

С ДНЕМ НЕФТЯНИКА, «БАШНЕФТЬ»!



ПО КАРТОЧНОМУ СЧЕТУ > **3**
«Башнефть» разрабатывает программу лояльности для клиентов АЗС



ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД > **4**
На НПЗ внедряют лучшие практики управления проектами



АЛЛЕЯ СЛАВЫ > **5**
В селе Октябрьское Оренбургской области открыли мемориальный комплекс



ЧЕТВЕРТЫЙ ГОД ПОДРЯД > **8**
Сборная «Башнефти» вновь завоевывает кубок уфимских корпоративных игр



БАШКИРСКАЯ НЕФТЬ

КОРПОРАТИВНАЯ
ГАЗЕТА
КОМПАНИИ «БАШНЕФТЬ»

№14 (120)
СЕНТЯБРЬ 2015

ПОЗДРАВЛЕНИЕ

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ! ДОРОГИЕ ДРУЗЬЯ!

Примите самые искренние поздравления с нашим профессиональным праздником – Днем нефтяника!

Вот уже несколько лет подряд «Башнефть» удерживает лидерство в нефтяной индустрии России, снискав заслуженное признание и уважение коллег по отрасли, наших акционеров, жителей десятков регионов нашей работы.

Каждый год они ждут от нас все более высоких производственных и финансовых результатов. Каждый год мы оправдываем их ожидания, ведь девиз «Высокие достижения, высокая ответственность» – не просто слова для команды «Башнефти». Это важнейшие принципы, которыми мы ежедневно руководствуемся в своей работе.

Сохранять лидерство – очень непростая задача. Мы успешно справляемся с ней, потому что в основе наших успехов – выдающийся коллектив «Башнефти», высочайший профессионализм, ответственность и преданность любимому делу всех работников компании. Благодаря каждому из вас за личный вклад в развитие «Башнефти».

Желаю всем сотрудникам компании, ветеранам «Башнефти», вашим родным и близким крепкого здоровья, счастья, благополучия и новых высоких достижений.

С праздником! С Днем нефтяника! ■

АЛЕКСАНДР КОРСИК,
Президент ПАО АНК «Башнефть»

ИТОГИ

Достоинный результат



ДО 17,9 МЛРД РУБЛЕЙ УВЕЛИЧИЛАСЬ ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ «БАШНЕФТИ» ВО II КВАРТАЛЕ 2015 ГОДА ПО МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ.

ЦИФРА НОМЕРА

159

СОТРУДНИКОВ «БАШНЕФТИ»
НАГРАЖДЕНЫ ПОЧЕТНЫМИ
ГРАМОТАМИ КОМПАНИИ В СВЯЗИ
С ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ
ПРАЗДНИКОМ – ДНЕМ НЕФТЯНИКА

СОТРУДНИКИ ПРЕДУПРЕЖДАЮТ!

ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ

по противодействию
коррупции, мошенничеству,
злоупотреблениям
и неэтичному поведению

+7 (347) 261 6222
8 (800) 234 9550
report@bashneft.ru

Несмотря на неблагоприятную рыночную конъюнктуру, во II квартале этого года компания существенно улучшила финансовые результаты деятельности. По сравнению с I кварталом выручка от реализации выросла на 6,9%, скорректированный показатель EBITDA – на 34,1%, операционная прибыль – на 44,4%. Чистая прибыль за вычетом доли меньшинства во II квартале на 57,2% превысила показатель I квартала 2015 года и на 12,9% – показатель II квартала 2014-го.

Успешные финансовые результаты II квартала обусловлены повышением качества и стоимости корзины нефтепродуктов, а также ростом цен на нефть и

нефтепродукты на внутреннем рынке. Так, компания полностью прекратила выпуск вакуумного газойля, сократила производство мазута и перешла на выпуск 100% дизельного топлива по стандарту Евро-5. Объем реализации нефти в России вырос по сравнению с I кварталом на 32,2% (до 525 тыс. тонн), при этом выручка от ее продаж увеличилась на 50,6% (до 7,407 млрд рублей).

Выручка от оптовой реализации продукции нефтепереработки и нефтехимии на внутреннем рынке во II квартале увеличилась на 17,7% (до 56,799 млрд рублей) при сохранении объемов продаж на уровне I квартала. Объем розничных продаж моторного топлива за счет сезонного ро-

ста спроса увеличился по сравнению с I кварталом на 11,1% (до 400 тыс. тонн).

Окончание на стр. 2 ■

ПОЗДРАВЛЕНИЕ

С первой пятилеткой!

Пять лет назад, в августе 2010 года, было создано ООО «Башнефть-Полюс», коллектив которого реализовал беспрецедентный для компании проект – разработку и обустройство месторождений им. Р. Требса и А. Титова.

За этот срок удалось пройти сложнейший путь от проекта до пробной эксплуатации месторождений и добыть более 1,8 млн тонн нефти. Сейчас «Башнефть-Полюс» активно готовится к началу промышленной эксплуатации месторождений.

Искренне поздравляю весь коллектив предприятия во главе с Владимиром Нестеренко с юбилейной датой и желаю успешной реализации всех планов, высоких показателей добычи, а также здоровья и отличного настроения! ■

МИХАИЛ СТАВСКИЙ,
Первый вице-президент по разведке и добыче

НАЗНАЧЕНИЯ

ЮРИЙ ГАЛАЙДИН
НАЗНАЧЕН НА ДОЛЖНОСТЬ
ЗАМЕСТИТЕЛЯ ГЛАВНОГО
ФИНАНСОВОГО ДИРЕКТОРА –
ГЛАВНОГО БУХГАЛТЕРА.



Юрий Галайдин родился в 1984 году. В 2005 году окончил экономический факультет МГУ им. М.В. Ломоносова, в 2007-м – магистратуру РЭУ им. Г.В. Плеханова. Является членом ассоциации дипломированных сертифицированных бухгалтеров Великобритании (ACCA).

Трудовую деятельность начал в 2003 году в ГК «Норильский никель». В 2004 году работал в Кольской горно-металлургической компании. Затем на протяжении семи лет занимал различные должности в аудиторской компании «Делойт и Туш СНГ».

В «Башнефти» работает с 2010 года, был заместителем главного бухгалтера по международной отчетности, директором департамента международной отчетности и финансового анализа. ■

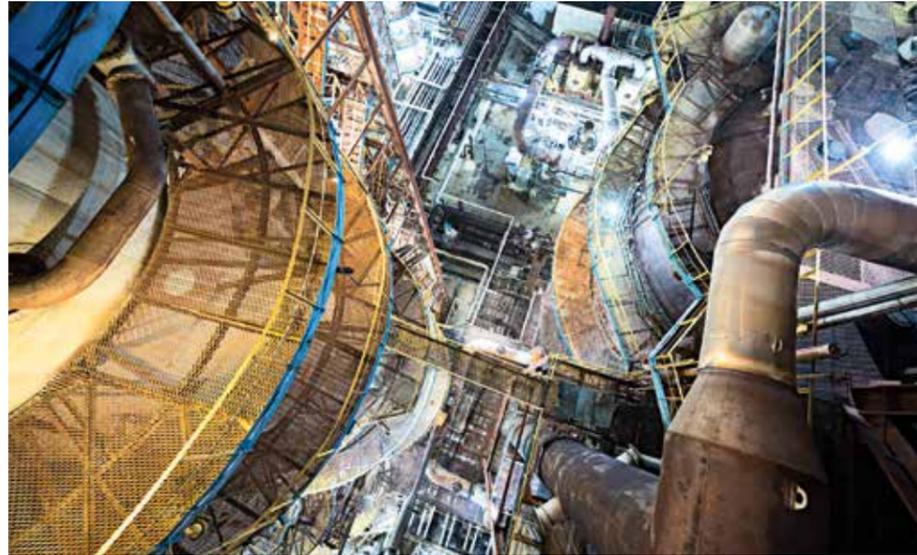
АЛЛА КОНОВАЛОВА
НАЗНАЧЕНА НА ДОЛЖНОСТЬ
ДИРЕКТОРА ДЕПАРТАМЕНТА
РАЗВИТИЯ КАДРОВОГО
ПОТЕНЦИАЛА.

А. Коновалова родилась в 1979 году. В 2001 году с отличием окончила юридический факультет Российского государственного гуманитарного университета по специальности «гражданское право».

В нефтяной отрасли с 2003 года, начинала помощником/переводчиком директора департамента кадровой поддержки в ОАО «Сиданко». С 2003 по 2012 год работала на различных должностях в ОАО «ТНК-ВР Менеджмент», где прошла путь от исполнительного помощника вице-президента обеспечения бизнеса до старшего менеджера департамента взаимоотношений с инвесторами. В 2012–2014 годах – руководитель проектов департамента взаимоотношений с инвесторами в ОАО «НК «Роснефть». ■

ИТОГИ

Достоинный результат



Окончание. Начало на стр. 1

Выручка от реализации выросла на 12,4% (до 14,404 млрд рублей).

