелые месторождения в Республике Башкортостан, где компания вновь добилась казавшегося многим невероятным роста добычи, составившего в 2014 году 3,9%.

Значимый вклад в этот рост внесли и наши новые активы – месторождения им. Р. Требса и А. Титова в Ненецком автономном округе и приобретенная в марте 2014 года компания «Бурнефтегаз», ведущая разведку и добычу нефти в Тюменской области и обладающая значительным потенциалом роста. В прошлом году эти активы обеспечили свыше 8% общего производства нефти компании.

Растущую добычу мы успешно заместили новыми запасами: согласно результатам независимого аудита компании Miller and Lents по международной классификации PRMS, доказанные запасы «Башнефти» на 31 декабря 2014 года увеличились на 4,9% – до 2146 млн барр. Коэффициент замещения доказанных запасов в 2014 году составил 179%, а обеспеченность «Башнефти» доказанными запасами жидких углеводородов – 17 лет.

Свыше половины вклада в прирост доказанных запасов вновь обеспечили зрелые месторождения в Башкортостане, что подтверждает эффективность проводимых геолого-технических мероприятий и результативность программы геологоразведочных работ «Башнефти» в ключевом регионе добычи.

В прошлом году успешно стартовал наш новый проект с ОАО «ЛУКОЙЛ»: в рамках созданного СП «Нефтяная компания ВОС-ТОК НАО» мы продолжили геологическое изучение семи новых перспективных лицензионных участков в Ненецком автономном округе.

В соответствии с нашими стратегическими целями мы успешно продолжили реализацию масштабной программы модернизации НПЗ, расширили и качественно улучшили собственную сеть АЗС.

Уфимский нефтеперерабатывающий комплекс «Башнефти» переработал в 2014 году 21,7 млн тонн нефти, на 1,2% превысив показатель 2013 года. Средние показатели глубины переработки и выхода светлых нефтепродуктов в прошлом году увеличились до 84,9% и 61,1% соответственно. Компания сохранила лидерство в России по техническому оснащению перерабатывающих мощностей: индекс Нельсона уфимских НПЗ «Башнефти» вырос в 2014 году с 8,83 до 8,93.

Благодаря модернизации нефтеперерабатывающего комплекса компания увеличила выпуск качественных светлых нефтепродуктов. Так, производство бензинов Евро-5 возросло в 2014 году на 30,7%, дизельного топлива Евро-5 – на 26,6%. В минувшем году мы ввели в эксплуатацию две новые технологические установки – гидроочистки бензинов каталитического крекинга и производства водорода, в результате чего досрочно обеспечили готовность наших НПЗ к выпуску 100% моторного топлива по стандартам Евро-5.

В прошлом году «Башнефть» существенно расширила сеть АЗС за счет приобретения привлекательных активов в сфере розничной торговли нефтепродуктами. Число принадлежащих компании автозаправочных станций, работающих уже в 16 регионах России, возросло в 2014 году до 582 по сравнению с 485 в 2013 году. Успешно продолжилась программа ребрендинга наших АЗС. В результате продажи топлива через собственные автозаправочные станции увеличились в прошлом году на 8,6% – до 1,5 млн тонн.

Эффективная производственная деятельность в значительной степени позволила нивелировать влияние внешних негативных факторов на финансовые результаты нашей работы.

В соответствии со стандартами МСФО, выручка группы компаний «Башнефть» в 2014 году увеличилась по сравнению с 2013 годом на 13,1% – до 637,3 млрд рублей. Скорректированный показатель EBITDA составил 102,5 млрд рублей, чистая прибыль, принадлежащая акционерам «Башнефти», – 43,1 млрд рублей. Операционный денежный поток вырос на 28,3% – с 82,7 млрд рублей до 106,1 млрд рублей. Финансовые результаты деятельности позволили компании в 2014 году выплатить акционерам высокие дивиденды за 2013 год – 211 рублей на акцию в дополнение к выплаченным ранее дивидендам за девять месяцев 2013 года в размере 199 рублей на акцию.

Значительное внимание менеджмента в прошлом году было уделено одному из главных приоритетов нашей работы – совершенствованию корпоративного управления. В 2014 году был успешно завершен финальный этап программы реорганизации компании через присоединение ЗАО «Башнефть-Инвест». Эта реорганизация стала заключительным шагом реализации



комплексной стратегии, целями которой были оптимизация корпоративной структуры за счет перехода на единую акцию и ликвидации схемы перекрестного владения акциями «Башнефти», прекращение участия компании в непрофильном бизнесе. В рамках реорганизации «Башнефть» выкупила у миноритарных акционеров принадлежащие им ценные бумаги на сумму 17,9 млрд рублей.

Среди других важнейших достижений 2014 года – высокие результаты, которых компания добилась в области охраны труда, промышленной безопасности и экологии. В прошлом году в «Башнефти» более чем на треть снизился уровень производственного травматизма. Не было допущено ни одного несчастного случая со смертельным исходом с сотрудниками компании. Создание безопасных условий труда, снижение числа производственных инцидентов, бережное отношение к окружающей среде по-прежнему будут оставаться одними из важнейших направлений нашей деятельности.

