

Развитие в новом качестве

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ЗА 2010 ГОД



СОДЕРЖАНИЕ

О КОМПАНИИ 1	ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ 42	КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 66
Основные вехи истории 2	Управление инновационной деятельностью 44	Система корпоративного управления..... 68
Виды деятельности 4	Ключевые результаты 2010 года 45	Общее собрание акционеров 69
География деятельности 6	Развитие информационных технологий..... 50	Совет директоров 70
Ключевые показатели и структура 8	УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ 52	Президент и Правление..... 75
Обращение Председателя Совета директоров 10	Кадровая политика..... 54	Внутренний контроль и аудит..... 78
Обращение Президента 12	Промышленная безопасность и охрана труда..... 58	Акционерный капитал..... 81
Ключевые события 2010 года 14	Охрана окружающей среды 60	Дивидендные выплаты 82
СТРАТЕГИЯ 16	Социальная политика..... 62	Защита прав миноритарных акционеров и раскрытие информации 83
ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ 20	КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ 84	ПРИЛОЖЕНИЯ 140
Лицензирование..... 22		Приложение 1. Основные факторы риска 140
Геологоразведка 24		Приложение 2. Краткие биографические данные членов Совета директоров и Правления ОАО АНК «Башнефть» 149
Запасы 26		Приложение 3. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного поведения 153
Добыча 28		Приложение 4. Общие сведения об ОАО АНК «Башнефть» 159
Нефтепереработка и нефтехимия 30		КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ 160
Реализация продукции 37		

Компания входит в топ-10 предприятий России по объему добычи нефти и в топ-5 — по нефтепереработке

Продукция предприятий ОАО АНК «Башнефть» реализуется в России, экспортируется в страны Восточной и Западной Европы, Казахстан, Украину

Численность работников предприятий ОАО АНК «Башнефть» — около 28 тысяч человек

ОАО АНК «Башнефть» — новая динамично развивающаяся вертикально-интегрированная нефтяная компания



ЕВТДА

+139%

\$3,0
млрд

СУММАРНЫЕ ЗАПАСЫ НЕФТИ (ЗР) ПО PRMS

2947
млн барр.

САМЫЕ ВЫСОКИЕ ТЕМПЫ РОСТА ДОБЫЧИ НЕФТИ СРЕДИ РОССИЙСКИХ ВИНК

+15,6%

ЛИДЕР ОТРАСЛИ В РОССИИ ПО ГЛУБИНЕ ПЕРЕРАБОТКИ СЫРЬЯ

86,3%

РАЗВЕДКА И РАЗРАБОТКА БОЛЕЕ 170 МЕСТОРОЖДЕНИЙ НЕФТИ И ГАЗА НА ТЕРРИТОРИИ РОССИИ

ЛУЧШАЯ В РОССИИ ТЕХНИЧЕСКАЯ ОСНАЩЕННОСТЬ НПЗ — ИНДЕКС НЕЛЬСОНА 8,3

ЕЖЕМЕСЯЧНАЯ РЕАЛИЗАЦИЯ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ ДО 1 МЛН ТОНН НЕФТЕПРОДУКТОВ

РОЗНИЧНАЯ СЕТЬ ИЗ 642 СОБСТВЕННЫХ И ПАРТНЕРСКИХ АЗС

ОСНОВНЫЕ ВЕХИ ИСТОРИИ КОМПАНИИ

«Башнефть» — это богатое историческое прошлое и уникальный опыт многих поколений башкирских нефтяников



1700

— В начале XVIII века зафиксированы первые нефтепроявления на территории Башкирии

1929

— По инициативе известного русского ученого-геолога, академика И. М. Губкина в район Ишимбаево направлена экспедиция во главе с инженером-геологом Алексеем Блохиным — результаты исследований позволили сделать вывод о перспективности проведения детальных поисковых работ в этом районе

1932

— 16 мая 1932 года была получена первая нефть из разведочной скважины на Ишимбайском месторождении — начало промышленной добычи нефти в Башкирии

1935

— Создан самостоятельный трест «Башнефть», в состав которого вошли Ишимбайские промысел и стройконтора, Стерлитамакская разведка, геолого-промысловая контора и ряд других подразделений.

1937

— Открыто Туймазинское месторождение, создан Туймазинский нефтепромысел. Введен в эксплуатацию Уфимский нефтеперерабатывающий завод (УНПЗ)

1944

— На Туймазинском месторождении открыты залежи девонской нефти, что обозначило новые перспективы нефтедобычи в Урало-Поволжском регионе

1945

— Создано производственное объединение «Башнефть», в которое вошли тресты «Ишимбайнефть», «Туймазанефть», «Башнефтеразведка», «Башнефместрой», заводы «Красный пролетарий» и Ишимбайский машиностроительный, «Башнефтепроект» и «Баштехснабнефть»

1951

— Запущен Ново-Уфимский НПЗ («Новыйл»), строительство которого было продиктовано перспективой резкого увеличения добычи нефти в Башкирии

1955

— Открыто крупнейшее в Башкирии Арланское месторождение с запасами около 1 млрд тонн. По итогам года Башкирия вышла на первое место по объемам добычи нефти среди нефтедобывающих районов СССР, произведя свыше 15 млн тонн сырья

1956

— Завершено строительство Уфимского завода синтетического спирта (ныне «Уфаоргсинтез»), который стал первым заводом нефтехимического профиля в Башкирии и одним из крупнейших предприятий страны по выпуску продукции органического синтеза

1957

— Запуск третьего НПЗ уфимской группы — Черниковского нефтеперерабатывающего завода (ныне «Уфанефтехим») — предприятия топливно-нефтехимического профиля

1980

— Добыта миллиардная тонна нефти с начала разработки нефтяных месторождений Башкирии

1995

— 13 января 1995 г. учреждено акционерное общество открытого типа «Акционерная нефтяная компания «Башнефть»

1998

— «Башнефть» начала добычу в Ханты-Мансийском автономном округе

2005

— АФК «Система» купила крупные пакеты акций основных предприятий ТЭК Башкортостана

2009

— В марте 2009 г. АФК «Система» стала основным владельцем 6 предприятий БашТЭК. В декабре ОАО АНК «Башнефть» приобрело у АФК «Система» контрольные пакеты акций ОАО «Уфанефтехим», ОАО «Новыйл», ОАО «УНПЗ», ОАО «Уфаоргсинтез» и ОАО «Башкирнефтепродукт» и стало управляющей компанией нового нефтяного холдинга

2010

— Завершено формирование на базе ОАО АНК «Башнефть» вертикально-интегрированной нефтяной компании федерального масштаба. «Башнефть» — российский отраслевой лидер по глубине переработки нефти, технической оснащенности НПЗ (Индекс Нельсона) и темпам роста добычи

2011

— ОАО АНК «Башнефть» пришла в Тимано-Печору, получив лицензию на участок недр федерального значения, включающий месторождения им. Р. Требса и А. Титова в Ненецком автономном округе. В апреле подписано соглашение с НК «ЛУКОЙЛ» о совместной реализации проекта в Тимано-Печоре

ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА



ДОБЫТО НЕФТИ МЛН ТОНН

14,1 +15,6%

СУММАРНЫЕ ЗАПАСЫ НЕФТИ (ЗР ПО PRMS)
МЛН БАРРЕЛЕЙ

2 947

Компания владеет лицензиями на разработку более 170 месторождений нефти и газа на территории Республики Башкортостан, Ханты-Мансийского автономного округа, Ненецкого автономного округа, Оренбургской области и Республики Татарстан.

Согласно результатам аудита, проведенного компанией Miller & Lents Ltd., доказанные запасы нефти Компании по состоянию на 31.12.2010, оцененные по международным стандартам PRMS (SPE), составили 1 912 млн баррелей. «Башнефть» обеспечена доказанными запасами на 19 лет. Доказанные и вероятные (2P) запасы составили 2 322 млн баррелей. Суммарные запасы «Башнефти» (с учетом возможных) достигли 2 947 млн баррелей.

166 месторождений Компании находятся в промышленной эксплуатации. По итогам 2010 года ОАО АНК «Башнефть» сохранила лидерство среди отечественных ВИНК по темпам роста добычи с результатом 15,6%, добыв 14,1 млн тонн нефти.

[ПОДРОБНЕЕ > СТР. 24](#)

НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И НЕФТЕХИМИЯ



ПЕРЕРАБОТАНО НЕФТИ МЛН ТОНН

21,2 +2,1%

СРЕДНЯЯ ГЛУБИНА ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ

86,3%

Перерабатывающий комплекс ОАО АНК «Башнефть» представлен тремя НПЗ — ОАО «Уфанефтехим», ОАО «Ново-Уфимский НПЗ» («Новоил») и ОАО «Уфимский НПЗ» — и нефтехимическим предприятием ОАО «Уфаоргсинтез», занимающими лидирующие позиции в России по технической оснащенности, глубине переработки сырья и качеству выпускаемых нефтепродуктов.

В 2010 году на НПЗ ОАО АНК «Башнефть» переработано 21,2 млн тонн нефти, что на 2,1% выше уровня 2009 года. Средняя глубина переработки нефти на НПЗ Компании составила 86,3% — лучший показатель среди отечественных ВИНК. По технической оснащенности НПЗ Компания лидирует в России.

ОАО АНК «Башнефть» обеспечивает около 13% российского производства автомобильных бензинов. Выпускаемые моторные топлива полностью соответствуют требованиям Технического регламента (Евро-3), Компания также производит бензин и дизельное топливо по стандартам Евро-4 и Евро-5.

ОАО «Уфаоргсинтез» является крупным производителем фенола, ацетона, полиэтилена высокого давления и полипропилена.

[ПОДРОБНЕЕ > СТР. 30](#)

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ



РЕАЛИЗОВАНО НЕФТЕПРОДУКТОВ
МЛН ТОНН

18,8 +175%

КОЛИЧЕСТВО СОБСТВЕННЫХ
И ПАРТНЕРСКИХ АЗС

642

Компания создала собственную коммерческую службу, заключила долгосрочные договора на поставку на НПЗ недостающего сырья, полностью отказалась от переработки «давальческой» нефти. В 2010 году ОАО АНК «Башнефть» реализовало на внутреннем рынке более 11,2 млн тонн нефтепродуктов, а также экспортировало почти 7,8 млн тонн. Кроме того, на экспорт было поставлено 3,2 млн тонн нефти.

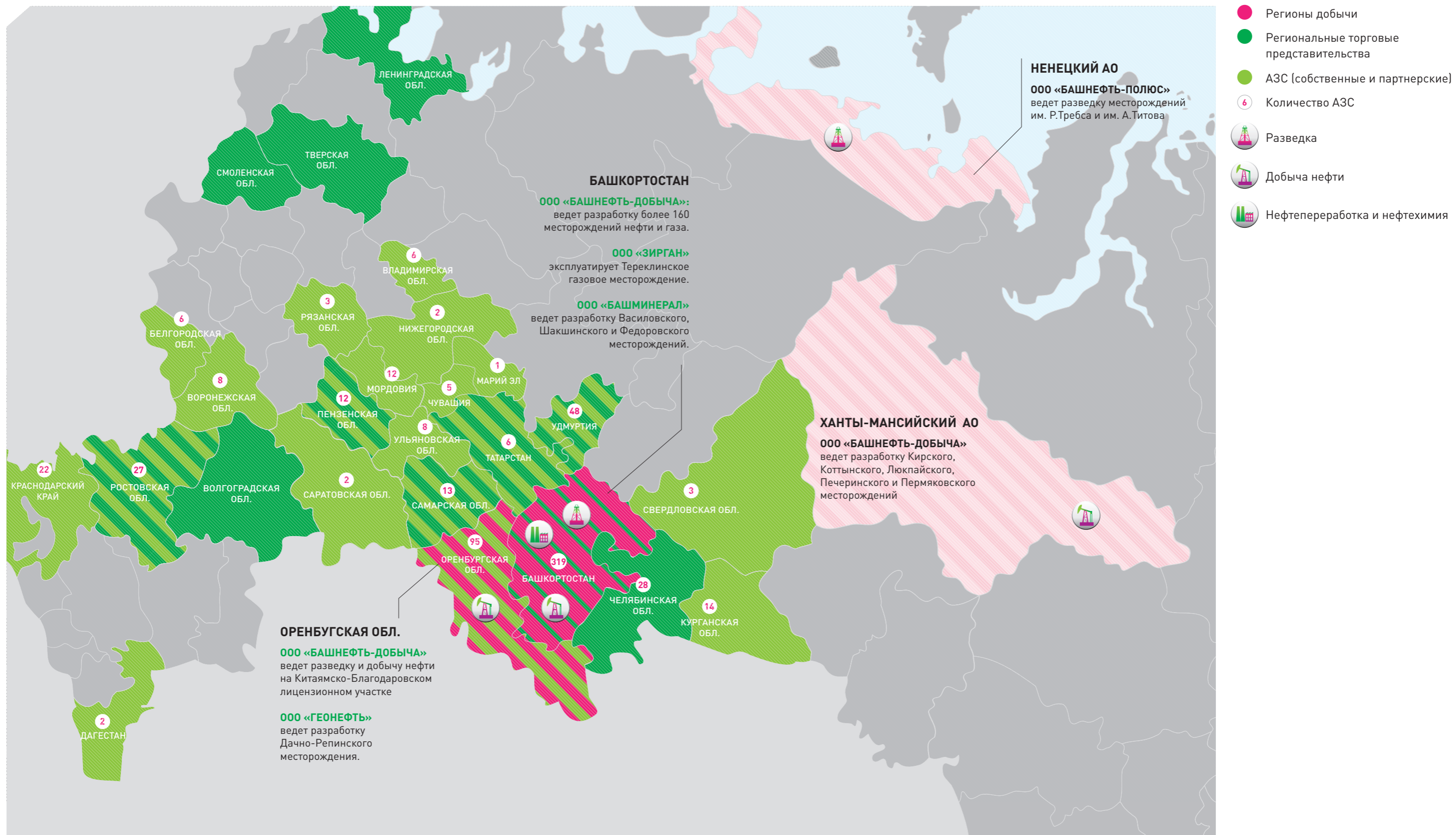
Торговля нефтепродуктами мелким оптом и в розницу ОАО АНК «Башнефть» в настоящее время осуществляет через нефтебазы и АЗС трех сбытовых предприятий — ОАО «Башкирнефтепродукт», ОАО «Оренбургнефтепродукт» и ООО «Башнефть-Удмуртия», через 12 региональных представительств

ЗАО «Башнефть-Регион», а также через заправочные станции, работающие в рамках партнерских соглашений. В розницу через собственные и партнерские АЗС Компания в 2010 году продала более 1 млн тонн высококачественного топлива, произведенного на уфимских НПЗ.

Компания планирует и в дальнейшем активно расширять географию розничной и мелкооптовой реализации нефтепродуктов в приоритетных регионах присутствия.

[ПОДРОБНЕЕ > СТР. 37](#)

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И СТРУКТУРА КОМПАНИИ

КЛЮЧЕВЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ» ЗА 2010 ГОД

ЗАПАСЫ на 31.12.2010	ДОБЫЧА 2010 г.	ПЕРЕРАБОТКА 2010 г.	СБЫТ 2010 г.
Доказанные запасы (1P) по стандартам PRMS (SPE)	Добыча нефти	Мощности НПЗ	Экспорт нефти
1 912 млн баррелей	14,1 млн тонн	24,1 млн тонн в год	3,2 млн тонн
Запасы категории 2P (доказанные+вероятные) по PRMS (SPE)	Среднесуточная добыча нефти	Первичная переработка нефти	Экспорт нефтепродуктов
2 322 млн баррелей	276 тыс. баррелей	21,2 млн тонн	7,8 млн тонн
Суммарные запасы (3P) по PRMS (SPE)	Рост годовой добычи к уровню 2009 г.	Рост объема переработки к уровню 2009 г.	Оптовые поставки на внутренний рынок
2 947 млн баррелей	15,6%	2,1%	10,4 млн тонн
Обеспеченность добычи доказанными запасами	Рост дополнительной добычи за счет ГТМ	Глубина переработки нефти	Розничные продажи через собственные и партнерские АЗС
19 лет	44,4%	86,3%	1,0 млн тонн
Коэффициент замещения доказанных запасов	Рост дебита новых скважин	Индекс Нельсона	Число АЗС
738%	112%	8,3	319 собственных 323 партнерских

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «БАШНЕФТЬ» ЗА 2010 ГОД

ПОКАЗАТЕЛЬ	2010 год	2009 год	ДИНАМИКА
Выручка	13 341 млн \$	6 775 млн \$	+ 97%
ЕБИТДА	2 981 млн \$	1 249 млн \$	+139%
Маржа ЕБИТДА	22%	18%	
Чистая прибыль (за вычетом доли меньшинства)	1 429 млн \$	420 млн \$	+226%
Маржа чистой прибыли	11%	6%	
Капитальные затраты	492 млн \$	589 млн \$	-16%

СТРУКТУРА КОМПАНИИ

БАШНЕФТЬ

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

- ООО «Башнефть-Добыча»
- ООО «Башнефть-Полюс»
- ООО «Башминерал»
- ООО «Зирган»
- ООО «Геонефть»
- ООО «БашНИПИнефть»
- ООО «Башнефть-Бурение»

НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И НЕФТЕХИМИЯ

- ОАО «Уфанефтехим»
- ОАО «Уфимский НПЗ»
- ОАО «Новойл»
- ОАО «Уфаоргсинтез»

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ

- ОАО «Башкирнефтепродукт»
- ООО «Башнефть-Удмуртия»
- ЗАО «Башнефть-Регион»
- ОАО «Оренбургнефтепродукт»
- ООО «Башнефть-Транс»
- Bashneft Trading

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»



Уважаемые акционеры!

Мне очень приятно представить Вам первый публичный годовой отчет ОАО АНК «Башнефть». Хотя мы подводим итоги 2010 года, фактически Компания отчитывается за период с апреля 2009 года, когда стартовал процесс преобразования «Башнефти» в вертикально интегрированную нефтяную компанию федерального масштаба.

Безусловно, мы еще в начале пути, сделать предстоит многое, но сегодня мы по праву можем гордиться результатами проделанной работы. Менее чем за два года из хороших, во многом даже уникальных, но разрозненных активов практически завершено строительство вертикально-интегрированной компании, объединившей в себе всю технологическую цепочку — от разведки и добычи нефти до реализации нефтепродуктов.

Реализуя одобренную акционерами стратегию, профессиональная управленческая команда ОАО АНК «Башнефть» за короткий срок совершила действительно революционные преобразования. Компания полностью отказалась от «давальческих» схем переработки нефти на уфимских НПЗ, заключив долгосрочные договора о поставках недостающих объемов сырья с крупнейшими нефтяными компаниями России.

Была сформирована «с нуля» собственная коммерческая служба, которая уже может продавать до 20 млн тонн нефтепродуктов в год. Стратегия «Башнефти» в сфере коммерции предполагает максимальный выход на конечного потребителя — к 2015 году 25% производимой продукции планируется продавать через розничную сеть, и до 35% — мелким оптом. Последовательно реализуя эту стратегию, Компания в 2010 году приобрела 12 региональных представительств по мелкооптовым продажам и крупную сеть АЗС в Удмуртии, заключила ряд соглашений в рамках партнерской программы, а недавно решительно вышла на топливный рынок Оренбургской области.

Решая стратегическую задачу достижения баланса объемов производства и переработки нефти, Компания совершила настоящий прорыв в добыче. На старых месторождениях «Башнефть» за два года смогла нарастить производство более чем на 20%. Причем без увеличения капитальных вложений — за счет оптимизации работы существующего фонда скважин, повышения эффективности бурения и выполняемых геолого-технических мероприятий.

“ Безусловно, мы еще в начале пути, сделать предстоит многое, но сегодня мы по праву можем гордиться результатами проделанной работы. Менее чем за два года из хороших, во многом даже уникальных, но разрозненных активов практически завершено строительство вертикально-интегрированной компании, объединившей в себе всю технологическую цепочку — от разведки и добычи нефти до реализации нефтепродуктов.

В то же время, понимая ограниченность этого ресурса роста, Компания активно искала возможности приобретения новых добычных активов — и наши усилия были вознаграждены. «Башнефть» получила лицензию на право разработки крупных месторождений им. Р. Требса и А. Титова в Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции.

Кардинальные изменения коснулись не только производственной сферы, особое внимание уделялось внедрению в «Башнефти» передовых практик корпоративного управления. При этом мы видим, что оптимизация управленческой структуры, интеграция в существующие бизнес-процессы современных технологий управления и процедур внутреннего контроля дают ощутимые результаты с точки зрения повышения эффективности всей деятельности Компании.

Масштабные преобразования в процессе формирования ВИНК шли под непосредственным руководством и постоянным контролем Совета директоров ОАО АНК «Башнефть», в состав которого в 2010 году впервые вошли независимые директора. Для повышения эффективности принимаемых решений, предварительной подготовки наиболее важных вопросов при Совете директоров сформированы и активно действуют четыре комитета: по стратегии, по бюджету и аудиту, по назначениям и вознаграждениям, по корпоративному поведению.

Результаты нашей общей работы впечатляют. Выручка Компании по МСФО за прошлый год удвоилась, превысив \$13 млрд, в 3,5 раза увеличилась чистая прибыль, что позволяет Компании выплачивать акционерам достойные дивиденды и планировать рост инвестиций. Вслед за производственными и финансовыми показателями растет курс акций «Башнефти» — капитализация Компании превышает сегодня \$10 млрд. При этом «Башнефть» по-прежнему обладает огромным потенциалом, который мы намерены раскрыть, выведя компанию в число лидеров отечественной нефтегазовой отрасли.

Безусловно, для реализации этой цели большое значение имеет поддержание баланса интересов всех заинтересованных сторон, обеспечение социальной стабильности и повышение эффективности деятельности.

В будущем мы видим ОАО АНК «Башнефть» динамично развивающейся, инвестиционно привлекательной компанией мирового уровня.

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»
А. Ю. ГОНЧАРУК**

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»



Уважаемые акционеры и сотрудники Компании!

В 2010 году «Башнефть» была преобразована в полноценную вертикально-интегрированную нефтяную компанию с уровнем эффективности и бизнес-процессами, приближающимися к лучшим российским стандартам. Благодаря усилиям всего коллектива Компании и, прежде всего, высокопрофессиональной управленческой команды, это удалось сделать в течение очень короткого времени.

Пока рано почивать на лаврах. Мы постоянно сравниваем качество управления и эффективность работы «Башнефти» с результатами лучших российских нефтяных компаний и отдаем себе отчет в том, что нам есть чем заняться в ближайшие годы. Тем не менее, нельзя не говорить и об очевидных успехах 2010 года.

Радикальным образом была реформирована структура управления Компанией. В кратчайшие сроки «Башнефть» перешла от схемы процессинга к классическому варианту вертикальной интеграции — закупке и переработке нефти и продаже нефтепродуктов собственными силами. Для этого пришлось фактически «с нуля» создать собственную коммерческую службу. Мы стали активно использовать новые технологии и методы повышения операционной эффективности, применять современные бизнес-процессы во всех ключевых областях деятельности Компании. Результаты 2010 года показали, что мы движемся в правильном направлении.

Стратегия Компании, утвержденная акционерами в 2010 году, определила долгосрочные цели нашего развития. Это органический рост добычи с одновременным повышением эффективности инвестиций и снижением операционных затрат. Это приобретение новых активов в добыче для достижения баланса добычи и переработки. Это закрепление технологического лидерства уфимских НПЗ, своевременное приведение их продукции в соответствие с требованиями Технического регламента, снижение себестоимости переработки. Это расширение присутствия Компании на розничном и мелкооптовом рынках, продажа нефтепродуктов без посредников конечным потребителям.

Стратегия абсолютно понятна, реалистична, и некоторые ее элементы были реализованы уже в 2010 году.

Компания добыла более 14 миллионов тонн нефти, став лидером в России по темпам роста добычи (+15,6%). Нефтеперерабатывающий комплекс «Башнефти» обеспечивает глубину переработки европейского уровня (86,3%) и уже сегодня производит высококачественное моторное топливо, соответствующее стандартам Евро-4 и Евро-5. В 2010 году Компания существенно расширила свое присутствие на премиальных рынках — мелкооптовом и розничном. Увеличилось число региональных торговых представительств, расширилась сеть розничной реализации за счет приобретения АЗС в новых регионах, заключения джобберских и франчайзинговых соглашений.

Мы завершили минувший год с очень достойными финансовыми показателями, подтверждающими высокую эффективность нашего инвестиционного процесса. Компания обеспечила почти двукратный рост выручки по МСФО, которая в 2010 году составила более \$13,3 млрд. EBITDA увеличилась на 138,7% — почти до \$3,0 млрд, а чистая прибыль за вычетом доли меньшинства превысила \$1,4 млрд, что в 3,4 раза выше результата 2009 года.

“ Мы завершили минувший год с очень достойными финансовыми показателями, подтверждающими высокую эффективность нашего инвестиционного процесса. Компания обеспечила почти двукратный рост выручки по МСФО, которая в 2010 году составила более \$13,3 млрд. EBITDA увеличилась на 138,7% — почти до \$3,0 млрд, а чистая прибыль за вычетом доли меньшинства превысила \$1,4 млрд, что в 3,4 раза выше результата 2009 года.

В 2010 году были заложены основы для дальнейшего роста масштабов бизнеса, выхода Компании в новые регионы и устранения дисбаланса между добычей и переработкой. Важным шагом в этом направлении стало получение «Башнефтью» лицензии на право освоения месторождений им. Р. Требса и им. А. Титова. Чтобы повысить экономическую эффективность проекта, в апреле 2011 года «Башнефть» заключила соглашение с НК «ЛУКОЙЛ» о создании совместного предприятия для разработки этих месторождений. Мы рассчитываем, что соглашение позволит «Башнефти» получить первую нефть в Тимано-Печоре уже в 2013 году.

Решая задачу повышения инвестиционной привлекательности Компании, мы продолжили внедрение в «Башнефти» современных принципов корпоративного управления, особое внимание уделяя защите прав миноритарных акционеров и повышению экономической и информационной прозрачности. Компания перешла на проведение открытых торгово-закупочных процедур, приступила к ежеквартальному раскрытию финансовых результатов в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности. В минувшем году были опубликованы результаты первого за 10 лет аудита запасов «Башнефти» по международным стандартам, и теперь эта процедура будет проводиться регулярно. По данным очередного аудита, проведенного компанией Miller & Lents, доказанные запасы Компании на 31 декабря 2010 года составили 1 млрд 911 млн баррелей.

Повышая эффективность производственных активов, «Башнефть» не забывает о социальной ответственности бизнеса. Мы являлись и являемся одним из основных налогоплательщиков в каждом регионе нашего присутствия. Важной составляющей социальной политики Компании является улучшение качества жизни населения этих регионов и, в первую очередь, наших сотрудников, участие в развитии социальной инфраструктуры. Несомненным приоритетом для нас остаются охрана труда, обеспечение промышленной и экологической безопасности, и это обусловлено не только жесткими нормативными требованиями со стороны государства, но и осознанием Компанией своей ответственности перед обществом и своими сотрудниками. В конце 2010 года «Башнефть» присоединилась к Социальной Хартии российского бизнеса и выпустила первый отчет об устойчивом развитии. Мы намерены и впредь следовать заявленным принципам.

Уверен, то, что было сделано «Башнефтью» в 2010 году, позитивно отразится на стоимости Компании, доходах регионов, в которых мы работаем, и материальном благополучии наших сотрудников.

Желаю успеха акционерам и сотрудникам Компании в 2011 году!

**ПРЕЗИДЕНТ
ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»
А. Л. КОРСИК**

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2010 ГОДА

ЯНВАРЬ

- ОАО «АНК «Башнефть» завершило приобретение у ОАО «АФК «Система» контрольных пакетов акций ОАО «УНПЗ» (55,58% УК), ОАО «Новойл» (61,57%), ОАО «Уфанефтехим» (47,18%), ОАО «Уфаоргсинтез» (51,49%) и ОАО «Башкирнефтепродукт» (56,11%). Юридически оформлено создание вертикально-интегрированной нефтяной компании

ФЕВРАЛЬ

- Научная разработка ОАО АНК «Башнефть» — «Проект утилизации нефтешламов с использованием биопрепарата «Консорциум» — стала лауреатом VI Национальной экологической премии — единственной в Российской Федерации награды за достижения в области экологии и вклад в устойчивое развитие

МАРТ

- ОАО АНК «Башнефть» получило аккредитацию участника Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой биржи (СПбМТСБ) в секции «Нефтепродукты»

АПРЕЛЬ

- Реализуя политику информационной прозрачности, руководители ОАО АФК «Система» и ОАО АНК «Башнефть» презентовали стратегию развития Компании для инвестиционных аналитиков и представителей федеральных средств массовой информации, проведены экскурсии на производственные объекты Компании
- Филиал Благотворительного фонда «Система» в Уфе и Правительство Республики Башкортостан подписали соглашение о финансировании развития социальной инфраструктуры Республики на 2010 год, в рамках которого Группа компаний «Башнефть» инвестировала 1,2 млрд рублей
- Общество начало торги с использованием инструментов электронной торговли. В рамках Единой системы электронной торговли B2B-Center была разработана торгово-закупочная площадка B2B-Bashneft. Это позволило повысить эффективность и обеспечить прозрачность торгово-закупочной деятельности, расширить круг деловых партнеров Компании
- Стартовала партнерская программа по розничной реализации нефтепродуктов «Башнефти» через заключение джобберских и франчайзинговых соглашений с операторами сетей АЗС

МАЙ

- ОАО АНК «Башнефть» обнародовало результаты первого за 10 лет независимого аудита запасов нефти. Аудит был проведен компанией Miller&Lents по международным стандартам в соответствии с методикой PRMS (бывшая SPE) по состоянию на 1 апреля 2009 года, когда ОАО АНК «Башнефть» перешло под контроль АФК «Система», а также по состоянию на 31 декабря 2009 года

- ОАО АНК «Башнефть» стало победителем Всероссийского конкурса «Лучшие российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность – 2009» в номинации «За устойчивое развитие организации»

ИЮНЬ

- Впервые представлены результаты деятельности Группы компаний «Башнефть» по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) за 1 квартал 2010 года
- В рамках обязательного предложения (оферты), предусмотренного Федеральным законом «Об акционерных обществах», Компания приобрела дополнительные доли в своих дочерних предприятиях — 7,7% в ОАО «Уфанефтехим», 0,2% в ОАО «Новойл», 0,7% в ОАО «УНПЗ», 5,0% в ОАО «Уфаоргсинтез», 0,8% в ОАО «Башкирнефтепродукт»
- На годовом общем собрании акционеров ОАО АНК «Башнефть» в состав Совета директоров был избран первый независимый директор Давид Якобшвили, член Совета директоров ОАО «Вимм-Билль-Данн Продукты Питания»
- ОАО АНК «Башнефть» и УГНТУ подписали Договор о сотрудничестве. Он предполагает совместную работу в области подготовки, переподготовки и повышения квалификации специалистов для нефтяной компании, а также проведение практики студентов и аспирантов УГНТУ на предприятиях «Башнефти»

ИЮЛЬ

- ОАО АНК «Башнефть» перевело 100% продаж нефтехимической продукции на электронную торговую площадку B2B-Bashneft
- В рамках реализации стратегии развития розничных и мелкооптовых продаж нефтепродуктов в целевых регионах, ОАО АНК «Башнефть» приобрело 49,99% акций ОАО «АСПЭК». Под оперативное управление ОАО АНК «Башнефть» перешли нефтесбытовые активы удмуртского холдинга — ООО «АСПЭК-Нефтепродукт» (44 АЗС) и ЗАО «АСПЭК» (12 региональных представительств)

ОКТАБРЬ

- ОАО АНК «Башнефть» повышает стандарты корпоративного управления. Советом директоров Компании принят Кодекс корпоративного поведения и этики, утверждено Положение о корпоративном секретаре ОАО АНК «Башнефть»

НОЯБРЬ

- В ОАО АНК «Башнефть» создана дочерняя транспортная компания ООО «Башнефть-Транс», которая стала оператором парка из 4,5 тысяч вагоно-цистерн. Предприятие будет осуществлять до 60% железнодорожных перевозок продукции «Башнефти» и ее дочерних компаний

ДЕКАБРЬ

- ОАО АНК «Башнефть» присоединилось к Социальной хартии российского бизнеса и представило первый Отчет о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии
- 8 декабря на внеочередном общем Собрании Акционеров ОАО АНК «Башнефть» принято решение о введении в состав Совета Директоров независимых директоров в лице бывшего Президента Республики Башкортостан Муртазы Рахимова и Заместителя Премьер-министра Правительства Республики Юрия Пустовгарова
- 17 декабря на внеочередном общем Собрании Акционеров ОАО АНК «Башнефть» принято решение о выплате дивидендов за 9 месяцев в размере 104,5 рубля на одну акцию
- По результатам рассмотрения представленных технико-экономических предложений комиссия Федерального агентства по недропользованию («Роснедра») рекомендовала выдать ОАО АНК «Башнефть» лицензию на право разведки и добычи нефти в пределах участка недр федерального значения, включающего в себя нефтяные месторождения имени Р. Требса и А. Титова в Ненецком автономном округе, с суммарными извлекаемыми запасами нефти (С1+С2) более 140 млн тонн. Лицензия была получена в феврале 2011 года



СТРАТЕГИЯ

Стратегическая цель ОАО АНК «Башнефть» — формирование масштабной сбалансированной ВИНК с растущей добычей, высокотехнологичной переработкой и устойчивыми каналами сбыта продукции.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ КОМПАНИИ

СБАЛАНСИРОВАННОСТЬ

Собственная добыча нефти должна вырасти до уровня, достаточного, чтобы удовлетворять 80-100% потребностей принадлежащего «Башнефти» нефтеперерабатывающего комплекса и сохранить позиции на экспортном рынке

РЫНОЧНЫЕ ПОЗИЦИИ

Компания должна занять уверенные позиции в наиболее прибыльных секторах рынка нефтепродуктов:

— Мелкооптовые продажи: должны осуществляться более чем в 20 регионах и обеспечивать реализацию не менее 35% продукции Компании

— Сеть АЗС: должна обеспечивать реализацию не менее 25% производимого моторного топлива

ВОЗМОЖНОСТИ РОСТА

Масштаб Компании должен быть достаточным для осуществления крупных проектов и выхода на международные рынки

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

«Башнефть» должна иметь лучшие в отрасли показатели отдачи на вложенный капитал

РЕПУТАЦИЯ

Компания должна получить признание в качестве ведущей российской ВИНК с точки зрения уровня корпоративного управления и менеджмента

«Башнефть» — это амбициозная стратегия развития, направленная на реализацию имеющегося у Компании потенциала и ее вывод в число лидеров нефтегазовой отрасли

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ КОМПАНИИ

РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА НЕФТИ

- Выход на оптимальный органический уровень добычи 15 млн тонн в год на существующих месторождениях и удержание его в течение последующих нескольких лет
- Начало промышленной добычи в рамках проекта ТиТ в 2013 году и выход на «пик» добычи до 2018 года
- Неорганический рост добычи и запасов через приобретение компаний и лицензий
- Контроль себестоимости в рамках контролируемой части удельных затрат

НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И НЕФТЕХИМИЯ

- Увеличение глубины переработки до 95% и выхода светлых нефтепродуктов до 67% в 2015 году
- Производство товарной продукции в соответствии с требованиями Технического регламента
- Повышение технологической гибкости производства и обеспечение выпуска максимально эффективной корзины нефтепродуктов
- Контроль и оптимизация себестоимости производства



- Развитие контролируемых каналов сбыта конечному потребителю (мелкий опт, розница, экспорт)
- Повышение операционной эффективности всех каналов продаж
- Создание и продвижение бренда «Башнефть»
- Обеспечение оптимальной транспортной логистики

- Совершенствование системы корпоративного управления, юридической, владельческой и организационной структур
- Повышение эффективности работы органов управления ОАО АНК «Башнефть», его дочерних и зависимых обществ
- Улучшение рыночного восприятия деятельности Управляющей компании и ДЗО через раскрытие информации
- Обеспечение сохранности активов

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Стратегия развития ОАО АНК «Башнефть» — сбалансированная комбинация оптимальных с точки зрения эффективности и реализуемости вариантов развития каждого сегмента бизнеса.