Объем денежных средств, полученных от операционной деятельности, во II квартале достиг 37,617 млрд рублей по сравнению с отрицательным операционным денежным потоком в I квартале 2015 года благодаря высоким финансовым результатам и снижению оборотного капитала, в том числе за счет уменьшения авансовых платежей по таможенным пошлинам и дебиторской задолженности.

Рост операционного денежного потока позволил компании увеличить финансирование капитальных затрат, а также своевременно и в полном объеме испол-

нить между месторождениями и в программу эксплуатационного бурения.

Скорректированный чистый долг по состоянию на 30 июня составил 106,041 млрд рублей, что на 1% ниже показателя на 30 июня прошлого года и на 17,9% ниже показателя на 31 марта этого года (129,169 млрд рублей).

По итогам 6 месяцев 2015 года при незначительном снижении выручки (на 4,6% по сравнению с I полугодием 2014 года) компания увеличила скорректированный показатель EBITDA на 13,8%, операционную прибыль – на 10,3%, сохранив чистую прибыль практически на уровне соответствующего периода прошлого года. Такие результаты обусловлены главным образом

ПОЧТИ 33% СОСТАВИЛ ВКЛАД «БАШНЕФТИ» В ПРИРОСТ ДОБЫЧИ НЕФТИ В РОССИИ В I ПОЛУГОДИИ 2015 ГОДА

увеличением добычи нефти по сравнению с I полугодием 2014 года на 12,4% (до 9,540 млн тонн) и объемов ее реализации, в том числе на экспорт (на 20,8% – до 3,353 млн тонн) и на внутренний рынок (на 88,9% – до 0,922 млн тонн), а также ослаблением курса национальной валюты.

Операционный денежный поток по итогам 6 месяцев 2015 года сократился на 25,9% (до 34,920 млрд рублей), что связа-

но с высокой базой I полугодия 2014 года, когда «Башнефть» получила предоплату по долгосрочному договору поставки нефтепродуктов в размере 500 млн долларов США.

Рост капитальных затрат по итогам 6 месяцев по сравнению с аналогичным периодом 2014 года на 46,5% (до 27,563 млрд рублей) связан прежде всего с разработкой Соровского месторождения в Западной Сибири, а также с увеличением капитальных затрат на зрелых месторождениях в Башкирии, в частности, по программе эксплуатационного бурения. ■

РЕЗУЛЬТАТЫ II КВАРТАЛА

- Выручка от реализации увеличилась на 6,9% – до 152,745 млрд руб.
- Скорректированный показатель EBITDA вырос на 34,1% – до 35,854 млрд руб.
- Чистая прибыль за вычетом доли меньшинства увеличилась на 57,2% – до 17,908 млрд руб.
- Операционный денежный поток увеличился до 37,617 млрд руб. по сравнению с отрицательным показателем в 2,697 млрд руб. в I кв. 2015 г.
- Капитальные затраты увеличились на 26,7% – до 15,402 млрд руб.
- Скорректированный чистый долг сократился на 17,9% – до 106,041 млрд руб. ■

РЕЗУЛЬТАТЫ ПОЛУГОДИЯ

- Выручка от реализации сократилась на 4,6% – до 295,675 млрд руб.
- Скорректированный показатель EBITDA вырос на 13,8% – до 62,591 млрд руб.
- Чистая прибыль за вычетом доли меньшинства уменьшилась на 1,7% – до 29,298 млрд руб.
- Операционный денежный поток сократился на 25,9% – до 34,920 млрд руб.
- Капитальные затраты увеличились на 46,5% – до 27,563 млрд руб.
- Скорректированный чистый долг сократился на 1,0% – до 106,041 млрд руб. ■

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА II КВАРТАЛ И 6 МЕСЯЦЕВ 2015 ГОДА

	II КВ. 2015	I КВ. 2015	ИЗМ., %	6 МЕС. 2015	6 МЕС. 2014	ИЗМ., %
Добыча нефти, млн тонн	4,831	4,709	2,6%	9,540	8,489	12,4%
Переработка нефти, млн тонн	4,478	4,715	-5,0%	9,193	10,799	-14,9%
Выручка от реализации, млрд руб.	152,745	142,930	6,9%	295,675	309,844	-4,6%
EBITDA, млрд руб.	35,512	26,501	34,0%	62,013	53,811	15,2%
Скорректированная EBITDA, млрд руб.	35,854	26,737	34,1%	62,591	54,995	13,8%
Операционная прибыль, млрд руб.	28,032	19,408	44,4%	47,440	43,026	10,3%
Чистая прибыль за вычетом доли меньшинства, млрд руб.	17,908	11,390	57,2%	29,298	29,814	-1,7%
Операционный денежный поток, млрд руб.	37,617	-2,697	н/п	34,920	47,122	-25,9%
Капитальные затраты, млрд руб.	15,402	12,161	26,7%	27,563	18,811	46,5%
Скорректированный чистый долг, млрд руб.	106,041	129,169	-17,9%	106,041	107,124	-1,0%

НОВОСТИ КОМПАНИИ

По карточному счету



«БАШНЕФТЬ» ПРИСТУПИЛА К РАЗРАБОТКЕ ИННОВАЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ ЛОЯЛЬНОСТИ ДЛЯ КЛИЕНТОВ СОБСТВЕННОЙ СЕТИ АЗС ПРИ ПОМОЩИ РЕШЕНИЙ SAP. В ОКТЯБРЕ ПИЛОТНЫЙ ПРОЕКТ ПРЕДПОЛАГАЕТСЯ ЗАПУСТИТЬ В УДМУРТИИ. ПЛАНИРУЕТСЯ, ЧТО В КОНЦЕ ГОДА ПРОГРАММА НАЧНЕТ РАБОТАТЬ В БАШКИРИИ, А ЗАТЕМ ПОЭТАПНО БУДЕТ ВНЕДРЯТЬСЯ ВО ВСЕХ РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ КОМПАНИИ.

«Программа лояльности «Башнефти» станет одной из самых высокотехнологичных на российском рынке, – рассказала директор Департамента маркетинга «Башнефти» Елена Фомина. – При проектировании мы изучали опыт не только компаний нефтяной отрасли, но и наиболее успешных компаний в ретейле и банковской сфере».

Проект разрабатывается совместно с компанией SAP, одним из мировых лидеров на рынке корпоративных приложений. Программа лояльности основана на организации базы данных о клиентах и координации маркетинговых акций, она также предусматривает возможность интеллектуального управления информацией и формирования спецпредложений для клиента непосредственно в момент приобретения им топлива или сопутствующих товаров на кассе АЗС.

«Основным ядром программы лояльности в «Башнефти» станет решение SAP CRM – хорошо известное на российском рынке программное обеспечение. В этом проекте рекомендованные технологии будут дополнены инновационной платформой прогнозной аналитики и мобильными технологиями. Такой подход открывает для компании новые возможности для привлечения клиентов, повышения их лояльности, увеличения объемов продаж, – считает заместитель генерального директора SAP СНГ Азат Низамов. – Индивидуальный подход к каждому клиенту, учитывающий его желания и предпочтения, позволит выстроить долгосрочные отношения, и в том числе сделать жизнь покупателя еще комфортнее. Это полностью соответствует принципам SAP – сделать бизнес эффективнее, а жизнь людей лучше».

Фирменной особенностью программы станет удобное мобильное приложение с личным кабинетом участника программы. «Мы намерены предоставить дополнительную ценность нашим клиентам, поощрить их за лояльность и преданность, – говорит Елена Фомина. – Участники программы смогут участвовать в промоакциях и розыгрышах призов, получать спецпредложения и подарки. Реализуя высококачественное топливо, мы хотим предложить и соответствующий технологичный сервис. В последние годы было сделано немало для реализации концепции и позиционирования бренда «Башнефть». Благодаря ребрендингу значительное число АЗС компании приобрели яркий и узнаваемый стиль, состоялся запуск премиальных бензинов АТUM-92 и АТUM-95. Программа лояльности – это наш следующий шаг, который позволит еще больше укрепить бренд «Башнефть» и проявить заботу о клиентах». ■

Дизайн смарт-карты участника программы лояльности выбрали народным голосованием на страничке «Башнефти» в социальной сети «ВКонтакте». Вариант, который вы видите на картинке, собрал более 50% голосов. В дизайне использованы фирменные цвета и логотип «Башнефти» в сочетании с изображением фрагмента топливораздаточной колонки. ■



СМИ О НАС



ОПТИМАЛЬНЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ

СНИЖЕНИЕ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ «БАШНЕФТИ» НА 15% НЕ ПОВЛИЯЛО НА ПРОИЗВОДСТВО СВЕТЛЫХ НЕФТЕПРОДУКТОВ. ОБ ЭТОМ В ИНТЕРВЬЮ ТАСС СООБЩИЛ ПЕРВЫЙ ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ КОМПАНИИ ДЕНИС СТАНКЕВИЧ.