Как социально ответственная компания, «Башнефть» в 2014 году продолжила реализовывать во всех регионах своей работы благотворительные программы, направленные на совершенствование социальной инфраструктуры, развитие культуры, образования и спорта. Объем наших социальных инвестиций составил в 2014 году около 1,4 млрд рублей.

Государство, в свою очередь, будет уделять пристальное внимание развитию «Башнефти» и, являясь мажоритарным акционером компании, способствовать реализации политики устойчивого развития компании, что позволит внести существенный вклад в повышение конкурентоспособности российской экономики, а также содействовать социальному и экономическому развитию регионов.

Высокие достижения, высокая ответственность – не просто слова для работников «Башнефти». Все мы руководствуемся этими принципами в своей ежедневной работе. Каждый из нас гордится принадлежностью к команде профессионалов, которой предстоит сделать еще многое в интересах наших акционеров и нашей страны. ■

**АЛЕКСЕЙ ЛЕОНИДОВИЧ ТЕКСЛЕР,**  
председатель Совета директоров «Башнефти»

**АЛЕКСАНДР ЛЕОНИДОВИЧ КОРСИК,**  
президент «Башнефти»

## Права

– **Собрание акционеров 18 марта 2015 г. приняло решение об изменении наименования Общества на ПАО АНК «Башнефть» и утвердило Устав в новой редакции. Почему в проектах решений и материалах к годовому собранию указано ОАО АНК «Башнефть»?**

– Решением собрания акционеров от 18 марта 2015 г. наименование компании было приведено в соответствие с требованиями Гражданского кодекса (ГК) РФ и изменено на Публичное акционерное общество «Акционерная нефтяная компания «Башнефть» (ПАО АНК «Башнефть»). «Башнефть» признается публичным обществом в связи с тем, что акции компании публично обращаются на Московской бирже, обыкновенные акции включены в раздел «Первый уровень» списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ЗАО «ФБ ММВБ» с 14 июля 2014 г., привилегированные акции переведены в «Первый уровень» со 2 июня 2015 г.

В связи с тем что на этом же собрании принято решение об уменьшении уставного капитала компании, Устав Общества в новой редакции был зарегистрирован в органах госрегистрации 5 июня 2015 г. после завершения процедуры уменьшения уставного капитала. В тот же день внесена запись в ЕГРЮЛ о смене наименования Общества на ПАО АНК «Башнефть».

Совет директоров принимал решения, связанные с подготовкой и проведением годового собрания акционеров, 28.04.2015 и 27.05.2015, т.е. до государственной регистрации Устава в новой редакции и внесения записи в ЕГРЮЛ о смене наименования ОАО АНК «Башнефть» на ПАО АНК «Башнефть».

В соответствии с п. 7 ст. 3 Федерального закона от 05.05.2014 № 99-ФЗ, изменение наименования юридического лица в связи с приведением его в соответствие с нормами главы 4 ГК РФ не требует внесения изменений в правоустанавливающие и иные документы, содержащие его прежнее наименование.

– **Кто принимает решения о выплате дивидендов по акциям «Башнефти»?**

– Решения о выплате дивидендов, в том числе решения об их размере и форме выплаты, принимаются собранием акционеров. Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров.

– **Каков размер дивидендов, выплачиваемых на 1 акцию «Башнефти» за 2014 год?**

– Совет директоров рекомендовал направить на выплату дивидендов по результатам 2014 финансового года часть чистой прибыли «Башнефти» в размере 20,07 млрд руб., что составляет 113 руб. на одну обыкновенную и 113 руб. на одну привилегированную акцию.

– **В какие сроки выплачиваются дивиденды по акциям «Башнефти»?**

– Срок выплаты дивидендов устанавливается исходя из даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Так, срок выплаты дивидендов номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему, которые зарегистрированы в реестре акционеров, не должен превышать 10 рабочих дней, а другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – 25 рабочих дней

# акционеров в вопросах и ответах

с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. В случае принятия собранием акционеров 30 июня 2015 г. положительного решения выплата дивидендов будет произведена не позднее 21 августа текущего года.

**– Должен ли акционер при получении дивидендов заплатить налог на полученный доход?**

– В соответствии с Налоговым кодексом РФ, плательщиками налога с дохода в виде дивидендов признаются организации и физические лица. При этом обязанность по исчислению, удержанию и уплате налога в бюджет в отношении дивидендов осуществляется лицом, признаваемым в соответствии с законодательством о налогах и сборах налоговым агентом. Налоговыми агентами являются эмитент, доверительный управляющий и депозитарий. То есть при выплате дивидендов по акциям «Башнефти» эти налоговые агенты удержат налог и перечислят его в бюджет, а акционер получит дивиденды за вычетом налога.

**– В каком размере с физического лица удерживается налог с начисленной суммы дивидендов?**

– Для физических лиц, являющихся налоговыми резидентами РФ, налог с доходов в виде дивидендов исчисляется по ставке 9%. Для физических лиц, не являющихся налоговыми резидентами РФ, налог исчисляется по ставке 15%.