Создание ВИНК

В 2010 году была продолжена оптимизация организационной и владельческой структур Компании: осуществлен переход от совокупности самостоятельных субъектов к единой управленческой вертикали, при этом функции общего менеджмента консолидированы на уровне ОАО АНК «Башнефть». Компания намерена продолжить процесс корпоративной реструктуризации для достижения максимальной прозрачности структуры собственности и системы управления.

В рамках создания ВИНК АНК «Башнефть» ориентирована на выполнение целого ряда задач в сфере корпоративного развития, таких как формирование ключевых бизнес-процессов, укрепление управленческой команды, построение интегрированных механизмов бизнес-планирования, контроля и отчетности, реализацию программы обучения и развития персонала, а также внедрение системы долгосрочной мотивации.

Разведка и добыча

В настоящее время «Башнефть» владеет мощным высокотехнологичным комплексом нефтепереработки, недостаточно обеспеченным собственным сырьем. В связи с этим основной задачей Компании в среднесрочном периоде является достижение баланса между объемами добычи и переработки за счет значительного наращивания объемов добычи. К 2013 году ОАО АНК «Башнефть» планирует добиться органического роста добычи на разрабатываемых месторождениях до оптимального уровня около 15 млн тонн в год. Прирост добычи будет обеспечен за счет доразведки имеющихся месторождений и проведения высокотехнологичных геолого-технических мероприятий. Вместе с тем Компанией рассматриваются и другие возможности роста добычи — в первую очередь, посредством приобретения на территории России через аукционы и конкурсы лицензий на перспективные участки и месторождения нераспределенного фонда, а также действующих нефтедобывающих активов.

Реализуя данную стратегию, в 2010 году ОАО АНК «Башнефть» приняло участие в конкурсе на право разведки и добычи нефти в пределах участка недр федерального значения, включающего в себя нефтяные месторождения имени Р. Требса и А. Титова в Ненецком автономном округе с суммарными извлекаемыми запасами нефти (С1+С2) более 140 млн тонн. В феврале 2011 года по решению Правительства России «Башнефть» получила лицензию на данный участок недр. Добычу нефти на месторождении им. Р. Требса планируется начать в 2013 году.

В течение последующих 3-х лет в сегменте разведки и добычи Компания намерена снизить показатель удельной себестоимости на 10%. Для достижения этой цели «Башнефть» использует новые современные технологии строительства скважин и методы увеличения нефтеотдачи пластов на разрабатываемых месторождениях, оптимизирует систему управления и повышает производительность труда на всех этапах производства, широко внедряет энергосберегающие технологии.

Нефтепереработка и нефтехимия

Не менее важной стратегической задачей Компании является сохранение и укрепление лидирующих позиций в секторе нефтепереработки.

В настоящее время перед российскими нефтяными компаниями, в том числе и перед «Башнефтью», стоит задача активизировать модернизацию нефтеперерабатывающих мощностей. Планы Компании на этом направлении включают в себя строительство как установок для конверсии, позволяющих увеличить объем производства светлых нефтепродуктов, так и производственных мощностей для улучшения их качественной структуры. Объем нефтепереработки планируется сохранять на оптимальном уровне около 20 млн тонн в год.

На принадлежащих «Башнефти» предприятиях перерабатывающего комплекса планируется реализация ряда инвестиционных проектов по модернизации существующих и строительству новых установок (алкилирования, производства водорода, гидроочистки), направленных на обеспечение технической возможности производства 100% моторного топлива, отвечающего требованиям стандартов Евро-4 и Евро-5, в сроки, установленные Техническим регламентом.

Кроме того, перед предприятиями Группы поставлена задача по дальнейшему увеличению глубины переработки нефти — до 94-95% к 2017 году. С этой целью планируется построить новые установки гидрокрекинга и замедленного коксования, а также увеличить мощность действующей УЗК на «Уфанефтехиме».

ОАО АНК «Башнефть» ведет планомерную работу по расширению ассортимента вырабатываемой продукции, улучшению ее качества и снижению затрат на производство.

Также Компанией уделяется большое внимание проведению мероприятий по повышению надежности, безаварийности работы, промышленной и экологической безопасности.

Реализация продукции

Стратегическим приоритетом «Башнефти» в сфере коммерции является развитие инфраструктуры продаж, формирование собственных каналов сбыта и региональной сети сбытовых предприятий, максимально приближенных к конечным потребителям нефтепродуктов.

В целях завершения формирования полной производственной цепочки и роста прибыли, ОАО АНК «Башнефть» нацелено на увеличение своего присутствия на высокомаржинальных рынках — экспортном, мелкооптовом и розничном. Компания планирует агрессивное развитие розничной сети автозаправочных станций за пределами Республики Башкортостан за счет заключения джобберских и франчайзинговых договоров, а также приобретения независимых сетей АЗС.

В рамках реализации стратегии по расширению сети АЗС, в 2010 году была осуществлена сделка по приобретению 49% акций ОАО «АСПЭК», в результате которой под управление Компании перешли сеть из 48 АЗС в Удмуртской Республике и сеть торговых представительств в 12 регионах России. Кроме того, в 2010 году была подготовлена, а в апреле 2011 г. завершена сделка по приобретению ОАО «Оренбургнефтепродукт», которое владеет 16 нефтебазами и 95 АЗС на территории Оренбургской области.

После завершения сделки число собственных и партнерских АЗС ОАО АНК «Башнефть» достигло 642. В течение ближайших нескольких лет их количество планируется существенно увеличить.

ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

«Башнефть» –
это самые высокие
в отрасли темпы
роста по ключевым
направлениям
операционной
деятельности



ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

ЛИЦЕНЗИРОВАНИЕ

Основные направления работы АНК «Башнефть» в сфере лицензирования включают в себя получение новых лицензий на право пользования недрами, взаимодействие с контролирующими органами, продление сроков действия лицензий и изменение условий лицензионных соглашений.

По состоянию на 31 декабря 2010 г. Общество являлось владельцем 291 лицензии на пользование недрами, в том числе 216 лицензий, связанных с добычей углеводородного сырья:

- на право добычи нефти и газа — 196 лицензий (из них 192 — на месторождения, расположенные на территории Республики Башкортостан; 1 — Республики Татарстан; 3 — Ханты-Мансийского автономного округа);
- на геологическое изучение недр — 1 лицензия;
- на геологическое изучение недр, разведку и добычу углеводородного сырья — 19 лицензий (из них 17 — на участки недр, расположенные на территории Республики Башкортостан, 1 — Оренбургской области; 1 — Ханты-Мансийского автономного округа).

Большинство лицензий на добычу углеводородного сырья, принадлежащих Компании, действительны до 2014 – 2030 гг.

Одним из основных направлений развития ресурсной базы Компании является участие в аукционах и конкурсах для получения прав пользования недрами.

В 2010 году Компанией получены 2 лицензии на право пользования участками недр для геологического

изучения, разведки и добычи углеводородов и 8 лицензий на разведку и добычу углеводородного сырья. Все участки недр расположены в Республике Башкортостан. Затраты по приобретению участков в 2010 году составили 64,3 млн рублей, в том числе 35,0 млн рублей — разовые платежи по 6 участкам, приобретенным по факту открытия месторождений, и 29,3 млн рублей — по остальным 4 участкам.

Постоянное расширение портфеля геологоразведочных и добывающих проектов путем приобретения новых лицензий в стратегически важных регионах является неотъемлемой частью долгосрочной стратегии развития ОАО АНК «Башнефть».

В декабре 2010 года Компания приняла участие в конкурсе на право пользования участком недр федерального значения, включающем два нефтяных месторождения — им. Романа Требса и им. Анатолия Титова, расположенные на территории Ненецкого автономного округа. По результатам рассмотрения конкурсной комиссией представленных технико-экономических предложений, Федеральное агентство по недропользованию («Роснедра») рекомендовало Правительству РФ выдать лицензию ОАО АНК «Башнефть».

7 февраля 2011 года Председатель Правительства России В.В. Путин подписал распоряжение, обязывающее Федеральное агентство по недропользованию выдать ОАО АНК «Башнефть» лицензию на право разведки и добычи нефти в пределах лицензионного участка. Лицензия была зарегистрирована 22 февраля 2011 года. Общая сумма платежей составила 18 476 млн рублей.

Перечень лицензий ОАО АНК «Башнефть» по видам недропользования

Вид недропользования (деятельности)	Количество лицензий
Лицензии ОАО АНК «Башнефть», в том числе:	291
добыча нефти и газа	НЭ 196
поиски и оценка залежей нефти и газа	НП 1
геологическое изучение, разведка и добыча углеводородного сырья	НР 19
добыча подземных вод для хозяйственно-питьевого и производственно-технического водоснабжения	ВЭ 56
добыча подземных минеральных вод и лечебного торфа	МЭ 4
добыча тугоплавкой глины и марганцовистого известняка	ТЭ 2
сброс сточных вод	ЗГ 12
геологическое изучение недр для оценки возможности размещения промышленных и хозяйственно-бытовых стоков	ЗП 1

Деятельность Компании в сфере недропользования в 2010 году

№	Вид недропользования (деятельности)	Количество лицензий
1	Лицензии, полученные в 2010 году, в том числе:	13
	на добычу углеводородного сырья	НЭ 8
	на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородного сырья	НР 2
	на геологическое изучение и добычу подземных вод	ВЭ 2
	геологическое изучение для оценки возможности размещения промышленных и хозяйственно-бытовых стоков	ЗП 1
2	Внесены изменения и дополнения в лицензии, в том числе:	31
	к лицензиям на добычу углеводородного сырья	НЭ 14
	к лицензиям на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородного сырья	НР 2
	к лицензиям на геологическое изучение и добычу подземных вод	ВЭ 10
	к лицензиям на геологическое изучение для оценки возможности размещения промышленных и хозяйственно-бытовых стоков	ЗГ 5
3	Поданы заявления об отказе от прав пользования недрами	2
4	Горноотводные акты, полученные в 2010 году	19

Суммарные извлекаемые запасы лицензионного участка, включающего нефтяные месторождения имени Р. Требса и А. Титова, оцененные по российской классификации, составляют по категориям С1+С2 более 140 млн тонн (более 1 млрд баррелей). С выходом в Тимано-Печору «Башнефть» существенно увеличивает свои запасы и кардинально расширяет географию работ. Реализация проекта поможет Компании поддерживать добычу в долгосрочной перспективе и улучшить баланс между добычей и переработкой.

В конце марта 2011 года ОАО АНК «Башнефть» и ОАО «ЛУКОЙЛ» подписали соглашение о создании совместного предприятия для освоения месторождений им. Р. Требса и А. Титова. В соответствии с соглашением, «ЛУКОЙЛ» приобретет в СП долю 25,1%. При этом СП выкупит у «ЛУКОЙЛа» 29 законсервированных разведочных скважин, а также будет использовать имеющуюся у компании инфраструктуру — нефтеналивной терминал в Варандее и энергетический центр, что позволит ускорить запуск месторождений в эксплуатацию.

Партнеры по СП намерены уточнить запасы месторождений — бурение первой разведочной скважины начнется уже в 2011 году. По предварительным расчетам, первая нефть на месторождении им. Р. Требса будет добыта в 2013 году, а на максимальный уровень добычи проект выйдет к 2018 году.

В 2010 году Компания проводила работу по внесению изменений и дополнений в действующие лицензии. По лицензиям на добычу нефти и газа и лицензиям на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородного сырья зарегистрировано 16 дополнительных соглашений, которые касались, в частности, и сроков действия. Кроме того, в конце 2010 года были дополнительно продлены сроки действия лицензий по 7 участкам недр «Башнефти».

В соответствии с Законом «О недрах», сроки действия лицензий могут быть продлены по инициативе недропользователя в случае, если отсутствуют нарушения лицензионных обязательств. В своей производственной деятельности ОАО АНК «Башнефть» придерживается высоких стандартов ответственности недропользователя и принципа строгого выполнения всех лицензионных обязательств. В 2010 г. органы надзора и контроля за недропользованием не проводили в Компании проверок по выполнению лицензионных обязательств и природоохранных мероприятий.

Компания подала уведомление об отказе от прав пользования недрами с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья на признанный бесперспективным Западно-Веселовский участок, а также сдала по истечению срока действия лицензию на Аксеновский участок, в пределах которого открыто месторождение.

ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА

Эффективная реализация геологоразведочных проектов является залогом устойчивого развития ОАО АНК «Башнефть» в долгосрочной перспективе.

В сфере геологоразведки перед Компанией стоят задачи восполнения ресурсной базы и повышение ресурсоотдачи действующих месторождений. При этом особое внимание уделяется строгому соблюдению экологической безопасности и широкому внедрению современных технологий.

Компания продолжает выполнение геологоразведочных работ (сейсморазведки, глубокого поискового бурения, геохимических исследований и тематических работ) на территории Республики Башкортостан, а также в других регионах России — Оренбургской области и Ханты-Мансийском автономном округе. С учетом приобретения лицензионного участка, включающего месторождения им. Р. Требса и А. Титова, Компания в 2011 году планирует выйти с разведочным бурением на территорию Ненецкого автономного округа.

На территории Республики Башкортостан в 2010 г. были осуществлены следующие геологоразведочные работы:

- **сейсморазведка 2D** — в объеме 125 пог. км. По результатам работ подготовлены 2 перспективные структуры с суммарными ресурсами нефти 0,62 млн тонн. Снижение объемов сейсморазведки 2D по сравнению с 2009 годом объясняется низкой подтверждаемостью подготовленных объектов, имеющих небольшие размеры и сложное строение;
- для повышения эффективности геологоразведочных работ Компания стала шире применять **сейсморазведку 3D** — ее объем составил 363 кв. км. Объем сейсморазведки 3D по сравнению с 2009 годом вырос на 21%;
- общая проходка **в поисковом бурении** составила 6 788 пог. м. Снижение объемов поискового бурения в 2009–2010 гг. было связано с необходимостью подготовки объектов для бурения более надежным способом — сейсморазведкой 3D;
- **закончены строительством** 2 поисковые нефтяные скважины, **эффективность работ** по ним составила 100% (получены промышленные притоки нефти). По результатам поискового бурения открыты 2 нефтяных месторождения с запасами нефти категории С1 по российской классификации 1,5 млн тонн (извлекаемые — 0,5 млн тонн).

Основные регионы разведки и добычи нефти



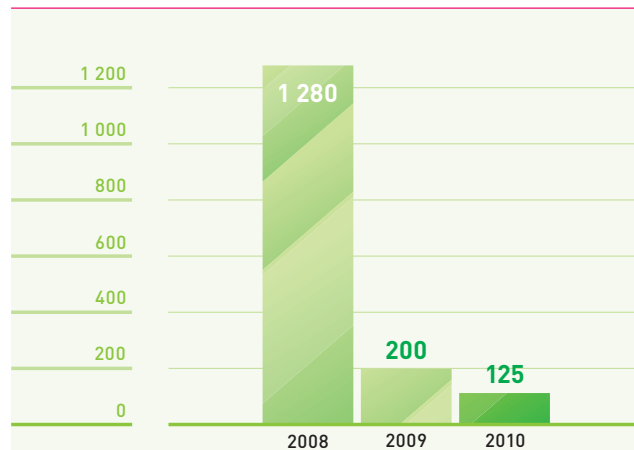
По состоянию на 01.01.2011 г. степень разведанности начальных потенциальных ресурсов нефти на территории Республики Башкортостан в палеозойских отложениях составляет более 82%.

Тем не менее, несмотря на высокую степень изученности недр, существует потенциал для восполнения сырьевой базы нефтегазодобычи, который может быть реализован по следующим направлениям: трудноизвлекаемые запасы и ресурсы пермских отложений и изучение малоисследованных территорий республики, на которых прогнозируются месторождения углеводородов, связанные с нетрадиционными объектами.

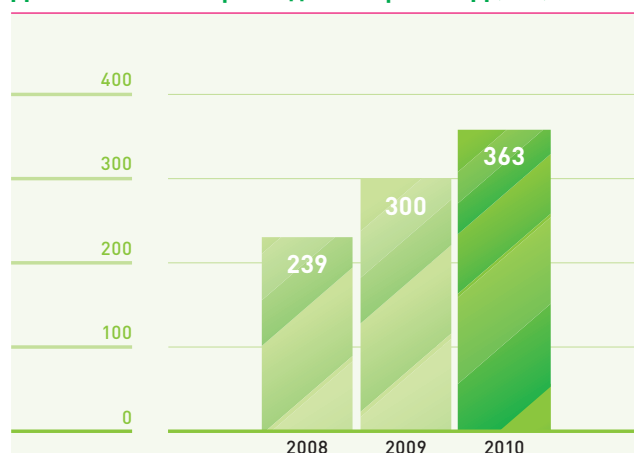
В 2011 г. ОАО АНК «Башнефть» планируется:

- увеличить объемы поисково-разведочного бурения до 32,5 тыс. м (15 поисковых скважин; углубление 9 скважин с целью изучения нефтеносности ниже лежащих горизонтов);
- провести сейсморазведочные работы 3D (МОГТ) в объеме 265 км²;
- провести непродольное вертикальное сейсмическое профилирование (НВСП) в 5 скважинах.

Динамика сейсморазведочных работ 2D (пог. км)



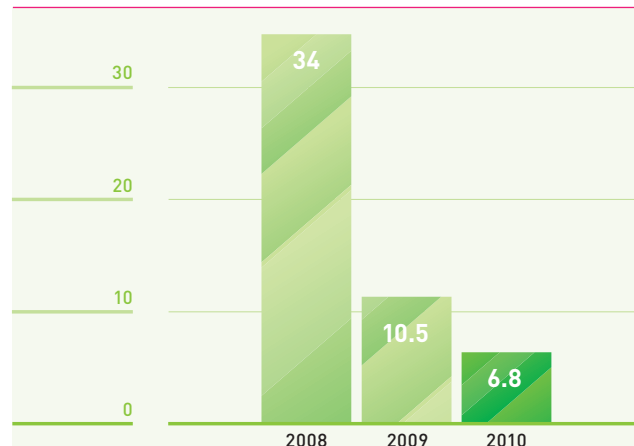
Динамика сейсморазведочных работ 3D (км²)



Основные показатели геологоразведочных работ по ОАО АНК «Башнефть» за 2010 г.

Показатели	Ед. изм.	Факт
Глубокое поисковое бурение	м	6 788
Закончено строительством скважин	шт.	2
из них продуктивных	шт.	2
Сейсморазведка, в т.ч.		
2D (МОГТ)	пог. км	125
3D (МОГТ)	км ²	363
Открыто месторождений	шт.	2
Подготовлено перспективных структур	шт.	6

Динамика поисково-разведочного бурения (тыс. м)



ЗАПАСЫ

По состоянию на 01.01.2011 г. на балансе Компании числятся 189 месторождений, в том числе 181 на территории Республики Башкортостан, 3 месторождения на территории Оренбургской области, 5 месторождений в Ханты-Мансийском автономном округе, часть крупного Туймазинского месторождения на территории Республики Татарстан.

Все запасы углеводородного сырья Компании относятся к традиционным. Около 60% извлекаемых запасов приурочены к терригенным отложениям, оставшиеся 40% сосредоточены в карбонатных коллекторах.

48% извлекаемых запасов Компании относятся к категории трудноизвлекаемых.

Достигнутый коэффициент извлечения на месторождениях Компании составляет 36,7%. Остаточные извлекаемые запасы нефти характеризуются большой степенью выработанности (82,4%) и обводненности продукции (90,8%).

В марте 2010 года компания Miller & Lents, Ltd. завершила первый за последние 10 лет международный аудит запасов АНК «Башнефть» по методике PRMS (бывшая SPE) по месторождениям, на которые приходилось около 70% запасов категории ABC1 по российской классификации и 81% суточной добычи Компании. На 31 декабря 2009 года доказанные запасы этих месторождений были оценены в 1 269 млн баррелей, с учетом вероятных и возможных запасов (ЗР) — в 2 132 млн баррелей.

По итогам 2010 года компания Miller & Lents, Ltd. провела аудит 96,6% запасов Компании по классификации ABC1, обеспечивающих 98,5% суточной добычи. Согласно результатам аудита, доказанные запасы ОАО АНК «Башнефть» на 31 декабря 2010 года составили 1 912 млн баррелей нефти. Рост доказанных запасов превысил 50%. Коэффициент замещения доказанных запасов нефти составил около 740%. По итогам аудита обеспеченность Компании доказанными запасами нефти составляет 19 лет.

По оценке Miller & Lents, Ltd., вероятные и возможные запасы ОАО АНК «Башнефть» по классификации PRMS на 31 декабря 2010 года составили 1 036 млн баррелей нефти, в том числе вероятные запасы в объеме 410 млн баррелей нефти и возможные запасы в объеме 626 млн баррелей нефти. Таким образом, суммарные аудированные запасы Компании на 31 декабря 2010 года составили 2 947 млн баррелей, рост за год — на 38,2%.

В 2011 году ОАО АНК «Башнефть» продолжила наращивать свой ресурсный потенциал. В феврале Компания получила лицензию на разведку и разработку участка недр, включающего нефтяные месторождения им. Романа Требса и им. Анатолия Титова. Суммарные извлекаемые запасы месторождений, оцененные в начале 90-х годов прошлого века по российской классификации (категории C1+C2) и учтенные на государственном балансе, составляют 140 млн тонн (более 1 млрд баррелей). Оценка запасов новых месторождений Компании в Ненецком автономном округе по международным стандартам станет возможной после бурения новых и испытания существующих законсервированных разведочных скважин.

С целью дальнейшего наращивания ресурсной базы ОАО АНК «Башнефть» намерено проводить планомерную работу по повышению качества геологоразведочных работ, приобретению новых лицензий и активов, участвовать в зарубежных проектах и последовательно расширять географию разведочных лицензий.

Запасы нефти ОАО АНК «Башнефть» по состоянию на 31 декабря 2010 года* (млн баррелей)

Показатель	На 31.12.2010	На 31.12.2009	изм. 2010/2009
Доказанные запасы	1 911,6	1 269,0	50,6%
Вероятные запасы	410,0	328,7	24,7%
Доказанные и вероятные запасы	2 321,6	1 597,7	45,3%
Возможные запасы	625,6	534,1	17,1%
ИТОГО ЗАПАСЫ	2 947,2	2 131,8	38,2%
Доля аудированных запасов от общей ресурсной базы по классификации ABC1	96,6%	70,0%	
Доля годовой добычи, приходящаяся на аудированные месторождения	98,5%	81,0%	

* при расчетах использован коэффициент баррелизации 7,12

Информационная справка: основные разрабатываемые месторождения Компании

АРЛАНСКОЕ	Арланское месторождение расположено на территории Краснокамского, Калтасинского, Бураевского, Илишевского и Дюртюлинского районах Республики Башкортостан. Открыто в 1954 году, введено в разработку в 1958 году. Площадь месторождения — 131,6 тыс. га. Разработку ведет НГДУ «Арланнефть» и НГДУ «Чекмагушнефть» ООО «Башнефть-Добыча».
ТУЙМАЗИНСКОЕ	Туймазинское месторождение расположено на территории двух регионов — Республики Башкортостан (в пределах территории г. Октябрьский Туймазинского района) и Республики Татарстан (Бавлинский и Ютазинский районы). Открыто в 1937 году, введено в разработку в 1939 году. Площадь месторождения составляет 47,2 тыс. га. Разработку ведет НГДУ «Туймазанефть» ООО «Башнефть-Добыча».
ЮГОМАШЕВСКОЕ	Югомашевское месторождение расположено на территории Янаульского и Татышлинского районов Республики Башкортостан. Открыто в 1958 году, введено в разработку в 1966 году. Площадь месторождения — 22,67 тыс. га. Разработку ведет НГДУ «Краснохолмскнефть» ООО «Башнефть-Добыча».
ЧЕТЫРМАНСКОЕ	Четырманское месторождение расположено на территории Янаульского и Татышлинского районов Республики Башкортостан. Открыто в 1959 году, введено в разработку в 1964 году. Площадь месторождения — 11,3 тыс. га. Разработку ведет НГДУ «Краснохолмнефть» ООО «Башнефть-Добыча».

Информационная справка: месторождения им. Р. Требса и А. Титова

МЕСТОРОЖДЕНИЕ ИМЕНИ РОМАНА ТРЕБСА	Открыто в 1987 году при изучении Варкнавтской перспективной структуры. Названо в честь Романа Владимировича Требса, профессионального геолога, в 1974 году организовавшего и возглавившего Варандейскую нефтеразведочную экспедицию Архангельского территориального геологического управления (ГП «Архангельскгеология»), открывшую на севере Тимано-Печорской нефтегазоносной провинции Варандейское, Лабоганское, Мядсейское, Наульское, Тобойское, Торавейское и другие нефтяные месторождения.
МЕСТОРОЖДЕНИЕ ИМЕНИ АНАТОЛИЯ ТИТОВА	Открыто в 1987 году при изучении Оленьей перспективной структуры. Названо в честь Анатолия Федоровича Титова, профессионально геолога, возглавлявшего Ненецкую партию структурно-поискового бурения, а затем в течение 13 лет (1979-1992) руководившего Хорей-Верской нефтегазоразведочной экспедицией ГП «Архангельск-геология». Под его руководством и непосредственном участии на севере Тимано-Печоры открыты и разведаны Василковское газоконденсатное, Ванейвисское и Ярейское нефтегазовые, Кумжинское газоконденсатное, Северо-Харьгинское нефтяное и Южно-Хыльчужское нефтегазовое месторождения.

ДОБЫЧА

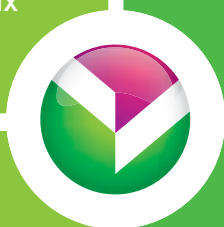
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ДОБЫЧИ НЕФТИ

Выход на оптимальный органический уровень добычи 15 млн тонн в год на существующих месторождениях и удержание его в течение последующих нескольких лет

Начало промышленной добычи в рамках проекта ТиТ с 2013 года и выход на «пик» добычи до 2018 года

Неорганический рост добычи и запасов через приобретение компаний и лицензий

Контроль себестоимости в рамках контролируемой части удельных затрат



КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2010 ГОДА

В отчетном году усилия Компании в области добычи нефти были сконцентрированы на реализации мероприятий, связанных с оптимизацией операционных и капитальных расходов, повышением эффективности геолого-технических мероприятий.

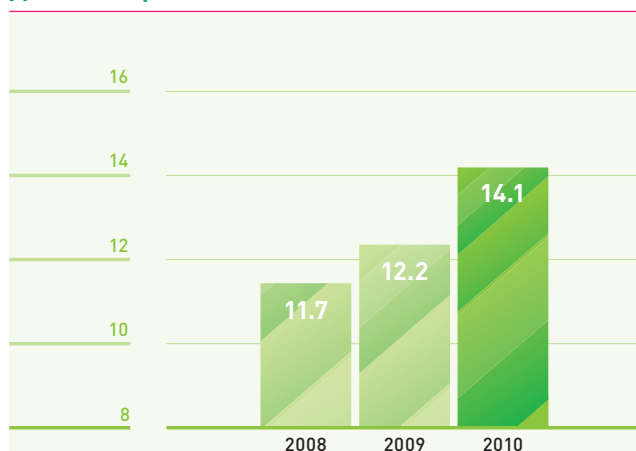
По итогам 2010 г. ОАО АНК «Башнефть» подтвердила статус отраслевого лидера в России по темпам роста добычи нефти — Компания добыла 14,1 млн тонн нефти, что на 15,6% выше аналогичного показателя предыдущего года. Рост добычи нефти был обеспечен за счет повышения эффективности геолого-технических

мероприятий: бурения новых скважин, оптимизации отборов жидкости, перевода скважин на другие объекты, выполнения гидроразрыва пластов, создания новых очагов заводнения и расширения применения иных высокоэффективных методов увеличения нефтеотдачи.

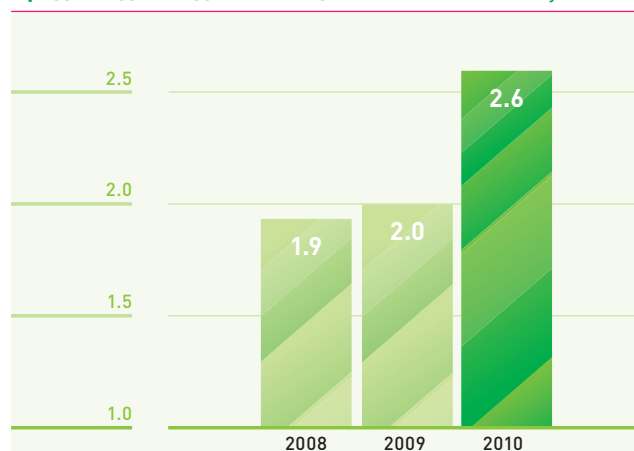
Объем нефти, дополнительно добытой за счет проведения геолого-технических мероприятий, вырос в 2010 году почти на 50% — до 1 911 тыс. тонн нефти при сохранении числа проведенных ГТМ на уровне 2009 года.