В первой половине года «Башнефть» сократила нефтепереработку на 14,9%, что с учетом «налогового и макроэкономического окружения» является оптимальным показателем, уверен топ-менеджер.

Но, по мнению Станкевича, нельзя оценивать эффективность нефтепереработки объемными показателями. «Это совершенно неверно. Есть более качественные критерии, среди которых глубина переработки, выход светлых нефтепродуктов. Посмотрев на эти показатели, можно увидеть, насколько они у нас выросли. Если в первом полугодии прошлого года выход светлых нефтепродуктов у «Башнефти» был чуть выше 60%, то за первые 6 месяцев текущего года – уже 68,5%», – говорит он.

«Я хотел бы особо отметить, что при снижении нефтепереработки почти на 15% производство бензинов мы сохранили практически на прошлогоднем уровне», – подчеркивает Станкевич. Радикально сократилось производство дешевых темных нефтепродуктов, продолжает он: «С начала года мы полностью прекратили производство вакуумного газойля. Отказ от его производства и снизил объем переработки, доведя ее до уровня, на котором мы можем весь вакуумный газойль переработать на вторичных процессах».

Розничные цены на бензин в этом году вырастут не более чем на 10%, считает первый вице-президент «Башнефти».

«Что касается розничных цен, то с начала 2015 года на заправках «Башнефти» они выросли на 2,8% на фоне инфляции в 8,5% за 6 месяцев 2015 года», – заявил он. «Я согласен с оценкой Минэнерго, что розничные цены на бензин в этом году вырастут не более чем на 10%», – прогнозирует вице-президент.

Дефицита нефтепродуктов на российском рынке сегодня нет, говорит Станкевич, а наблюдаемый с начала года рост оптовых и розничных цен на автомобильные бензины в значительной степени обусловлен влиянием налогового маневра. Оказал влияние и сезонный фактор, но только в последние месяцы, а до июня текущего года спрос на автобензины был очень слабым.

«Других объективных факторов, способствующих подъему цен, мы не видим, – рассказывает Станкевич. – Доля отгрузок автобензинов из России на экспорт в июне снизилась. Все нефтяные компании исполняют обязательства по продажам через биржу. Запасы нефтепродуктов в стране достаточны, чтобы не давить на рынок».

«В сложившейся ценовой ситуации мы ведем себя ответственно, – продолжает первый вице-президент «Башнефти». – В июле компания поставила на внутренний рынок полный объем выработки (почти 400 тыс. тонн), что примерно на 24 тыс. тонн превышает объем поставок в июне 2015 года и на 60 тыс. тонн – в июле 2014 года». ■

Победители определены

В УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ ПОДВЕЛИ ИТОГИ КОНКУРСА НА ЛУЧШЕЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ЭКОЛОГИИ В РАМКАХ ПРОГРАММЫ МОТИВАЦИИ «ПРЕМИРОВАНИЕ ЛИНЕЙНОГО ПЕРСОНАЛА».

В области охраны труда лучшим жюри признало предложение менеджера Департамента мотивации и вознаграждения персонала Эльмира Ульданова. Приобретать практические навыки по оказанию первой помощи пострадавшему, тушению возгораний с применением огнетушителя и использованию газо- и дымозащитного комплекта он предложил в условиях, максимально приближенных к реальным.

Предложение менеджера Департамента энергетики Игоря Сафарова касалось повышения надежности и безопасности эксплуатации электроустановок, обеспечения готовности электрохозяйства «Башнефти» к проверкам надзорных органов. Разработанные им методические рекомендации в апреле прошлого года рекомендовали к внедрению в Приюттовском цехе обслу-

живания электрооборудования «Башэнерго-нефти». В результате количество нарушений в 2014 году сократилось на 30%, в 2015-м – на 21%. Теперь этот опыт предполагается тиражировать во всех филиалах и дочерних обществах компании.

ЦЕРЕМОНИЯ НАГРАЖДЕНИЯ ПОБЕДИТЕЛЕЙ И УЧАСТНИКОВ КОНКУРСА СОСТОИТСЯ В СЕНТЯБРЕ

В номинации «Экология» победителем признан менеджер канцелярии Департамента по управлению делами Дмитрий Рафалович, предложивший для экономии бумаги и снижения энергозатрат создать динамичный штамп входящего документа, позволяющий без распечатки ставить отметку о регистрации входящего документа с автоматическим выводением даты регистрации. Идею реализовали в сентябре

прошлого года в канцеляриях уфимского и московского офисов «Башнефти». В результате скорость обработки входящих документов увеличилась на 65%, сэкономлено более 12 800 листов бумаги, снижены энергозатраты и количество расходных материалов.

Все представленные на конкурс предложения носят конструктивный характер и направлены на улучшение условий труда, состояния окружающей среды, безопас-

ности и будут рекомендованы Экспертной группой конкурса к реализации как в офисах, так на опасных производственных объектах, подчеркнули в Департаменте ОТ, ПБ и Э. Победителям конкурса присвоено звание «Лучший работник в области ОТ, ПБ и Э» в соответствующей номинации, церемония награждения победителей и участников конкурса состоится в сентябре. ■

ИННОВАЦИИ

Проектный подход и гибкое планирование

В ИЮньском номере «БАШКИРСКАЯ НЕФТЬ» РАССКАЗАЛА О ХОДЕ СТРОИТЕЛЬСТВА УСТАНОВКИ ОХЛАЖДЕНИЯ ОБОРОТНОЙ ВОДЫ ДЛЯ ГАЗОКАТАЛИТИЧЕСКОГО ПРОИЗВОДСТВА ПЛОЩАДКИ «БАШНЕФТЬ-УНПЗ» (ПРОЕКТ АБХМ). ПУСК УСТАНОВКИ В ЭКСПЛУАТАЦИЮ СОСТОЯЛСЯ НА НЕДЕЛЮ РАНЬШЕ ЗАПЛАНИРОВАННОГО СРОКА.

БЛАГОДАРЯ ЭТОМУ КОМПАНИЯ ПОЛУЧИЛА ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДОХОД ЗА СЧЕТ ПЕРЕРАБОТКИ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ 6740 ТОНН СЫРЬЯ. ЧТО СПОСОБСТВОВАЛО УСПЕШНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА? ОБ ЭТОМ НАМ РАССКАЗАЛИ ЕГО НЕПОСРЕДСТВЕННЫЕ УЧАСТНИКИ.

Применение инновационных подходов в повседневной работе – визитная карточка «Башнефти». Инновации способны увеличить активы компании без значительных капитальных вложений. Наиболее интересным по соотношению цены и скорости реализации за счет внедрения новых подходов в работе является использование опыта организации труда на других предприятиях нефтеперерабатывающей отрасли. Для получения такого опыта «Башнефть» прилагает все возможные усилия, и результат не заставляет себя ждать.

Комплекс каталитического крекинга НПЗ приносит большую часть прибыли. Слабым местом большинства таких комплексов всегда было охлаждение продуктов на выходе с установки. Именно поэтому в 2014 году было принято решение о строительстве установки дополнительного охлаждения.

«Требования к строителям сформулировали предельно четко – запустить холодильные машины не позднее 30 июня, чтобы выдать максимально возможное количество продукта в летний сезон, – вспоминает директор по производству филиала «Башнефть-Уфанефтехим» Сергей Макеев. – Строительству установки обеспечили административную поддержку всех служб НПЗ на всех уровнях. Для выполнения задачи постарались максимально использовать преимущества проектного подхода к организации работ, и, тем не менее, дата окончания строительства находилась в зоне риска».

Дополнительный импульс в реализации проекта придал опыт канадской компании RLG International, которая более 35 лет занимается повышением эффективности бизнес-процессов предприятий нефтяной отрасли. «RLG International работает в России уже 10 лет, применяя принципы проектного управления в строительстве и реконструкции крупных объектов, а также

в подготовке и проведении капитальных ремонтов на НПЗ, – рассказал проектный менеджер RLG International Эдуард Еруков. – При строительстве установки охлаждения оборотной воды мы применили методы оптимизации и управления бизнес-процессами. Это особенно важно для проектов с крупными капиталовложениями и большим количеством участников».