**– Как выплачиваются дивиденды?**

– Дивиденды выплачиваются почтовым либо банковским переводом, в соответствии с формой получения доходов, указанной в анкете зарегистрированного лица в реестре акционеров, или информацией, предоставленной номинальными держателями.

**– Как осуществляется перечисление дивидендов наследникам акционеров?**

– Дивиденды по акциям «Башнефти» наследникам акционеров выплачиваются

на основании письменного требования о выплате объявленных дивидендов и подтверждающих документов (свидетельство о праве на наследство по закону или по завещанию, заверенное нотариально). При оформлении перехода прав собственности на акции «Башнефти» в реестре акционеров наследники могут одновременно осуществить в ОАО «Реестр» все действия, необходимые для перечисления дивидендов, причитающихся по наследству.

В случае если переход прав собственности на акции в реестре был оформлен ранее, наследники могут направить почтой требование о выплате объявленных дивидендов вместе с подтверждающими документами в адрес «Башнефти» или в адрес ОАО «Реестр»: 450000, Республика Башкортостан, Уфа-центр, а/я 1286, Уфимский филиал ОАО «Реестр».

**– Как осуществляется повторное перечисление дивидендов, не полученных за прошедшие годы?**

– Для перечисления дивидендов, не полученных за прошедшие годы, акционеру нужно составить требование о выплате объявленных дивидендов, которое следует направить почтой в адрес «Башнефти» или в ОАО «Реестр» по адресу: 450000, Республика Башкортостан, Уфа-центр, а/я 1286, Уфимский филиал ОАО «Реестр». Дополнительную информацию о том, как правильно составить требование о выплате объявленных дивидендов, можно получить по телефону (347) 248-12-44.

В соответствии с п. 9 ст. 42 Федерального закона «Об АО», лицо, не получившее объявленных дивидендов в связи с тем, что у Общества или регистратора отсутствуют точные и необходимые адресные данные или банковские реквизиты, либо в связи с иной просрочкой кредитора, вправе обратиться с требованием о выплате таких дивидендов в течение трех лет с даты принятия решения об их выплате. По истечении указанного срока объявленные и не востребованные акционером дивиденды восстанавливаются в составе нераспреде-

ленной прибыли Общества, а обязанность по их выплате прекращается.

**– Имеет ли право акционер, продавший акции «Башнефти» в текущем году, на получение дивидендов за прошедший (отчетный) год?**

– В соответствии с п. 3 ст. 42 Федерального закона «Об АО», решение о выплате (объявлении) дивидендов принимается общим собранием акционеров. Указанным решением в том числе должна быть определена дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. При этом решение в части установления даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, принимается только по предложению Совета директоров общества.

Совет директоров «Башнефти» предложил установить дату, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов по акциям по результатам 2014 финансового года, – 17 июля 2015 года.

Акционерам, являвшимся владельцами акций Общества по состоянию на 17 июля 2015 года, будут начислены дивиденды по акциям за отчетный 2014 год. Следовательно, если акционер продал акции до 17 июля 2015 года, в соответствии с действующим законодательством он не имеет права на получение дивидендов.

**– Как я могу узнать стоимость принадлежащих мне акций «Башнефти»?**

– С рыночной стоимостью акций можно ознакомиться на официальном сайте «Башнефти» ([www.bashneft.ru](http://www.bashneft.ru)) или на сайте Московской биржи (<http://moex.com/>).

**– Какой документ подтверждает право собственности на акции «Башнефти»?**

– Подтверждением права собственности на акции «Башнефти» являются выписка из реестра акционеров, которую можно получить у регистратора компании – ОАО «Реестр» (в случае, если учет принадлежащих акционеру акций «Башнефти» ведется в реестре владельцев ценных бумаг), а также выписка со счета депо (в случае, если учет принадлежащих акционеру акций ведется в депозитарии).

**– Как акционеру внести изменения в данные своего лицевого счета?**

– В случае изменения своих данных (места жительства, паспортных данных, реквизитов банка для получения дивидендов) акционеру нужно внести соответствующие изменения в реестр акционеров «Башнефти» путем заполнения анкеты физического лица у регистратора «Башнефти» – ОАО «Реестр». Согласно п. 5 ст. 44 Федерального закона «Об АО», лицо, зарегистрированное в реестре акционеров, обязано своевременно информировать держателя реестра акционеров об изменении своих данных. В случае непредставления акционером информации об изменении своих данных Общество и регистратор не несут ответственности за причиненные в связи с этим убытки.

**– Кто выдвинул кандидатов в Совет директоров «Башнефти» для избрания на годовом общем собрании акционеров 30 июня 2015 года?**

– Кандидатов для избрания в новый состав Совета директоров выдвинуло Росимущество как акционер, владеющий

## ПОВЕСТКА ДНЯ СОБРАНИЯ

1. Утверждение годового отчета Общества.
2. Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о финансовых результатах Общества.
3. Утверждение распределения прибыли Общества по результатам 2014 года.
4. О размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по итогам работы за 2014 год и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.
5. О выплате вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества.
6. Утверждение Положения о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров Общества, в новой редакции.
7. Утверждение Положения о ревизионной комиссии Общества в новой редакции.
8. Утверждение Положения о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам ревизионной комиссии Общества.
9. Об определении количественного состава Совета директоров Общества.
10. Избрание членов Совета директоров Общества.
11. Избрание членов ревизионной комиссии (ревизора) Общества.
12. Утверждение аудитора Общества.
13. Утверждение Устава Общества в новой редакции.