Основной объем дополнительной добычи обеспечили ГТМ по оптимизации насосного оборудования — 890 тыс. тонн. Обработка призабойной зоны пласта

Добыча нефти (млн тонн)



Средний дебит добывающих скважин (тонн/сутки)



обеспечила добычу 389 тыс. тонн, вдвое больше, чем в 2009 году. В 2010 г. проходка в эксплуатационном бурении составила 233,9 тыс. м., введены в эксплуатацию 146 новых скважин, из которых добыто 256,2 тыс. тонн нефти. При этом средний дебит скважин, введенных из бурения, вырос более чем вдвое — с 5,9 тонн/сутки в 2009 году до 12,5 тонн/сутки в 2010 году.

Кроме того, для повышения эффективности разработки месторождений с высокой степенью выработанности запасов ОАО АНК «Башнефть» в 2010 году активно использовало передовые технологии повышения нефтеотдачи, такие как бурение боковых стволов и гидроразрыв пласта.

Стратегия ОАО АНК «Башнефть» в области добычи предполагает, что в 2011 году добыча составит около 14,7 млн тонн. Плановое замедление темпов роста обусловлено выходом на оптимальный уровень добычи нефти на существующих месторождениях Компании — около 15 млн тонн, и сохранение достигнутого уровня в течение нескольких последующих лет.

Добыча природного газа ОАО АНК «Башнефть» в 2010 г. составила 44,8 млн м³; добыча попутного нефтяного газа — 436 млн м³; использование попутного нефтяного газа составило 362,5 млн м³ (коэффициент утилизации — 83,1%).

ГЕОГРАФИЯ ДОБЫЧИ

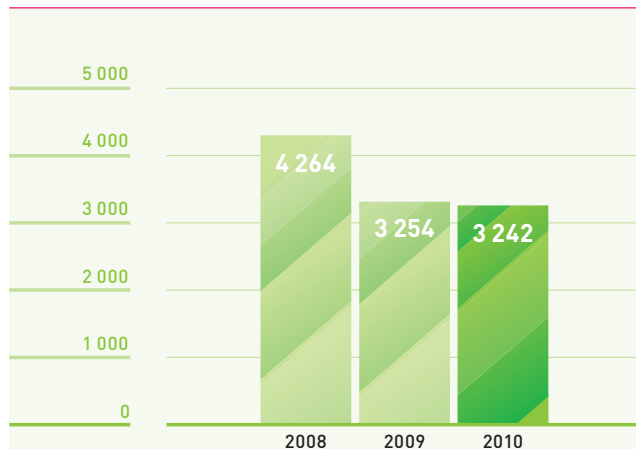
Республика Башкортостан. На сегодняшний день — основной регион деятельности ОАО АНК «Башнефть». На территории Республики расположены крупнейшие месторождения Компании — Арланское, Туймазинское, Саузбашевское. В 2010 г. ОАО АНК «Башнефть» продолжило планомерное вовлечение в разработку запасов месторождений в Башкирии за счет эксплуатационного и разведочного бурения. На месторождениях Компании в Республике было добыто 13,3 млн тонн нефти, что соответствует 94% от суммарной добычи Компании и превышает аналогичные показатели 2009 г. на 17%.

Западная Сибирь (Ханты-Мансийский автономный округ — Югра). Компанией разрабатываются 5 месторождений — Кирское, Коттыньское, Люкпайское, Пермьяковское и Печеринское. В 2010 г. в регионе было добыто 485 тыс. тонн нефти, что соответствует 3,4% от суммарного объема добычи Компании.

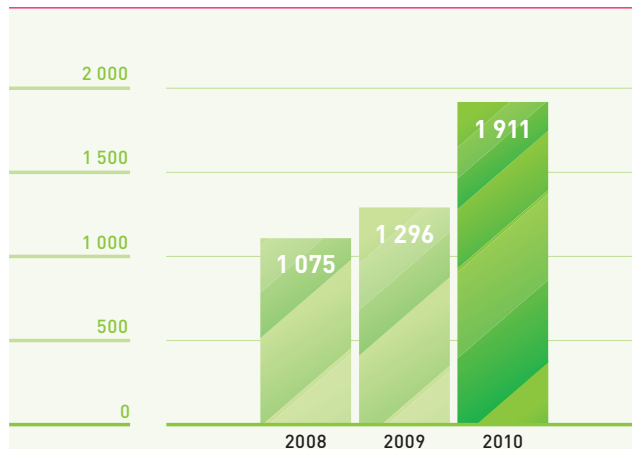
Оренбургская область. «Башнефть» добывает нефть на двух лицензионных участках (Китайямско-Благодаровский, Дачно-Репнинский). В 2010 г. на месторождениях данного региона было добыто 150 тыс. тонн нефти, что соответствует 1,1% от суммарной объема добычи Компании и превышает показатели 2009 г. на 4,4%.

Республика Татарстан. «Башнефть» ведет добычу на Западной части Туймазинского месторождения. В 2010 г. в регионе было добыто 219 тыс. тонн нефти, что соответствует 1,5% от суммарного объема добычи Компании и превышает аналогичные показатели 2009 г. на 12%.

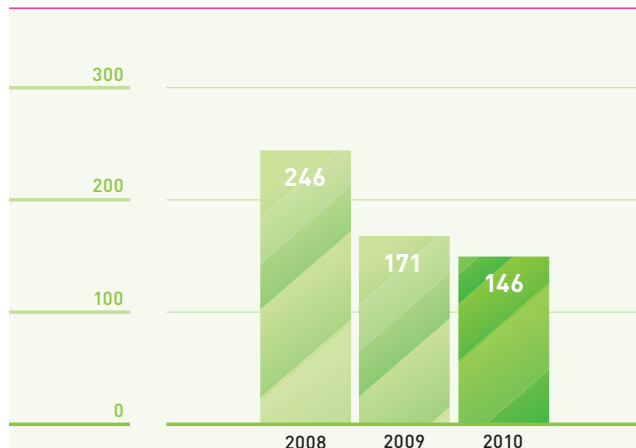
Число выполненных ГТМ (шт.)



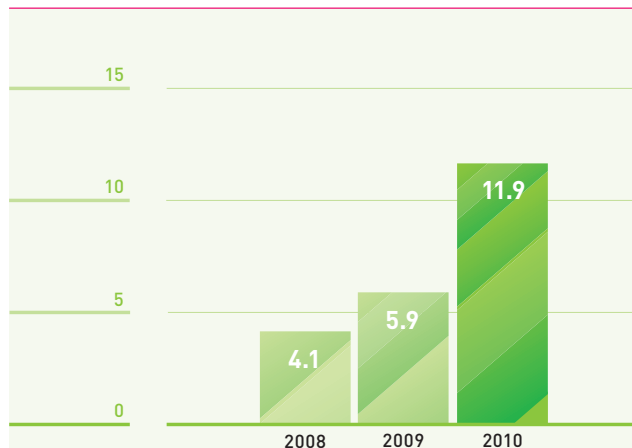
Дополнительная добыча нефти от ГТМ (тыс. тонн)



Ввод новых нефтяных скважин (шт.)

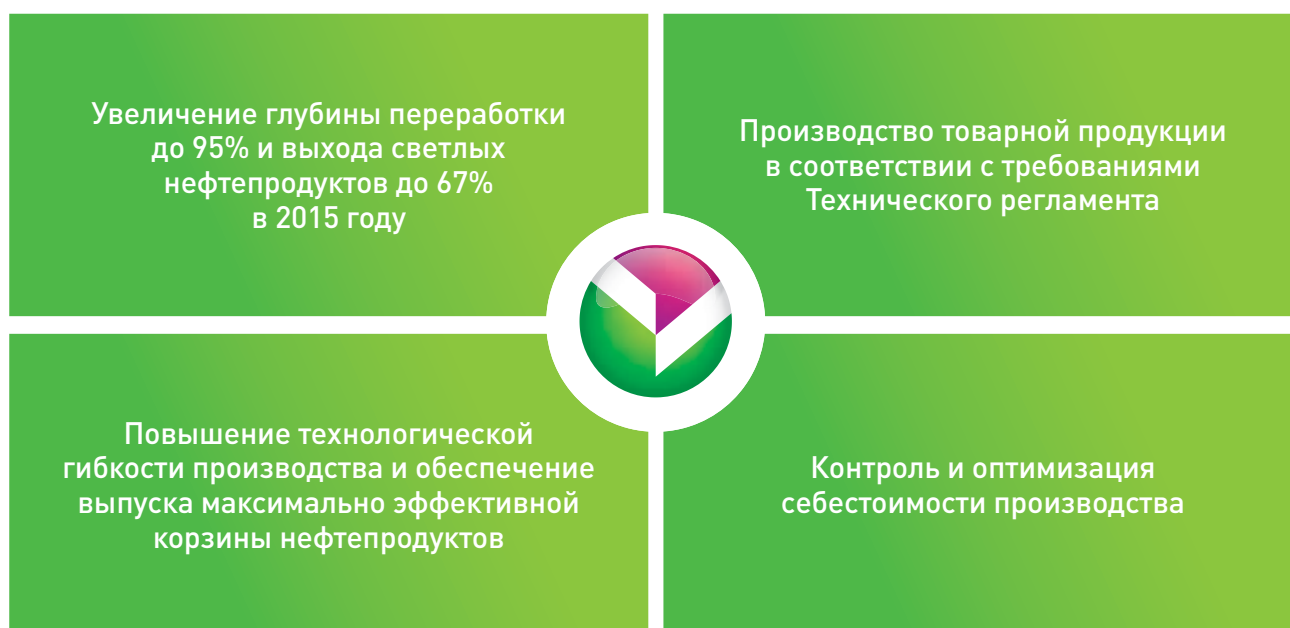


Средний дебит новых скважин (тонн/сутки)



НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И НЕФТЕХИМИЯ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКИ И НЕФТЕХИМИИ



Комплекс нефтепереработки и нефтехимии Компании по праву считается лучшим в России по уровню технической оснащенности, что позволяет ему занимать лидирующие позиции по глубине переработки нефти и качеству выпускаемой продукции. В структуру Компании входят три нефтеперерабатывающих завода — «Уфанефтехим», «Уфимский нефтеперерабатывающий завод», «Новыйл», а также нефтехимический завод «Уфаоргсинтез».

Уникальность нефтеперерабатывающего комплекса Компании заключается в тесной кооперации между заводами практически по всем направлениям работы, что позволяет подбирать оптимальную схему переработки с максимальной экономической выгодой. После объединения нефтеперерабатывающих предприятий уфимской группы в составе ОАО АНК «Башнефть» значительно выросла экономическая эффективность их деятельности.

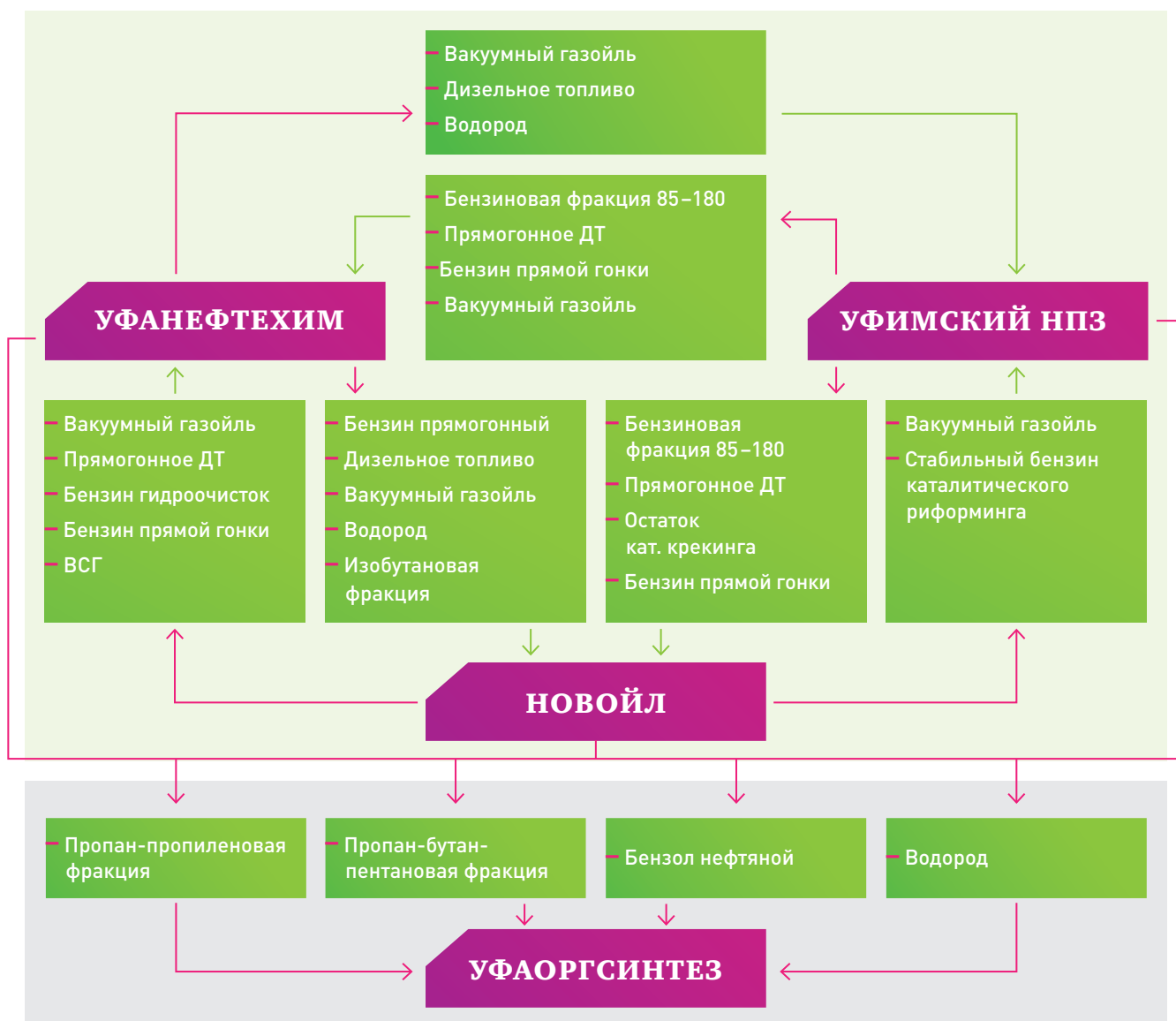
Переработка нефтяного сырья в 2010 году (млн тонн)

	Мощности по первичной переработке сырья	2010 г.		
		2008 г.	2009 г.	2010 г.
«Уфанефтехим»	9,5	7,5	7,6	7,8
«УНПЗ»	7,5	6,2	6,5	6,7
«Новыйл»	7,1	6,7	6,6	6,7
ВСЕГО	24,1	20,4	20,7	21,2

Структура продукции НПЗ ОАО АНК «Башнефть» в 2010 году

Продукция	Объем, тыс. тонн	Доля, %
Автобензин	4 742	24,4
Дизтопливо	7 665	39,5
Топочный мазут	2 646	13,6
ВГО	1 699	8,7
Прочие	2 679	13,8

ПРИНЦИПИАЛЬНАЯ СХЕМА МЕЖЗАВОДСКОЙ КООПЕРАЦИИ



ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ
ПОКАЗАТЕЛЕЙ

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2010 ГОДА

Переработка нефти

Совокупная мощность Компании по первичной переработке составляет 24,1 млн тонн нефти в год. В 2010 году НПЗ «Башнефти» переработали 21,2 млн тонн нефти, что на 446 тыс. тонн или на 2,2% больше, чем в 2009 году. Коэффициент использования имеющихся мощностей по переработке составил 87,9%, что почти на 4% превышает аналогичный показатель 2009 года.

Глубина переработки нефти по итогам отчетного года выросла с 83,4% до 86,3% — по этому показателю «Башнефть» вышла на первое место среди отечественных нефтяных компаний. Рост глубины переработки обусловлен вводом в эксплуатацию осенью 2009 года на ОАО «Уфанефтехим» новой установки замедленного коксования (УЗК) мощностью 1,2 млн тонн. Благодаря запуску УЗК по итогам 2010 года вырос коэффициент технической оснащенности НПЗ Компании — Индекс Нельсона составил 8,3. Это один из лучших показателей в России.

Общий объем продукции нефтеперерабатывающего комплекса в 2010 году составил 19,4 млн тонн, что на 2,8% больше, чем в 2009 году. С декабря 2009 года «Башнефть» полностью отказалась от предоставления услуг по переработке нефти для сторонних поставщиков, и в отчетном году была собственником всей произведенной продукции.

Структура корзины нефтепродуктов, в которую входят дизельное топливо, бензины, мазут, ВГО, сжиженные газы, нефтяной кокс, техническая сера и масла, не претерпела существенных изменений. При этом объем производства дизельного топлива вырос на 8%, выпуск бензинов почти не изменился, производство мазута снизилось более чем на 13%.

В целом доля светлых нефтепродуктов в продукции НПЗ Компании выросла с 60,4% в 2009 году до 61,7% в 2010. По этому показателю «Башнефть» занимает второе место среди российских ВИНК.

**ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА:
НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЕ ЗАВОДЫ «БАШНЕФТИ»**



ОАО «УФАНЕФТЕХИМ»

Установленная мощность:

9,5 млн тонн

Продукция: высокооктановые автобензины, дизельное топливо с низким содержанием серы, котельное топливо, битум, кокс, комовая и гранулированная сера, сжиженные газы, бензол, орто- и параксилолы.

ОАО «Уфанефтехим» — один из крупнейших и наиболее технологичных нефтеперерабатывающих заводов России, специализируется на переработке нескольких видов углеводородного сырья (западносибирской нефти, смеси арланских высокосернистых нефтей, газового конденсата) с получением различных марок топлива и продуктов нефтехимии.

В состав ОАО «Уфанефтехим» входят топливное, газокаталитическое, товарное, сервисное производства, а также производство ароматических углеводородов. На предприятии эксплуатируются несколько десятков технологических установок, в т.ч. практически все установки, обеспечивающие высокий показатель глубины переработки нефтяного сырья (замедленное коксование, гидрокрекинг, каталитический крекинг, деасфальтизация, висбрекинг, производство битума).



**ОАО «УФИМСКИЙ
НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ЗАВОД»**

Установленная мощность:

7,5 млн тонн

Продукция: высокооктановые бензины, дизельное топливо, котельное топливо, сжиженные газы, жидкая и комовая сера, бисфенол А.

ОАО «УНПЗ» — одно из самых современных предприятий нефтеперерабатывающей промышленности России, способно выпускать широкий спектр высококачественных нефтепродуктов.

Технологическая схема завода обеспечивает комплексную глубокую переработку нефти с широким использованием высокоэффективных термических, каталитических и гидрогенизационных процессов. Располагая современным технологическим оборудованием, завод способен выпускать топлива, отвечающие по качеству международным требованиям, мазут марок М40, М100 с содержанием серы до 3,0%, а также большой ассортимент сжиженных газов.

Для перехода на 100% выпуск автобензина, соответствующего стандартам Евро-4/5, на ОАО «УНПЗ» намечены модернизация схемы разделения прямогонных бензинов и бензинов вторичного происхождения, а также строительство установки гидроочистки бензина каталитического крекинга для удаления сернистых соединений.

В перспективе на предприятии планируется строительство установки замедленного коксования, с пуском которой глубина переработки нефти на заводе достигнет 95%.



ОАО «НОВОЙЛ»

Установленная мощность:

7,1 млн тонн

Продукция: автобензины; топливо для реактивных двигателей; дизельные топлива; масла моторные; трансмиссионные и специальные; вакуумный газойль; парафино-восковая продукция; нефтяные битумы; котельное топливо; кокс; комовая сера.

ОАО «Новойл» — один из крупнейших в России производителей высококачественных нефтепродуктов. Сегодня производственный потенциал ОАО «Новойл» включает установки первичной переработки нефти, гидроочистки, риформинга и изориформинга, сернокислотного алкилирования, термокрекинга и висбрекинга, коксования и газофракционирования, селективной очистки и депарафинизации масляных дистиллятов, деасфальтизации гудрона и производства битума, сероочистки газов и производства серы, а также природоохранные объекты.

Обладая гибкой технологической схемой, завод может перерабатывать различные виды углеводородного сырья — малосернистую и высокосернистую нефть, различные газовые конденсаты, а также средние и тяжелые дистилляты, получаемые с других предприятий уфимской группы — с получением широкого ассортимента высококачественных нефтепродуктов.

В 2010 году на предприятии был продолжен выпуск моторных топлив, соответствующих стандартам Евро-3 и 4. В ближайшие годы планируется перейти на выпуск моторных топлив, отвечающих стандарту Евро-5.

МОДЕРНИЗАЦИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО КОМПЛЕКСА ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

В рамках стратегического развития нефтеперерабатывающих производств ОАО АНК «Башнефть» в 2009-10 годах был осуществлен целый ряд мероприятий, общий размер инвестиций составил более 10 млрд рублей

Повышение качества выпускаемых моторных топлив

В числе приоритетов программы модернизации — проекты, связанные с повышением качества выпускаемых моторных топлив. В соответствии с требованиями Технического регламента по топливам, с января 2011 года все выпускаемое в стране моторное топливо должно соответствовать стандарту Евро-3, а с начала 2012 года — Евро-4. Уфимскими НПЗ моторное топливо по стандарту Евро-4 выпускается с 2007 года, в последующие годы нефтеперерабатывающий комплекс Компании освоил производство дизельного топлива, отвечающего стандарту Евро-5.

Ключевая характеристика топлив Евро-4 и Евро-5 — низкое содержание серы — обеспечивается в процессе гидроочистки, эффективность которого, в свою очередь, зависит от наличия достаточного объема водорода. С переходом же на более жесткие стандарты потребность в нем резко возросла. С целью восполнения дефицита водорода на ОАО «Уфанефтехим» была введена в эксплуатацию новая водородная установка, что позволило улучшить качество и объем выпуска светлых нефтепродуктов.

Одновременно на «Уфанефтехиме» была проведена реконструкция установки гидроочистки Л-24-7, и теперь все вырабатываемое дизельное топливо можно довести до уровня, отвечающего стандарту Евро-5.

На ОАО «Новойл» на блоке гидроочистки дизтоплива комбинированной установки «Жекса» была проведена замена каталитической системы с монтажом дополнительного реактора, а на установке ЛЧ-24-7 — выполнена замена устаревших реакторов и оборудования, загружен высокоэффективный пакет катализаторов. Кроме того, модернизация с монтажом новых реакторов проведена на установке гидроочистки вакуумного газойля Г-43-107 на ОАО «УНПЗ», что позволило существенно увеличить ее производительность.

ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И НЕФТЕХИМИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Стратегия развития нефтеперерабатывающего комплекса «Башнефти» предполагает обеспечение технической возможности выпуска 100% моторных топлив в соответствии со стандартами Евро-4 и Евро-5. Как требует Технический регламент, с 2012 года весь объем автомобильных бензинов и дизельного топлива, реализуемый Компанией в России, сможет соответствовать стандарту Евро-4, а с 2015 года — стандарту Евро-5.

Для выполнения этих требований на ОАО «Уфанефтехим» будут внедрены схемы разделения бензина каталитического крекинга и гидроочистки его тяжелой части, а также завершено техническое перевооружение установок по производству ароматических углеводородов, каталитического крекинга и гидроочистки дизельных фракций. На «Новойле» началось строительство комплекса установок серноокислотного алкилирования и регенерации отработанной серной кислоты, а на ОАО «УНПЗ» планируется построить установку гидроочистки бензина каталитического крекинга.

Кроме того, на ОАО «Новыйл» намечено строительство новой водородной установки — она обеспечит потребности в водороде всех предприятий уфимского узла, в том числе и нового комплекса гидрокрекинга вакуумно-газойля, который планируется построить к 2016 году.

Планируемые мероприятия по повышению качества выпускаемого топлива

Мероприятие	Год ввода
Внедрение схем разделения бензина каталитического крекинга и гидроочистки его тяжелой части на ОАО «Уфанефтехим»	2011
Строительство установки серноокислотного алкилирования и установки регенерации отработанной серной кислоты на ОАО «Новыйл»	2013
Строительство установки по производству водорода на ОАО «Новыйл»	2013
Строительство установки гидроочистки бензина каталитического крекинга на ОАО «УНПЗ»	2013

Планируемые мероприятия по повышению глубины переработки нефти

Мероприятие	Год ввода
Увеличение производительности установки замедленного коксования на ОАО «Уфанефтехим»	2012
Ввод новой установки гидрокрекинга на ОАО «Новыйл»	2016
Ввод новой установки замедленного коксования на ОАО «УНПЗ»	2016

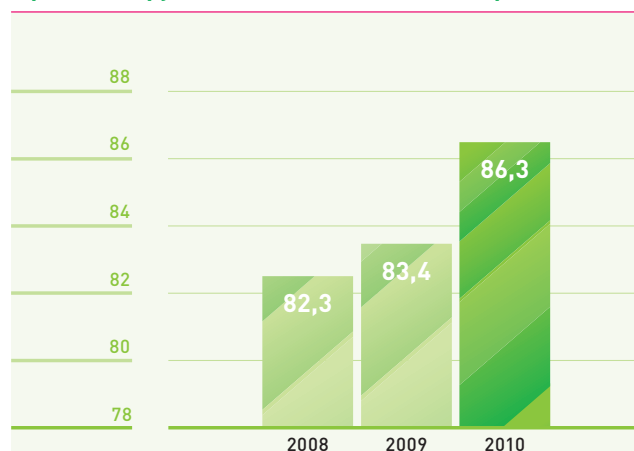
Увеличение глубины переработки нефти и выхода светлых нефтепродуктов

Масштабные задачи поставлены Компанией и в плане повышения глубины переработки нефти и выхода светлых нефтепродуктов. «Башнефть» намерена не только сохранить, но и значительно укрепить свой статус технологического лидера нефтеперерабатывающей отрасли.

В конце 2009 года «Башнефть» ввела в эксплуатацию комбинированную установку замедленного коксования (УЗК) на ОАО «Уфанефтехиме». Эта установка стала первой, построенной в России с 1986 года, и позволила довести глубину переработки на предприятии до уровня лучших мировых показателей — 95-98% в зависимости от загрузки мощностей. УЗК «Уфанефтехима» оснащена самым современным оборудованием, что дало возможность автоматизировать процессы, позволило создать безопасные условия труда и обеспечить лучшую экологическую безопасность. Эффективная и надежная работа УЗК «Уфанефтехима» в течение 2010 года позволила поставить вопрос об увеличении мощности установки с 1,2 млн до 1,6 млн тонн в год — работы по ее реконструкции начнутся в конце 2011 года. В среднесрочной перспективе «Башнефть» планирует построить новую установку замедленного коксования мощностью по сырью 1,6 млн тонн в год на ОАО «УНПЗ».

Еще один проект, направленный на увеличение глубины переработки — строительство комплекса гидрокрекинга вакуумного газойля мощностью 2 млн тонн в год — к 2016 году планируется осуществить на ОАО «Новыйл». Реализация этих масштабных проектов позволит к 2017 году достичь средней глубины переработки на предприятиях 94,7%, и увеличить Индекс Нельсона до 9,6, то есть выйти на уровень ведущих мировых производителей.

Динамика средней глубины переработки нефти Уфимской группы НПЗ ОАО АНК «Башнефть» [%]



НЕФТЕХИМИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО

АНК «Башнефть» занимает четвертое место в России по объемам производства основных продуктов нефтехимии, имея диверсифицированную и сбалансированную структуру производства.

Нефтехимическое направление в «Башнефти» представлено тремя предприятиями — ОАО «Уфанефтехим», ОАО «УНПЗ» и заводом органического синтеза ОАО «Уфаоргсинтез», которые являются частями четко выстроенной производственной цепочки единого нефтеперерабатывающего комплекса ОАО АНК «Башнефть».

ОАО «Уфаоргсинтез» использует в качестве сырья поступающие с трех уфимских НПЗ углеводородные газы и легкие бензины (газообразные отходы), а также бензол, и выпускает более 30 наименований нефтехимической продукции, в т.ч. бален (полипропилен и сополимеры пропилена), полиэтилен высокого давления (ПЭВД), ацетон, фенол, альфа-метилстирол, изопропил и синтетический каучук.

Значительных изменений в структуре продуктовой корзины ОАО «Уфаоргсинтез» за отчетный год не произошло. Объем производства по основным товарным позициям составил — 97 тыс. тонн полипропилена, 85,2 тыс. тонн полиэтилена высокого давления, 67 тыс. тонн фенола и 41,7 тыс. тонн ацетона.

На ОАО «Уфанефтехим» нефтехимическое направление представлено комплексом по производству ароматических углеводов — одним из крупнейших в России.



ОАО «УФАОРГСИНТЕЗ»

Продукция: более 30 наименований нефтехимической продукции — в т.ч. полипропилен, ПЭВД, ацетон, фенол, альфа-метилстирол, каучук, а также свыше 25 наименований потребительских товаров.

ОАО «Уфаоргсинтез» — один из крупнейших в России производителей продукции органического синтеза — правопреемник Уфимского завода синтетического спирта (УЗСС), введенного в эксплуатацию в 1956 году.

Завод вырабатывает около 40% всего российского фенола, 12-13% полиэтилена высокого давления и около 20% полипропилена, занимает лидирующие позиции по производству ацетона.

Потребителями продукции, выпускаемой «Уфаоргсинтезом», являются предприятия химического комплекса, которые используют ее в качестве сырья в производстве оргстекла, дифенилолпропана, фенолоформальдегидных смол, алкилфенола, присадок к маслам, пленок, изделий технического, сельскохозяйственного назначения, различных резинотехнических изделий и др.

Также продукция находит применение в машиностроении, легкой промышленности, медицине, производстве электронных и электротехнических приборов, используется для изоляции трубопроводов и кабелей в электроприборах, в качестве антикоррозионных покрытий.

ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ НЕФТЕПЕРЕРАБОТКА И НЕФТЕХИМИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Предприятия «уфимского узла» тесно взаимодействуют между собой при производстве нефтехимической продукции. Комплекс ароматики «Уфанефтехима» перерабатывает получаемую со всех трех заводов прямогонную бензиновую фракцию, выпуская такие ценные продукты нефтехимии, как бензол, параксилол, ортоксилол, толуол. В 2010 году на предприятии было произведено 122,2 тыс. тонн параксилола, 92,3 тыс. тонн бензола, 46,2 тыс. тонн ортоксилола и 13,9 тыс. тонн толуола.

Производимый на ОАО «Уфанефтехим» бензол является сырьем для производства на ОАО «Уфаоргсинтез» фенола и ацетона, которые затем используются на ОАО «УНПЗ» в качестве компонентов для производства дифенилолпропана (бисфенол-А) — сырья для производства эпоксидных смол и поликарбонатов. В 2010 году на ОАО «УНПЗ» было произведено 55 тыс. тонн дифенилолпропана.

Выпускаемые комплексом ароматики высококачественный параксилол с чистотой 99,8% направляется для дальнейшей переработки на ОАО «Полиэф» (г. Благовещенск), где используется в качестве сырья при производстве трефталевой кислоты, из которой вырабатывается широкая линейка полимерной продукции.

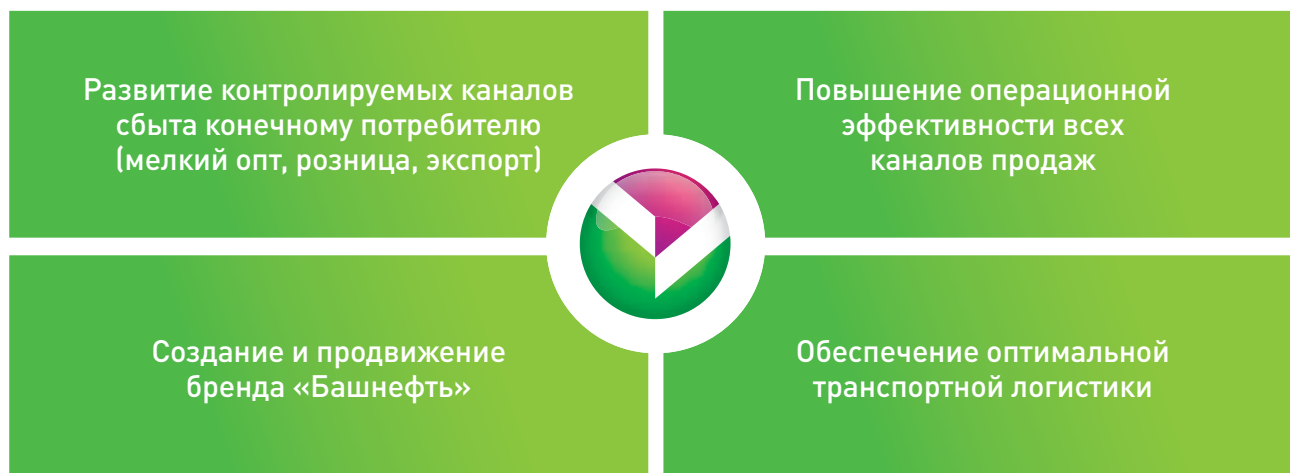
В 2009 году была разработана первая стратегия развития нефтепереработки и нефтехимии ОАО АНК «Башнефть», которая, учитывая высокую волатильность рынка нефтехимической продукции, который еще не восстановился после кризиса, предусматривала сохранение производства на достигнутом уровне.