Базовый график проекта разработали сотрудники Департамента управления программами модернизации нефтепереработки и нефтехимии. Дальнейшим планированием и оптимизацией строительства установки занимался планировщик НПЗ Андрей Снежко, специалист с 9-летним опытом работы. «Мне было интересно участвовать в применении новых методов в планировании, предложенных RLG International, – говорит он. – Главный принцип – гибкость плана. Всегда найдется возможность что-то улучшить, опти-

мизировать. План – не застывшая масса, он должен быть связан с реальной жизнью и корректироваться в зависимости от обстоятельств. При этом необходимо выдерживать временные вехи проекта: дату пуска оборудования, дату введения в эксплуатацию».

За 5 месяцев в планировании графика работ проекта приняли участие десятки сотрудников «Башнефти» и подрядных организаций. Новые идеи и участие непосредственных исполнителей позволили корректировать работы в соответствии с текущей ситуацией. Представители подрядчика и заказчика вместе генерировали идеи, которые позволили сократить сроки строительства и нивелировать расхождения с первоначальным планом проек-



та. Применяя метод теоретической максимальной производительности (ТМП), участники сессий предлагали неординарные решения, часто выходящие за рамки привычных процедур, достигая максимальных показателей эффективности, принимая в расчет только самое главное – безопасное выполнение работ точно в срок.

«Когда план составлен совместно с исполнителями работ, с представителями подрядчиков, у рядовых сотрудников появляется понимание, что это их план, – говорит проектный менеджер RLG International

изменениями выполнял Урал Шангараев, координатор проекта. В его обязанности входила оценка влияния изменения на главные параметры проекта – бюджет и продолжительность».

Команду проекта АБХМ сформировал Михаил Скакун, опытный проектный менеджер, за плечами которого реализация проекта по строительству установки гидроочистки бензина каталитического крекинга, открытой в мае прошлого года. В сжатые сроки он обеспечил эффективное взаимодействие сотрудников, на построение команды потребовалось менее 10 дней.

Большой вклад в построение команды внесли семинары, посвященные применению проектного подхода и построению «Операционного Ритма» проекта. В результате успешно были внедрены даже такие сложные элементы проектного управления, как управление рисками и сбор извлеченных уроков. На каждом совещании рабочей группы проекта в обязательном порядке обсуждали статус текущих рисков и стратегию противодействия. После пуска АБХМ рабочая группа проекта провела сессию по сбору извлеченных уроков. Эти записи, внесенные в Реестр извлеченных уроков компании, послужат основой для будущих успешных проектов. Сейчас на НПЗ идет подготовка к капитальным ремонтам, и все методы управления бизнес-процессами, которые были применены при строительстве АБХМ, обязательно будут использованы при планировании капремонтов. ■

«ПРИ СТРОИТЕЛЬСТВЕ УСТАНОВКИ ОХЛАЖДЕНИЯ ОБОРОТНОЙ ВОДЫ МЫ ПРИМЕНИЛИ МЕТОДЫ ОПТИМИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССАМИ. ЭТО ОСОБЕННО ВАЖНО ДЛЯ ПРОЕКТОВ С КРУПНЫМИ КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЯМИ И БОЛЬШИМ КОЛИЧЕСТВОМ УЧАСТНИКОВ»

Дмитрий Глазырин. – Проще говоря, мы возвращаем человеку труда чувство причастности к большому общему делу. Это подталкивает людей к более эффективной работе».

Успеху проекта во многом способствовала система коммуникаций, получившая название «Операционный Ритм». В ее основе – регулярные совещания на всех уровнях управления проектом – от планерок в бригадах до заседаний Управляющего комитета проекта. На каждом уровне рассматривались и обсуждались производственные показатели: объемы выполненных работ, коэффициенты производительности, критические моменты монтажа или поставок оборудования и материалов. Разработка детализированного трехдневного плана работ позволила расширить горизонт планирования на уровне бригад, эффективнее использовать технику на стройплощадке.

В любом проекте существует необходимость вносить изменения в конструкцию или в перечень используемых материалов. Частые необоснованные изменения способны серьезно затормозить исполнение проекта или вовсе привести к провалу. Однако проектный подход регламентирует, каким образом обрабатываются запросы на изменения. Внедрение управления изменениями на проекте АБХМ позволило аккуратно обрабатывать все пожелания генерального подрядчика и наладить совместную эффективную работу с проектной организацией. Контроль над



ТОЛЬКО ЦИФРЫ

Строительно-монтажные работы до пуска АБХМ выполнены за 119 дней вместо запланированных 126. Залито 10,9 тыс. тонн бетона, смонтировано почти 13 тыс. погонных метров трубопроводов и 469 тонн металлоконструкций, проложено 78 км кабельного хозяйства. Численность работников на пике строительства достигала 366 человек. В реализации проекта приняли участие сотрудники 21 подрядной организации. ■

НОВОСТИ КОМПАНИИ

Форум безопасности



ВПЕРВЫЕ В ИСТОРИИ «БАШНЕФТИ» БЛОК РАЗВЕДКИ И ДОБЫЧИ ПРИГЛАСИЛ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ БОЛЬШИНСТВА ПОДРЯДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ, РАБОТАЮЩИХ НА ОБЪЕКТАХ КОМПАНИИ, ЧТОБЫ ОБСУДИТЬ ЗА ОДНИМ СТОЛОМ ВОПРОСЫ ОХРАНЫ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ.

Формальным поводом для встречи стало подведение итогов работы за прошедшие полгода. С производственными показателями в добыче по большому счету все хорошо, но в области охраны труда ситуация, мягко говоря, далека от идеала.

Открывая совещание, первый вице-президент по разведке и добыче Михаил Ставский отметил, что в сравнении с аналогичным периодом прошлого года в первом полугодии 2015-го статистика

по травматизму изменилась в худшую сторону. При этом 2/3 происшествий произошли в подрядных организациях. «Дело даже не в статистике, а в том, что на территории деятельности «Башнефти» в мирное время гибнут люди, – сказал М. Ставский. – Руководитель, который сам не выполняет требования ОТ, ПБ и Э, не имеет морального права требовать выполнения этих правил своими подчиненными. Применение на производственных объектах СИЗ, прекращение работы

при малейшей вероятности возникновения опасных ситуаций, влекущих ущерб здоровью или жизни работников, – эти требования должны стоять на первом плане. Никакая производственная программа не компенсирует потерю здоровья или жизни работников».

В процессе обсуждения определились основные проблемные вопросы, о которых говорили большинство участников совещания. Низкий уровень знаний в области ОТ, ПБ и Э у сотрудников подрядных организаций, особенно у нанятых на короткие сроки, не соответствующая законодательству численность структуры служб ОТ и ПБ, отсутствие инструментального контроля... И это далеко не полный перечень проблем.

Много было предложений по ужесточению штрафных санкций, однако, как отметил генеральный директор «Башнефть-Добычи» Владимир Ильясов, необходимо также проработать вопрос мотивации и поощрения лучших бригад подрядных организаций.

По итогам совещания решили в случае нарушения требований ОТ, ПБ и Э ужесточить в отношении подрядных организаций меры воздействия, предусмотренные в договорах, вплоть до их расторжения. Кроме того, в каждой подрядной организации будет проведен анализ ситуации по вопросам ОТ, ПБ и Э по привлечению и допуску к работам субподрядчиков. Также предполагается разработать рекомендации по мотивации подрядных организаций к безопасному производству работ, повысить эффективность производственного контроля и контроля состояния условий труда. ■

В гости, с подарками

ВОЛОНТЕРЫ КОМПАНИИ ОТПРАВИЛИСЬ РАЗДАВАТЬ ПОДАРКИ. В БЛИЖАЙШИЕ ДНИ ИМ ПРЕДСТОИТ ПОСЕТИТЬ ВОСПИТАННИКОВ 16 ПОДШЕФНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ В БАШКИРИИ, НЕНЕЦКОМ АВТОНОМНОМ ОКРУГЕ И МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ.



В традиционной акции «Подарки в школе», организованной волонтерским движением «Добрые сердца», приняли участие сотрудники всех без исключения подразделений компании. В этом году к акции присоединились «Уфаоргсинтез», «Башнефть-Сервис», «Башнефть-Строй», «Башнефть-Автотранс», «Башнефть-Региональные продажи», «Башнефть-Логистика» и ГК «Башкирия». Средства на покупку рюкзаков, учебников, тетрадей, альбомов для рисования и прочих необходимых каждому школьнику учебных принадлежностей собирали в течение месяца.