свыше 2% голосующих акций (84,4%). 13 апреля 2015 года список кандидатов в Совет директоров для избрания на годовом общем собрании акционеров 30 июня 2015 года был утвержден Советом директоров «Башнефти».

**– Как я могу подробнее узнать о каждом кандидате в новый состав Совета директоров?**

– Сведения о кандидатах в Совет директоров можно найти в материалах к собранию акционеров, а также на сайте компании [www.bashneft.ru](http://www.bashneft.ru).

**– Каков порядок избрания Совета директоров на общем собрании акционеров «Башнефти»?**

– В соответствии с Законом «Об АО», выборы членов Совета директоров осуществляются кумулятивным голосованием. При кумулятивном голосовании число голосов, принадлежащих каждому акционеру, умножается на число лиц, которые должны быть избраны в Совет директоров. Акционер вправе отдать полученные таким образом голоса полностью за одного кандидата или распределить их между двумя и более кандидатами. Избранными в Совет директоров считаются кандидаты, набравшие наибольшее число голосов. ■

## ВНИМАНИЮ АКЦИОНЕРОВ!

В последнее время участились случаи мошенничества, связанные с попытками обмана владельцев ценных бумаг «Башнефти». Недобросовестные лица, представляя себя сотрудниками «Башнефти» или реестродержателя – ОАО «Реестр», под предлогом «оказания помощи в получении дивидендов» или «оформления акций по наследству» предлагают владельцам акций «Башнефти» оформить на третьих лиц нотариальные доверенности на право распоряжения этими ценными бумагами.

Результатом этих действий становится продажа акций без вашего ведома. К сожалению, нередки также случаи использования поддельных доверенностей и паспортов при списании акций с лицевых счетов акционеров «Башнефти».

Если вам поступили подобные предложения, пожалуйста, помните: не может быть посредников при выплате дивидендов. Ни представитель «Башнефти», ни представитель реестродержателя не

могут осуществить от вашего имени какие-либо действия с вашими акциями.

При получении предложений от юридических или физических лиц о приобретении акций не принимайте немедленно решение о продаже. Проверьте поступившую от потенциальных покупателей информацию, в том числе обратившись в «Башнефть» по телефону (347) 261-61-61 или в Уфимский филиал ОАО «Реестр» (г. Уфа, ул. Достоевского, 139, телефон/факс (347) 248-12-33).

Ни при каких обстоятельствах не сообщайте незнакомым свои паспортные данные и не подписывайте документы, смысл или содержание которых вам неясны.

Рекомендуем осуществлять подписание документов по продаже крупных пакетов ваших акций лично, без оформления доверенностей.

В случае необходимости выдачи доверенности третьему лицу для продажи ваших акций ее следует выдавать только на то число акций, которое вы планируете продать. ■

**НОВОСТИ КОМПАНИИ**

# Первая из трех

ПЕРВАЯ УНИВЕРСАЛЬНАЯ СПОРТИВНАЯ ПЛОЩАДКА, ПОСТРОЕННАЯ НА СРЕДСТВА «БАШНЕФТИ», ОТКРЫЛАСЬ В ДЕМСКОМ РАЙОНЕ УФЫ. НА ОЧЕРЕДИ ЕЩЕ ДВЕ – В СИПАЙЛОВО И ЧЕРНИКОВКЕ.

Символический ключ от новой спортивной площадки директору Башкирской гимназии №102 Ильгаму Гайсину вручил первый вице-президент по разведке и добыче Михаил Ставский. Сразу же после церемонии открытия объекта, в которой также приняли участие глава администрации района Зыфар Хакимов, заместитель главы администрации Уфы Сынтимир Баязитов и генеральный директор «Башнефть-Добычи» Владимир Ильясов, здесь стартовал турнир по мини-футболу на кубок гимназии среди команд образовательных

учреждений района. Юные футболисты по достоинству оценили качество специального травмобезопасного покрытия:

**«ДОСТИЖЕНИЕ ВЫСОКИХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ – ГЛАВНАЯ, НО ДАЛЕКО НЕ ЕДИНСТВЕННАЯ ЗАДАЧА КОМПАНИИ. ЕСЛИ НЕ СОЗДАЕТСЯ НОРМАЛЬНЫХ УСЛОВИЙ ДЛЯ ЖИЗНИ, ТО И РАБОТА НЕ БУДЕТ В РАДОСТЬ, ПОЭТОМУ «БАШНЕФТЬ» УДЕЛЯЕТ БОЛЬШОЕ ВНИМАНИЕ РАЗВИТИЮ СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ»**

можно падать, не боясь получить ссадины и ушибы. На площадке можно также играть в волейбол и баскетбол, а с наступлением холодов она легко превращается в хоккейную коробку.