В разрабатываемой в настоящее время «Генеральной схеме развития нефтепереработки и нефтехимии ОАО АНК «Башнефть» на 2011-2020 годы» в среднесрочной перспективе предусматривается организация на базе ОАО «Уфаоргсинтез» производства полимерной продукции конечного спроса и строительство установки производства этилтретбутилового эфира (ЭТБЭ). В долгосрочной перспективе рассматривается возможность создания на предприятии производства поликарбонатов.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ

Деятельность Компании в сфере реализации нефти и нефтепродуктов продолжает претерпевать значительные качественные изменения. Созданная ОАО АНК «Башнефть» собственная коммерческая служба эффективно осуществляет мониторинг внутреннего и международного рынков нефти и нефтепродуктов, и в соответствии с конъюнктурой ориентирует объемы производства, исходя из реальных потребностей рынка. Полностью отказавшись от предоставления услуг по переработке сторонним поставщикам сырья, Компания последовательно наращивает объемы реализации собственной продукции на внешнем и внутреннем рынках. При этом «Башнефть» стремится максимально использовать возможности собственной сбытовой инфраструктуры.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ



Ключевые мероприятия 2010 года

Задача	Мероприятия
Обеспечение сырьем мощностей по переработке нефти	Заключены долгосрочные договора о закупке углеводородного сырья с ведущими российскими ВИНК
Развитие продаж через розничные сети	Приобретена сеть АЗС «АСПЭК-Нефтепродукт» в Удмуртии (44 АЗС). Подготовлена сделка по приобретению ОАО «Оренбургнефтепродукт» (95 АЗС). Началось формирование партнерской сети АЗС (джобберы, франчайзи)
Развитие мелкооптовых продаж	Приобретено ЗАО «АСПЭК» с сетью из 12 региональных представительств по продаже нефтепродуктов мелким оптом
Развитие оптовых продаж на внутреннем рынке	Организована биржевая торговля нефтепродуктами и продуктами нефтехимии для целей мониторинга рынка. Компания аккредитована на Санкт-Петербургской товарно-сырьевой бирже
Развитие собственных экспортных каналов	Внедрена интернет-система взаимодействия с покупателями (Customer Relations Management) в экспорте и крупном опте
Оптимизация логистических процессов	Создано ООО «Башнефть-Транс» для оптимизации транспортных расходов за счет централизации управления парком железнодорожных вагонов, принадлежащих ДЗО Компании

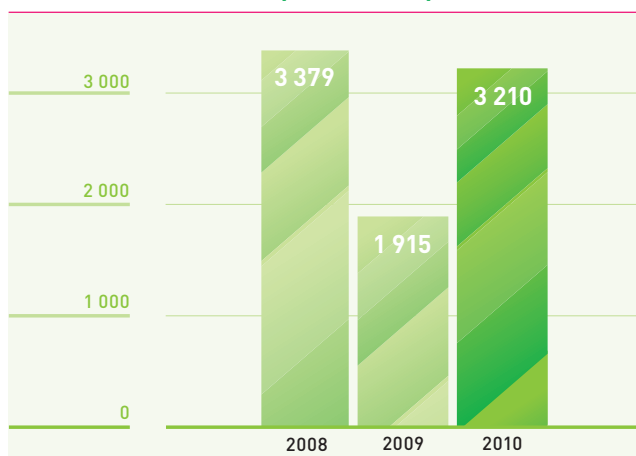
ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2010 ГОДА

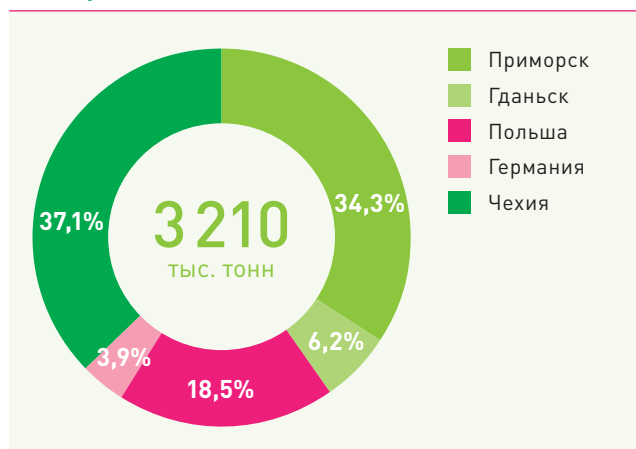
Поставки нефти

Результаты работы ОАО АНК «Башнефть» в сфере коммерции в 2010 году определялись решениями, принятыми в 2009 году в процессе формирования ВИНК. Во-первых, это отказ от «давальческой» схемы переработки нефти на уфимских НПЗ. Во-вторых, это переход к переработке собственной нефти, а также приобретению недостающих объемов сырья у крупнейших ВИНК на основе долгосрочных договоров. В-третьих, это самостоятельная реализация всего объема производимых нефтепродуктов на внутреннем рынке и на экспорт. Решение этих задач было возложено на созданную в Компании с «нуля» собственную коммерческую службу.

Динамика поставок нефти на экспорт (тыс. тонн)



Структура поставок нефти на экспорт по направлениям в 2010 г.



Добываемую нефть ОАО АНК «Башнефть» поставляет на собственные нефтеперерабатывающие заводы, а также реализует ее на международном рынке.

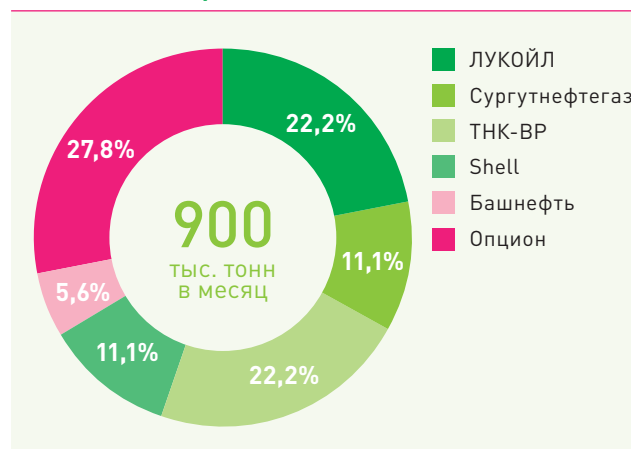
В 2010 году Компания осуществила поставки нефти собственного производства в объеме около 14,0 млн тонн, из них на переработку на собственные НПЗ направлено 10,7 млн тонн, поставлено на экспорт — 3,2 млн тонн.

Чтобы обеспечить НПЗ недостающим сырьем, в 2009 году ОАО АНК «Башнефть» заключила контракты на поставку нефти с компаниями «ЛУКОЙЛ», ТНК-ВР, Shell и «Сургутнефтегаз». На основе указанных контрактов в 2010 году Компания закупила 11,2 млн тонн нефти и газового конденсата. В отчетном году и начале 2011 года все контракты на покупку сырья для переработки были продлены.

В 2010 году ОАО АНК «Башнефть» значительно увеличило экспорт нефти по сравнению с 2009 годом. Тем не менее, Компания экспортировала только 22,7% добытой нефти, что является одним из самых низких показателей среди российских ВИНК. В связи с увеличением экспортных пошлин на нефть и ростом маржи нефтепереработки, Компании было выгодно наращивать объемы переработки собственного сырья.

Основной объем экспорта нефти пришелся на трубопроводные поставки по трубопроводу «Дружба» в Чехию, Польшу и Германию, а также через порты Приморск и Гданьск.

Структура поставок западно-сибирской нефти на НПЗ «Башнефти»



Поставки нефтепродуктов

Переход к самостоятельной реализации продукции предприятий ОАО АНК «Башнефть» проходил с июня по ноябрь 2009 года, что не позволяет корректно сравнить объемы реализации продукции в 2010 году с предшествующим периодом.

Экспорт нефтепродуктов

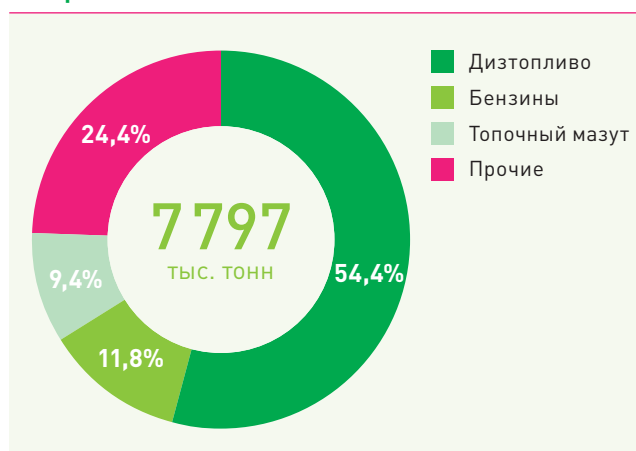
ОАО АНК «Башнефть» вышла на рынок экспортных поставок нефтепродуктов во второй половине 2009 года. В целом в 2010 году Компания реализовала на экспорт около 7,8 млн тонн нефтепродуктов. Компания экспортировала нефтепродукты преимущественно в дальнее зарубежье (6,5 млн тонн — 83,6% поставок), в частности, в регионы Северо-Западной Европы, а также в страны СНГ (1,3 млн тонн — 16,4%). Поставки осуществлялись по системе экспортных продуктопроводов АК «Транснефтепродукт», а также по железной дороге — в Казахстан и к морским терминалам в Мурманске и Калининграде.

Структура реализации нефтепродуктов на экспорт была диверсифицированной, включая в себя автобензины, дизельное топливо, мазут, ВГО и другие продукты. Наибольшую долю — около 57% — в структуре экспорта занимало дизельное топливо, около 22% — вакуумный газойль, и лишь менее 10% в экспортной корзине пришлось на топочный мазут. Объем экспорта бензинов был незначительным.

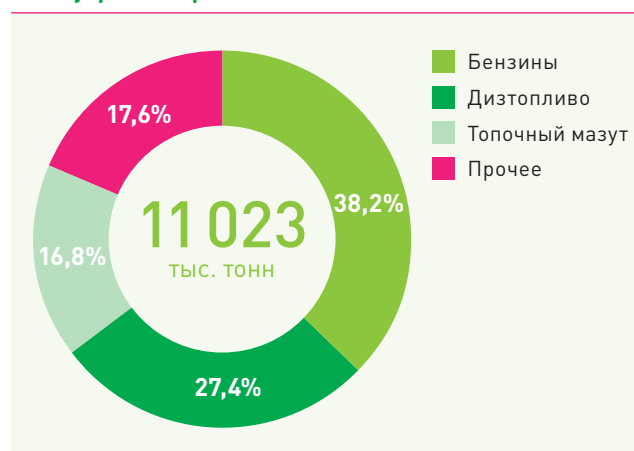
С целью оптимизации экспортных поставок, в зависимости от ценовой конъюнктуры, они осуществлялись в рамках как краткосрочных, так и долгосрочных контрактов.

В отчетном году Компания поставляла на экспорт нефтехимическую продукцию — основным экспортным продуктом был дифенололпропан (бисфенол-А), выпускаемый на ОАО «УНПЗ». В заметных объемах Компания экспортировала комовую серу и альфа-метилстирол.

Структура экспорта продукции нефтепереработки и нефтехимии в 2010 г.



Структура реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке в 2010 г.



ОБЗОР ОПЕРАЦИОННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОДУКЦИИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Оптовая реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке

Внутренний рынок является основным рынком сбыта нефтепродуктов Компании — здесь в отчетном году было реализовано около 60% продукции уфимских нефтеперерабатывающих заводов.

В 2010 году Компания реализовала на внутреннем рынке более 11 млн тонн нефтепродуктов, в том числе 10,4 млн тонн оптом.

Стратегическим приоритетом развития инфраструктуры продаж ОАО АНК «Башнефть» является формирование собственных каналов сбыта, максимально приближенных к конечным потребителям нефтепродуктов. Компания продолжает вести активную работу над созданием сети бытовых предприятий в регионах России, через которую будет осуществляться мелкооптовая реализация производимого моторного топлива. «Башнефть» определила приоритетные регионы для развития мелкого опта, в числе которых и лидирующие по объемам потребления нефтепродуктов — Москва и Санкт-Петербург.

Стратегической задачей Компании является увеличение к 2013 году доли мелкооптовых продаж до 30–35% общего объема реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке.

Следуя этим приоритетам, в августе 2010 году ОАО АНК «Башнефть» приобрела 49% акций ОАО «АСПЭК». По условиям сделки Компания получила контроль над операционной деятельностью двух дочерних предприятий удмуртского холдинга, специализирующихся на торговле нефтепродуктами — ЗАО «АСПЭК», объединяющего 12 региональных предприятий, специализирующихся на мелком опте,

и ООО «АСПЭК-Нефтепродукт», которое владеет двумя нефтебазами и 44 АЗС в Удмуртии. С 1 октября 2010 года эти предприятия были переименованы соответственно в ЗАО «Башнефть-Регион» и ООО «Башнефть-Удмуртия».

Кроме того, в 2010 году «Башнефтью» была подготовлена, а апреле 2011 г. завершена сделка по приобретению у «РуссНефти» 94% акций ОАО «Оренбургнефтепродукт», владеющего, помимо развитой сети АЗС, 16 нефтебазами на территории Оренбургской области.

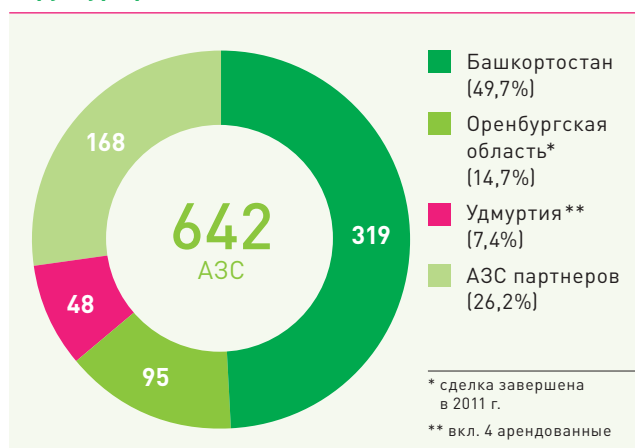
В целях формирования дополнительных каналов сбыта нефтепродуктов и обеспечения информационной прозрачности процесса их реализации, ОАО АНК «Башнефть» вышла на товарно-сырьевые биржи. Вслед за аккредитацией участника Межрегиональной биржи нефтегазового комплекса (МБНК), полученной осенью 2009 года, в марте 2010 года Компания была аккредитована Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой биржей (СПбМТСБ). «Башнефть» рассматривает биржу в качестве одного из важных каналов сбыта продукции, полагая, что биржевая торговля и в будущем будет иметь существенное значение в дальнейшем развитии российского рынка нефтепродуктов.

Розничная реализация нефтепродуктов на внутреннем рынке

В 2010 году в розницу через собственные АЗС было реализовано более 600 тыс. тонн моторного топлива. С учетом реализации топлива через АЗС компаний-партнеров (которые получают нефтепродукты оптом), объем розничных продаж ОАО АНК «Башнефть» в отчетном году превысил 1 млн тонн. Таким образом, доля розничных продаж через собственные АЗС в общем объеме поставок Компании на внутренний рынок составила 5,3%, а с учетом партнерских АЗС — 9,3%.

Уделяя значительное внимание повышению качества обслуживания клиентов, расширению продуктового ряда, усилению лояльности потребителей, Компания продолжила наращивать объемы реализации высококачественных бензинов и дизельного топлива, соответствующих современным европейским стандартам качества и экологичности.

Структура розничной сети



Развитие сети АЗС

В 2010 году ОАО АНК «Башнефть» приступила к активному развитию собственной розничной сети — наиболее устойчивого канала сбыта — что позволит Компании дополнительно укрепить вертикальную интеграцию и максимизировать прибыль. В рамках реализации этой программы, в отчетном периоде в результате упомянутой сделки с ОАО «АСПЭК» Компания приобрела оперативный контроль над сетью из 44 АЗС ООО «АСПЭК-Нефтепродукт» (ныне ООО «Башнефть-Удмуртия»), а также подготовила сделку по приобретению ОАО «Оренбургнефтепродукт», владеющего 95 АЗС в Оренбургской области (сделка завершена в апреле 2011 г.).

Компания намерена и впредь последовательно увеличивать число собственных АЗС посредством приобретения независимых сетей, а также реализовывать партнерские программы, сотрудничая с владельцами эффективных и современных сетей автозаправочных станций для продвижения высококачественной продукции НПЗ «Башнефти» в рамках долгосрочных контрактов, заключаемых на взаимовыгодных условиях.

Хотя партнерская программа Компании стартовала только в апреле 2010 года, к настоящему времени действует 6 долгосрочных контрактов с компаниями, которые реализуют уфимское топливо через 168 АЗС в 18 регионах России. Партнеры «Башнефти» работают в Республике Башкортостан и в соседних регионах Урало-Поволжья — Татарстане, Мордовии, Чувашии, Марий Эл; Челябинской, Свердловской, Курганской, Самарской, Саратовской, Ульяновской и Нижегородской областях. А также в более отдаленных регионах — Рязанской, Владимирской, Белгородской, Воронежской, Ростовской областях, в Дагестане, Краснодарском крае.

Развитие программы — в частности, переход партнеров под знамена «Башнефти» через заключение франчайзинговых соглашений, ускорится после завершения разработки нового бренда Компании в 2011 году.

В течение ближайших нескольких лет общее количество собственных и партнерских АЗС «Башнефти» планируется существенно увеличить. Стратегия Компании в сфере коммерции предполагает увеличение к 2013 году доли розничных продаж топлива через собственные и партнерские АЗС до 25% от общего объема реализации на внутреннем рынке.

Логистика

ОАО АНК «Башнефть» и ее дочерние предприятия располагают собственной транспортной инфраструктурой, владеют парком из 4,5 тыс. железнодорожных вагонов, что позволяет обеспечивать высокий уровень обслуживания конечных потребителей, а также выступает важным инструментом управления себестоимостью поставок.

К началу отчетного периода оператором железнодорожной инфраструктуры дочерних предприятий Компании выступало Управление железнодорожного транспорта (УЖДТ) сбытового предприятия ОАО «Башкирнефтепродукт». В ноябре 2010 года для консолидации транспортных активов основных предприятий в составе ОАО АНК «Башнефть» была создано 100%-е дочернее предприятие ООО «Башнефть-Транс».

В 2010 году парком вагонов ООО «Башнефть-Транс» было перевезено более 6,5 млн тонн грузов (темные и светлые нефтепродукты, химические грузы, кокс, комовая сера), что составило почти 60% общего объема грузов, отгруженного Компанией на железнодорожный транспорт.

Помимо перевозок, предприятие обеспечивает содержание, техническое обслуживание, ремонт и эксплуатацию подвижного состава и инфраструктуры, принадлежащей дочерним компаниям, диспетчеризацию и управление вагонами на путях ОАО «РЖД», станций примыкания и подъездных путях предприятий.

В числе приоритетных задач ООО «Башнефть-Транс» — снижение транспортных затрат, повышение управляемости парка за счет внедрения единых стандартов и структурирования сервисных услуг.



ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

«Башнефть» –
это стремление к отраслевому
лидерству по внедрению
передовых технологий
и инноваций во всех сферах
производственной
и управленческой
деятельности



ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ

УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

ОАО АНК «Башнефть» уделяет самое пристальное внимание разработке и внедрению передовых технологий. Достижения в инновационной деятельности являются одним из основных конкурентных преимуществ Компании и важным фактором ее динамичного развития.

Приоритетными направлениями научно-технического и инновационного развития ОАО АНК «Башнефть» являются улучшение качества выпускаемой продукции, повышение эффективности бизнеса, экологичности и безопасности производства.

Для достижения поставленных целей Компания планомерно модернизирует существующие производственные мощности, оптимизирует технологические процессы, широко внедряет новейшее высокотехнологичное оборудование и передовой мировой опыт, повышает качество управления и контроля за бизнес-процессами, обеспечивает соответствие производственных объектов жестким требованиям норм промышленной безопасности. Не менее важным для «Башнефти» является создание благоприятных условий для непрерывного профессионального и научного роста специалистов Компании, повышения их компетенции.

Управленческим центром внедрения инноваций и перспективных технологий ОАО АНК «Башнефть» выступает Научно-технический Совет. Этот орган управления проводит сбор, структурирование и анализ значимой информации, необходимой для разработки рекомендаций по текущим и перспективным проблемам научной, научно-технической и производственной деятельности

Компании. Совет оказывает содействие руководству «Башнефти» в определении технической политики Компании в целом и отдельных ее предприятий, в частности, перспективный план технического развития до 2015 года разработан в каждом подразделении ОАО АНК «Башнефть».

Специалисты «Башнефти» принимают участие в работе общественных и государственных организаций научно-технической и инновационной направленности, реализуют совместные проекты с зарубежными компаниями и разработчиками.

Кроме того, Компания уделяет большое внимание развитию собственного научно-технического потенциала. Инвестируя в переоснащение и модернизацию своего проектного института — ООО «БашНИПИнефть» — Компания планирует превратить его в научно-исследовательский центр регионального масштаба. В 2010 году в институте «БашНИПИнефть» была внедрена система менеджмента качества.



КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2010 ГОДА

Отчетный год внес существенный вклад в дальнейшее научно-техническое и инновационное развитие Компании. Значимые результаты были получены по всем ключевым направлениям ее деятельности.

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В ОБЛАСТИ ГЕОЛОГОРАЗВЕДКИ И ДОБЫЧИ

Разведка

Целевые инновационные проекты в области геолого-разведки были направлены на снижение геологических рисков и повышение эффективности геологоразведочных работ:

- с целью повышения эффективности геологоразведочных работ (ГРП) предложены к внедрению современные методы геохимических (GORE™ Surveys for Exploration), гравиметрических (по методике нестациональности гравитационного поля) и других исследований. Это позволит оценить перспективность выявленных и подготовленных объектов до проведения глубокого поисково-разведочного бурения, принять решение по «отбраковке» структур и тем самым снизить экономические риски при бурении поисково-разведочных скважин;
- с целью выдачи рекомендаций по лицензированию перспективных участков проведен комплексный анализ геолого-геофизических материалов недостаточно изученных территорий республики Башкортостан с использованием современного программного комплекса. Он позволяет вести структурную и стратиграфическую интерпретацию сейсмических данных МОГТ-2D/3D, ГИС, а также оперативно осуществлять построение геологической модели перспективных территорий с целью обнаружения нефтеперспективных объектов, их картирования, оценки перспективных ресурсов углеводородов категории СЗ и прогнозных ресурсов категории Д_{1л}. В планах Компании — создание единого сейсмического проекта, включающего все сейсморазведочные работы МОГТ-2D/3D, проведенные на территории Республики Башкортостан;
- специалистами ООО «БашНИПИнефть» и ООО «Башнефть-Добыча» разработана методика оценки и рассмотрения приобретения (отказа) новых геологоразведочных и нефтедобывающих активов;
- приобретен программный комплекс «Стратегия», позволяющий оперативно осуществлять геолого-экономические расчеты;
- проведен сбор, анализ и обобщение геолого-геофизической информации, выполнена геолого-экономическая оценка и представлены заключения о перспективности и целесообразности приобретения для ОАО АНК «Башнефть» более 50 участков недр в различных регионах Европейской части России, Восточной и Западной Сибири, выставившихся на аукционах в 2010 году;
- выполнена геолого-экономическая оценка (ГЭО) 8 перспективных участков на территории Башкирии, по итогам которой было рекомендовано включить два участка в Программу лицензирования на 2011 год;
- выполнена ГЭО 17 лицензионных участков Компании (на территории Республики Башкортостан — 15 участков и месторождений, в Оренбургской области и ХМАО — по одному участку). По результатам ГЭО рекомендовано отказаться от 3 разведочных лицензий (типа НР) на территории Башкортостана;
- в рамках инновационного проекта по использованию тепловой энергии недр проведен анализ геотермического состояния недр нефтеперспективной части республики Башкортостан;
- в свете огромного внимания, уделяемого в последние годы к добыче сланцевых углеводородов, проведен анализ имеющейся геологической информации по доманиковым отложениям.

ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2010 ГОДА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Разработка месторождений: бурение и добыча

В области добычи нефти Компания продолжила внедрение современных высокоэффективных технологий, направленных на обеспечение прироста запасов углеводородов, увеличение объемов добычи нефти и снижение затрат.

- создан Центр гидродинамических исследований скважин, занимающийся решением сложных задач для различных залежей с малоизученной гидродинамической характеристикой. Решение этих задач осуществляется с помощью программного обеспечения "Saphir". Проведено комплексное обучение сотрудников ООО «Башнефть-добыча» и института «БашНИПИнефть»;
- в 2010 г. в институте внедрено направление по мониторингу разработки месторождений. Приобретено новое программное обеспечение ПК BNView, с помощью которого ведется анализ разработки ключевых месторождений. Выданы рекомендации по оптимизации системы разработки, предложены кандидаты для проведения геолого-технических мероприятий (ГТМ). Разработаны предложения по проведению гидроразрыва пласта (ГРП), перехода на вышележащий горизонт (ПВЛГ), интенсификации добычи нефти (ИДН). В результате мероприятий увеличилась суточная добыча нефти, и был оптимизирован фонд скважин;
- опробованы целый ряд новых методик моделирования карбонатных коллекторов, учитывающие особенности строения карбонатов и позволяющие повысить уровень подтверждаемости геологических моделей:
 - технология лито-фациального моделирования, определяющая наиболее перспективные зоны коллектора с точки зрения седиментологического анализа;
 - технология построения сети трещин для карбонатных трещиноватых коллекторов, позволяющая отражать реальное поведение пласта при заводнении, что позволяет уточнить оптимальную сетку скважин и прогнозировать динамические свойства коллектора.
- рассчитана оптимальная сетка скважин и выбраны необходимые методы заканчивания для разработки коллекторов Тимано-Печорского региона. Определение оптимальных режимов работы осуществлялось на основе анализа геомеханических свойств пласта;



Институт «БашНИПИнефть»

ООО «БашНИПИнефть» — научно-исследовательский проектный институт, который ведет работу по основным направлениям деятельности блока добычи ОАО АНК «Башнефть».

Институт ведет свою историю с 1947 года, когда на базе Центральной научно-исследовательской лаборатории треста «Востокнефть» был создан Уфимский нефтяной научно-исследовательский институт (УфНИИ), перед которым была поставлена задача научно-технического обеспечения разработки залежей девонской нефти. В 1970 году институт в составе производственного объединения «Башнефть» был переименован в «БашНИПИнефть» и работал под этим брендом 34 года. В 2004 году в процессе реструктуризации «БашНИПИнефть» переименовали в ООО «Геопроект», в 2006 году — в ООО «Башгеопроект», в 2008 году — в ООО «Башнефть-Геопроект».

В июле 2010 года институт вновь обрел свое историческое название — БашНИПИнефть — широко известное в России и за рубежом. Стремясь к созданию прочного научного базиса для сбалансированного развития ВИНК, ОАО АНК «Башнефть» активно развивает научно-технический потенциал ООО «БашНИПИнефть». Инвестиции, которые планируется направить на переоснащение лабораторий, привлечение высококвалифицированных кадров, разработку и внедрение инновационных технологий, в перспективе позволят превратить институт в научно-исследовательский центр регионального масштаба.

Приоритетными направлениями деятельности ООО «БашНИПИнефть» являются:

- исследования в области геологии, разведки, разработки месторождений, бурения, добычи, ПНП, сбора нефти и газа, КРС, охраны окружающей среды
- проектирование, анализ разработки и мониторинг нефтяных и нефтегазовых месторождений
- создание постоянно действующих моделей месторождений, внедрение техники и технологий строительства скважин, новых методов ПНП
- геологическое и экономическое обоснование проектных решений
- подбор технологий и реагентов для нефтедобычи
- лабораторное изучение кернового материала и пластовых флюидов
- проведение экологического и радиационного мониторинга
- исследования в области создания новых реагентов и материалов, используемых для строительства скважин
- проектирование строительства скважин, а также всех объектов, связанных с обустройством месторождений, капитальным ремонтом и реконструкцией производственных объектов.

- в рамках работ, проведенных совместно с Санкт-Петербургским Государственным Университетом, выполнены расчеты по закачке вытесняющих реагентов в пласт с целью изменения смачиваемости коллектора;
- опробованы новые технологии привязки керн-ГИС, позволяющие более корректно определять распределение свойств коллектора для дальнейшего планирования бурения.

В 2010 году в ОАО АНК «Башнефть» были выполнены научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы по разработке нового оборудования и технологий, а именно:

- усовершенствован разработанный калибратор-центратор гидравлического действия (КЦГ);
- разработан новый калибратор-центратор с управляемым изменением диаметра;
- разработана новая конструкция управляемого стабилизатора забойной компоновки — СТАБ-3/215 для турбинного способа бурения;
- разработаны рекомендации по применению долот типа PDC;
- дана оценка возможности применения профилей «энергосберегающего» типа для наклонно направленных и горизонтальных скважин на месторождениях им. Требса и Титова;
- произведен анализ результатов эксплуатации разработанного ранее инструмента для резки БС и усовершенствована конструкция инструмента. По сравнению с зарубежными и отечественными аналогичными клиновыми отклонителями, разработанный комплекс инструмента «КГБ» обладает гораздо лучшими эксплуатационными свойствами при меньшей стоимости.

Разработанные технологии и результаты ОПР с экономической эффективностью их промышленного внедрения за 2009-2010 гг:

- технологии по предупреждению осложнений (эксплуатационная колонна, непродуктивная часть скважины). Применение позволило добиться: герметизации ствола скважины, в т.ч. полная ликвидация поглощений интенсивностью до 10 м3/ч; повышение устойчивости терригенных отложений: снижение кавернообразования на 12-18%; повышение на 25-75% качества работ по цементированию скважины. Общий экономический эффект составил 6 635,8 тыс. руб.;
- технологии для вскрытия продуктивного горизонта (эксплуатационная колонна, продуктивные горизонты);
- афоронсодержащая промысловая система (АПС) в открытом стволе. Отмечено: низкая проникающая и хорошая транспортирующая способности раствора;

увеличение продуктивности в 1,7-3,6 раза; снижение обводненности на 14,3%; увеличение дебита по нефти в 2,2 раза. В 2010 г. опытно-промышленные работы (ОПР) проведены на 3 скважинах (каширский и башкирский горизонты). Экономический эффект составил 4 750,2 тыс. руб.;

- ингибирующий буровой раствор с высокой транспортирующей способностью (ИБРВТС). Отмечено: средний рост механической скорости бурения на 27%; снижение затрат времени и ресурсов на борьбу с осложнениями; снижение в 1,16 раза кавернозности ствола скважины. ОПР проведены в 2009 г. на скважине № 726 во всем интервале бурения от кондуктора до проектного горизонта. Экономический эффект составил 3 564,5 тыс. руб.;
- глинистый раствор + гидродинамический кольмататор (ГИ-203) + МДК «Кварц». Отмечено: сохранение коллекторских свойств продуктивного пласта; средний дебит нефти 11,1-23,6 т/сут, обводненность 7-13% (на базовых скважинах средний дебит нефти 8,6 т/сут, обводненность 11%). ОПР проведены в 2010 г. на скважине № 1685 (турнейский ярус в интервале 1710-1784 м). Экономический эффект составил 3 177,5 тыс. руб.;
- применение расширяющегося тампонажного материала (РТМ) в продуктивном интервале в эксплуатационной колонне: применение РТМ позволило добиться повышения качества сплошного сцепления на 15-20%. На скважинах, зацементированных с РТМ, перетоки отсутствуют. Экономический эффект составил 4 320 тыс. руб.;
- применение облегченного гелцементного тампонажного раствора (ОГТР) на верхнем интервале эксплуатационной колонны. Применение ОГТР позволило добиться повышения качества сплошного сцепления на 20-25 %. Экономический эффект составил 1 050 тыс. руб.