Впрочем, только подарками акция не ограничится, волонтеры проведут для воспитанников детских домов, приютов и реабилитационных центров утренники, конкурсы на знание Правил дорожного движения и спортивные соревнования. Подробности – в следующем номере «Башкирской нефти». ■

ГОРЯЧАЯ ЛИНИЯ

Квартальный результат

80 СООБЩЕНИЙ В РАМКАХ ПРОГРАММЫ ОПОВЕЩЕНИЯ «СОТРУДНИКИ ПРЕДУПРЕЖДАЮТ!» ПОСТУПИЛО НА ГОРЯЧУЮ ЛИНИЮ ВО II КВАРТАЛЕ.

24 раза сотрудники компании сообщили о недостатках и нарушениях в сфере трудового законодательства. Также поступило 11 жалоб от клиентов на качество обслуживания сотрудниками АЗС и качество бензина. В 10 случаях речь шла о мошеннических действиях и хищении активов. Столько же обращений поступило относительно нарушений в сфере охраны труда и промышленной безопасности, экологии. О недостатках в закупочной деятельности сообщили 6 сотрудников компании.

Как сообщили в блоке безопасности компании, по каждому случаю обращения назначены проверки, за исключением тех, что носят клеветнический характер и направлены на сведение счетов и достижение личной выгоды. ■

Аллея Славы

В СЕЛЕ ОКТЯБРЬСКОЕ ОКТЯБРЬСКОГО РАЙОНА ОРЕНБУРЖЬЯ ТОРЖЕСТВЕННО ОТКРЫЛИ МЕМОРИАЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС.

Аллею Славы начали создавать в конце 2013 года на средства компаний и меценатов, свой вклад в ее создание внесла и наша компания. Сейчас общая площадь территории паркового комплекса составляет более гектара. Комплекс включает в себя группу бронзовых бюстов Героям Советского Союза Константину Богомолу, Линькову Григорию Матвеевичу, Попову Семену Алексеевичу, Таранову Ивану Игнатьевичу и Героям Социалистического Труда Александре Бучневой, Амангалею Муханову и Ивану Ширяеву.

В парке также установлены гранитные плиты с именами 435 орденосцев Ок-



тябрьского района и гранитные постаменты полных кавалеров орденов Славы Ивана Татьянина и Петра Тугова. На территории комплекса также расположены Стена Памяти погибших в Афганистане и Чечне, боевая техника на постаментах – танк Т-72Б и спаренная зенитная установка ЗУ-23.

«Символично, что Аллея Славы – это замечательное монументальное сооружение, призванное напоминать о победе русского

оружия в Великой Отечественной войне, о вкладе тружеников тыла в общую Победу над врагом, о восстановлении страны в послевоенные годы, – открывается в год 70-летия Великой Победы, – подчеркнул в своей поздравительной речи вице-губернатор Сергей Балькин. – Это замечательный подарок всем октябряцам, ведь это не только замечательное место отдыха, но и запечатленная в металле и камне история». ■



Доска почета

В СВЯЗИ С ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ ПРАЗДНИКОМ – ДНЕМ РАБОТНИКОВ НЕФТЯНОЙ И ГАЗОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ, ОТМЕЧАЯ БОЛЬШОЙ ЛИЧНЫЙ ВКЛАД В РАЗВИТИЕ НЕФТЯНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ, МНОГОЛЕТНИЙ ДОБРОСОВЕСТНЫЙ И ПЛОДОТВОРНЫЙ ТРУД, ПРИКАЗЫВАЮ НАГРАДИТЬ ПОЧЕТНОЙ ГРАМОТОЙ ПАО АНК «БАШНЕФТЬ»:

СОТРУДНИКОВ ФИЛИАЛОВ:

Бабикова Андрея Семеновича – старшего оператора технологических установок топливного производства Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Новоил»

Бакиеву Ильвиру Минианосову – ведущего экономиста отдела производственного планирования Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Уфанефтехим»

Бикмеева Альберта Халиковича – оператора товарного газокаталитического производства Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-УНПЗ»

Валиахметова Урала Газзатовича – старшего оператора технологических установок производства ароматических углеводородов Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Уфанефтехим»

Валиева Мансафа Фаршатовича – старшего оператора технологических установок топливного производства Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Новоил»

Генералова Сергея Алексеевича – машиниста компрессорных установок газокаталитического производства Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-УНПЗ»

Горского Владимира Викторовича – оператора технологических установок (блока НРК) производства ароматических углеводородов Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Уфанефтехим»

Денисову Веру Николаевну – лаборанта химического анализа лаборатории контроля товарной продукции производственной площадки «УНПЗ» ОТК-ЦЗЛ Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Уфанефтехим»

Заретдинову Райфу Ханифовну – оператора товарного (старшего) товарного производства Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Уфанефтехим»

Зарипова Рафиля Фанавиевича – оператора товарного газокаталитического производства Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Новоил»

Зиннатшина Илюса Набиевича – начальника сектора технического надзора производственной площадки «УНХ» отдела технадзора Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Уфанефтехим»

Кадырова Айвара Мотыговича – механика топливного производства Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Уфанефтехим»

Клецкину Марину Николаевну – инженера сектора стандартизации ОТК-ЦЗЛ Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Уфанефтехим»

Логинову Елену Викторовну – руководителя сектора поставок электроматериалов и КИПиА отдела управления поставками МТР Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Уфанефтехим»

Минязева Марата Равгатовича – начальника установки производства ароматических углеводородов Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Уфанефтехим»

Рагузина Владимира Ивановича – старшего оператора технологических установок топливного производства Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Новоил»

Рамазанова Расима Махасимовича – старшего оператора технологических установок топливного производства Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Уфанефтехим»

Садыкова Ирека Рифкатовича – механика товарного производства Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Новоил»

Салихова Фанзиля Хамитовича – оператора технологических установок производства ароматических углеводородов Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Уфанефтехим»

Самойлова Виталия Николаевича – инженера по ООС отдела экологии Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Уфанефтехим»

Сидорову Ольгу Ивановну – оператора товарного производства Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Новоил»

Тебенкова Сергея Александровича – ведущего инженера-технолога газокаталитического производства Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-УНПЗ»

Тухбатулина Раила Сибатуллиновича – ведущего инженера-механика топливного производства производственной площадки «УНХ» управления главного механика Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Уфанефтехим»

Халимова Рамиля Талгатовича – старшего оператора технологических установок производства ароматических углеводородов Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Уфанефтехим»

Халитову Фанузу Мазитовну – оператора технологических установок газокаталитического производства Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-УНПЗ»

Хамадьярова Ришата Рашидовича – ведущего инженера по КИПиА сектора поддержки главного прибориста производственной площадки «Новоил» управления метрологии, ИТ и связи Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Уфанефтехим»

Хамидуллину Эльвиру Миндильевну – ведущего бухгалтера отдела учета производственных операций и финансовых результатов Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Уфанефтехим»

Хасанову Залию Сафуановну – ведущего бухгалтера отдела учета производственных операций и финансовых результатов Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Уфанефтехим»

Хасанову Тансылу Хайруллинну – машиниста компрессорных установок топливного производства Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-Новоил»

Шайбакова Радислава Фануновича – оператора технологических установок газокаталитического производства Филиала ПАО АНК «Башнефть» «Башнефть-УНПЗ»

СОТРУДНИКОВ ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ:

Абзалетдинову Наталию Викторовну – ведущую химико-аналитической лабораторией Туймазинского цеха подготовки и перекачки нефти управления по подготовке и сдаче нефти и газа ООО «Башнефть-Добыча»

Абрарову Лилию Рашитовну – оператора заправочной станции АЗС № 02-65 Участка АЗС Регионального отделения Башкирия ООО «Башнефть-Розница»

Адгамову Шауру Фаритовну – повара 3 разряда Дюртюлинского отделения ООО ПТФ «Башторгсервис»

Айкинского Владимира Никоноровича – электрогазосварщика, занятого на резке и ручной сварке бригады № 18 Серафимовского ЦОЭ ООО «Башнефть-Розница»

Артюкова Александра Николаевича – прибориста 6 разряда цеха №2 (Новоил) производства сервиса автоматизации ООО «Башнефть – Сервис НПЗ»

Афанасьева Дмитрия Владимировича – инженера по КИПиА цеха №3 (УНХ) производства сервиса автоматизации ООО «Башнефть – Сервис НПЗ»

Ахтареева Артура Альбертовича – начальника участка Уфимской нефтебазы Нефтебазового хозяйства Регионального отделения Башкирия ООО «Башнефть-Розница»

Бардукова Михаила Федоровича – ведущего инженера-механика производства фенола, ацетона и альфа-метилстирола (101-615) производства фенола и ацетона ОАО «Уфаоргсинтез»

Богданову Карину Рафаэлевну – ведущего экономиста отдела планирования и контроллинга Финансово-экономического управления Центрального аппарата ООО «Башнефть-Розница»