По периметру площадки устроены беговые дорожки, рядом установлены тренажеры и спортивные снаряды, есть специальные боксы, где можно переодеться, предусмотрены и помещения для хранения спортивного инвентаря. Общая стоимость объекта составила более 8 миллионов рублей.

Заниматься спортом здесь могут не только школьники, но и любой житель микрорайона, о чем с удовольствием рассказал Зыфар Хакимов: «Ежегодно наш район занимает ведущие места в такой номинации, как массовость и мастерство».

Как рассказал Михаил Ставский, сегодня на средства компании строят еще две универсальные спортивные площадки – в Сипайлово и в Черниковке. «Достижение высоких производственных результатов – главная, но далеко не единственная зада-

ча компании, – сказал он. – Если не создается нормальных условий для жизни, то и работа не будет в радость, поэтому «Башнефть» уделяет большое внимание развитию социальной инфраструктуры».

В Сипайлово новая спортплощадка строится на территории детско-юноше-



ской спортивной школы №32. Здесь будут поле для игры в мини-футбол, скалодром и два теннисных корта. В соседнем Орджоникидзевском районе спортком-

плекс уже почти готов, осталось закончить монтаж спортивного оборудования и завершить работы по благоустройству территории. ■



## В сотне лучших

ВСЕ ТРИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПЛОЩАДКИ НПЗ «БАШНЕФТИ» ОТМЕЧЕНЫ ДИПЛОМАМИ РЕСПУБЛИКАНСКОГО КОНКУРСА «ЛУЧШИЕ ТОВАРЫ БАШКОРТОСТАНА».



В Уфе наградили победителей республиканского конкурса «Лучшие товары Башкортостана». Как сообщили в Государственном региональном центре стандартизации, метрологии и испытаний, лауреатами конкурса стали 108 видов продукции и услуг 57 предприятий республики. Среди победителей и продукция НПЗ «Башнефти». Дипломами конкурса отмечены арктическое дизельное топливо Евро-5 «Башнефть-Уфанефтехима», зимнее дизельное топливо Евро-5 производства «Башнефть-УНПЗ», а также неэтилированный АИ-98 и трансформаторное масло, выпускаемые «Башнефть-Новоилом».

Лауреаты республиканского конкурса получают право на участие в конкурсе «100 лучших товаров России». Его итоги будут подведены в ноябре, в рамках Всемирного дня качества. ■

## Месячник пожарной безопасности

...ПРОВЕЛИ В «БАШНЕФТИ» ПЕРЕД НАЧАЛОМ ПОЖАРООПАСНОГО СЕЗОНА.

В филиалах и дочерних обществах компании прошел целый ряд мероприятий, направленных на повышение противопожарной готовности. Были про-

ведены ревизия первичных средств пожаротушения, техническое обслуживание и замена огнетушителей, прошли проверку системы автоматической пожарной сигнализации, автоматического пожаротушения и оповещения о пожаре. Кроме того, проверялось состояние зданий и сооружений, технологического оборудо-

вания, систем освещения, заземления, молниезащиты.

Отдельный блок мероприятий посвятили обучению и инструктажу по соблюдению мер пожарной безопасности. В течение месяца специалисты служб ОТ, ПБ и Э провели 17 тренировок по эвакуации сотрудников из офисных зданий. На объектах нефтедобычи и нефтепереработки прошли 3 пожарно-тактических учения и 2 тактико-специальных учения, в ходе которых были отработаны совместные действия работников предприятий и сотрудников пожарной охраны. Проведенные тренировки и учения показали достаточность знаний персонала о мерах безопасности и действиях в случае пожара.

В ходе проверок противопожарного состояния объектов специалисты выявили ряд нарушений, в том числе значительных. Были выявлены нарушения герметичности обвалования карты резервуара, не полностью укомплектованные пожарные щиты, загроможденные эвакуационные пути и выходы. Все нарушения устраняются в плановом порядке.

За время проведения традиционного месячника пожарной безопасности количество возгораний и пожаров на объектах компании снизилось на треть по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. ■



**ОБУЧЕНИЕ**

# Не останавливаясь на достигнутом

ГОД НАЗАД НА НПЗ ЗАПУСТИЛИ ПИЛОТНЫЙ ПРОЕКТ ПОД УСЛОВНЫМ НАЗВАНИЕМ «НАСТАВНИЧЕСТВО». РЕЗУЛЬТАТЫ ПРИЗНАЛИ УСПЕШНЫМИ, И ПРОЕКТ ЗАЖИЛ СОБСТВЕННОЙ ЖИЗНЬЮ. В АПРЕЛЕ ЭТОГО ГОДА ЗДЕСЬ НАЧАЛИ ОБУЧЕНИЕ СПЕЦИАЛИСТОВ ВСЕХ ТРЕХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПЛОЩАДОК В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭКСПЛУАТАЦИОННОЙ ГОТОВНОСТИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ УСТАНОВОК. «БАШКИРСКАЯ НЕФТЬ» РАССПРОСИЛА ТЕХ, КТО ОРГАНИЗОВАЛ ПРОЦЕСС ОБУЧЕНИЯ, ТЕХ, КТО УЧИТЬСЯ И ТЕХ, КТО УЧИТ.