Лабораторные исследования

- в 2010 году в ООО «БашНИПИнефть» начали развивать направление петрофизических исследований (отдел лабораторных исследований керна). Начата реализация комплексного переоснащения лабораторий современным оборудованием для внедрения как стандартных петрофизических методов, так и специальных инновационных методов исследования. Внедрение новых современных технологий позволит выполнять весь объем работ по исследованию керна и пластовых флюидов в ООО «БашНИПИнефть», повысить качество и точность проводимых исследований, что приведет к уменьшению информационных рисков и повышению качества исходных данных при составлении ПТД и планировании ГТМ;

ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2010 ГОДА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

- выполнены работы по созданию новой системы хранения и анализа керновых исследований, позволяющей проводить мониторинг данных по керну, отслеживать движение керна в кернохранилище, проводить анализ полученных лабораторных данных по исследованию керна;
- внедрена инновационная технология по определению микрокомпонентного состава подземных, пресных вод, основанная на атомно-эмиссионном-абсорбционном методе анализа. Технология позволяет расширить область исследования, повысить точность получаемых результатов, что имеет большое значение для мониторинга экологической обстановки. Запланировано внедрение новой инновационной методики определения содержания фенола и бензола в подземных водах, внедрение атомно-абсорбционного метода с источником сплошного спектра для исследования грунтов и почв.

Разработка противокоррозионных материалов

- в отчетном году ООО «БашНИПинефть» проведены лабораторные и промышленные испытания 16 видов перспективных материалов и систем покрытий для противокоррозионной защиты наружной поверхности трубопроводов. По результатам испытаний рекомендованы к применению материалы, наиболее полно отвечающие требованиям условий эксплуатации трубопроводов на объектах ОАО АНК «Башнефть»;
- для защиты внутренней поверхности стальных трубопроводов испытаны 8 систем покрытий и рекомендованы к применению материалы на основе эпоксидной порошковой краски и жидкого эпоксифенольного праймера;
- с целью подбора внутренних и наружных покрытий для защиты емкостного оборудования на объектах ОАО АНК «Башнефть» испытывались 20 видов перспективных лакокрасочных материалов. По результатам лабораторных и натурных испытаний внедрены 12 систем покрытий.

В 2010 г. в ООО «Башнефть-Добыча» была разработана и принята к использованию система внедрения инновационных технологий (СВИТ). Ее основными задачами являются поиск новых перспективных технологий на отечественном и зарубежном рынках, их адаптация и внедрение с целью повышения производственных показателей Компании в области разработки месторождений и добычи нефти. В рамках СВИТ проводились испытания по следующим приоритетным направлениям:

- ремонтно-изоляционные работы;
- кислотные и большеобъемные кислотные обработки;
- гидравлический разрыв пласта;
- механизированная добыча;
- новые скважинные технологии.

Наиболее значимыми результатами по проектам СВИТ в 2010 г. стали:

- реализация первого в Компании масштабного проекта по ГРП. Выполнены 73 операции на 26 месторождениях, суммарная накопленная дополнительная добыча нефти составила более 85 тыс. тонн. В рамках реализации проекта были построены модели стрессов месторождений и пластов, оценен потенциал применения технологии. Выполнены 15 кислотных ГРП. Определены направления по повышению эффективности большеобъемных кислотных обработок;
- выполнение масштабных работ по тестированию применяемых кислотных составов на предмет взаимодействия с керном и нефтями по всем месторождениям Общества. Составлена матрица применимости составов. Инициирован поиск и испытание новых, более сложных и эффективных кислотных композиций с применением потокоотклоняющих систем. Внедрены 6 новых кислотных композиций;
- разработка и внедрение системы контроля качества применяемых при кислотных обработках составов на предмет образования нерастворимых осадков и стойких эмульсий;



- внедрение технологии проведения кислотных обработок с использованием гибких труб (ГНКТ), позволяющей избежать негативного воздействия жидкости глушения на пласт, сократить время остановки скважины, снизить стоимость проведения обработки;
- рассмотрены 14 технологий РИР, 4 из которых были рекомендованы к проведению опытно-промышленных работ;
- выполнен анализ 5 технологий интенсификации добычи нефти в сложных геологических условиях (тонкие перемычки или их отсутствие между нефтенасыщенными и водо/газонасыщенными пропластками). Технология рекомендована к проведению опытно-промышленных работ.

В настоящее время ОАО АНК «Башнефть» является обладателем более 10 действующих патентов РФ (по технологиям и тампонажным составам в области ремонтно-изоляционных и ремонтно-восстановительных работ (РИР и РВР) в скважинах), прошедших опытно-промышленные испытания и внедряемых на месторождениях Республики Башкортостан.

ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В НЕФТЕПЕРЕРАБОТКЕ

ОАО АНК «Башнефть» активно внедряет технологические инновации в сегменте нефтепереработки и нефтехимии с целью выпуска продукции, отвечающей самым строгим экологическим требованиям, а также дальнейшего увеличения глубины переработки нефти — показателя, по которому «Башнефть» заслуженно считается лидером отрасли.

Для этого Компания ведет строительство и увеличение мощности установок замедленного коксования, внедрила вакуумную перегонку остатка висбрекинга, реконструирует установки деасфальтизации гудрона, вакуумные блоки установок АВТ и каталитического крекинга.

Ввод в эксплуатацию в 2009 году установки замедленного коксования на ОАО «Уфанефтехим» мощностью 1,2 млн тонн в год позволил достичь глубины переработки углеводородного сырья на уровне 94-96% (в зависимости от загрузки), что является одним из самых высоких показателей в мире.

На ОАО «Новоил» внедрена технология низкотемпературной изомеризации, что позволило повысить эффективность работы и получить дополнительное количество высокооктановых компонентов автобензина. В дальнейшем на предприятии планируется строительство комплекса сернокислотного алкилирования, водородной установки и комплекса гидрокрекинга. Проведение дальнейшей модернизации позволит увеличить глубину переработки, устранить дефицит водорода и сбалансировать мощности по переработке вакуумного газойля на всех нефтеперерабатывающих предприятиях ОАО АНК «Башнефть».

Проведенная на ОАО «Уфимский нефтеперерабатывающий завод» реконструкция установки гидроочистки вакуумного газойля позволила в отчетном году снизить содержание серы в товарных автобензинах до норматива, предусмотренного международным стандартом Евро-4, а также увеличить объем переработки сырья, долю бензина и дизельного топлива в выпускаемой продукции. В перспективе на заводе планируется строительство установки замедленного коксования и гидроочистки бензина каталитического крекинга.



РАЗВИТИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Развитие и широкое использование информационных технологий рассматривается Компанией как один из важнейших инструментов в достижении стратегических целей по повышению качества управления и обеспечению операционной эффективности.

В области корпоративных информационных систем основные усилия Компания направляет на внедрение SAPERP, которое реализуется в рамках трёхлетней комплексной Программы развития интегрированной системы планирования и управления деятельностью ключевых предприятий ОАО АНК «Башнефть». ERP-платформа от SAP автоматизирует информационные потоки по основным направлениям деятельности, включая финансовые потоки, производство, материально-техническое обеспечение, имущественный комплекс и пр. Данная инициатива позволит создать единое информационное пространство для всех предприятий Компаний и существенно повысит эффективность управления ОАО АНК «Башнефть».

В 2010 году было введено в эксплуатацию программное решение «Управление персоналом», которое позволило унифицировать процессы расчёта заработной платы, управления организационной структурой и кадрового администрирования, табельного учета и формирования отчётности. Также были выполнены основные работы по созданию на базе SAPERP решения «Шаблон НПЗ», запуск которого в эксплуатацию на предприятиях нефтеперерабатывающего комплекса Компании запланирован на 2011 год.



В Блоке добычи разработана и утверждена «Целевая программа технического перевооружения систем телемеханики и организации телеконтроля добывающих скважин ОАО АНК «Башнефть» на 2010 – 2015 годы». Проект направлен на увеличение объёмов добычи нефти за счёт сокращения внеплановых простоев нефтяных скважин, на снижение отказов, обеспечение бесперебойной работы оборудования и повышение степени сохранности имущества на объектах нефтедобычи. В рамках программы в 2010 году были выполнены работы по телемеханизации 2 704 скважин на территории Республики Башкортостан. На 2011 год запланирована телемеханизация 2 606 скважин. По завершению программы 100 % механизированного действующего фонда скважин будут контролироваться дистанционно.

В Блоке переработки была завершена разработка и начата реализация Программы внедрения информационных систем управления производственными процессами НПП. Программа направлена на повышение точности и прозрачности производственного учёта, поэтапной модернизации средств измерений и автоматизации, повышения оперативности диспетчерского управления, оптимизации и централизации управления технологическими установками, контроль и управление качеством продукции.

В Блоке коммерции завершена разработка Программы автоматизации процессов реализации, погрузки и транспортировки нефти и нефтепродуктов в ОАО АНК «Башнефть» на период 2010-2012 гг., охватывающей такие функциональные области как:

- розничные продажи (розница и мелкий опт), включая средства КИПиА и системы автоматизации технологических объектов АЗС и УСН;
- оптовые продажи (на экспорт и на внутренний рынок);
- погрузка и транспортные операции.

По итогам создания Программы была запланирована реализация ряда проектов, в числе которых в 2010 г. был завершён первый этап внедрения CRM в части экспортных продаж.

В области информационной инфраструктуры было разработано проектное решение по интеграции сетей связи и передачи данных всех ДЗО в единую сеть и начаты работы, включающие прокладку волоконно-оптических линий, стандартизацию и модернизацию оконечного оборудования для обеспечения надёжной и устойчивой работы корпоративных приложений. Также был разработан проект и начато строительство корпоративного центра обработки данных (ЦОД) в г. Уфа. Современный ЦОД компании категории TierIII+, построенный с использованием пожаро- и взрывозащищенных технологий Lampertz, предназначен для размещения высококритичных серверов компании. Завершить работы и ввести в эксплуатацию единую сеть передачи данных и корпоративного ЦОД планируется в 2011 году.

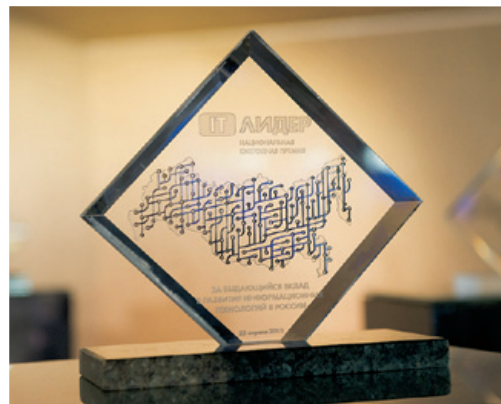
В целях совершенствования корпоративного управления, повышения скорости принятия и обеспечения исполнения решений, в 2010 году было произведено тиражирование системы электронного документооборота на базе «Босс-Референт» в ДЗО компании, а также была принята в эксплуатацию система видеоконференц-связи (ВКС), объединяющая различные представительства и подразделения Компании в городах Уфа и Москва.

Управление информационными технологиями

Направления развития информационных технологий Компании вырабатывает Комитет Правления по информационным технологиям, связи и метрологии, который начал свою работу в 2010 г. В состав Комитета входят представители ИТ и бизнес-подразделений «Башнефти». В задачи Комитета входят анализ целесообразности и одобрение новых ИТ-проектов, а также контроль за ходом работ по уже реализуемым проектам.

Для обеспечения операционной эффективности в области ИТ проводится планомерная работа по повышению зрелости процессов, унификации оборудования и технологических решений, созданию единого ИТ-сервисного ДЗО, а также по выводу вспомогательных бизнес-процессов на аутсорсинг.

В целях повышения эффективности использования оборудования и устранения избыточности активно применяются технологии виртуализации. Для обеспечения соответствия высоким стандартам обслуживания пользователей информационных систем, в 2010 году была создана единая служба поддержки (HelpDesk) для сотрудников Компании, а также ее дочерних и зависимых обществ. Осуществлялось внедрение и проводилась интеграция систем мониторинга и ServiceDesk с целью усиления контроля за качеством предоставления ИТ-услуг и технической поддержки конечных пользователей информационных систем.



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

«Башнефть» –
это эффективная кадровая
политика, высокий уровень
социальной ответственности
и трепетное отношение
к промышленной
и экологической
безопасности



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Сотрудники Компании — самый ценный актив, главный стратегический ресурс, обеспечивающий её конкурентоспособность и способствующий успеху Компании в достижении поставленных целей. Именно поэтому повышение эффективности работы и личной заинтересованности сотрудников в достижении общего результата — важнейшие направления кадровой политики ОАО АНК «Башнефть». При этом в основе работы Компании с персоналом лежат безусловное следование принципам и нормам российского и международного права, равенство возможностей и взаимное уважение сторон.

ОАО АНК «Башнефть» — ответственный работодатель, поддерживающий в трудовом коллективе равноправные отношения, обеспечивающий конкурентную заработную плату и последовательно улучшающий качество жизни сотрудников Компании и их семей. «Башнефть» стремится создать для каждого работника комфортные и безопасные условия труда, предоставляющие максимальные возможности для его развития и профессионального роста.

В 2010 году в ОАО АНК «Башнефть» был принят «Кодекс корпоративного поведения и этики», соответствующий международным стандартам.

В 2010 году разработана и одобрена функциональная стратегия Компании в области управления персоналом. Ключевыми показателями эффективности признаны следующие компоненты: развитие кадрового резерва, омоложение коллектива, увеличение охвата обучением и развитием, повышение индекса лояльности.

Данные по численности персонала юридических лиц, входящих в периметр ОАО АНК «Башнефть» по направлениям деятельности

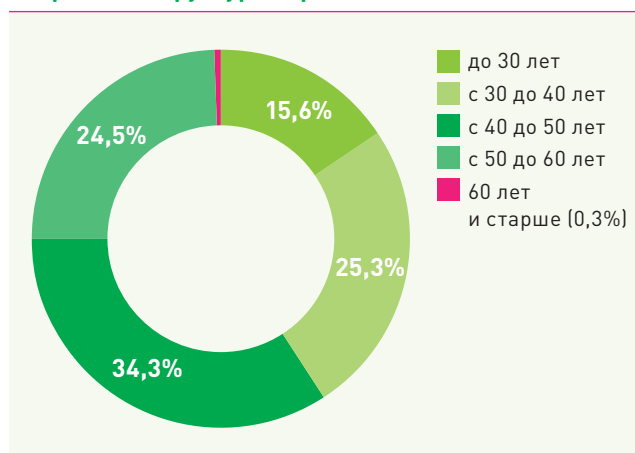
Наименование	ССЧ за декабрь 2009 г.	ССЧ за декабрь 2010 г.
Управляющая компания	395	854
Бурение скважин	6 270	4 489
Добыча нефти и газа	8 337	7 931
Нефтепереработка и нефтехимия	8 247	8 173
Сбыт и логистика	4 936	5 659
Наука	852	882
ВСЕГО	29 037	27 988

Численность и структура персонала Компании

В отчетном году в результате проведения мероприятий, связанных с совершенствованием организационной структуры Компании и предприятий, входящих в периметр бизнес-интересов ОАО АНК «Башнефть», была оптимизирована численность персонала на 1 049 человек (3,7%). При этом по ряду направлений произошел рост численности, обусловленный приобретением новых активов.

Рост численности персонала по управляющей компании обусловлен тем, что в связи с отказом от давальческих схем, в периметр Компании вошла коммерческая служба «полного цикла» (поставка сырья, сбыт и логистика нефтепродуктов и т.д.), а также включением целого ряда новых направлений, в частности, созданием департаментов IR, GR, маркетинга и энергетики.

Возрастная структура персонала





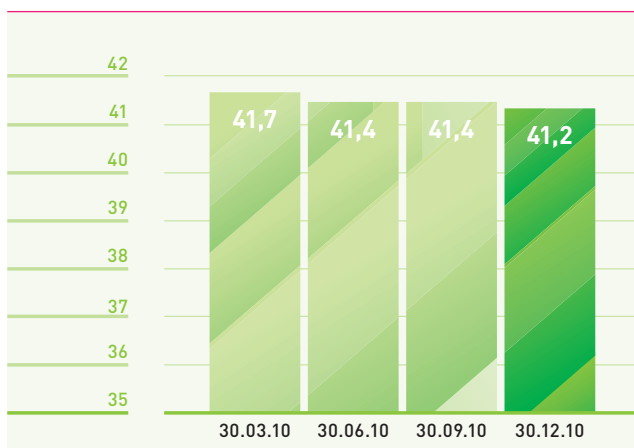
Работа с персоналом

Компания заинтересована в привлечении в свои ряды лучших специалистов отрасли, целеустремленных, инициативных, энергичных и творческих людей, умеющих работать в команде, готовых к совершенствованию профессиональных знаний и опыта. Практически все сотрудники «Башнефти» имеют специальное образование и значительный профессиональный опыт. Около 15% работников предприятий моложе 30 лет, при этом продолжается постоянный приток в Компанию талантливых и перспективных выпускников ВУЗов. Такой сплав молодости, знаний и опыта позволяет «Башнефти» уверенно смотреть в будущее.

Ключевыми направлениями развития персонала ОАО АНК «Башнефть» являются:

- работа с молодыми специалистами;
- формирование кадрового резерва и индивидуальных планов развития;
- создание современных систем оценки персонала;
- адаптация новых работников с целью обеспечения «мягкого» вхождения новых работников в организацию и максимально быстрого достижения ими требуемых рабочих показателей;

Динамика среднего возраста персонала по ОАО АНК «Башнефть» в 2010 г.



- создание комплексной непрерывной системы обучения, охватывающей все категории персонала и уровни управления;
- разработка долгосрочной целевой программы по сотрудничеству с ведущими отраслевыми ВУЗами.

С целью своевременного обеспечения Компании необходимым персоналом, в «Башнефти» реализуется целая система мер:

- формируется имидж привлекательного работодателя на рынке труда;
- производится активный поиск на рынке труда управленцев и специалистов со значительным профессиональным опытом, умелых, энергичных, ответственных и инициативных работников;
- обеспечивается прозрачность критериев отбора кандидатов с использованием конкурсной системы, построенной на единых принципах оценки претендентов по профессиональным и управленческим навыкам, общему потенциалу развития;
- для различных категорий персонала предлагается дифференцированное ценностное предложение;
- регулярно проводится мониторинг причин и тенденций текучести кадров, проводится аудит состава и движения персонала.

Мотивация и оплата труда

ОАО АНК «Башнефть» обеспечивает работникам конкурентоспособную заработную плату как в сравнении с предприятиями в регионе присутствия, так и с другими нефтяными компаниями.

Для эффективной мотивации персонала Компания использует:

- конкурентную оплату труда;
- премиальное вознаграждение за выполнение ключевых показателей эффективности (КПЭ);
- долгосрочное материальное поощрение для менеджеров высшего и среднего звена управления;
- конкурентный социальный пакет, определяемый уровнем занимаемой должности;
- методы нематериальной мотивации.

В 2010 году в Компании была внедрена новая система оплаты труда и мотивации, основанная на системе грейдов, которая предполагает оценку персонального вклада каждого сотрудника в общее дело и соответствующий уровень вознаграждения. Система грейдов позволила Компании структурировать процесс оценки труда, сделать его более понятным, справедливым и объективным. При этом переход на оплату труда по грейдам не отразился на доплатах за вредность, за работу в ночное время, в выходные и праздничные дни — они продолжают выплачиваться в полном соответствии с действующим законодательством.

Соблюдение социальных норм ответственного работодателя

Трудовые и социальные гарантии, обязательства работодателя по созданию благоприятных условий труда, взаимная ответственность сторон за выполнение трудового законодательства закреплены в долгосрочных коллективных договорах. Все их положения, включая вопросы оплаты труда, обеспечение занятости при сохранении численности или штата, режима рабочего времени и времени отдыха, безопасности и дисциплины, а также другие пункты выполняются Компанией в полном объеме.

Во всех действующих коллективных договорах зафиксированы социальные льготы и гарантии для работников. Компанией выделяются значительные средства на:

- отдых и оздоровление работников;
- предоставление медицинских услуг;
- проведение культурно-массовых мероприятий;
- приобретение детских новогодних подарков и организацию мероприятий к празднованию Нового года;
- ритуальные услуги;
- оказание материальной помощи неработающим пенсионерам;
- поощрение работников в связи с юбилеями.

Неработающие пенсионеры, состоящие на учете в Компании, окружены вниманием и также получают выплаты — в связи с юбилеями и для приобретения санаторно-курортных путевок. Кроме того, в необходимом объеме также выделяются средства на оказание единовременной материальной помощи для организации похорон умерших пенсионеров.

Все сотрудники ОАО АНК «Башнефть» имеют полис добровольного медицинского страхования.

По итогам 2010 года общая сумма расходов на льготные выплаты ОАО АНК «Башнефть» составила 55,6 млн рублей, в том числе 32,6 млн рублей пришлось на действующих работников, а 23 млн рублей — на пенсионеров.

В целом по 2010 году ОАО АНК «Башнефть» выделило 1,03 млрд рублей на финансирование социальной сферы своих предприятий.

Обучение и развитие работников

Создание благоприятных условий для постоянного профессионального и научного роста специалистов, а также повышения их компетентности входят в число ключевых задач кадровой политики ОАО АНК «Башнефть». Реализуются эти задачи посредством системного подхода, включающего в себя оценку эффективности деятельности персонала, всестороннее развитие его профессиональных знаний, навыков, умений и организацию полномасштабной работы с кадровым резервом.

Обучение и повышение квалификации сотрудников ведется в следующих формах:

- краткосрочное обучение (тренинги / курсы / семинары общей продолжительностью до 72 часов);
- среднесрочное обучение (программы повышения квалификации общей продолжительностью от 72 до 500 часов);
- долгосрочное обучение (двухлетняя магистрская программа);
- дистанционное электронное обучение.

Сотрудники проходят как обязательное обучение, регламентируемое законодательством, так и развивающее, проводимое по инициативе самой Компании.

Дополнительное обучение топ-менеджеров и управленцев среднего звена «Башнефти» проводится на постоянной основе. С 2010 года совместно с Корпоративным университетом АФК «Система» ведутся обучающие семинары и тренинги, направленные на развитие профессиональных и личностных компетенций. В 2010 г. с целью повышения квалификации и профессиональной переподготовки работников было проведено более 40 тыс. чел-курсов, из них около 7 тысяч, посвященных развитию профессиональных и управленческих компетенций работников, были проведены впервые.

В апреле 2011 г. на базе бизнес-школы №1 в России — Высшей Школы Менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета — стартовала корпоративная программа развития управленческих компетенций, разработанная специально для ОАО АНК «Башнефть». В программе принимают участие 28 работников из состава кадрового резерва Компании руководители департаментов и начальники отделов. В рамках развития профессионально-технических компетенций руководителей и специалистов компании «Башнефть» тесно сотрудничает с Уфимским Государственным Нефтяным Техническим Университетом, центром дополнительного образования РГУНГ им. Губкина, Томским политехническим университетом.

Организация отдыха и реабилитации работников

Заботливо сохраняя традиции социальной поддержки, сложившиеся на предприятиях Башкирского ТЭК, Компания выделяет значительные средства на содержание инфраструктуры отдыха для сотрудников и членов их семей. Из года в год десятки тысяч работников предприятий топливно-энергетического комплекса Башкортостана отдыхают и проходят лечение в комплексе профилактических и оздоровительных учреждений, принадлежащих ОАО АНК «Башнефть».

В него входят 5 детских оздоровительных лагерей, 7 санаториев-профилакториев и 3 базы отдыха.

В 2010 году на лечебно-профилактические мероприятия, санаторно-курортное и стационарное лечение работников ОАО АНК «Башнефть» выделило 151,9 млн рублей. В 2010 году численность работников ДЗО Компании, прошедших санаторно-курортное лечение, составила 8 145 человек. Общие расходы ОАО АНК «Башнефть» на оздоровление сотрудников и членов их семей в 2010 г. составили 151,9 млн руб. Всего за период с 2005-го по 2009 год на эти цели Группой компаний «Башнефть» было израсходовано 586,8 млн рублей.

В соответствии с условиями коллективных договоров, работники предприятий «Башнефти» оплачивают только часть фактической стоимости путевок — от 10% до 30%, остальные расходы берет на себя Компания. Только на летний отдых детей в 2010 году было выделено около 60 млн рублей.

Поддержка здорового образа жизни

Компанией выделяются значительные средства на поддержку спорта и пропаганду здорового образа жизни среди работников и членов их семей. С этой целью регулярно проводятся спортивные соревнования, выделяются средства на аренду бассейнов, спортивных залов, лыжных баз, приобретение спортивной формы и инвентаря. Спортивные мероприятия, проводимые на предприятиях «Башнефти», помогают сплотить трудовые коллективы, укрепить командный дух, сделать популярной среди сотрудников идеологию здорового образа жизни.

При активном участии профсоюзной организации проводятся зимняя и летняя спартакиада, лыжные гонки, турниры по шахматам, шашкам, настольному теннису, первенство по мини-футболу и гиревому спорту, зональные соревнования по волейболу. В течение года проходят отборочные туры, победители которых получают путевку на Кандрыкульские игры — традиционные спортивные соревнования, которые уже на протяжении 15 лет ежегодно проходят в канун Дня работников нефтяной и газовой промышленности на базе отдыха «Кандры-Куль», расположенной на берегу одного из красивейших озер Башкирии.

С 1994 года по инициативе клуба любителей бега «Импульс» при нефтегазодобывающем управлении «Арланнефть» ежегодно проводится Арланский полумарафон — легкоатлетический пробег на дистанцию 21 километр. Несмотря на тот факт, что большинство участников пробега составляют работники нефтегазодобывающих управлений ООО «Башнефть-Добыча», полумарафон официально включен в календарь Российской ассоциации марафонов и пробега.

Кроме того, сотрудники Компании принимают активное участие в спортивных мероприятиях, организуемых АФК «Система». В 2010 году команда «Башнефти» стала победителем Всероссийской спартакиады, проводимой Корпорацией.

Корпоративные мероприятия

«Башнефть» традиционно организует корпоративные мероприятия, приуроченные ко Дню работников нефтяной и газовой промышленности и Дню пожилого человека. В коллективах проходят торжественные собрания с вручением наград отличившимся сотрудникам, праздничные концерты, чаепития с участием ветеранов Компании.

Кроме того, ежегодно ОАО АНК «Башнефть» организует проведение праздничных вечеров для ветеранов войны — бывших работников предприятий Башкирского ТЭК, новогодние утренники для детей с концертной программой и вручением подарков, а также мероприятия, приуроченные ко Дню первоклассника, на которых поздравляются все малыши, — ученики 1-ых классов.

В отчетный период были проведены конкурс детских рисунков «Моя семья — нефтяники», конкурс профессионального мастерства «Лучший по профессии» и научно-техническая конференция молодых специалистов с выставкой образцов научно-технического творчества молодых ученых, а также состоялось награждение Первой корпоративной премией передовых сотрудников Группы компаний ОАО АНК «Башнефть».

В 2010 году общая сумма расходов Компании на проведение культурно-массовых мероприятий составила 26,6 млн рублей.



ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

В соответствии с Государственной национальной политикой в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды и Стратегией социально-экономического развития РФ до 2020 г., одним из приоритетных направлений деятельности Компании является определение стратегических целей и последующая реализация мероприятий по охране труда, промышленной и экологической безопасности.

Управление охраной труда и промышленной безопасностью

В 2010 году ОАО АНК «Башнефть» разработана и утверждена Функциональная стратегия в области охраны труда, промышленной безопасности и экологии.

Стратегией определены следующие основные цели:

- сохранение жизни и здоровья работников;
- достижение уровня ОТ, ПБ и ЭБ, соответствующего корпоративным стандартам;
- максимальная степень защиты работников в чрезвычайных ситуациях;
- снижение уровня аварийности на опасных производственных объектах;
- продвижение имиджа экологически ответственной компании.

Также в отчетном периоде «Башнефтью» разработано Положение «О системе управления охраной труда и промышленной безопасностью». Положение определяет основные направления организации работы по охране труда и промышленной безопасности, организационную структуру, планирование мероприятий, ответственность, ресурсы для достижения целей, а также процедуры анализа результативности и совершенствования системы.

Дочерние и зависимые общества (ДЗО) Компании имеют аналогичные Системы управления охраной труда и промышленной безопасностью. В их основу заложены стандарты по основным направлениям деятельности, которые постоянно актуализируются по результатам оценки эффективности систем. Все ДЗО имеют сертификаты безопасности, подтверждающие соответствие работ по охране труда установленным государственным нормативным требованиям охраны труда.

Мероприятия по промышленной безопасности

Соблюдение требований промышленной безопасности при ведении сложных технологических процессов является приоритетной задачей в производственной деятельности ОАО АНК «Башнефть».

Одним из элементов эффективно действующей системы управления промышленной безопасностью в Компании и ее ДЗО является производственный контроль, представляющий собой совокупность организационно-технических мер, с целью соблюдения требований промышленной безопасности на эксплуатируемых объектах. Созданная многоуровневая система производственного контроля на опасных производственных объектах обеспечивает управление рисками, предупреждение аварий, и соответствие всем необходимым требованиям в области промышленной безопасности.

В отчетном году ОАО АНК «Башнефть» с привлечением авторитетной консалтинговой компании ERNST & YOUNG разработана и внедрена интегрированная система управления рисками для минимизации возникновения аварий, а также для организации системы риск-менеджмента, нацеленного на решение масштабного комплекса проблем различного характера — в том числе в области обеспечения промышленной и экологической безопасности.

Для управления рисками создан постоянно действующий Комитет по рискам, отдел управления рисками, определены владельцы рисков, составлены паспорта рисков, разработаны планы мероприятий по управлению рисками, осуществляются контроль по их исполнению и информирование о случаях реализации.

Мероприятия по охране труда

Финансирование мероприятий по охране труда в ОАО АНК «Башнефть» и ее ДЗО осуществлялось в полном объеме. На всех рабочих местах проводилась их аттестация, работники обеспечивались средствами индивидуальной защиты, лечебно-профилактическим питанием, выполнялись мероприятия по улучшению условий труда. Всего в 2010 году на мероприятия по охране труда израсходовано более 176 млн рублей.

В 2010 году производственный травматизм в ДЗО Компании снизился по сравнению с 2009 годом. Всего на производстве произошли 4 несчастных случая, из них один несчастный случай со смертельным исходом произошел при дорожно-транспортном происшествии по вине водителя сторонней организации, совершившего выезд на полосу встречного движения и допустившего столкновение с автомобилем ОАО АНК «Башнефть». Три несчастных случая произошли по причине неприменения пострадавшими выданных средств индивидуальной защиты и личной неосторожности.

Коэффициент частоты несчастных случаев по итогам 2010 года составил 0,19 и остался на уровне 2009 года, так как количество несчастных случаев не изменилось (2009 г. — 4 случая, 2010 г. — 4 случая).

Мероприятия по ГОЧС

В ОАО АНК «Башнефть» действует система предупреждения чрезвычайных ситуаций и реагирования на них. Для поддержания ее в постоянной готовности в 2010 г. были проведены 73 учения, тренировки по ликвидации возможных аварийных разливов нефти, организации и отработке методов тушения пожаров и локализации

возможных аварий. В учениях и тренировках приняли участие 3 692 сотрудника.

100% защитных сооружений ДЗО находятся в постоянной готовности к приему укрываемых. В 2010 году на поддержание фонда защитных сооружений израсходовано 3,8 млн рублей.

В ДЗО ОАО АНК «Башнефть» на штатной основе функционируют 6 аварийно-спасательных формирований с общей численностью 228 чел., из них 35 человек — в постоянной готовности.

В целях принятия оперативных управленческих решений по безаварийной эксплуатации объектов и локализации возможных аварийных ситуаций в 2010 году организована работа по разработке 3D моделей потенциально опасных объектов.

В 2010 г. расходы Общества на предупреждение чрезвычайных ситуаций и реагирование на них, на обеспечение пожарной и радиационной безопасности составили 4,5 млн рублей.

Обучение по охране труда и промышленной безопасности

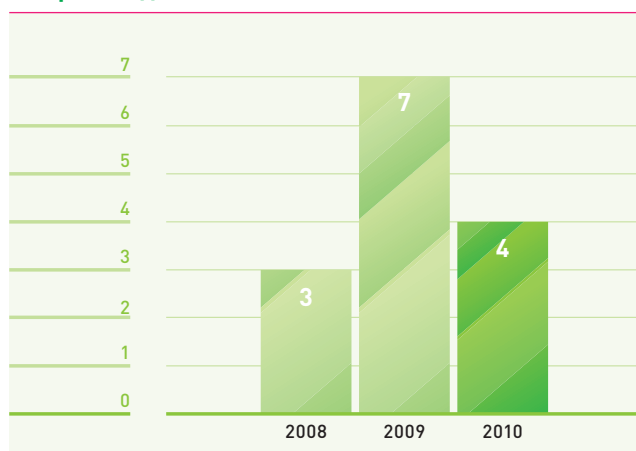
Обучение и аттестация по вопросам охраны труда, промышленной и пожарной безопасности в соответствии с требованиями действующего законодательства являются обязательными и проводятся в Компании своевременно и в полном объеме. В 2010 году по охране труда были обучены и аттестованы 9 098 работников, в области промышленной безопасности — 14 599 работников, по пожарной безопасности — 9 585 работника, при общей численности персонала ОАО АНК «Башнефть» около 28 тыс. человек.