Вагатову Ольгу Владимировну – начальника отдела правового обеспечения операционной деятельности ООО «БашНИПИнефть»

Ведерникову Гузалию Фаатовну – старшего оператора товарного 5 разряда участка слива-налива «Малая Пурга» Регионального отделения Удмуртия ООО «Башнефть-Розница»

Вильданову Раису Равиловну – специалиста Серафимовского ЦОЭ ООО «Башнефть-Розница»

Воронову Елену Александровну – аппаратчика химводоочистки 5 разряда участка теплоснабжения производства №3 (УНХ) ООО «Башнефть – Сервис НПЗ»

Габбасова Талгата Равитовича – оператора обезвоживающей и обессоливающей установки Уфимского цеха подготовки и перекачки нефти управления по подготовке и сдаче нефти и газа ООО «Башнефть-Добыча»

Габдрахимова Насима Тагировича – машиниста компрессорных установок Краснохолмского участка сбора, подготовки и транспорта газа № 2 управления по подготовке и сдаче нефти и газа ООО «Башнефть-Добыча»

Гадельшина Флюра Габбасовича – электромонтера по ремонту и обслуживанию электрооборудования (сменный) 5 разряда отдела главного энергетика ОАО «Уфаоргсинтез»

Газиева Раиса Галимьяновича – оператора по исследованию скважин ТП «Ишимбай» ООО «Башнефть-ПЕТРОТЕСТ»

Галиуллина Айрата Гайзуловича – оператора обезвоживающей и обессоливающей установки Ишимбайского цеха подготовки и перекачки нефти управления по подготовке и сдаче нефти и газа ООО «Башнефть-Добыча»

Галиханову Салиму Шариповну – лаборанта химического анализа 5 разряда ОТК-ЦЗЛ ОАО «Уфаоргсинтез»

Ганькова Евгения Николаевича – оператора товарного 4 разряда нефтебазы «Медведь» Регионального отделения Удмуртия ООО «Башнефть-Розница»

Гарипова Габдельхая Флюровича – начальника участка №9 цеха №3 (УНХ) производства сервиса автоматизации ООО «Башнефть – Сервис НПЗ»

Гейера Эдуарда Робертсовича – главного инженера проекта бюро руководителей проектных офисов ООО «БашНИПИнефть»

Гибадулина Флюра Фаттаховича – оператора товарного Арланского цеха подготовки и перекачки нефти управления по подготовке и сдаче нефти и газа ООО «Башнефть-Добыча»

Гилаева Галима Гайсиновича – оператора по добыче нефти и газа Октябрьского цеха по добыче нефти и газа № 3 НГДУ «Туймазанефть» ООО «Башнефть-Добыча»

Гильмутдинову Светлану Михайловну – ведущего инженера-программиста отдела ИС добычи и геологии ООО «Башнефть-Информ»

Гостева Геннадия Константиновича – мастера бригады №1 участка пароводоснабжения экспедиции Нижневартовск ООО «Башнефть-Розница»

Григорьев Сергей Александрович – оператора товарного Нефтекамской нефтебазы Регионального отделения Башкирия ООО «Башнефть-Розница»

Давлетгареева Рамиля Мидхатовича – начальника товарно-сырьевого парка ООО «Шкаповское ГПП»

Давлетшина Ильдара Фаридовича – ведущего инженера отдела капитального строительства и капремонта объектов нефтедобычи управления капитального строительства ООО «Башнефть-Добыча»

Давлетшина Фидуса Фаритовича – мастера по добыче нефти, газа и конденсата Чекмагушевского цеха по добыче нефти и газа № 5 НГДУ «Чекмагушнефть» ООО «Башнефть-Добыча»

Даутову Гузель Ясавиевну – начальника Нефтекамского отделения ООО ПТФ «Башторгсервис»

Дикарева Виктора Александровича – прибориста 6 разряда цеха №1 (УНПЗ) производства сервиса автоматизации ООО «Башнефть – Сервис НПЗ»

Долматова Владимира Владимировича – водителя погрузчика транспортного цеха ООО «Нефтекамская база»

Дусалимова Алексея Гимрановича – ведущего инженера-электроника отдела ИТ сопровождения по разведке и добыче ООО «Башнефть-Информ»

Еникеева Наиля Маратовича – ведущего инженера-технолога производства полиэтилена 500-504 ОАО «Уфаоргсинтез»

Журавлева Дмитрия Александровича – слесаря по ремонту технологических установок 6 разряда цеха №1 (УНПЗ) производства механосервиса ООО «Башнефть – Сервис НПЗ»

Закирова Магруфа Шаймуллиевича – электромонтера по ремонту и обслуживанию электрооборудования, непосредственно занятого на объектах добычи нефти и газа бригады № 8 Янаульского ЦОЭ ООО «Башнефть-Розница»

Закирова Фаниса Хавадисовича – оператора по добыче нефти и газа Южарланского цеха по добыче нефти и газа № 1 НГДУ «Арланнефть» ООО «Башнефть-Добыча»

Зарипова Вадима Альфисовича – начальника отдела корпоративных сервисов ООО «Башнефть-Информ»

Зарипова Масхута Лутфрияловича – кабельщика-спайщика 6 разряда Уфимского участка связи ООО «Башнефть-Информ»

Зарипова Рустема Тагировича – оператора технологических установок 6 разряда Газофракционирующей установки (ГФУ) ООО «Туймазинское ГПП»

Зарипову Светлану Магфурьяновну – геолога Арланского цеха по добыче нефти и газа № 4 НГДУ «Арланнефть» ООО «Башнефть-Добыча»

Ибрагимова Шамиля Мирвалиевича – начальника территориального подразделения «Дюртюли» ООО «Башнефть-ПЕТРОТЕСТ»

Иванова Георгия Леонидовича – старшего оператора товарного 5 разряда нефтебазы «Медведь» Регионального отделения Удмуртия ООО «Башнефть-Розница»

Ильясова Ильнура Мирзагитовича – оператора по добыче нефти и газа Аксаковского цеха по добыче нефти и газа № 1 НГДУ «Ишимбайнефть» ООО «Башнефть-Добыча»

Ипатову Надежду Анатольевну – оператора заправочных станций 4 разряда АЗС 18-18 Регионального отделения Удмуртия ООО «Башнефть-Розница»

Исламову Рамилю Наильовну – ведущего бухгалтера сектора учета материалов отдела бухгалтерского учета ОАО «Уфаоргсинтез»

Иткулову Фидазию Гафуановну – техника по учету участка технического надзора ООО «Башнефть – Сервис НПЗ»

Кабирова Разила Разифовича – оператора по добыче нефти и газа Арланского цеха по добыче нефти и газа № 6 НГДУ «Арланнефть» ООО «Башнефть-Добыча»

Казиханова Рината Маратовича – старшего инженера-диспетчера ОДС Хазинского участка Арланского ЦОЭ ООО «Башэнергонефть»

Калашникова Василия Петровича – электромонтера по ремонту и обслуживанию электрооборудования, непосредственно занятого на объектах добычи нефти и газа бригады № 1 Ишимбайского ЦОЭ ООО «Башэнергонефть»

Калямова Исмагила Карамутдиновича – оператора по добыче нефти и газа Краснохолмского цеха по добыче нефти и газа № 6 НГДУ «Арланнефть» ООО «Башнефть-Добыча»

Камалова Амирьяма Мубаракьяновича – электромонтера по ремонту и обслуживанию электрооборудования, непосредственно занятого на объектах добычи нефти и газа бригады №5 Дюртюлинского ЦОЭ ООО «Башэнергонефть»

Карамова Ильгиза Ханифовича – стропальщика цеха погрузо-разгрузочных работ Участка Нефтекамск ООО «Нефтекамская база»

Карамову Зилу Рафиковну – оператора заправочных станций 5 разряда АЗС № 02-255 Участка АЗС Регионального отделения Башкирия ООО «Башнефть-Розница»

Карипову Татьяну Леонидовну – оператора по добыче нефти и газа Южарланского цеха по добыче нефти и газа № 2 НГДУ «Арланнефть» ООО «Башнефть-Добыча»

Карлышева Анатолия Николаевича – оператора котельной Арланского ЦПВС ООО «Башэнергонефть»

Кильмаматова Айрата Радиковича – начальника участка №5 цеха №3 (УНХ) производства энергосервиса ООО «Башнефть – Сервис НПЗ»

Кильметова Айдары Маснавиевичи – заместителя начальника Нефтекамского участка автоматизации производства ООО «Башнефть-Информ»

Коржова Ивана Анатольевича – слесаря по ремонту технологических установок 6 разряда цеха №3 (УНХ) производства механосервиса ООО «Башнефть – Сервис НПЗ»