**В** рамках проекта «Наставничество» за вновь принимаемым работником закрепляется опытный сотрудник, обладающий высоким уровнем профессиональных знаний и большим опытом работы. Начальник отдела обучения и развития персонала филиала «Башнефть-Уфанефтехим» Альфия Еникеева считает, что наставничество – самая эффективная форма обучения на рабочем месте. «Сегодня у нас в «штате» 619 наставников, – рассказывает она. – Из них 250 уже успели попробовать себя в новом качестве. Более 200 сотрудников прошли подготовку по курсу «Наставничество: адаптация и развитие молодых специалистов». После обучающих мероприятий каждому наставнику была дана оценка уровня развития его компетенций, выявлен потенциал к профессиональному и личностному развитию».

**«НЕОБХОДИМО НАУЧИТЬ ПЕРСОНАЛ ИДЕНТИФИЦИРОВАТЬ И ПРАВИЛЬНО ОПИСЫВАТЬ ДЕФЕКТЫ ОБОРУДОВАНИЯ, БУДЬ ТО КОРРОЗИОННЫЙ ИЗНОС, ПРОГАРЫ ПЕЧНЫХ ТРУБ ИЛИ УСТАЛОСТЬ МЕТАЛЛА. ДРУГОЙ ВАЖНОЙ ЭЛЕМЕНТ – УМЕНИЕ РАСПОЗНАВАТЬ ДЕФЕКТЫ НА СТАДИИ, ПРЕДШЕСТВУЮЩЕЙ ПРОИСШЕСТВИЮ»**

Каждый, кто хоть раз оказывался вовлеченным в производственный процесс, знает, какое счастье встретить прирожденного наставника на новом рабочем месте, который бы рассказал о нюансах профессии, помог в нужную минуту словом и делом, дал необходимый совет. Оператор участка наливного и реагентного хозяйства топливного блока товарного производства филиала «Башнефть-Новоил» Ришат Сергалеев работал под руководством старшего оператора Виталия Кушанкина. Говорит, что с наставником ему очень повезло: «Виталий Владимирович работает на установке с первого дня, знает ее досконально. Поскольку мы оба были заинтересованы в том, чтобы процесс обучения прошел нормально, у нас сразу сложились очень хорошие отношения. Его метод кажется мне очень эффективным – подкрепление практики теорией. Каждой теме

мы уделяли один день, обучаться было легко. Через три месяца я на отлично «прошел комиссию» – это своеобразный экзамен на знание производственных обязанностей. Наставничество – очень важный и нужный проект, работа на НПЗ ответственная, молодой специалист не должен подвергать опасности ни себя, ни свой коллектив».

О том, насколько важно привить навыки безопасного труда и соблюдения правил промышленной безопасности, рассказал старший оператор установки АВТ-1 топливного производства филиала «Башнефть-Уфанефтехим» Салават Нураев. Недавно он завершил обучение своего первого новичка, Павла Баюрина. «Прежде чем стать наставником, я тоже учился, – говорит С. Нураев. – Как определить психотип человека, как выстраивать эффективное взаимодействие? Лекторы простым и понятным языком отвечали на эти вопросы. К

сожалению, психология – не математика, быстро и точно определить, что из себя представляет ученик, не всегда удается. Но мне кажется, что с опытом и это придет. Сейчас молодые люди очень активные и инициативные. Павел хорошо шел на контакт, но редко задавал вопросы. Поэтому

**«СЕГОДНЯ У НАС В «ШТАТЕ» 619 НАСТАВНИКОВ. ИЗ НИХ 250 УЖЕ УСПЕЛИ ПОПРОБОВАТЬ СЕБЯ В НОВОМ КАЧЕСТВЕ. БОЛЕЕ 200 СОТРУДНИКОВ ПРОШЛИ ПОДГОТОВКУ ПО КУРСУ «НАСТАВНИЧЕСТВО: АДАПТАЦИЯ И РАЗВИТИЕ МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ»**

я старался чаще задавать их сам, чтобы понять, как он усвоил материал. Мы занимались по индивидуальному графику, который каждый наставнику составляет на весь трехмесячный период обучения. Павел сдал комиссию в феврале, положительно. Считаю, это и моя оценка. Сейчас он работает самостоятельно, но я все равно



чувствую ответственность за него, интересуюсь, как идут дела, нужна ли помощь».

В апреле на НПЗ стартовал еще один проект по обучению сотрудников. «В рамках программы повышения операционной готовности технологических установок занятия идут сразу по нескольким направлениям, – говорит Альфия Еникеева. – Лекции сотрудникам читают наши внутренние тренеры. Эти люди – инженерная элита предприятия, они до мелочей знают производство, для них на заводе секретов не существует. Каждый из 25 сотрудников службы ремонта и надежности разработал полугодовой план обучения по одной из программ: «Изучение технологического оборудования», «Обслуживание оборудования и мониторинг его состояния», «Электрооборудование», «Базовое техобслуживание оборудования», «Метрология и полевой КИП», «Подготовительные работы и оценка качества работ по результатам ТОиР, работа печей ЕНПЗ».