Так как все ДЗО Компании, характеризуются высокой степенью профессиональных рисков, в ОАО АНК «Башнефть» уделяется большое внимание обучению сотрудников навыкам оказания первой помощи пострадавшим при несчастных случаях — так, в 2010 году были обучены 14 390 работников.

Финансирование обязательных видов обучения по ДЗО в 2010 году составило 34,1 млн рублей. Обязательное обучение проводилось на базе крупных учебных центров, имеющих многолетний опыт работы и сотрудничества в области подготовки высококвалифицированных кадров именно с предприятиями ТЭК.

Кроме обязательного обучения, сотрудники ОАО АНК «Башнефть» повышали свою компетентность на семинарах и тренингах, изучали передовой российский и зарубежный опыт, принимая участие в научно-технических конференциях.

Количество пострадавших при несчастных случаях на производстве (чел.)



ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Охрана окружающей среды всегда была и остается сферой особого внимания ОАО АНК «Башнефть», поскольку бережное отношение к своей земле является залогом здоровья и благополучия будущих поколений. Компания входит в десятку крупнейших нефтяных компаний РФ, что объективно определяет воздействие ее производственной деятельности на окружающую среду.

Мероприятия по охране окружающей среды

Концентрация и темпы роста промышленного производства в Республике Башкортостан очень высоки. Поэтому в целях снижения возможного негативного воздействия на окружающую среду в ОАО АНК «Башнефть» и в ее дочерних и зависимых предприятиях в последние годы был осуществлен целый ряд мероприятий по улучшению ситуации в области охраны окружающей среды и природопользования.

На выполнение природоохранных мероприятий по всем подразделениям ОАО АНК «Башнефть» в 2010 году были освоены 1,94 млрд рублей.

Одной из основных задач ОАО АНК «Башнефть» в области охраны окружающей среды является переработка и обезвреживание нефтешламов.

В настоящее время утилизация нефтесодержащих отходов осуществляется с использованием установки фирмы «Альфа-Лаваль». С ее помощью было переработано более 130 тыс. м³ нефтешлама, что позволило к началу 2011 года ликвидировать 16 нефтешламовых амбаров, на территории которых впоследствии были проведены рекультивационные работы.

Революционным решением в области утилизации нефтесодержащих отходов стал проект «Утилизация нефтешламов с использованием нового биопрепарата «Консорциум», разработанный учеными института «БашНИПИнефть». Обобщив многолетний опыт и результаты лабораторных исследований, разработчики предложили новый препарат для переработки нефтешламов путем биологического разложения нефтесодержащих отходов на специальных полигонах, эффективность которого превышает существующие аналоги. В настоящее время Компанией построены 2 полигона и планируется строительство еще 6 полигонов для переработки нефтешламов.

Не менее значимым вопросом для ОАО АНК «Башнефть» является охрана чистоты атмосферного воздуха.

На предприятиях ОАО АНК «Башнефть» выбросы загрязняющих веществ не превышают установленных нормативов, более того — ежегодно за счет внедрения организационно-технических мероприятий наблюдается устойчивая тенденция к снижению их объема. Все основные резервуарные парки Компании оснащены современными герметичными системами улавливания легких фракций углеводородов (УЛФ), что ежегодно предотвращает выброс в атмосферный воздух до 87,6 тыс. тонн загрязняющих веществ. Легкие фракции углеводородов улавливаются на установках рекуперации углеводородных паров в комплексе с установками герметичного налива светлых нефтепродуктов в железнодорожные цистерны на НПЗ Компании. На всех факельных установках заводов внедрены системы сбора аварийных сбросов газов с их компримированием (сжатием) и возвратом в топливную систему на повторное использование.

В целях дальнейшего снижения выбросов на ОАО «УНПЗ» был произведен монтаж узла очистки газов прямой гонки от сероводорода на установке ЭЛОУ-АВТ-6 с полной очисткой топливных газов перед их использованием, что позволит значительно сократить выбросы сернистых газов в атмосферу.

Одним из кардинальных решений, направленных на снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, является переход на выпуск моторных топлив в соответствии с требованиями Технического регламента в соответствии с международными стандартами Евро-4 и Евро-5. В крупных городах, к которым относится и Уфа, где расположен центральный офис ОАО АНК «Башнефть», выбросы от автотранспорта составляют 60 и более процентов от общего объема выбросов вредных веществ в атмосферу. Согласно расчетам, суммарные выбросы загрязняющих веществ при переходе с топлива стандарта Евро-2 на Евро-4 уменьшается в 10,5 раз по бензину и в 7,5 раз по дизельному топливу.

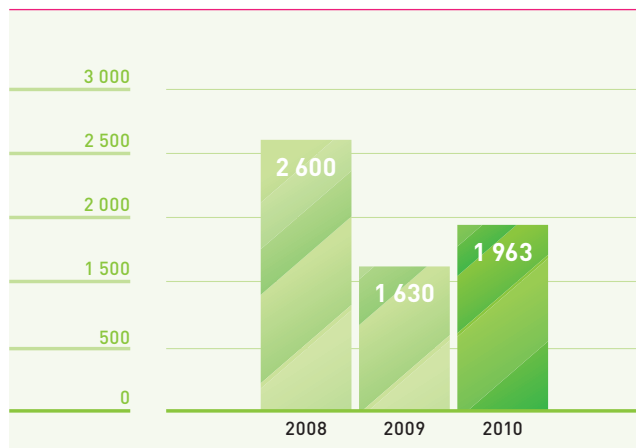


Уже более 2 лет уфимские нефтеперерабатывающие заводы Компании, которые лидируют в России по технической оснащенности и глубине переработки, выпускают топливо стандарта Евро-4. Запланированные мероприятия по модернизации НПЗ позволят ОАО АНК «Башнефть» полностью перейти на выпуск светлых нефтепродуктов в соответствии со стандартами Евро-4 и Евро-5 четко в сроки, установленные Техрегламентом.

Во исполнение Постановления Правительства РФ от 08.01.2009 г. №7 «О мерах по стимулированию сокращения загрязнения атмосферного воздуха продуктами сжигания попутного нефтяного газа на факельных установках» в 2010 году в Компании была утверждена «Программа по увеличению использования попутного нефтяного газа по ОАО АНК «Башнефть» на 2010-2013 гг.».

Реализация мероприятий, включенных в Программу, позволит повысить средний уровень утилизации попутного газа с 83,1% в 2010 году до 95% в 2013 году.

Текущие затраты на охрану окружающей среды по ОАО АНК «Башнефть» (млн руб.)



На осуществление Программы предусмотрено выделение финансовых средств в размере 1,57 млрд руб.

Хорошим примером внедрения ресурсосберегающих технологий является применяемая ООО «Башнефть-Добыча» на Илишевском месторождении технология закачки водогазовой смеси в пласт с использованием бустерных мультифазных насосов. Этот метод, наравне с сокращением вредных выбросов в атмосферу, позволяет решать задачу поддержания пластового давления. Другим уникальным способом утилизации попутного газа является его закачка в сводовую часть залежей на истощенных рифовых месторождениях Ишимбайской группы НГДУ «Ишимбайнефть» ООО «Башнефть-Добыча». На сегодня это из самых эффективных методов повышения нефтеотдачи.

Примером рационального использования попутного газа в целях повышения энергоэффективности является строительство ОАО АНК «Башнефть» газопоршневых электростанций на промыслах. В частности, строительство ГПЭС на Кирско-Коттыньском месторождении в Нижневартовском районе ХМАО позволило уже к концу 2009 года повысить коэффициент утилизации ПНГ с 18% до 83,1%, снизив себестоимость добычи за счет использования собственной электроэнергии. После того, как в 2010 году была организована подача на ГПЭС газа с Люкпайского месторождения, коэффициент утилизации ПНГ на западносибирских промыслах «Башнефти» превысил 96%.

Для сокращения негативного воздействия на поверхностные и подземные воды территории АЗС и нефтебаз Компании оборудованы канализационными системами по сбору промышленно-ливневых сточных вод. Для очистки сточных вод применяются очистные устройства типа «SUPER-РЕК» с последующим использованием очищенной воды для технических нужд предприятий.

Механические очистные сооружения, установленные на всех заводах уфимской группы, позволяют снижать загрязнение промышленных стоков нефтепродуктами в 100 раз: с концентрации около 1000 мг/л на входе до менее 10 мг/л на выходе. Стоки со всех предприятий направляются на единые биологические очистные сооружения ОАО «Уфанефтехим», откуда 63% очищенной воды (более 11,6 млн м³/год) возвращается на заводы для повторного использования, а оставшиеся 37%, которые поступают в реку Белая, по своим характеристикам практически ничем не уступает качеству речной воды.

На Павловском водохранилище эксплуатируется первая на Урале водная заправочная станция для маломерных судов. До ее появления каждая заправка речного судна несла риск загрязнения акватории нефтепродуктами. На водной заправочной станции приняты все необходимые меры, позволяющие полностью исключить попадание нефтепродуктов в воду — заправка оборудована современными топливно-раздаточными комплексами, прочными двустенными резервуарами для хранения топлива, очистными сооружениями, а так же боновыми заграждениями и специальным абсорбентом на случай аварийного разлива нефтепродуктов. При штатном режиме эксплуатации загрязнение акватории полностью исключено.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Социальная ответственность бизнеса — одно из стратегических направлений работы ОАО АНК «Башнефть». В конце 2010 года Компания присоединилась к Социальной Хартии российского бизнеса, что подтверждает ее намерение следовать заявленным принципам. Кроме того, в 2010 году Компания завершила разработку и приняла Политику в области корпоративной социальной ответственности.

ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

Социально-ответственный подход Компании к ведению бизнеса базируется на философии долгосрочного и устойчивого развития Компании, которая позволяет гармонично сочетать успешный бизнес с базовыми общечеловеческими ценностями и приоритетами общекорпоративного и общенационального развития. Важнейшими элементами политики КСО являются улучшение качества жизни сотрудников и населения регионов присутствия за счет инновационного развития бизнеса, обеспечения безопасности труда и инвестирования в развитие человеческого потенциала, заботе об окружающей среде, учете интересов будущих поколений.

В 2010 году ОАО АНК «Башнефть» подтвердило свою репутацию компании с высоким уровнем корпоративной социальной ответственности. Общественность и органы государственной власти Республики Башкортостан, где сосредоточены основные производственные активы «Башнефти», ценят активное участие Компании в решении приоритетных социальных задач региона.

Достижения ОАО АНК «Башнефть» в области КСО были отмечены на федеральном уровне. Компания стала лауреатом ежегодного Всероссийского Конкурса «Лучшие российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность — 2010», проводимого Российским союзом промышленников и предпринимателей совместно с Правительством России, в номинации «Социальная ответственность».

СОТРУДНИЧЕСТВО С РЕГИОНАМИ ПРИСУТСТВИЯ

ОАО АНК «Башнефть» ведет конструктивный диалог и сотрудничает с органами государственной власти, деловыми кругами и местными сообществами на принципах взаимовыгодного социального партнерства и обеспечения баланса интересов всех заинтересованных сторон. При этом Компания убеждена, что ее вклад в социальное развитие регионов присутствия должен быть системным, прозрачным и понятным для общества. Только в этом случае данная работа будет содействовать устойчивому развитию самой Компании.

Главным инструментом взаимодействия с региональной властью и эффективного решения проблем социальной сферы является заключенное долгосрочное Соглашение о сотрудничестве между Республикой Башкортостан и ОАО АФК «Система». Документ позволяет координировать социальную деятельность Группы компаний «Башнефть» с потребностями региона и направлять совместные усилия на решение приоритетных задач. При этом Компания следит за эффективным и целевым использованием средств, направляемых на проведение социальных мероприятий. Вся оказываемая помощь является адресной, а перечень финансируемых объектов и мероприятий разрабатывается в тесном взаимодействии с республиканскими властями.

Сотрудничество Компании с регионами присутствия идет не только на республиканском, но и на муниципальном уровне. Так, в рамках соглашения с администрацией Нижневартовского района Ханты-Мансийского автономного округа, где Компания разрабатывает несколько нефтяных месторождений, она оказывает помощь в решении проблем занятости местного населения, строительства дорог и целого ряда других социальных программ.



Развитие социальной инфраструктуры

Важной составляющей корпоративной социальной политики ОАО АНК «Башнефть» является улучшение качества жизни населения и развитие социальной инфраструктуры регионов присутствия.

Общий объем адресных вложений Группы компаний «Башнефть» в совершенствование социальной инфраструктуры Башкортостана в 2010 г. составил около 1,2 млрд рублей. Средства были направлены на строительство и реконструкцию больниц, поликлиник, детских садов, школ, спортивных учреждений, санаториев, и детских оздоровительных лагерей, в том числе расположенных в отдаленных районах Республики.

Среди объектов социальных инвестиций ОАО АНК «Башнефть»:

- детский сад в селе Кандры Туймазинского района;
- социально-культурный центр в селе Кирзя Караидельского района;
- крытый ледовый каток в городе Сибай;
- городская клиническая больница в городе Сибай;
- центр досуга в санатории «Карагай» Мечетлинского района;
- центральная районная больница в Стерлибашевском районе;
- больничный комплекс в деревне Базилевка;
- вторая очередь универсального спортивного дворца «Уфа-Арена»;
- центр паралимпийского спорта в селе Мишкино и многие другие.

Таким образом, благодаря Компании расширяется доступ жителей Республики к качественным и высокотехнологичным образовательным и медицинским услугам.

ОАО АНК «Башнефть» вносит значительный вклад в содержание и развитие объектов, имеющих важное историческое, религиозное, культурное и природоохранное значение. Финансируется ремонт и строительство храмов — мечетей и православных церквей.

Решая важные экологические проблемы Башкортостана, в 2010 году ОАО АНК «Башнефть» разработала программу снабжения ряда населенных пунктов качественной питьевой водой. Программа включает в себя обустройство родников, подачу воды по водоводам, а также целый ряд других мероприятий. В рамках реализации Программы на 2011 год запланировано обустройство 25 родников на территории Республики.



Благотворительность

Одно из главных направлений социальной политики АНК «Башнефть» — реализация благотворительных программ, направленных на поддержку социально незащищенных слоев населения.

За период 2009-2010 гг. в рамках благотворительной помощи Компанией были выделены около 28 млн руб.

ОАО «АНК «Башнефть» шефствует над Уфимским городским социально-реабилитационным центром для несовершеннолетних, в котором проживают около 50 детей. Компания стремится сделать все возможное, чтобы они имели доступ к столь же комфортным условиям для жизни, учебы и отдыха, как и их сверстники из более благополучных семей. В 2009-2010 гг. в рамках этой благотворительной программы «Башнефть» инвестировала около 1,5 млн рублей.

Также Компания помогает укреплять учебно-материальную базу общеобразовательным учреждениям. Например, уфимской школе N141 был передан современный компьютерный класс, благодаря поддержке «Башнефти» у школы теперь есть и оборудованная детская спортивная площадка.

Поддержка образования

В 2010 году разработана долгосрочная целевая программа и подписан договор по комплексному сотрудничеству с ведущим региональным отраслевым ВУЗом — Уфимским Государственным Нефтяным Техническим университетом. Программа предусматривает проведение подготовки, переподготовки и повышения квалификации специалистов нефтяной компании, практики студентов и аспирантов УГНТУ на предприятиях «Башнефти». Действует система грантов для студентов и аспирантов УГНТУ, лучшие из них поощряются именными стипендиями.

В 2010 году в рамках программы довузовской подготовки запущен уникальный образовательный проект «Хочу стать нефтяником», нацеленный на повышение интереса молодежи к профессиям ТЭК. Развивается сотрудничество с центром довузовской подготовки УГНТУ.



Поддержка спорта

ОАО «АНК «Башнефть» оказывает спонсорскую поддержку спортивным проектам, клубам и коллективам, поддерживает проведение спортивно-массовых мероприятий, соревнований, чемпионатов различного уровня.

Компания оказывает финансовую помощь Федерации бокса Башкортостана, шашечному клубу «Башнефть», который считается одним из признанных в мире центров шашечного спорта. В январе 2010 года в Уфе состоялся чемпионат Европы по мотогонкам на льду, проведение которого стало возможным, в том числе, благодаря помощи «Башнефти».



Важнейшим для Компании спортивным проектом федерального уровня является генеральное спонсорство Профессионального футбольного клуба ЦСКА, что является весомым вкладом Компании в поддержку российского спорта, а также в развитие и популяризацию футбола в Республике Башкортостан. Совместная программа ОАО АНК «Башнефть» и ПФК ЦСКА подразумевает проведение в Уфе мастер-классов для молодых спортсменов и тренеров, выездных товарищеских матчей юношеской сборной, посещение учащимися и тренерами спортивных школ матчей с участием ЦСКА.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

«Башнефть» –
это современные принципы
корпоративного менеджмента
и сильная команда
профессиональных управленцев

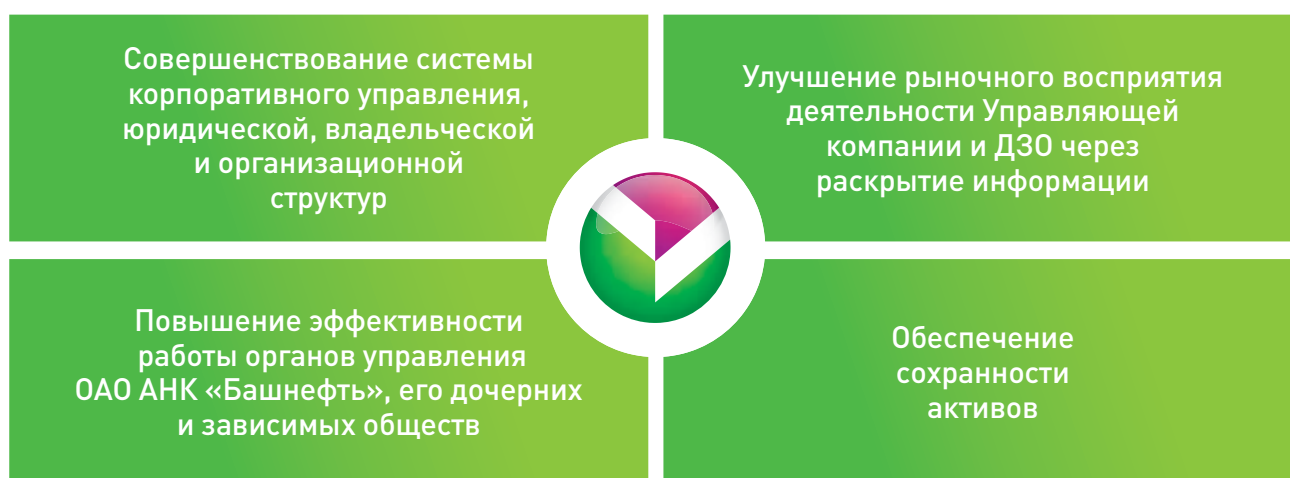


КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ОАО АНК «Башнефть» придает большое значение развитию современной системы корпоративного управления, соответствующей международным стандартам, требованиям российского законодательства, принципам открытости и прозрачности. В связи с произошедшими в 2009 году изменениями в составе акционеров и реструктуризацией Общества началось формирование новой системы корпоративного управления, развитие которой продолжалось и в отчетном году.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



ОАО АНК «Башнефть» выстраивает систему корпоративного управления в строгом соответствии с требованиями российского законодательства, принципами открытости и прозрачности.

В стремлении соответствовать самым высоким международным стандартам ОАО АНК «Башнефть» осуществляет постоянный мониторинг и внедрение передового мирового опыта в области корпоративного управления.

Основными направлениями политики ОАО АНК «Башнефть» в области корпоративного управления являются:

- безусловное соблюдение интересов и защита прав акционеров;
- внедрение единых стандартов управления во всех структурах Компании;
- совершенствование информационной политики

- Компании и систем внутреннего контроля;
- реализация принципов информационной открытости и прозрачности;
- конструктивное взаимодействие с инвесторами, сотрудниками, деловыми партнерами Компании;
- активное внедрение лучших практик в области корпоративного управления.

Принципы и процедуры корпоративного управления ОАО АНК «Башнефть» закреплены в Уставе и ряде публично доступных внутренних документов, которые в совокупности определяют структуру и компетенцию органов управления и контроля Общества.

Кодекс корпоративного поведения и этики содержит дополнительные обязательства ОАО АНК «Башнефть» в области открытости, социальной ответственности, а также этических принципов ведения бизнеса.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2010 ГОДА

В 2010 реализованы следующие инициативы корпоративного управления:

- по «оферте» проведен выкуп акций 6 предприятий (УНПЗ, «Новойл», «Уфанефтехим», «Уфаоргсинтез», «Башкирнефтепродукт», «Башкирэнерго»);
- созданы предпосылки для выделения «энергетического» бизнеса в отдельную владельческую вертикаль;
- унифицированы Уставы и внутренние корпоративные документы (ОАО АНК «Башнефть» и основные ДЗО);
- сформированы Советы Директоров и иные органы корпоративного управления в ДЗО, налажена их работа (в целом);
- получен полис D&O на Группу;
- введено постоянное правовое сопровождение всех корпоративных мероприятий Группы АНК «Башнефть»;
- введена система управления правовыми и корпоративными рисками;
- повышена эффективность от использования объектов корпоративной собственности.

Реализованные в 2010 году инициативы в области корпоративного управления формируют базис для роста капитализации Компании и позволяют решать поставленные стратегические задачи.

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Структура корпоративного управления Компании строится на нескольких основных принципах:

- прозрачность всех процессов для акционеров, инвесторов и партнеров;
- активный и профессиональный Совет директоров;
- последовательность и коллегиальность в принятии решений.

Основными органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление (коллегиальный исполнительный орган) и Президент (единоличный исполнительный орган).

В течение 2010 года также состоялись три **внеочередных Общих собрания акционеров**:

18 января 2010 года (в форме заочного голосования)	В рамках повестки дня собрания был рассмотрен вопрос об утверждении Устава Общества в новой редакции. Принятое решение предусматривает введение коллегиального органа управления — Правление, переименование должности единоличного исполнительного органа.
8 декабря 2010 года (в форме совместного присутствия)	В рамках повестки дня собрания были рассмотрены вопросы о досрочном прекращении полномочий членов совета директоров Общества; об определении количественного состава совета директоров Общества; об избрании совета директоров Общества; о досрочном прекращении членов ревизионной комиссии Общества; об избрании членов ревизионной комиссии Общества. Собрание акционеров приняло решение об увеличении количественного состава совета директоров до тринадцати человек и о введении в состав совета директоров двух независимых директоров.
17 декабря 2010 года (в форме заочного голосования)	В рамках повестки дня собрания были рассмотрены вопросы о выплате дивидендов по акциям Общества по результатам девяти месяцев 2010 финансового года. Собрание акционеров приняло решение выплатить дивиденды по обыкновенным привилегированным акциям Общества по итогам девяти месяцев 2010 финансового года в размере 104,50 руб. на одну акцию в денежной форме в срок не позднее 31 марта 2011 года.

Общее собрание акционеров ОАО АНК «Башнефть»

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ОАО АНК «Башнефть». Его деятельность регулируется законодательством Российской Федерации об акционерных обществах, положениями Устава и внутренними документами Общества. Процедура проведения Общего собрания акционеров полностью обеспечивает соблюдение прав акционеров.

Проведение Общих собраний акционеров в 2010 году и их результаты

В 2010 году состоялись четыре Общих собрания акционеров Общества.

Годовое общее собрание акционеров ОАО АНК «Башнефть» состоялось 29 июня 2010 года. На нем были приняты решения:

- об утверждении годового отчета Общества;
- об утверждении годовой бухгалтерской отчетности, в том числе, отчета о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества;
- об утверждении распределения прибыли Общества, в том числе о выплате (объявлении) дивидендов по результатам отчетного 2009 года;
- об определении количественного состава Совета директоров Общества;
- об избрании членов Совета директоров Общества;
- об избрании членов Ревизионной комиссии Общества;
- об утверждении аудитора Общества для проведения аудита по российским стандартам бухгалтерского учета за 2010 год и по международным стандартам финансовой отчетности за 2010 год;
- об утверждении Устава Общества в новой редакции;
- об утверждении Положения об Общем Собрании акционеров Общества в новой редакции.

Решения, принятые на общем собрании, по состоянию на 31 декабря 2010 года были выполнены в полном объеме.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Совет директоров ОАО АНК «Башнефть»

Общее руководство деятельностью Компании осуществляет Совет директоров. К его компетенции относится также и основной круг вопросов, непосредственно связанных с тематикой устойчивого развития. В их числе:

- определение приоритетных направлений деятельности;
- рассмотрение и утверждение стратегии развития;
- рассмотрение и утверждение инвестиционных программ;
- утверждение внутренних документов, регулирующих принципы деятельности Общества, в том числе в таких областях как новые виды деятельности, корпоративное управление, стратегия управления персоналом, системы мотивации и вознаграждения сотрудников.

Состав Совета директоров, избранный годовым общим собранием акционеров 29 июня 2010 года:

- Абугов Антон Владимирович
- Алмакаев Руслан Федорович
- Буянов Алексей Николаевич
- Голдин Анна
- Гончарук Александр Юрьевич — председатель
- Дроздов Сергей Алексеевич
- Корсик Александр Леонидович
- Марченко Игорь Валентинович
- Меламед Леонид Адольфович
- Хорошавцев Виктор Геннадьевич
- Якобашвили Давид Михайлович

Изменения в составе Совета директоров

На начало 2010 года Совет директоров состоял из девяти человек, избранных на внеочередном общем собрании акционеров 25 ноября 2009 года.

Решением Годового общего собрания акционеров Общества 29 июня 2010 года количественный состав Совета директоров увеличен до 11 человек, избраны 2 новых члена Совета директоров: Марченко И.В., Якобашвили Д.М., остальные члены Совета директоров были избраны на новый срок.

Решением внеочередного общего собрания 8 декабря 2010 года количественный состав Совета директоров увеличен до 13 человек, избраны 2 новых члена: Рахимов М.Г., Пустовгаров Ю.Л., остальные члены Совета директоров были избраны на новый срок.

Из общего состава Совета директоров:

Исполнительных Директоров	1	Хорошавцев В.Г.
Неисполнительных Директоров	9	Абугов А.В., Алмакаев Р.Ф., Буянов А.Н., Голдин А., Гончарук А.Ю., Дроздов С.А., Корсик А.Л., Марченко И.В., Меламед Л.А.
Независимых Директоров	3	Якобашвили Д.М., Рахимов М.Г., Пустовгаров Ю.Л.

Заседания Совета директоров

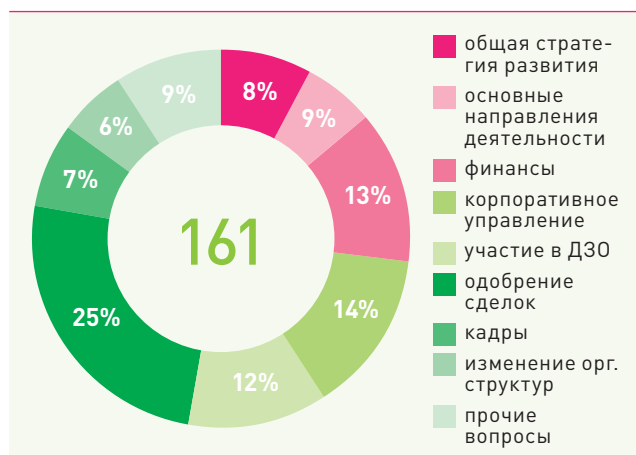
Заседания Совета директоров проходят на плановой основе, при необходимости созываются также внеплановые заседания для принятия решений по вопросам, не терпящим отлагательства.

В 2010 году Совет директоров провел 24 заседания: 12 плановых очных и 5 заочных, 1 внеплановое очное и 6 заочных.

	2010	2009
Количество проведенных очных заседаний	13	7
Количество проведенных заочных заседаний	11	15
Количество вопросов согласно плану работы СД	116	18
Количество вопросов, рассмотренных на заседаниях СД	161	57

На каждом плановом заседании Совета директоров в повестку дня включены от трех до пяти основных стратегических вопросов, находящихся в компетенции Совета директоров, таких как: стратегия развития Общества, финансовая стратегия и финансовая отчетность, корпоративное управление, основные направления деятельности Общества. Другие вопросы, относящиеся к компетенции Совета директоров, такие как одобрение сделок, принятие обновленных положений и регламентов, включались в повестку дня Совета по мере необходимости.

Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров в 2010 г.



Комитеты Совета директоров ОАО АНК «Башнефть»

Для повышения эффективности принимаемых Советом директоров решений, более подробного предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки соответствующих рекомендаций, при Совете директоров действуют четыре комитета. Помимо членов Совета директоров в их работе участвуют соответствующие эксперты, а также сотрудники ОАО АНК «Башнефть».

Комитет по стратегии рассматривает долгосрочную стратегию компании в целом и функциональные стратегии ее подразделений. Члены комитета планируют также взаимодействие с инвесторами и акционерами.

В состав комитета по стратегии входят 10 человек: председатель комитета Корсик А.Л., члены комитета Антонова Г.М., Бушер С., Буянов А.Н., Гончарук А.Ю., Дроздов С.А., Мадорский Е.Л., Марченко И.В., Хорошавцев В.Г., Якобашвили Д.М.

Комитет по назначениям и вознаграждениям рассматривает принципиальные вопросы, касающиеся системы мотивации и оплаты труда работников, дает рекомендации о методах оценки деятельности менеджмента, в том числе в связи с результативностью Компании в области устойчивого развития, рекомендует кандидатов на должности руководителей высшего звена Компании.

В состав комитета по назначениям и вознаграждениям входят шесть человек: председатель комитета Гончарук А.Ю., члены комитета Алмакаев Р.Ф., Ермаков Г.В., Корсик А.Л., Меламед Л.А., Хорошавцев В.Г.

Комитет по бюджету и аудиту оказывает содействие в сфере контроля за достоверностью финансовой отчетности компании, эффективностью систем внутреннего контроля и управления рисками.

В состав комитета по бюджету и аудиту входят 5 человек: председатель комитета Буянов А.Н., члены комитета Бадертдинов И.А., Бусаров И.Г., Демешкина Н.В., Марченко И.В.

Целью **Комитета по корпоративному поведению** является выработка рекомендаций по формированию эффективной системы корпоративного управления, гарантирующей защиту прав и интересов акционеров, повышение эффективности взаимодействия Совета директоров с менеджментом Компании.

В состав комитета по корпоративному поведению входят 5 человек: председатель комитета Дроздов С.А., члены комитета Голдин А., Соломатина Н.А., Увакин В.М., Шмаков А.А.

Общее количество проведенных в 2010 г. заседаний Совета директоров и Комитетов Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» — 83, всего рассмотрены 349 вопросов.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Состав Совета директоров, избранный внеочередным Общим собранием акционеров 8 декабря 2010 года:



**ГОНЧАРУК АЛЕКСАНДР
ЮРЬЕВИЧ**



**АБУГОВ АНТОН
ВЛАДИМИРОВИЧ**



**АЛМАКАЕВ РУСЛАН
ФЕДОРОВИЧ**



**БУЯНОВ АЛЕКСЕЙ
НИКОЛАЕВИЧ**



ГОЛДИН АННА



**ДРОЗДОВ СЕРГЕЙ
АЛЕКСЕЕВИЧ**



**КОРСИК АЛЕКСАНДР
ЛЕОНИДОВИЧ**

**ГОНЧАРУК АЛЕКСАНДР
ЮРЬЕВИЧ**

Председатель.