Литвинову Елену Борисовну – экономиста Южарланского цеха по добыче нефти и газа №3 НГДУ «Арланнефть» ООО «Башнефть-Добыча»

Лосеву Екатерину Валерьевну – начальника отдела ИС управления персоналом, автотранспортом и охраной труда ООО «Башнефть-Информ»

Макарова Владимира Николаевича – начальника Приютовского ЦПВС ООО «Башэнергонефть»

Маричану Райсу Ясавиевну – диспетчера смены производственно-диспетчерского отдела ОАО «Уфаоргсинтез»

Мирионкову Наталью Юрьевну – инженера по охране труда и промышленной безопасности 1 категории отдела охраны труда и промышленной безопасности управления охраны труда, промышленной безопасности и экологии, ГОиЧС ООО «Башнефть-Добыча»

Моисеева Ивана Павловича – ведущего инженера-механика участка приема, хранения, откочки углеводородного сырья (11-19) товарного производства ОАО «Уфаоргсинтез»

Молчанову Наталью Васильевну – бухгалтера по учету расчетов с персоналом ООО «Уфаполипласт»

Муллагалиева Рузалия Наилевича – старшего оператора товарного (дневного) 6 разряда участка очистных сооружений производства №3 (УНХ) ООО «Башнефть – Сервис НПЗ»

Муллагалиева Рустама Магсумовича – мастера по добыче нефти, газа и конденсата Арланского цеха по добыче нефти и газа № 2 НГДУ «Арланнефть» ООО «Башнефть-Добыча»

Муллахметову Эльмиру Губайдуллаевну – повара 4 разряда ишимбайского отделения ООО ПТФ «Башторгсервис»

Мустафину Дилару Фаниловну – оператора товарного (нефтеловушек) 5 разряда участка ВиК и очистных сооружений производства №1 (УНПЗ) ООО «Башнефть – Сервис НПЗ»

Назарову Наталью Степановну – оператора АЗС № 02-75 Участка АЗС Регионального отделения Башкирия ООО «Башнефть-Розница»

Насибуллина Валерия Салиховича – оператора по добыче нефти и газа Краснохолмского цеха по добыче нефти и газа № 1 НГДУ «Арланнефть» ООО «Башнефть-Добыча»

Насибуллина Зинура Закариевича – ведущего инженера отдела материально-технического обеспечения управления материально-технического обеспечения ООО «Башнефть-Добыча»

Нафикову Клару Флюровну – оператора обезвоживающей и обессоливающей установки Чекагушевского цеха подготовки и перекачки нефти управления по подготовке и сдаче нефти и газа ООО «Башнефть-Добыча»

Никитина Ивана Витальевича – оператора по добыче нефти и газа Ишимбайского цеха по добыче нефти и газа № 3 НГДУ «Ишимбайнефть» ООО «Башнефть-Добыча»

Нуретдинову Руфию Расимовну – бухгалтера отдела бухгалтерского учета Регионального отделения Башкирия ООО «Башнефть-Розница»

Нурисламову Гульфиру Маганавиевну – специалиста сектора безналичных продаж отдела безналичных продаж нефтепродуктов управления розничных продаж Регионального отделения Башкирия ООО «Башнефть-Розница»

Нурмухаметову Марию Исаевну – оператора обезвоживающей и обессоливающей установки Краснохолмского цеха подготовки и перекачки нефти управления по подготовке и сдаче нефти и газа ООО «Башнефть-Добыча»

Перчаткину Ирину Владимировну – оператора ЗС №02-185 АЗС Регионального отделения Башкирия ООО «Башнефть-Розница»

Петрову Люцию Фаилевну – руководителя сектора экспертизы имущественно-земельных договоров отдела контроллинга ООО «Башнефть-Добыча»

Пушкареву Ольгу Федоровну – начальника управления бухгалтерского учета и отчетности ООО «Башнефть-Добыча»

Рапилова Азата Хабибяновича – начальника региональной инженерно-технической службы ООО «Башнефть-Полюс»

Сабирова Забира Зуфаровича – оператора по добыче нефти и газа Чекагушевского цеха по добыче нефти и газа № 3 НГДУ «Чекагушнефть» ООО «Башнефть-Добыча»

Савельеву Елену Николаевну – главного специалиста лаборатории петрофизических исследований Управления экспериментальных исследований ООО «БашНИПИнефть»

Садртдинова Линара Фаравазтдиновича – заместителя начальника Южарланского цеха по добыче нефти и газа № 4 НГДУ «Арланнефть» ООО «Башнефть-Добыча»

Сайтгарееву Лилю Хамитовну – ведущего инженера-программиста отдела ИС по экономике и финансам ООО «Башнефть-Информ»

Сайфутдинову Зилу Рафаильовну – лаборанта химического анализа 5 разряда территориального подразделения «Нефтекамск» ООО «Башнефть-ПЕТРОТЕСТ»

Сакаеву Лиду Фаниловну – табельщика отдела бухгалтерского учета Регионального отделения Башкирия ООО «Башнефть-Розница»

Саликову Зилу Барисовну – руководителя проектной группы электротехнического отдела ООО «БашНИПИнефть»

Саттарова Альмира Хазимуратовича – мастера Аксаковского участка сбора, подготовки и транспорта газа цеха сбора, подготовки и транспорта газа № 1 управления по подготовке и сдаче нефти и газа ООО «Башнефть-Добыча»

Сафарову Малиху Ахметбакиевну – машиниста технологических насосов 5 разряда участка теплоснабжения производства №3 (УНХ) ООО «Башнефть – Сервис НПЗ»

Сафина Амира Масгутовича – начальника участка по ремонту НКО и спецоборудования цеха №2 (Новыйл) производства механосервиса ООО «Башнефть – Сервис НПЗ»

Ситдикову Фагиму Фарзатовну – оператора по добыче нефти и газа Арланского цеха по добыче нефти и газа № 5 НГДУ «Арланнефть» ООО «Башнефть-Добыча»

Сметанина Александра Федоровича – трубопроводчика линейного 6 разряда участка ВиК и очистных сооружений производства №1 (УНПЗ) ООО «Башнефть – Сервис НПЗ»

Сорокину Людмилу Александровну – главного специалиста отдела организации строительства и смет ООО «БашНИПИнефть»

Султанова Хабира Сагитовича – мастера по добыче нефти, газа и конденсата Краснохолмского цеха по добыче нефти и газа № 7 НГДУ «Арланнефть» ООО «Башнефть-Добыча»

Суфиярова Рузеля Динаровича – ведущего инженера производственно-технологического отдела НГДУ «Уфанефть» ООО «Башнефть-Добыча»

Сюткину Евгению Александровну – ведущего геолога Краснохолмского цеха по добыче нефти и газа № 2 НГДУ «Арланнефть» ООО «Башнефть-Добыча»

Термера Петра Викторовича – трубопроводчика линейного (дневного) 5 разряда участка ВиК производства №3 (УНХ) ООО «Башнефть – Сервис НПЗ»

Токареву Антонида Васильевну – оператора котельной Дюртюлинского ЦПВС ООО «Башэнергонефть»

Томилины Владимира Егоровича – начальника отдела региональной геологии Управления геологии ООО «БашНИПИнефть»

Трофимова Вячеслава Евгеньевича – главного инженера проектов разработки бюро главных инженеров проектов разработки ООО «БашНИПИнефть»

Турьгина Михаила Валерьевича – старшего мастера по ремонту и обслуживанию энергетического оборудования Нефтекамской нефтебазы Регионального отделения Башкирия ООО «Башнефть-Розница»

Усманова Динариса Раисовича – оператора по добыче нефти и газа Краснохолмского цеха по добыче нефти и газа № 4 НГДУ «Арланнефть» ООО «Башнефть-Добыча»

Фаизова Рината Фанавиевичи – начальника установки участка по подготовке и сдаче нефти Туймазинского цеха подготовки и перекачки нефти управления по подготовке и сдаче нефти и газа ООО «Башнефть-Добыча»

Фарваева Тагира Фаритовича – электромонтера по ремонту и обслуживанию электрооборудования, непосредственно занятого на объектах добычи нефти и газа бригады №1 Арланского ЦОЭ ООО «Башэнергонефть»

Фархетдинова Илдара Рашитовича – начальника Дюртюлинского участка автоматизации производства ООО «Башнефть-Информ»

Фархутдинова Рафика Шарафутдиновича – прибориста (сменного) 6 разряда цеха №2 (Новыйл) производства сервиса автоматизации ООО «Башнефть – Сервис НПЗ»

Фатикову Людмилу Владимировну – оператора товарного 5 разряда Салаватской нефтебазы Регионального отделения Башкирия ООО «Башнефть-Розница»