Лекции по мониторингу состояния оборудования на НПЗ читает начальник сектора технического надзора «Башнефть-Но-

воила», кандидат технических наук Андрей Кузнецов. Он считает, что одна из существенных проблем на предприятии – это так называемый эффект «глухого телефона». «Необходимо научить персонал идентифицировать и правильно описывать дефекты оборудования, будь то коррозионный износ, прогары печных труб или усталость металла, – говорит А. Кузнецов. – Другой важный элемент – умение распознавать дефекты на стадии, предшествующей происшествию. По плану я должен провести 50 занятий. Обычно сотрудники приходят в свободное от работы время, в группе собираются от 10 до 20 человек. Конечно, все реагируют по-разному. Моя задача как преподавателя – поддерживать интерес тех, кто стремится к знаниям, и переубедить скептиков. Для последних я использую больше случаев из жизни, когда своевременное вмешательство персонала помогло предотвратить аварию. Важно не дать аудитории заскучать, чередовать теорию, игровой и демонстрационный материалы».

## СТАРТ ДАН

**НА НПЗ «БАШНЕФТИ» НАЧАЛАСЬ ПОДГОТОВКА КО II НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ.**

**К** ак рассказали «Башкирской нефти» в блоке управления персоналом НПЗ, сейчас на участие в 4 секциях конференции – «Технология», «Ремонты и надежность», «ОТ, ПБ и Э», «Экономика и финансы» – подано более 70 заявок. «Очень приятно, что такое количество работников откликнулось на участие в конференции. Большинство из них не имеет опыта работы в проектах, но предложенные идеи актуальны и интересны», – говорит ведущий инженер-технолог, руководитель научного сектора Совета молодежи блока переработки Радмир Ислакаев.

В середине июня директора по направлениям блока переработки встретились с участниками «своих» секций, обсуждали проекты, определялись, кто из линейных руководителей будет курировать участников конференции. Теперь молодым специалистам НПЗ, «БашНИПИнефти», «Башнефть-Сервис НПЗ», а также студентам УГНТУ и УТЭК предстоит за 2,5 месяца полностью проработать свои проекты: изучить литературу и документацию, определить круг проблем и возможные пути их решения, оценить экономическую целесообразность проектов и возможность их реализации. В августе состоится защита проектов, а сама конференция запланирована на октябрь.

Конференция дает возможность молодым специалистам проявить себя, углубить знания и, конечно, расширить круг общения. На конференции прошлого года жюри под председательством директора «Башнефть-Уфанефтехима» Якова Полункина рассмотрело 56 работ. Победители были награждены дипломами и премиями в размере 20, 15 и 10 тысяч рублей соответственно. Кстати, трое выпускников УГНТУ, принявшие участие в первой научно-технической конференции НПЗ, сегодня уже работают на заводе. ■



**КАЛЕЙДОСКОП**

# Без поражений нет побед

**ДОСАДНОЕ ВТОРОЕ МЕСТО ЗАНЯЛА СБОРНАЯ «БАШНЕФТИ» В СПОРТИВНОМ ВАРИАНТЕ ИГРЫ «ЧТО? ГДЕ? КОГДА?», ОТСТАВ ОТ ПОБЕДИТЕЛЯ ВСЕГО НА ОДИН БАЛЛ. В БИТВЕ ИНТЕЛЛЕКТОВ ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ 10 КОМАНД ПРЕДПРИЯТИЙ И ОРГАНИЗАЦИЙ УФЫ.**

Для сотрудников компании отвечать на вопросы после 60 секунд обсуждения не в новинку. Команды НПЗ, «БашНИПИнефти» и «Башнефть-Розница» – постоянные участники городских и республиканских соревнований. Однако

впервые наша сборная была в столь представительном составе. В команду вошли вице-президенты Кирилл Андрейченко и Игорь Калюжный, а также директор «Башнефть-Уфанефтехима» Яков Полункин. За игровым столом компанию им составили

лучшие представители заводской сборной: начальник сектора диспетчерской службы Тимур Ахметов, диспетчер Ильнар Гарифуллин и ведущий специалист сектора учета банковских операций Эдуард Чугунов. Вел игру, пожалуй, самый известный человек в «Что? Где? Когда?», магистр клуба и обладатель нескольких «Хрустальных сов» Александр Друзь. Он, кстати, в отличие от своего телевизионного коллеги, не «валил» команды, а, наоборот, помогал выйти на правильную версию, задавая наводящие вопросы.

Тема игры – «Образование», командам пришлось вспомнить и географию, и математику, и историю. Знатокам предстояло ответить на 20 вопросов.

После первого тура команда «Башнефти» идет второй, уступая сборной Уфимского государственного нефтяного технического университета. В следующем туре в борьбе за призовые места уже тесно, пять команд играют практически вровень. Вопросы становятся сложнее, но в результате «Башнефть» удерживает вторую позицию, проиграв победителю, команде салона по продаже автомобилей «Ауди», единственному, но от того еще более обидный балл.