Член Совета директоров
АФК «Система»

**АБУГОВ АНТОН
ВЛАДИМИРОВИЧ**

Первый вице-
президент,
Руководитель
Комплекса стратегии
и развития
ОАО АФК «Система»

**АЛМАКАЕВ РУСЛАН
ФЕДОРОВИЧ**

Вице-президент,
Руководитель
Административного
комплекса
ОАО АФК «Система»

**БУЯНОВ АЛЕКСЕЙ
НИКОЛАЕВИЧ**

Старший вице-
президент,
Руководитель
Комплекса финансов
и инвестиций
ОАО АФК «Система»

ГОЛДИН АННА
Вице-президент,
Руководитель
Комплекса
по правовым
вопросам
ОАО АФК «Система»

**ДРОЗДОВ СЕРГЕЙ
АЛЕКСЕЕВИЧ**
Старший вице-
президент,
Руководитель
Комплекса корпоратив-
ного управления
ОАО АФК «Система»

**КОРСИК АЛЕКСАНДР
ЛЕОНИДОВИЧ**
Старший вице-
президент —
Руководитель
Бизнес-Единицы
«Топливо-энергетический
комплекс»
ОАО АФК «Система»
С апреля 2011 года —
Президент,
Председатель
Правления ОАО АНК
«Башнефть»



МАРЧЕНКО ИГОРЬ
ВАЛЕНТИНОВИЧ



МЕЛАМЕД ЛЕОНИД
АДОЛЬФОВИЧ



ПУСТОВГАРОВ ЮРИЙ
ЛЕОНИДОВИЧ



РАХИМОВ МУРТАЗА
ГУБАЙДУЛЛОВИЧ



ХОРОШАВЦЕВ ВИКТОР
ГЕННАДЬЕВИЧ



ЯКОБАШВИЛИ ДАВИД
МИХАЙЛОВИЧ

**МАРЧЕНКО ИГОРЬ
ВАЛЕНТИНОВИЧ**

Исполнительный вице-президент — Директор Департамента стратегии Бизнес-Единицы «ТЭК» ОАО АФК «Система», В настоящее время — Исполнительный вице-президент по развитию нефтяных активов Бизнес-Единицы «Базовые активы» ОАО АФК «Система»

**РАХИМОВ МУРТАЗА
ГУБАЙДУЛЛОВИЧ**

С декабря 1993 г. по июль 2010 г. — Президент Республики Башкортостан

**МЕЛАМЕД ЛЕОНИД
АДОЛЬФОВИЧ**

Президент ОАО АФК «Система» В настоящее время — Член Совета Директоров ОАО АФК «Система», Председатель Совета Директоров ОАО НК «РуссНефть»

**ХОРОШАВЦЕВ ВИКТОР
ГЕННАДЬЕВИЧ**

До апреля 2011 года — Президент ОАО АНК «Башнефть» В настоящее время — Вице-президент, заместитель руководителя Бизнес-Единицы «Базовые активы» ОАО АФК «Система»

**ПУСТОВГАРОВ ЮРИЙ
ЛЕОНИДОВИЧ**

Заместитель Премьер-министра Правительства Республики Башкортостан В настоящее время — Президент Торгово-промышленной палаты Республики Башкортостан

**ЯКОБАШВИЛИ ДАВИД
МИХАЙЛОВИЧ**

Член Совета Директоров ОАО «Вимм-Билль-Данн Продукты Питания»

**КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО
УПРАВЛЕНИЯ
(ПРОДОЛЖЕНИЕ)**

Статистика работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров АНК «Башнефть» за 2010 год

	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.	Всего
СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ					
Проведено заседаний	6	6	5	7	24
очных	2	4	3	4	13
заочных	4	2	2	3	11
Рассмотрено вопросов	31	33	41	56	161
на очных заседаниях	16	30	39	47	132
на заочных заседаниях	15	3	2	9	29
КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ					
Проведено заседаний	5	8	5	8	26
очных	5	8	5	8	26
заочных	0	0	0	0	0
Рассмотрено вопросов	13	27	16	20	76
на очных заседаниях	13	27	16	20	76
на заочных заседаниях	0	0	0	0	0
КОМИТЕТ ПО БЮДЖЕТУ И АУДИТУ					
Проведено заседаний	2	3	3	4	12
очных	1	3	2	4	10
заочных	1	0	1	0	2
Рассмотрено вопросов	7	8	7	16	38
на очных заседаниях	5	8	7	16	35
на заочных заседаниях	2	0	1	0	3
КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ					
Проведено заседаний	3	2	2	4	11
очных	1	1	1	2	5
заочных	2	1	1	2	6
Рассмотрено вопросов	4	4	11	16	35
на очных заседаниях	2	3	10	12	27
на заочных заседаниях	2	1	1	4	8
КОМИТЕТ ПО КОРПОРАТИВНОМУ ПОВЕДЕНИЮ					
Проведено заседаний	1	3	3	3	10
очных	1	3	1	3	8
заочных	0	0	2	0	2
Рассмотрено вопросов	6	8	9	16	39
на очных заседаниях	6	8	4	16	34
на заочных заседаниях	0	0	5	0	5

Президент ОАО АНК «Башнефть»

Президент ОАО АНК «Башнефть» является постоянно действующим единоличным исполнительным органом управления, основной задачей которого является руководство текущей деятельностью с целью обеспечения прибыльности и конкурентоспособности Общества, его финансово-экономической устойчивости, обеспечения прав акционеров и социальных гарантий персонала Общества.

Президент действует в пределах своей компетенции и в своей деятельности подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров Общества.

Президентом ОАО АНК «Башнефть» в 2010 г. являлся Хорошавцев Виктор Геннадьевич.

Правление ОАО АНК «Башнефть»

Правление отвечает за текущее управление ОАО АНК «Башнефть».

Правление утверждает и организует реализацию программы по привлечению Обществом инвестиций, координирует деятельность Общества по вопросам взаимодействия с дочерними и зависимыми обществами (далее — ДЗО), предварительно рассматривает крупные инновационные и инвестиционные проекты и программы, реализуемые Обществом и его ДЗО, а также предварительно рассматривает другие вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров. Заседания Правления проходят, как правило, один раз в неделю. Председателем Правления является Президент Общества.

Вознаграждение членов Совета директоров и менеджмента ОАО АНК «Башнефть»

Вознаграждение членам Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» не выплачивается.

Дополнительное вознаграждение менеджменту Компании за работу в органах управления ОАО АНК «Башнефть» или ее дочерних (зависимых) обществ не выплачивается.

Система материальной мотивации высших должностных лиц ОАО АНК «Башнефть» в 2010 году состояла из следующих элементов:

- ежемесячный должностной оклад, устанавливаемый в соответствии с внутренней системой разрядов (грейдов) должностей;
- три квартальные премии и годовая премия, выплачиваемые за выполнение:
- а) финансовых ключевых показателей эффективности, устанавливаемых для Общества в целом на соответствующий отчетный период;
- б) функциональных ключевых показателей эффективности, устанавливаемых в индивидуальном порядке для каждого из высших должностных лиц ОАО АНК «Башнефть» на соответствующий отчетный период;
- дополнительное вознаграждение согласно положению о программе долгосрочного материального поощрения.

ДВУХУРОВНЕВАЯ СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО ВЛАДЕНИЯ

В ОАО АНК «Башнефть» создана прозрачная двухуровневая система владения юридическими лицами внутри холдинга, что позволяет повысить степень прозрачности корпоративного управления.

Система управления ДЗО обеспечивает стратегическую целесообразность, взаимосвязанность и преемственность решений, принятых Советом директоров Общества, на всех уровнях.

Общество реализует управление ДЗО в целях повышения эффективности и стоимости бизнесов ДЗО и Общества в целом для достижения максимальной доходности и минимального срока окупаемости инвестиций при соблюдении приемлемого уровня риска. Также Общество использует механизмы управления ДЗО в целях:

- детального понимания базовых предпосылок стратегии ДЗО;
- обеспечения взаимосвязи деятельности ДЗО со стратегией Общества;
- координации действий в целевых областях деятельности Общества и ДЗО;
- обеспечения возможности оперативного реагирования на проблемы ДЗО;
- обеспечения своевременного запуска антикризисных программ ДЗО.

В процессе управления ДЗО Общество придерживается следующих принципов:

- дифференцированный подход к управлению ДЗО разных уровней организационной зрелости;
- управление ДЗО осуществляется через представителей Общества, избираемых в органы управления и контроля ДЗО;
- скоординированное использование функционального, стратегического и проектного менеджмента;
- соблюдение требований применимого законодательства, уставов, внутренних документов обществ, законных прав и интересов акционеров/участников ДЗО;
- единые стандарты корпоративного управления, включая унифицированные внутренние процедуры принятия решений, единые управленческие стандарты и единый управленческий цикл;
- применение лучших практик управления.

**СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»
НА 31.12.2010**



**ХОРОШАВЦЕВ ВИКТОР
ГЕННАДЬЕВИЧ**



**АНДРЕЙЧЕНКО КИРИЛЛ
ИГОРЕВИЧ**



**ГАНЦЕВ ВИКТОР
АЛЕКСАНДРОВИЧ**



**ГЕНШ РУСЛАН
НЕДИМОВИЧ**



**ДАШЕВСКИЙ АЛЕКСАНДР
ВЛАДИМИРОВИЧ**



**КАМАЛОВА ЭЛЬВИРА
РИФОВНА**



**КАЛЮЖНЫЙ ИГОРЬ
ОЛЕГОВИЧ**

**ХОРОШАВЦЕВ ВИКТОР
ГЕННАДЬЕВИЧ**

До апреля 2011 года —
Президент
ОАО АНК «Башнефть»
В настоящее время —
Вице-президент,
заместитель руководи-
теля Бизнес-Единицы
«Базовые активы»
ОАО АФК «Система»

**АНДРЕЙЧЕНКО КИРИЛЛ
ИГОРЕВИЧ**

Вице-президент
по корпоративному
управлению и право-
вым вопросам

**ГАНЦЕВ ВИКТОР
АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Старший
Вице-президент
по нефтепереработке
и нефтехимии

**ГЕНШ РУСЛАН
НЕДИМОВИЧ**

Вице-президент
по экспорту

**ДАШЕВСКИЙ АЛЕКСАНДР
ВЛАДИМИРОВИЧ**

Старший
Вице-президент
по добыче и геологии

**КАМАЛОВА ЭЛЬВИРА
РИФОВНА**

Вице-президент
по корпоративным
коммуникациям

**КАЛЮЖНЫЙ ИГОРЬ
ОЛЕГОВИЧ**

Вице-президент
по информационным
технологиям



КУРАЧ АЛЕКСЕЙ
ВАЛЕРЬЕВИЧ



НУРГУТДИНОВ ВАЛЕРИЙ
РАФГАТОВИЧ



СИДОМОНИДЗЕ ОЛЕГ
ЮРЬЕВИЧ



ПАНКРАТОВ ДМИТРИЙ
СТАНИСЛАВОВИЧ



УЗДЕНОВ АЛИ
МУССАЕВИЧ



ХОМЕНКО РОМАН
АНАТОЛЬЕВИЧ

КУРАЧ АЛЕКСЕЙ
ВАЛЕРЬЕВИЧ

Вице-президент по экономике и финансам — финансовый директор

НУРГУТДИНОВ ВАЛЕРИЙ
РАФГАТОВИЧ

Директор Департамента административно-го и социального обеспечения

СИДОМОНИДЗЕ ОЛЕГ
ЮРЬЕВИЧ

Директор Департамента управления персоналом

ПАНКРАТОВ ДМИТРИЙ
СТАНИСЛАВОВИЧ

Вице-президент по продаже нефтепродуктов и обеспечению углеводородным сырьем

УЗДЕНОВ АЛИ
МУССАЕВИЧ

Старший Вице-президент по коммерции

ХОМЕНКО РОМАН
АНАТОЛЬЕВИЧ

Вице-президент по розничным продажам и логистике

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ

Неотъемлемой частью структуры корпоративного управления в ОАО АНК «Башнефть» (далее — Общество) является система внутреннего контроля и аудита. В Обществе роль внутреннего контроля и аудита выполняется Департаментом внутреннего контроля и аудита (далее ДВКиА).

ДЕПАРТАМЕНТ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И АУДИТА

Деятельность ДВКиА регламентирована Положением о Департаменте внутреннего контроля и аудита и Положением о внутреннем аудите. В своей деятельности ДВКиА руководствуется международными стандартами в области контроля и аудита, законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, решениями Совета Директоров, Правления и Президента Общества, локальными нормативными актами.

ДВКиА во взаимодействии с Советом директоров и высшим руководством Общества участвует в совершенствовании системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления. На ДВКиА возложены следующие задачи:

- содействие менеджменту Общества в достижении поставленных целей и обеспечении эффективного функционирования Общества и прозрачности экономики Общества для Акционеров;
- оценка надежности и эффективности системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления Общества и его ДЗО, а также выработка рекомендаций по повышению их эффективности и надежности;
- проверка соответствия финансовых и хозяйственных операций, совершенных в Обществе и его ДЗО, требованиям, установленным нормативно-распорядительными документами Общества, применимого законодательства РФ с целью защиты активов Общества;
- участие в выявлении и оценке рисков, связанных с корпоративным управлением, хозяйственной деятельностью Общества и его информационными системами в части: надежности и достоверности информации о финансово-хозяйственной деятельности Общества, эффективности и результативности хозяйственной деятельности, сохранности активов, соблюдения законов, нормативных актов и договорных обязательств;

- содействие менеджменту Общества в разработке мероприятий по результатам проведенных аудитов, а также в мониторинге процесса выполнения мероприятий по устранению нарушений;
- деятельность, направленная на обеспечение достаточной уверенности в отношении достоверности финансовой отчетности Общества и соблюдения процедур ее подготовки, а также независимой оценки соблюдения требований ведения бухгалтерского и налогового учета в Обществе;
- консультирование менеджмента Общества по вопросам управления рисками, внутреннего контроля, корпоративного управления;
- выполнение других заданий и участие в других проектах в пределах своей компетенции по поручению Комитета по бюджету и аудиту при Совете директоров Общества на основании специальных запросов высшего руководства и руководителей структурных подразделений Общества.

Организационная структура ДВКиА соответствует утвержденной Советом директоров Общества 28.06.2010 г. функциональной стратегии в области внутреннего контроля и аудита ОАО АНК «Башнефть» на 2010-2013 гг. В рамках Функциональной стратегии решением СД Общества подразделение внутреннего контроля и аудита возглавляет Директор ДВКиА — главный аудитор. Организационная структура и штатная численность Департамента утверждаются приказом Президента.

Директор департамента административно подчиняется Президенту Общества, что предполагает обеспечение текущей деятельности Департамента на всех уровнях Общества, а функционально он подчиняется Совету директоров Общества (Комитету по бюджету и аудиту), что предполагает:

- утверждение Положения о ДВКиА председателем Комитета по бюджету и аудиту при Совете директоров Общества;

- утверждение Годового плана аудита (который формируется на основе риск-ориентированного подхода) и Годового плана деятельности Департамента (на ежегодной основе) председателем Комитета по бюджету и аудиту при Совете директоров Общества;
- рассмотрение Комитетом по бюджету и аудиту при Совете директоров Общества результатов деятельности Департамента в части оценки надёжности и эффективности систем управления рисками, контроля и корпоративного управления на основе отчетов по результатам выполнения заданий по аудиту, а также ежеквартальных отчетов о ходе работ по внедрению рекомендаций внутренних аудиторов;
- рассмотрение Комитетом по бюджету и аудиту при Совете директоров Общества результатов деятельности Департамента в целом на основе ежегодных отчетов об оценке деятельности Департамента, ежегодных отчетов об оценке качества работы внутренних аудиторов;
- рассмотрение председателем Комитета по бюджету и аудиту при Совете директоров Общества специальных запросов от высшего руководства и руководителей структурных подразделений Общества на проведение Департаментом проверок отдельных областей деятельности Общества и его ДЗО.
- мониторинг внедрения рекомендаций внутренних аудиторов и мероприятий по устранению недостатков, выявленных внешними аудиторами, ревизионными комиссиями и госорганами;
- консультирование руководства Общества в вопросах управления рисками, внутреннего контроля, корпоративного управления;
- выявление и расследование фактов мошенничества;
- проведение специальных проверок (ревизий) по запросам высшего руководства Общества;
- разработка рекомендаций и предложений по организации контроля, направленных на обеспечение достижения бизнес целей Общества, эффективность финансово-хозяйственной деятельности и сохранности активов Общества и его ДЗО;
- мониторинг внедрения рекомендаций по противодействию мошенничеству;
- проверка корректности расчета фактических значений функциональных ключевых показателей эффективности структурных подразделений Общества;
- проверка корректности выполнения функциональных планов структурными подразделениями Общества;
- осуществление выборочного контроля выполнения решений и поручений исполнительных и коллегиальных органов Общества, соблюдения внутренних процедур.

ДВКиА осуществляет следующие функции в рамках стоящих перед ним задач:

- организация, разработка программ и непосредственное проведение аудиторских проверок бизнес-подразделений Общества и его ДЗО по следующим направлениям:
 - оценка эффективности внутренних контролей в основных бизнес-процессах Общества;
 - оценка соблюдения требований внешних и внутренних нормативных документов — проведение аудита соответствия (Compliance Audit);
 - оценка качества подготовки и достоверности финансовой отчетности;
- подготовка отчетов по результатам выполнения проектов, содержащих основные наблюдения и выводы по итогам аудита, а также рекомендации по устранению выявленных недостатков, содержащие перечень конкретных действий, сроков и ответственных лиц в Обществе и его ДЗО;
- мониторинг внедрения рекомендаций внутренних аудиторов и подготовка отчетов для КБиА о ходе работ по внедрению рекомендаций;
- взаимодействие с внешними аудиторами, в частности, осуществление мониторинга хода проведения внешними аудиторами аудита отчетности (по РСБУ) Общества и его ДЗО в части получения заключений к установленным срокам;

В целях реализации стратегических инициатив в области внутреннего контроля и аудита, в Обществе в конце 2010 г. проведены тендерные процедуры и заключено соглашение с ЗАО «ПрайсвоटरхаусКуперс Аудит» на оказание в 2011 г. консультационных услуг (разработка и актуализация регламентирующих документов в области внутреннего контроля и аудита, разработка единой методологии внутреннего контроля и аудита ОАО АНК «Башнефть», разработка программы гарантий и повышения качества работы ДВКиА и пр.).

ВНЕШНИЕ АУДИТОРЫ

ООО «ФинЭкспертиза»

Для проведения независимой проверки бухгалтерского учета и финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО АНК «Башнефть» за 2010 г., подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, решением годового Общего собрания акционеров Общества было утверждено ООО «ФинЭкспертиза».

Порядок выбора аудитора

В соответствии с п. 1 ст. 5 Федерального закона «Об аудиторской деятельности» и ст. 86 Федерального закона «Об акционерных обществах» годовая бухгалтерская отчетность ОАО АНК «Башнефть», составляемая

по РСБУ, подлежит обязательной аудиторской проверке, подтверждающей достоверность отчетных данных. Общество проводит ежегодный закрытый тендер по выбору аудиторской организации в соответствии с требованиями внутренних документов. Центральная закупочная комиссия Общества по итогам рассмотрения полученных предложений, оценки и сопоставления заявок на участие в тендере в соответствии с критериями и порядком, указанными в объявлении о проведении тендера и тендерной документации, а также с учетом технической оценки проекта и стоимости оказания услуг определяет победителя тендера.

Извещение о проведении закрытого конкурса по отбору аудиторских организаций, содержащее информацию об условиях проведения конкурса (форма торгов, предмет контракта с указанием объема оказываемых услуг и кратких характеристик услуг, начальная цена контракта и др.), публикуется на специальном сайте ОАО АНК «Башнефть» (www.zakupki.bashneft.ru) и в официальном печатном издании. Кандидатура победителя ежегодного тендера по выбору аудиторской организации предлагается на рассмотрение Комитету по бюджету и аудиту Совета директоров ОАО АНК «Башнефть».

В соответствии с п. 2.1.4. Положения о Комитете по бюджету и аудиту Совета директоров ОАО АНК «Башнефть» оценка кандидатов в аудиторы Общества является исключительной функцией этого Комитета. На основании рекомендации Комитета по бюджету и аудиту Совет директоров принимает решение о выдвижении кандидатуры аудитора для утверждения ее на годовом Общем собрании акционеров.

Вознаграждение аудитора определяется, исходя из расчета планируемых затрат рабочего времени и почасовых ставок специалистов аудитора, указанных в коммерческом предложении.

На основании рекомендации Комитета по бюджету и аудиту СД Общества стоимость услуг ООО «ФинЭкспертиза» по аудиту годовой бухгалтерской отчетности ОАО АНК «Башнефть» за 2010 г., подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, была определена Советом директоров в размере 2 406 560 руб. с учетом НДС.

ЗАО «Делойт и Туш СНГ»

ЗАО «Делойт и Туш СНГ» проводит аудит годовой консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с ОПБУ США, а также обзор промежуточной (квартальной) отчетности, подготовленной в соответствии с ОПБУ США.

Порядок выбора аудитора

Аудитор выбирается путем проведения закрытого тендера среди аудиторских фирм «Большой четверки»¹. Выбор производится на основе всестороннего анализа заявок на полноту их соответствия требованиям Общества. Кандидатура аудитора для проведения аудита консолидированной финансовой отчетности Общества, составленной в соответствии с ОПБУ США (US GAAP), оценивается и одобряется Комитетом по бюджету и аудиту СД Общества. Утверждение кандидатуры указанного аудитора на Общем собрании акционеров не требуется. По результатам анализа заявок Комитетом по бюджету и аудиту СД Общества принято решение о выборе аудитором годовой консолидированной отчетности ОАО АНК «Башнефть» за 2010 г., составленной в соответствии с ОПБУ США, компанию ЗАО «Делойт и Туш СНГ».

¹ «Большая четверка» (англ. Big 4) — это четыре ведущие компании мира, оказывающие аудиторские и консалтинговые услуги (PricewaterhouseCoopers, Ernst & Young, Deloitte, KPMG).

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Акции

Уставный капитал Общества составляет 204 792 440 (двести четыре миллиона семьсот девяносто две тысячи четыреста сорок) рублей.

На величину Уставного капитала размещено 204 792 440 (двести четыре миллиона семьсот девяносто две тысячи четыреста сорок) акций, на сумму 204 792 440 (двести четыре миллиона семьсот девяносто две тысячи четыреста сорок) рублей, в том числе:

- обыкновенных акций (номинальной стоимостью одной акции 1 (один) рубль) в количестве 170 169 754 (сто семьдесят миллионов сто шестьдесят девять тысяч семьсот пятьдесят четыре) штуки на общую сумму 170 169 754 (сто семьдесят миллионов сто шестьдесят девять тысяч семьсот пятьдесят четыре) рубля, что составляет 83,09% уставного капитала Общества;
- привилегированных акций типа «А» (номинальной стоимостью одной акции 1 (один) рубль) в количестве 34 622 686 (тридцать четыре миллиона шестьсот двадцать две тысячи шестьсот восемьдесят шесть) штук на общую сумму 34 622 686 (тридцать четыре миллиона шестьсот двадцать две тысячи шестьсот восемьдесят шесть) рублей, что составляет 16,91% уставного капитала Общества. Привилегированные акции типа «А» не подлежат конвертации в обыкновенные акции, при последующей их перепродаже.

Согласно Уставу ОАО АНК «Башнефть» вправе размещать, дополнительно к размещенным акциям, объявленные привилегированные и обыкновенные акции номинальной стоимостью 1 (один) рубль в количестве 6 000 000 000 (шесть миллиардов) штук на сумму 6 000 000 000 (шесть миллиардов) рублей, в том числе:

- обыкновенные акции (номинальной стоимостью одной акции 1 (один) рубль) в количестве 4 985 626 051 (четыре миллиарда девятьсот восемьдесят пять миллионов шестьсот двадцать шесть тысяч пятьдесят одна) штука на общую сумму 4 985 626 051 (четыре миллиарда девятьсот восемьдесят пять миллионов шестьсот двадцать шесть тысяч пятьдесят один) рубль (объявленные обыкновенные акции);
- привилегированные акции типа «А» (номинальной стоимостью одной акции 1 (один) рубль) в количестве 1 014 373 949 (один миллиард четырнадцать миллионов триста семьдесят три тысячи девятьсот сорок девять) штук на общую сумму 1 014 373 949 (один миллиард четырнадцать миллионов триста семьдесят три тысячи девятьсот сорок девять) рублей (объявленные привилегированные акции).

Объявленные акции предоставляют те же права, что и размещенные акции соответствующей категории (типа), предусмотренные Уставом Общества.

Государственный регистрационный номер выпуска и дата государственной регистрации обыкновенных акций ОАО АНК «Башнефть»: 1-01-00013-А от 07.04.2004.

Государственный регистрационный номер выпуска и дата государственной регистрации привилегированных акций ОАО АНК «Башнефть»: 2-01-00013-А от 07.04.2004.

В 2010 г. выпуски и размещение дополнительных акций ОАО АНК «Башнефть» не осуществлялись.

Количество акционеров, зарегистрированных в реестре акционеров ОАО АНК «Башнефть» по состоянию на 31 декабря 2010 г. — 10 976 (в том числе 8 номинальных держателей).

Акции ОАО АНК «Башнефть» обращаются на российском организованном рынке ценных бумаг — ОАО «РТС».

Права акционеров, владельцев обыкновенных и привилегированных акций ОАО АНК «Башнефть», перечислены в статьях 23 и 24 Устава Общества, размещенного на сайте Общества.

Основные акционеры ОАО АНК «Башнефть»

Акционеры	на 31 декабря 2010 г.	
	доля от обыкновенных акций, %	доля от уставного капитала, %
ОАО АФК «Система»	61,3	52,1
ОАО «Система-Инвест»	25,0	20,9
Прочие юридические лица, в т. ч. номинальные держатели	12,2	23,9
Физические лица	1,5	3,1

ДИВИДЕНДНЫЕ ВЫПЛАТЫ

ОАО АНК «Башнефть» исходит из принципиальной важности обеспечения участия акционеров в распределении прибыли Общества. Политика Общества в области выплаты дивидендов основывается на принципе рационального распределения прибыли Обществом, с учетом как интересов акционеров, так и потребностей Общества в развитии.

Решение о выплате дивидендов, их размере и форме выплаты по акциям принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров Общества.

В соответствии с действующим законодательством РФ дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям выплачиваются из чистой прибыли Общества.

ОАО АНК «Башнефть» реализует стратегию планомерного увеличения дивидендных выплат.

Дивидендная история ОАО АНК «Башнефть»

Период	Категория (тип) акции		Общая сумма, в тыс. руб.
	Обыкновенные акции (руб. на одну акцию)	Привилегированные акции типа «А» (руб. на одну акцию)	
1995	–	0,50	17 311,3
1996	0,20	1,11	72 326,6
1997	0,10	0,55	35 915,4
1998	0,05	0,50	24 363,0
1999	0,08	1,00	45 341,2
2000	0,17	1,00	60 061,1
2001	0,17	1,00	63 551,5
2002	0,20	1,00	68 656,6
2003	0,22	1,00	72 060,0
2004	0,25	1,25	85 820,8
2005	1,14	5,67	390 304,1
2006	25,80	25,80	5 283 644,9
2007	16,31	16,31	3 340 164,7
2008	48,82	48,82	9 997 966,9
2009	109,65	109,65	22 455 471,2
9 мес. 2010	104,50	104,50	21 400 791,1
4 квартал 2010*	131,27	131,27	26 883 103,6

* рекомендовано Советом директоров Общества, подлежит утверждению годовым Общим собранием акционеров

ЗАЩИТА ПРАВ МИНОРИТАРНЫХ АКЦИОНЕРОВ И РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

В ОАО АНК «Башнефть» сформирован и эффективно работает механизм взаимодействия с акционерами, основанный на соблюдении в полном объеме действующих законодательных требований и рекомендаций регуляторов фондового рынка.

В области раскрытия информации ОАО АНК «Башнефть» руководствуется Федеральным законом «О рынке ценных бумаг», Федеральным законом «Об акционерных обществах», Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным приказом Федеральной службы по финансовым рынкам от 10 октября 2006 г. №06-117/пз-н.

Также Общество руководствуется требованиями бирж, на которых торгуются его ценные бумаги, иными требованиями и нормативно-правовыми актами.

Политика ОАО АНК «Башнефть» в области раскрытия информации базируется на принципах регулярности, оперативности, доступности, достоверности, содержательности. Общество обеспечивает своевременное и полное раскрытие заинтересованным сторонам информации обо всех аспектах своей деятельности.

Общество раскрывает информацию всеми современными способами с целью повышения прозрачности деятельности, наиболее полного и доступного информирования Акционеров и иных заинтересованных лиц о результатах своей деятельности.

В целях обеспечения возможности доступа различных групп Акционеров к документам Компании, Компания стремится обеспечивать доступ к информации и документам в городах присутствия (по месту нахождения исполнительного органа Компании по адресу: г. Уфа, ул. К. Маркса, д. 30 и по месту нахождения филиала «Московский офис» по адресу: г. Москва, ул. 1-я Тверская-Ямская, д. 5), а также на Сайтах Компании (www.bashneft.ru; www.bn-rb.ru).

Основным каналом раскрытия информации является корпоративный сайт ОАО АНК «Башнефть», который содержит информацию о существенных фактах, событиях, структуре управления, результатах финансово-хозяйственной деятельности Общества. На сайте представлены Устав и другие внутренние документы, годовые отчеты, ежеквартальная финансовая отчетность по российским стандартам, ежеквартальная финансовая отчетность по МСФО, пресс-релизы, презентации, корпоративная газета, данные об аффилированных лицах и иные сведения, которые могут оказать влияние на стоимость ценных бумаг ОАО АНК «Башнефть». Корпоративный сайт обновляется на регулярной основе.

Также на сайте Общества создан специальный раздел для акционеров «Вопросы и ответы», Акционеры постоянно получают квалифицированную консультацию по телефону.

Общество предоставляет Акционерам доступ ко всей существенной информации при подготовке к проведению общих собраний акционеров, обеспечивает надлежащий объем информации в годовых отчетах Акционерам Общества, позволяющий оценить итоги ее деятельности за год.

Кроме того, Общество проводит регулярные встречи, телефонные и пресс-конференции. По требованию акционеров Общество предоставляет копии внутренних документов, документы и материалы, связанные с проведением общего собрания акционеров, списки аффилированных лиц и другие документы в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах».

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Положение об ответственности руководства за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2010 года	85
Отчет независимых аудиторов	86

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА	87
Консолидированный отчет о совокупных доходах и расходах	87
Консолидированный отчет о финансовом положении	88
Консолидированный отчет о движении денежных средств	90
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	92
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	93-139

ПОЛОЖЕНИЕ ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ РУКОВОДСТВА ЗА ПОДГОТОВКУ И УТВЕРЖДЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА

Нижеследующее заявление, которое должно рассматриваться совместно с представленным на странице 2 отчетом независимых аудиторов, сделано с целью разграничения ответственности руководства и аудиторов в отношении консолидированной финансовой отчетности Открытого акционерного общества «Акционерная нефтяная Компания «Башнефть» («Компания»), его дочерних предприятий и предприятий специального назначения («Группа»).

Руководство отвечает за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2010 года, результаты ее деятельности, движение денежных средств и изменения в капитале за год, закончившийся на эту дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- Надлежащий выбор и применение учетной политики;
- Представление информации, включая учетную политику, в форме, обеспечивающей уместность, достоверность, сопоставимость и понятность такой информации;
- Предоставление дополнительных пояснений в случаях, когда соблюдение конкретных требований МСФО недостаточно для того, чтобы пользователи смогли оценить влияние определенных операций, событий и условий на консолидированное финансовое положение и финансовую деятельность Группы;
- Применение обоснованных оценок и расчетов;
- Соблюдение принципов МСФО или раскрытие всех существенных отступлений от МСФО в консолидированной финансовой отчетности; и
- Оценку способности Группы продолжать свою деятельность в обозримом будущем.

Руководство также несет ответственность за:

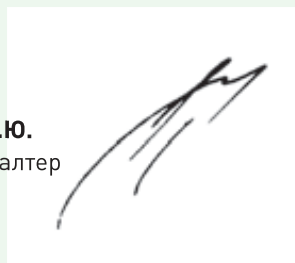
- Разработку, внедрение и обеспечение функционирования эффективной и надежной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- Обеспечение надлежащего бухгалтерского учета достаточного для того, чтобы показать и объяснить операции Группы и раскрыть в любой момент, с достаточной степенью точности, консолидированное финансовое положение Группы; а также позволяющего убедиться в том, что консолидированная финансовая отчетность Группы соответствует МСФО.
- Обеспечение соответствия бухгалтерского учета требованиям законодательства и стандартов бухгалтерского учета в Российской Федерации;
- Принятие доступных мер для обеспечения сохранности активов Группы;
- Предотвращение и выявление фактов мошенничества и прочих злоупотреблений.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2010 года, была утверждена от имени руководства Группы:

Корсик А.Л.
Президент



Лисовенко А.Ю.
Главный бухгалтер



Уфа, Российская Федерация

22 апреля 2011 года

ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ

Акционерам Открытого акционерного общества «Акционерная нефтяная Компания «Башнефть»

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Открытого акционерного общества «Акционерная нефтяная компания «Башнефть», его дочерних предприятий и предприятий специального назначения (далее — «Группа»), которая включает консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2010 года и соответствующие консолидированные отчеты о совокупных доходах и расходах, изменениях в капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на эту дату, а также раскрытие основных принципов учетной политики и прочих пояснений.