Фатихову Наилю Амировну – ведущего бухгалтера отдела учета имущества ООО «Башнефть-Информ»

Фишер Елену Михайловну – аппаратчика подготовки сырья и отпуска полуфабрикатов и продукции (наливщик) 4 разряда участка приема, хранения, откочки углеводородного сырья (11-19) товарного производства ОАО «Уфаоргсинтез»

Фомичеву Евгению Викторовну – начальника планово-экономического отдела ОАО «Уфаоргсинтез»

Хабутдинова Айдары Рафаэловичи – ведущего инженера отдела комплектации оборудования управления материально-технического обеспечения ООО «Башнефть-Добыча»

Хайбрахманова Ильнура Миннегазизовича – ведущего инженера производственно-технологического отдела НГДУ «Туймазанефть» ООО «Башнефть-Добыча»

Хисамову Елену Александровну – руководителя испытательного центра ГСМ Центрального аппарата ООО «Башнефть-Розница»

Хусаинову Альфию Минулловну – специалиста по продажам ООО ГК «Башкортостан»

Чиглинцеву Лидию Николаевну – главного специалиста санитарно-технического отдела ООО «БашНИПИнефть»

Шаймухаметова Рината Мунировича – электромонтера по ремонту и обслуживанию электрооборудования, непосредственно занятого на объектах добычи нефти и газа бригады №6 Приютовского ЦОЭ ООО «Башэнергонефть»

Шайнурова Салавата Фанавиевичи – оператора по добыче нефти и газа Уфимского цеха по добыче нефти и газа № 2 НГДУ «Уфанефть» ООО «Башнефть-Добыча»

Шамсутдинова Роберта Асхатовича – оператора по добыче нефти и газа Ишимбайского цеха по добыче нефти и газа № 2 НГДУ «Ишимбайнефть» ООО «Башнефть-Добыча»

Шадеева Наиля Рифовича – мастера по ремонту оборудования (сменного) цеха №1 (УНПЗ) производства энергосервиса ООО «Башнефть – Сервис НПЗ»

Шафикова Салавата Габдулловичи – ведущего инженера отдела сервисных услуг управления по организации буровых работ ООО «Башнефть-Добыча»

Юнусова Фарита Батыргареевичи – ведущего инженера Шкаповского цеха по добыче нефти и газа НГДУ «Ишимбайнефть» ООО «Башнефть-Добыча»

СОТРУДНИКОВ КОРПОРАТИВНОГО ЦЕНТРА:

Асфандиярова Василия Янгареевичи – заместителя директора департамента – начальника отдела разработки месторождений Департамента разработки и повышения производительности месторождений

Голубину Людмилу Евгеньевну – ведущего инженера по сметной работе Сметного отдела Департамента управления программами модернизации нефтепереработки и нефтехимии

Кириллову Людмилу Ивановну – заместителя директора Планово-экономического департамента

Фархутдинову Рамзию Вакиловну – начальника отдела ценных бумаг Департамента корпоративных отношений

Хохрякова Анатолия Павловича – начальника отдела мотивации и оплаты труда Департамента вознаграждения и мотивации персонала (за период работы 07.11.2009 – 08.07.2015)



Александр Корсик,
Президент
ПАО АНК «Башнефть»

СПОРТ

Четвертый год подряд

«БАШНЕФТЬ» ВЫИГРЫВАЕТ КУБОК УФИМСКИХ ЛЕТНИХ КОРПОРАТИВНЫХ ИГР.

На стадионе «Динамо» встретились врачи, пожарные, чиновники, нефтяники, почталыоны, банкиры... В этом году в соревнованиях приняли участие 44 команды, а вот программу было решено слегка сократить, из 10 видов спорта оставили 8, под санкции попали бильярд и дартс.



Оставаться лучшими, не сбавляя оборотов из года в год, – задача непростая. Какая же нервная игра шла на футбольном поле! Честь компании защищала сборная сотрудников НПЗ. Добравшись до полуфинала, наши уступили команде «Таргин» со счетом 2:1. В итоге третье место.

Из разочарований – выступление команды «тяжеловесов». В прошлом году наша сборная «привезла» внедорожник к финишной черте за 13,07 секунды и взошла на пьедестал за золотом. Сейчас результат на секунду лучше, но, увы, только шестое место. Зато порадовали легкоатлеты, блестяще пробежав эстафету 4x100 метров. Оператор Леонид Рылов, кандидат в мастера спорта и чемпион Башкирии по прыжкам в длину, выступает на беговой дорожке с 14 лет. Считает, что для занятий бегом достаточно одного желания, и призывает всех сотрудников компании, которые пока не могут преодолеть лень, идти в беговой клуб «Башнефти».

УЛИЧНЫЙ ВАРИАНТ, СТРИТБОЛ 3x3, НАШИ – ПЕРВЫЕ, И КРОМЕ ЗОЛОТА У НИХ ЧУДЕСНАЯ КОМАНДА БОЛЕЛЬЩИЦ В ВОЗРАСТЕ ОТ ТРЕХ ДО ПЯТИ

«Недавно у нас была первая тренировка в биатлонном комплексе. Несмотря на прохладную погоду, собралось почти 40 человек, – говорит он. – Начать бегать может любой сотрудник. Мы поможем



выбрать комфортный ритм, правильную обувь и обещаем хорошую компанию. Присоединяйтесь!»

трех до пяти. Также порадовали первым местом игроки в пляжный волейбол, подвинув, хоть и не без труда, сборную «Башинформсвязи». Свой вклад в командную победу внесли и пловцы, взяв бронзу. За шахматными досками не было равных дуэту Рината Еникеева и Жанны Рахматуллиной, а в настольном теннисе убедительную победу одержали Алена Прокофьева и Александр Аристов. В итоге 7 призовых мест в 8 видах спорта, пять золотых и две бронзовые медали. Отличный результат! ■

Настя из топ-10

АНАСТАСИЯ БЕЛОУСОВА, ВЕДУЩИЙ БУХГАЛТЕР СЕКТОРА УЧЕТА СЕБЕСТОИМОСТИ ФИЛИАЛА «БАШНЕФТЬ-УФАНЕФТЕХИМ», ВОШЛА В ДЕСЯТКУ ЛУЧШИХ В ЗАПЛЫВЕ НА ОТКРЫТОЙ ВОДЕ ЧЕМПИОНАТА МИРА ПО ВОДНЫМ ВИДАМ СПОРТА.

XVI чемпионат мира по водным видам спорта, в котором приняли участие более 10 тысяч спортсменов из 190 стран мира, прошел в Казани. 7 августа на спортивном объекте «Казанка» состоялись заплывы на открытой воде в категории Masters. Спортсмены боролись за медали на дистанции 3 километра. Всего в этой дисциплине приняли участие 367 атлетов. Одной из участниц заплыва стала Анастасия Белоусова, которая уже не раз участвовала в различных соревнованиях, но в чемпионате мира выступала впервые. Результат Насти – 9-е место.

«Безусловно, жутко волновалась, дистанция была не из легких, и температура воды в Казанке всего 17 градусов, – говорит Анастасия. – Удалось собраться пе-



ред стартом, настроиться, выложиться на все сто процентов, сделал то, что кажется невозможным. Увидев результаты протокола, расплакалась. Огромное спасибо моим родным, близким, друзьям, коллегам, руководству компании за мощную поддержку! «Башнефть» неоднократно

подтверждала звание самого дружного, спортивного и сильного коллектива. И я горжусь тем, что работаю с такими замечательными людьми».

Поздравляем Анастасию Белоусову с выдающимся достижением и желаем в будущем ярких побед! ■

Есть трофей!

ВОЛЕЙБОЛЬНАЯ СБОРНАЯ «БАШНЕФТЬ-ДОБЫЧИ» ЗАНЯЛА ПЕРВОЕ МЕСТО В ЧЕМПИОНАТЕ РЕСПУБЛИКАНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ БАШКОРТОСТАНА НЕФТЕГАЗСТРОЙПРОФСОЮЗА РОССИИ.

Зональные отборочные туры в Уфе, Нефтекамске и Октябрьском прошли в апреле и мае. В результате из 19 команд в play-off вышли «Газпром трансгаз Уфа», «Башнефть-Добыча», «Башнефть-Логистика», «Таргин Механосервис», «Таргин Бурение» и НГДУ «Туймазанефть».

В августе команды встретились вновь, чтобы определить сильнейшего. Сборные, занявшие первые два места в подгруппах, затем играли стыковые матчи. В результате места распределились следующим образом:

- I место – «Башнефть-Добыча»;
- II место – «Газпром трансгаз Уфа»;
- III место – «Таргин Механосервис».

Поздравляем нашу сборную с заслуженной победой! ■