«Команда сыграла просто замечательно, особенно учитывая всего одну совместную



тренировку, – подвел итоги игры капитан сборной Игорь Калюжный. – Никто не «выпал» из игры, все внесли свою лепту. Мы могли «взять» еще минимум три вопроса, и это обеспечило бы нам победу. Но за одного битого, как известно, двух небитых дают. В следующий раз точно выиграем. Думаю, было бы здорово организовать внутренний чемпионат «Башнефти» по игре «Что? Где? Когда?». А в таких интеллектуальных мероприятиях на уровне города или республики надо участвовать обязательно». ■



# Здоровье не купишь!

**ОТКАЗАТЬСЯ ОТ ПАГУБНОЙ ПРИВЫЧКИ И ПОМОЧЬ НУЖДАЮЩИМСЯ В ЛЕЧЕНИИ ЛЮДЯМ СМОГЛИ СОТРУДНИКИ КОМПАНИИ, ПРИНЯВШИЕ УЧАСТИЕ В ТРАДИЦИОННЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ – ДНЕ ОТКАЗА ОТ КУРЕНИЯ И ДНЕ ДОНОРА.**



В фойе уфимского офиса компании на улице Карла Маркса сотрудники и посетители смогли пройти обследование, которое наглядно демонстрирует влияние курения на легкие и сердечно-сосудистую систему. Перед началом рабочего дня специалисты Департамента охраны труда, промышленной безопасности и экологии, встречая коллег в фойе, призывали их бросить курить и одаривали шоколадом. Тем, кто уже успел расстаться с пагубной привычкой, вручали по яблоку.

Внутриглазное и артериальное давление, показатели проходимости легких, содержание в них угарного газа измеряли сразу после выкуренной сигареты... Результаты по-своему отражали олимпийский девиз. Концентрация угарного газа в легких (и, соответственно, в крови) у испытуемых в несколько раз превышала естественную. Артериальное давление выше рабочего в среднем на 10–15 миллиметров ртутного столба, а пульс – быстрее на 10–20 ударов в минуту. С проходимость легких ситуация сложилась «50 на 50». У половины курящих она была ниже нормы. У второй половины оказалась в ее пределах... пока. К слову, у недавно бросивших курить проходимость легких тоже была неидеальной. Но они, по крайней мере, могут рассчитывать на ее постепенное восстановление.

Те, кто морально готов был бросить курить или хотя бы сократить количество выкуриваемых сигарет, получили в подарок специальный ингалятор, содержащий средство против курения.

Для того чтобы пройти обследование, не обязательно нужно было быть курящим.

Некурящие тоже могли проверить свое здоровье. После аппаратных исследований желающие могли прослушать лекцию врача-пульмонолога высшей категории, руководителя республиканской лаборатории по оказанию помощи пациентам с никотиновой зависимостью Дильбар Габитовой. Она подробно рассказала о том, какие изменения происходят в организме курильщика, и дала практические рекомендации, как легче избавиться от вредной привычки. Дни отказа от курения прошли также и в дочерних обществах компании.

В добровольной донорской акции, прошедшей в Уфе и Оренбурге, приняли участие 211 сотрудников компании. Всего сдали 93 литра крови. Выездная бригада Республиканской станции переливания крови организовала работу мобильной станции приема крови в поселке Курасково, где расположен офис «Башнефть-Добычи», около центрального офиса «Башнефти», а также на территории «Башнефть-Уфанефтехима». Работники регионального отделения «Оренбург» ООО «Башнефть-Розница» сдавали кровь в областной станции переливания крови.

Вся собранная кровь пойдет на нужды больных, проходящих лечение в медицинских учреждениях регионов. Спасибо всем сотрудникам, принявшим участие в Дне донора. ■

# Точно в цель

**В УФЕ НА ПЛОЩАДКЕ РЯДОМ СО СПОРТИВНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫМ КОМПЛЕКСОМ «БИАТЛОН» ПРОШЕЛ ТУРНИР ПО ПЕЙНТБОЛУ СРЕДИ КОМАНД НПЗ И ОРГАНИЗАЦИЙ, ОБСЛУЖИВАЮЩИХ ФИЛИАЛЫ.**

Пятнадцать команд сыграли в четырех подгруппах. По сравнению с прошлым годом заметно вырос уровень игры: участники четко отдавали команды, знали свои функции на поле и уверенно определяли тактику ведения боя соперником. Поддержать свои команды пришли коллеги и семьи участников.

В четвертьфинал без единого проигрыша вышли команды газокаталитического производства (ГКП) «Башнефть-Уфанефтехима», топливных производств «Башнефть-УНПЗ» и «Башнефть-Уфанефтехима». Их соперниками стали команды с одним поражением в групповом этапе.

В финале сошлись команды топливных производств всех трех производственных площадок заводов и команда ГКП «Башнефть-Новоила». В результате места распределились следующим образом: I место – ГКП «Башнефть-Новоила», II место – топливное производство «Башнефть-УНПЗ»; III место – топливное производство «Башнефть-Уфанефтехима». ■