Ответственность руководства за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, а также за создание системы внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность состоит в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Эти стандарты требуют соблюдения аудиторами этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, необходимых для получения аудиторских доказательств в отношении числовых показателей и примечаний к консолидированной финансовой отчетности. Выбор процедур основывается на профессиональном суждении аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. Оценка таких рисков включает рассмотрение системы внутреннего контроля за подготовкой и достоверностью консолидированной финансовой отчетности с целью разработки аудиторских процедур, применимых в данных обстоятельствах, но не для выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы считаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточным и надлежащим основанием для выражения нашего мнения.

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность достоверно во всех существенных аспектах отражает финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2010 года, а также результаты ее деятельности и движение денежных средств за год, закончившийся на эту дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.



Москва, Россия

22 апреля 2011 года

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНЫХ ДОХОДАХ И РАСХОДАХ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА

в миллионах долларов США

	Примечания	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года	Год, закончившийся 31 декабря 2009 года
Выручка	7	13,341	6,775
Стоимость приобретенных нефти, газа и нефтепродуктов		(2,882)	(933)
Экспортные пошлины и акцизы		(2,753)	(793)
Производственные и операционные расходы		(2,665)	(2,132)
Налоги, за исключением налога на прибыль	9	(1,421)	(913)
Амортизация		(711)	(631)
Транспортные расходы		(538)	(190)
Коммерческие, общехозяйственные и административные расходы		(470)	(487)
Затраты на геологоразведочные работы		(9)	(15)
Прибыль от реклассификации инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, в инвестиции в зависимые компании	13	477	-
Прочие операционные расходы, нетто		(99)	(63)
Прибыль от операционной деятельности		2,270	618
Финансовые доходы	10	67	41
Финансовые расходы	10	(357)	(21)
(Отрицательные)/положительные курсовые разницы, нетто		(2)	5
Доля в прибыли зависимых компаний	13	36	-
Прибыль до налогообложения		2,014	643
Расходы по налогу на прибыль	11	(468)	(170)
ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД		1,546	473
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ РАСХОД			
Эффект пересчета в валюту представления		(93)	(254)
Прочий совокупный расход за год, за вычетом налога на прибыль		(93)	(254)
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ГОД		1,453	219
Прибыль за год, принадлежащая:			
Аktionерам материнской компании		1,429	420
Неконтролирующим долям владения		117	53
		1,546	473
Совокупный доход за год, принадлежащий:			
Аktionерам материнской компании		1,356	276
Неконтролирующим долям владения		97	(57)
		1,453	219
ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ			
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение года	19	162,295,807	170,169,754
Базовая и разводненная прибыль (долларов США на акцию)		7.26	2.05

ФИНАНСОВАЯ
ОТЧЕТНОСТЬ

Прилагаемые на стр. 93-139 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА

в миллионах долларов США

	Примечания	31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года	1 января 2009 года
АКТИВЫ				
Внеоборотные активы				
Основные средства	12	9,552	9,867	10,066
Авансы на приобретение основных средств		120	160	261
Авансовый платеж за лицензию на месторождения им. Р. Требса и А.Титова		597	–	–
Нематериальные активы		33	6	3
Финансовые активы	14	217	65	154
Инвестиции в зависимые компании	13	667	–	–
Долгосрочные запасы	15	50	57	77
Прочие внеоборотные активы	16	3	3	2
		11,239	10,158	10,563
Оборотные активы				
Запасы	15	625	385	393
Финансовые активы	14	676	230	70
Торговая и прочая дебиторская задолженность	17	523	227	176
Авансы выданные и расходы будущих периодов		157	96	160
Предоплата по налогу на прибыль		11	16	44
Прочие налоги к возмещению	23	685	410	203
Денежные средства и их эквиваленты	18	1,067	1,166	826
Прочие оборотные активы		8	1	3
		3,752	2,531	1,875
ИТОГО АКТИВЫ		14,991	12,689	12,438

Прилагаемые на стр. 93-139 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

в миллионах долларов США

	Примечания	31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года	1 января 2009 года
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Капитал и резервы				
Уставный капитал	19	77	77	77
Собственные акции, выкупленные у акционеров	5	(252)	-	-
Добавочный капитал		1,160	1,170	2,429
Резерв накопленных курсовых разниц		(155)	(104)	-
Нераспределенная прибыль		4,445	4,162	3,838
Капитал акционеров материнской компании		5,275	5,305	6,344
Неконтролирующие доли владения		2,717	3,135	3,356
		7,992	8,440	9,700
Долгосрочные обязательства				
Займы и кредиты	20	3,118	1,676	51
Обязательства по восстановлению окружающей среды	12	217	231	79
Отложенные налоговые обязательства	11	1,099	1,051	1,119
Прочие долгосрочные обязательства	21	49	31	31
		4,483	2,989	1,280
Краткосрочные обязательства				
Займы и кредиты	20	795	63	66
Торговая и прочая кредиторская задолженность	22	659	398	410
Задолженность по выплате дивидендов		73	3	487
Авансы полученные		553	343	168
Резервы	24	97	24	32
Обязательство по налогу на прибыль		21	27	8
Прочие налоговые обязательства	23	318	402	287
		2,516	1,260	1,458
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		6,999	4,249	2,738
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		14,991	12,689	12,438

Прилагаемые на стр. 93-139 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА

в миллионах долларов США

	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года	Год, закончившийся 31 декабря 2009 года
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Прибыль до налогообложения	2,014	643
Корректировки:		
Амортизация	711	631
Убыток от выбытия основных средств	66	52
Финансовые доходы	(67)	(41)
Финансовые расходы	357	21
Доля в прибыли зависимых компаний	(36)	-
Прибыль от реклассификации инвестиций, имеющих в наличии для продажи, в инвестиции в зависимые компании	(477)	-
Убыток от обесценения инвестиций в зависимые компании	17	-
Отрицательные/(положительные) курсовые разницы, нетто	2	(5)
Изменение резервов	50	33
Прочие	10	(4)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале	2,647	1,330
Изменения в оборотном капитале:		
Запасы	(236)	14
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(335)	(70)
Авансы выданные и расходы будущих периодов	(62)	52
Прочие налоги к возмещению	(263)	(211)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	232	36
Авансы полученные	213	173
Прочие налоговые обязательства	(80)	143
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	2,116	1,467
Проценты уплаченные	(312)	(14)
Налог на прибыль уплаченный	(404)	(204)
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НЕТТО	1,400	1,249

Прилагаемые на стр. 93-139 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

в миллионах долларов США

	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года	Год, закончившийся 31 декабря 2009 года
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Выплаты контролируемому акционеру в рамках формирования Группы	–	(1,360)
Приобретение основных средств	(492)	(589)
Авансовый платеж за лицензию на месторождения им. Р. Требса и А.Титова	(597)	–
Поступления от реализации основных средств	10	11
Приобретение зависимой компании	(123)	–
Приобретение нематериальных активов	(32)	(3)
Приобретение финансовых активов	(2,326)	(210)
Поступление от реализации финансовых активов	1,510	135
Проценты полученные	55	39
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ В ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НЕТТО	(1,995)	(1,977)
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Приобретение Системы-инвест, за вычетом приобретенных денежных средств	(201)	–
Увеличение доли участия в дочерних предприятиях	(142)	–
Привлечение кредитов и займов	3,044	2,345
Погашение кредитов и займов	(899)	(727)
Дивиденды, выплаченные Компанией	(1,290)	(316)
Дивиденды, выплаченные дочерними предприятиями Группы	(24)	(229)
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ПОЛУЧЕННЫЕ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НЕТТО	488	1,073
(Уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов, нетто	(107)	345
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	1,166	826
Эффект пересчета в валюту представления, а также влияние изменения курсов иностранных валют на остатки денежных средств и их эквивалентов, выраженных в иностранных валютах	8	(5)
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	1,067	1,166

ФИНАНСОВАЯ
ОТЧЕТНОСТЬ

Прилагаемые на стр. 93-139 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В КАПИТАЛЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА

в миллионах долларов США

	Примечания	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резерв накопленных курсовых разниц	Нераспределенная прибыль	Капитал акционеров материнской компании	Неконтролирующие доли владения	Итого
Баланс на 1 января 2009 года		77	-	2,429	-	3,838	6,344	3,356	9,700
Прибыль за год		-	-	-	-	420	420	53	473
Прочий совокупный расход за год		-	-	-	(144)	-	(144)	(110)	(254)
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ГОД		-	-	-	(144)	420	276	(57)	219
Выплаты контролирующему акционеру в рамках формирования Группы	1	-	-	(1,400)	40	-	(1,360)	-	(1,360)
Увеличение доли в дочерних предприятиях в связи со сменой контролирующего акционера		-	-	141	-	-	141	(141)	-
Дивиденды		-	-	-	-	(96)	(96)	(23)	(119)
Баланс на 31 декабря 2009 года		77	-	1,170	(104)	4,162	5,305	3,135	8,440
Прибыль за год		-	-	-	-	1,429	1,429	117	1,546
Прочий совокупный расход за год		-	-	-	(73)	-	(73)	(20)	(93)
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ГОД		-	-	-	(73)	1,429	1,356	97	1,453
Приобретение Системы-инвест	5	-	(252)	-	-	163	(89)	(307)	(396)
Дивиденды		-	-	-	22	(1,360)	(1,338)	(23)	(1,361)
Увеличение доли участия в дочерних предприятиях	5	-	-	-	-	49	49	(178)	(129)
Прочие операции с эффектом на капитал		-	-	(10)	-	2	(8)	(7)	(15)
Баланс на 31 декабря 2010 года		77	(252)	1,160	(155)	4,445	5,275	2,717	7,992

Прилагаемые на стр. 93-139 примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

ПРИМЕЧАНИЕ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Организация и деятельность

Открытое акционерное общество «Акционерная нефтяная Компания «Башнефть» (далее «Компания» или «Башнефть»), его дочерние предприятия и предприятия специального назначения (далее совместно именуемые «Группа» или «Группа «Башнефть»») осуществляют деятельность по добыче и переработке нефти, продаже нефтепродуктов, а также производству электрической и тепловой энергии на территории Республики Башкортостан, Российская Федерация. Башнефть является материнской компанией в вертикально-интегрированной структуре группы нефтегазовых и энергетических компаний.

Компания была создана как Открытое акционерное общество 13 января 1995 года в результате приватизации Башкирского нефтехимического завода («Башнефтекомбинат»). Зарегистрированный офис Компании находится в г. Уфа, Республика Башкортостан, 450045, Российская Федерация.

В состав активов Группы по добыче, переработке нефти и продаже нефтепродуктов входят 167 месторождения нефти, 4 нефтеперерабатывающих завода и 319 автозаправочных станций. В состав активов Группы по производству электрической и тепловой энергии входят 30 электростанций с общей производственной мощностью эквивалентной 4,248 МегаВатт (МВт) и 13,264 ГигаКалорий/час (Гкал/ч) электрической и тепловой энергии, соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2010 года, 31 декабря 2009 года и 1 января 2009 года были консолидированы следующие существенные дочерние предприятия, зарегистрированные в Российской Федерации:

Компания	Вид деятельности	Эффективная доля Группы		
		31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года	1 января 2009 года
ОАО «Уфимский нефтеперерабатывающий завод»	Переработка сырой нефти	63%	56%	54%
ОАО «Новойл»	Переработка сырой нефти	69%	62%	60%
ОАО «Уфанефтехим»	Переработка сырой нефти	60%	47%	42%
ОАО «Уфаоргсинтез»	Производство нефтехимии	63%	51%	50%
ОАО «Башкирэнерго»	Производство электрической и тепловой энергии	35%	31%	30%
ОАО «Башкирнефтепродукт»	Продажа нефтепродуктов	62%	56%	48%
ООО «Башнефть — добыча»	Добыча сырой нефти и газа	100%	100%	Не применимо
ООО «Башнефть — Бурение»	Строительные услуги	100%	100%	100%

По состоянию на 31 декабря 2010 года в состав Группы входило 93 предприятия специального назначения (31 декабря 2009 года: 105 предприятий специального назначения, 1 января 2009 года: 115 предприятий специального назначения), созданных с целью оказания сопутствующих услуг для Компании и ее дочерним предприятиям, занимающимся добычей и переработкой сырой нефти, а также производством электрической и тепловой энергии.

Формирование Группы

В период с 1 января 2009 года до апреля 2009 года Компания, ОАО «Уфимский нефтеперерабатывающий завод» (далее «Уфимский нефтеперерабатывающий завод»), ОАО «Новойл» (далее «Новойл»), ОАО «Уфанефтехим» (далее «Уфанефтехим»), ОАО «Уфаоргсинтез» (далее «Уфаоргсинтез») и ОАО «Башкирнефтепродукт» (далее «Башкирнефтепродукт») (именуемые в дальнейшем совместно «Группа») находились под общим контролем ООО «Агидель-Инвест», ООО «Юрюзань-Инвест», ООО «Инзер-Инвест» и ООО «Урал-Инвест» (именуемые в дальнейшем «Предыдущий акционер»). Посредством контроля над этими компаниями Предыдущий акционер также контролировал ОАО «Башкирэнерго» («Башкирэнерго»).

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В апреле 2009 года ОАО АФК «Система» (далее АФК «Система») приобрела у Предыдущего акционера контрольный пакет акций в Компании, а также контрольные пакеты акций Уфимского нефтеперерабатывающего завода, Новойла, Уфанефтехима, Уфаоргсинтеза и Башкирнефтепродукта. В результате этого приобретения АФК «Система» также получила контроль над Башкирэнерго. Таким образом, начиная с 1 апреля 2009 года эти компании находились под общим контролем АФК «Система». 31 декабря 2009 года в рамках реорганизации нефтегазовых активов «АФК Система», Компания выкупила контрольные пакеты акций Уфимского нефтеперерабатывающего завода, Новойла, Уфанефтехима, Уфаоргсинтеза у «АФК Система»; 22 января 2010 года Компания также приобрела контрольный пакет акций Башкирнефтепродукта, таким образом став управляющей компанией Группы, включающей в себя Башкирэнерго.

Так как все компании Группы функционировали как единая экономическая структура и находились под общим контролем на протяжении года, закончившегося 31 декабря 2009 года, изменения в структуре Группы были учтены ретроспективно, и данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена исходя из предположения, что реорганизация произошла 1 января 2009 года.

Чистые активы Уфимского нефтеперерабатывающего завода, Новойла, Уфанефтехима, Уфаоргсинтеза, Башкирнефтепродукта и Башкирэнерго, принадлежавшие Предыдущему акционеру по состоянию на 1 января 2009 года в сумме 2,429 млн. долл. США, в данной консолидированной финансовой отчетности были учтены как добавочный капитал. Соответствующие платежи Компании в пользу АФК «Система» в рамках приобретения Уфимского нефтеперерабатывающего завода, Новойла, Уфанефтехима, Уфаоргсинтеза и Башкирнефтепродукта в сумме 1,360 млн. долл. США были учтены как выплаты акционерам.

Капитал, принадлежащий акционерам Группы на 1 января 2009 года и в течение периода с 1 января 2009 года до 1 апреля 2009 года, представляет собой принадлежавшие Предыдущему акционеру в течение этого периода контрольные пакеты акций Компании, Уфимского нефтеперерабатывающего завода, Новойла, Уфанефтехима, Уфаоргсинтеза и Башкирнефтепродукта. Капитал, принадлежащий акционерам Группы в период с 1 апреля 2009 года до 31 декабря 2009 года, представляет собой стоимость принадлежавших Предыдущему акционеру контрольных пакетов акций Компании, Уфимского нефтеперерабатывающего завода, Новойла, Уфанефтехима, Уфаоргсинтеза и Башкирнефтепродукта, которые были приобретены АФК «Система» 1 апреля 2009 года, а также стоимость существующей доли владения АФК «Система» в Компании на 1 апреля 2009 года.

Условия осуществления хозяйственной деятельности

Рынки развивающихся стран, включая Российскую Федерацию, подвержены экономическим, политическим, социальным, судебным и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Как уже случалось ранее, предполагаемые или фактические финансовые трудности стран с развивающейся экономикой или повышение уровня предполагаемых рисков инвестиций в эти страны могут отрицательно отразиться на экономике и инвестиционном климате Российской Федерации.

Негативное влияние глобального финансового кризиса 2008 и 2009 годов на финансовые рынки и рынки капитала в Российской Федерации снизилось, и уже в 2010 году в стране возобновился экономический рост. В то же время сохраняется высокая экономическая неопределенность. Неблагоприятные изменения, связанные с системными рисками в мировой экономике и финансах, включая снижение ликвидности, могут привести к замедлению темпов роста или рецессии экономики Российской Федерации, неблагоприятным образом сказаться на доступности и стоимости капитала для Группы, а также в целом на бизнесе Группы, результатах ее деятельности, финансовом положении и перспективах развития.

2. ОСНОВЫ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ОТЧЕТНОСТИ

Переход на Международные стандарты финансовой отчетности

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с требованиями Международного стандарта финансовой отчетности МСФО 1 «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности» («МСФО 1»), в рамках перехода Группы на Международные стандарты финансовой отчетности («МСФО»).

Группа применила МСФО 1 при подготовке консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 1 января 2009 года – дате перехода Группы на МСФО. Руководство Группы приняло решение воспользоваться возможностью, предоставляемой МСФО 1, и учитывать основные средства по состоянию на 1 января 2009 года по справедливой стоимости, представляющей их условную первоначальную стоимость. Справедливая стоимость была определена независимым оценщиком по состоянию на 1 января 2009 года.

Группа применила все Стандарты и Интерпретации, применяемые для годовых периодов, заканчивающихся 31 декабря 2010 года.

Специальная информация, обязательная к раскрытию в соответствии с требованиями МСФО 1 в отношении перехода Группы от Российских стандартов бухгалтерского учета («РСБУ») к МСФО, представлена в Примечании 29.

Стандарты и интерпретации выпущенные, но еще не применяемые

На дату утверждения данной консолидированной финансовой отчетности, следующие Стандарты и Интерпретации были выпущены, но не вступили в силу:

Стандарты и Интерпретации	Применимые для годовых периодов, начинающихся с или после
МСФО 3 «Объединение предприятий» (с поправками)	1 июля 2010 года
МСФО 7 «Финансовые Инструменты: раскрытие информации» (с поправками)	1 января 2011 года
МСФО 9 «Финансовые Инструменты: классификация и оценка»	1 января 2013 года
МСБУ 1 «Представление финансовой отчетности» (с поправками)	1 января 2011 года
МСБУ 12 «Налоги на прибыль» (с поправками)	1 января 2012 года
МСБУ 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах» (пересмотренный)	1 января 2011 года
МСБУ 27 «Консолидированная и отдельная финансовая отчетность» (с поправками)	1 июля 2010 года
МСБУ 32 «Финансовые инструменты: представление информации» (с поправками)	1 февраля 2010 года
МСБУ 34 «Промежуточная финансовая отчетность» (с поправками)	1 января 2011 года
КИМСФО 13 «Программа лояльности клиентов» (с поправками)	1 января 2011 года
КИМСФО 14 «МСБУ 19 «Предельная величина активов плана с установленными выплатами, минимальные объемы финансирования и их взаимосвязь» (с поправками)	1 января 2011 года
КИМСФО 19 «Погашение финансовых обязательств долевыми инструментами»	1 июля 2010 года

Эффект от применения данных Стандартов и Интерпретаций при подготовке консолидированной финансовой отчетности в будущих периодах в настоящий момент оценивается Руководством. Руководство предполагает, что за исключением МСФО 9 «Финансовые инструменты: классификация и оценка» («МСФО 9»), применение этих Стандартов и Интерпретаций не окажет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы в период первого применения.

МСФО 9 вводит новые требования к классификации и оценке финансовых активов. Все признанные финансовые активы, которые в настоящее время регулируются МСБУ 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка», будут оцениваться по амортизированной или по справедливой стоимости.

ПРИМЕЧАНИЕ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА

2. ОСНОВЫ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ОТЧЕТНОСТИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой в Российской Федерации является российский рубль («руб.»), который является функциональной валютой Группы, поскольку отражает экономическую сущность операций Группы.

В качестве валюты представления консолидированной отчетности руководством Группы был выбран доллар США («долл. США»), который является более удобной валютой, как для акционеров, так и для пользователей данной консолидированной финансовой отчетности. Вся финансовая информация, представленная в данной консолидированной финансовой отчетности, выражена в долларах США с округлением до ближайшего миллиона.

Пересчет в валюту представления осуществляется следующим образом:

- все активы и обязательства отражаются в долларах США по курсам на каждую отчетную дату;
- все статьи доходов и расходов пересчитываются по средним курсам за период при условии, что колебания курсов валют в течение этого периода не были значительными, в противном случае для пересчета используются курсы на дату совершения операций;
- все курсовые разницы, возникающие в результате пересчета, учитываются в резерве накопленных курсовых разниц в составе прочего совокупного дохода;
- все статьи капитала и резервов пересчитываются по курсу на дату совершения операций; и
- в консолидированном отчете о движении денежных средств остатки денежных средств на начало и на конец каждого представленного периода пересчитываются по курсам на соответствующие даты. Все денежные потоки пересчитываются по средним курсам за период при условии, что колебания курсов валют в течение этого периода не было значительным, в противном случае для пересчета используются курсы на дату совершения операций. Возникающие в результате пересчета курсовые разницы представлены как «Эффект пересчета в валюту представления, а также влияние изменения курсов иностранных валют на остатки денежных средств и их эквивалентов, выраженных в иностранных валютах».

3. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Заявление о соответствии

Консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

Принципы подготовки отчетности

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной стоимости, за исключением учета основных средств, оцененных по справедливой стоимости, которая была определена на 1 января 2009 года, дату перехода Группы на МСФО.

Принципы консолидации

Консолидированная финансовая отчетность включает в себя финансовую отчетность Компании и предприятий (включая предприятия специального назначения), контролируемых Компанией (ее дочерние предприятия). Предприятие считается контролируемым Компанией, когда Компания получает возможность управлять финансовой и операционной политикой предприятия таким образом, чтобы получать экономические выгоды от его деятельности.

Все остатки по расчетам и операциям внутри Группы, а также доходы и расходы и нереализованные прибыли и убытки, возникающие в результате этих операции, исключаются при консолидации.

Доходы и расходы дочерних предприятий, приобретенных или выбывших в течение года, включаются в консолидированный отчет о совокупных доходах и расходах начиная с даты приобретения и заканчивая датой выбытия. Общий совокупный доход дочерних компаний распределяется между акционерам Компании и неконтролирующими долями владения, даже если это приводит к отрицательному значению неконтролирующей доли владения.

При необходимости вносятся корректировки в финансовую отчетность дочерних предприятий для приведения их учетной политики в соответствие с политикой, применяемой Группой.

Объединения предприятий

Объединения предприятий учитываются по методу покупки. Величина переданного вознаграждения в результате операций по объединению предприятий оценивается по справедливой стоимости, которая рассчитывается как сумма справедливой стоимости активов на дату приобретения, переданных Группой, обязательств, принятых на себя Группой перед бывшими владельцами приобретаемой компании, а также долевых ценных бумаг, выпущенных Группой в обмен на получение контроля над приобретаемым предприятием. Затраты, связанные с приобретением, как правило, отражаются в составе прибылей или убытков по мере возникновения.

Приобретенные идентифицируемые активы и принятые обязательства признаются по их справедливой стоимости на дату приобретения.

Гудвилл рассчитывается как превышение суммы переданного возмещения, суммы неконтролирующей доли владения в приобретаемой компании и суммы справедливой стоимости доли владения в приобретаемом предприятии, принадлежавшей покупателю до даты приобретения (если имеется), над суммой приобретаемых идентифицируемых активов и принимаемых обязательств. Если, после проведения переоценки, сумма приобретенных идентифицируемых активов и принятых обязательств превышает сумму переданного вознаграждения, сумму неконтролирующей доли владения и сумму справедливой стоимости доли владения в приобретаемом предприятии, принадлежавшей покупателю до даты приобретения (если имеется), то сумма такого превышения немедленно отражается в составе прибылей или убытков в качестве прибыли от сделки по приобретению.

Неконтролирующие доли владения, существующие на дату приобретения и дающие право их владельцам на пропорциональную долю в чистых активах в случае ликвидации, могут быть первоначально отражены либо по справедливой стоимости, либо как пропорциональная доля неконтролирующей доли владения в признанной сумме идентифицируемых чистых активов приобретаемой компании. Метод оценки выбирается для каждой операции отдельно. Другие виды неконтролирующих долей владения отражаются по справедливой стоимости, или, когда это применимо, на основе метода, предусмотренного другими МСФО.

Когда объединение предприятий происходит поэтапно, доля Группы в приобретаемой компании, принадлежавшей ей до даты приобретения, переоценивается по справедливой стоимости на дату приобретения (т.е. на дату, когда Группа приобретает контроль), и получившаяся в результате разница признается как прибыль или убыток. Суммы, возникающие от участия в приобретении предприятия до даты приобретения, которые ранее были признаны в составе прочего совокупного дохода, реклассифицируются в прибыли и убытки, если такой подход должен был бы применяться при выбытии такой доли.

Если первоначальный учет объединения предприятий не завершен на конец отчетного периода, в котором происходит объединение, Группа отражает оценочные суммы в отношении объектов, оценка которых не завершена. Эти оценочные суммы корректируются в течение периода оценки (который не может превышать один год от даты приобретения), или дополнительные активы или обязательства признаются, для того чтобы отразить новую полученную информацию о фактах и обстоятельствах, существовавших на дату приобретения, и которые, если бы были известны на дату приобретения, повлияли бы на суммы, признанные на эту дату.

Изменения доли владения Группы в существующих дочерних предприятиях

Изменения долей Группы в дочерних предприятиях, не приводящие к утрате контроля, учитываются в собственном капитале. Балансовая стоимость долей Группы и неконтролирующих долей владения в дочернем предприятии корректируется с учетом изменения соотношения этих долей.

3. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Любые разницы между суммой, на которую корректируются неконтролирующие доли владения, и справедливой стоимостью уплаченного или полученного вознаграждения отражаются в собственном капитале акционеров материнской компании.

В случае утраты Группой контроля над дочерним предприятием прибыль или убыток от выбытия рассчитывается как разница между:

- справедливой стоимостью полученного вознаграждения и справедливой стоимостью оставшейся доли; и
- балансовой стоимостью активов и обязательств дочернего предприятия, а также неконтролирующих долей владения.

Суммы, ранее признанные в составе прочего совокупного дохода в отношении дочернего предприятия, учитываются (т.е. реклассифицируются в прибыли и убытки или относятся непосредственно на нераспределенную прибыль) таким же образом, как в случае продажи соответствующих активов или обязательств. Справедливая стоимость оставшихся вложений в бывшее дочернее предприятие на дату утраты контроля принимается в качестве справедливой стоимости при первоначальном признании в соответствии с МСБУ 39 «Финансовые инструменты: признание и оценка», или, если применимо, в качестве стоимости первоначального признания вложений в зависимую компанию.

Предприятия специального назначения

Предприятия специального назначения — это предприятия, создаваемые для решения конкретных задач бизнеса Группы; при этом Группа имеет право на получение большей части выгод от деятельности таких предприятий или принимает на себя риски, связанные с их деятельностью. Компании специального назначения консолидируются по тем же принципам, что и дочерние предприятия.

Операции по приобретению компаний, находящихся под общим контролем

Активы и обязательства дочерних предприятий, приобретенные у компаний находящихся под общим контролем, учитываются по балансовой стоимости в учете продавца. Разницы между стоимостью чистых активов приобретенных предприятий и суммой вознаграждения, выплаченного Группой, учитывается в составе капитала, принадлежащего акционерам компании. Величина чистых активов дочерних предприятий и результаты их деятельности признаются с момента приобретения контроля над дочерним предприятием.

Активы, приобретенные у компаний, находящихся под общим контролем, оцениваются по балансовой стоимости актива, передаваемого продавцом, на дату операции. Любые разницы между балансовой стоимостью приобретаемых активов и возмещением, выплаченным Группой, учитывается как корректировка капитала, принадлежащего акционерам.

Иностранная валюта

При подготовке финансовой отчетности индивидуальных компаний операции в валюте, отличной от функциональной валюты (иностранной валюте), отражаются по курсу, действующему на даты совершения операций. Все денежные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, пересчитываются в рубли по курсу, действующему на дату каждого из представленных отчетных периодов.

Немонетарные статьи, выраженные в иностранной валюте и оцениваемые по справедливой стоимости, пересчитываются по курсу, действующему на дату определения справедливой стоимости. Немонетарные статьи, первоначальная стоимость которых определена в иностранной валюте, не пересчитываются.

Основные средства

Признание и оценка

Руководство Группы приняло решение воспользоваться возможностью, предоставляемой МСФО 1 в отношении выбора способа определения первоначальной стоимости основных средств по состоянию на дату перехода на МСФО. Объекты основных средств Компании и ее дочерних предприятий, приобретенные или построенные собственными силами до 1 января 2009 года, отражаются по стоимости, определенной независимым квалифицированным оценщиком. В качестве основы для определения стоимости таких объектов основных средств была взята справедливая стоимость. В отдельных случаях, когда объекты основных средств являлись специализированными, они оценивались по амортизированной стоимости замещения. Для каждого такого объекта основных средств его стоимость определялась как текущая стоимость замещения актива функционально схожим активом. Стоимость замещения в дальнейшем корректировалась на величину накопленной амортизации, включая физический износ и функциональное и экономическое устаревание. Результаты оценки стоимости основных средств были приняты в качестве условной первоначальной стоимости по состоянию на 1 января 2009 года.

Объекты основных средств, приобретенные после 1 января 2009 года, отражаются по фактической стоимости приобретения или строительства.

Затраты, связанные с разведкой и оценкой месторождений нефти и газа, Группа учитывает по методу учета результативных затрат в разрезе отдельных месторождений. Затраты на проведение геологических и геофизических изысканий списываются по мере возникновения. Затраты, непосредственно относящиеся к разведочным скважинам и приобретению разведывательного оборудования, капитализируются до момента определения результатов изысканий. Если определено, что месторождение не содержит запасы, извлечение которых экономически обоснованно, соответствующие затраты, связанные с разведкой и оценкой месторождения, признаются в составе затрат текущего периода. Капитализация затрат, связанных с разведкой и оценкой месторождения, производится в составе основных средств. В случае обнаружения промышленных запасов, в отношении таких расходов проводится проверка на предмет обесценения и остаточная стоимость капитализированных затрат признается как актив, связанный с разработкой месторождений. На стадии разведки и оценки месторождения амортизация не начисляется. Расходы по строительству и монтажу объектов инфраструктуры, таких, как буровые платформы, трубопроводы а также расходы, связанные с бурением эксплуатационных скважин на месторождениях, признанных экономически эффективными, капитализируются в составе основных средств и нематериальных активов в соответствии с их сущностью. После завершения стадии разработки месторождения соответствующие активы переводятся в состав производственных или нематериальных активов. Стоимость активов, связанных с добычей нефти и газа, представляет собой капитализированные затраты по оценке месторождений и разведке доказанных запасов нефти.

Стоимость основных средств также включает первоначальную оценку резерва по консервации и ликвидации скважин, трубопроводов и прочих объектов инфраструктуры месторождений, а также оценку резерва рекультивации земли и ликвидации последствий деятельности.

В стоимость актива включаются все затраты, непосредственно связанные с его приобретением. В балансовую стоимость активов, возведенных собственными силами, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все прочие затраты, непосредственно связанные с приведением актива в состояние, пригодное для его использования по назначению, а также стоимость демонтажа актива и рекультивации территории, на которой расположен актив. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с использованием соответствующего оборудования, включаются в стоимость этого оборудования. Расходы на привлечение заемных средств, непосредственно связанные с приобретением или строительством отдельных объектов, на подготовку которых к запланированному использованию должно быть затрачено значительное время, включаются в стоимость таких активов.

3. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Затраты, связанные с заменой части объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанной частью объекта основных средств, является высокой, и ее стоимость можно надежно определить. Балансовая стоимость замененной части списывается. Затраты на текущий ремонт и обслуживание объектов основных средств признаются в составе затрат текущего периода.

В том случае, если объект основных средств состоит из нескольких компонентов, имеющих разный срок полезного использования, такие компоненты учитываются как отдельные объекты основных средств.

Прибыли и убытки от выбытия объектов основных средств учитываются в отчете о совокупных доходах и расходах и определяются как разница между денежными поступлениями и остаточной стоимостью выбывших объектов основных средств.

Амортизация

Объекты основных средств, относящиеся к добыче сырой нефти и газа, амортизируются пропорционально объему добычи в пределах доказанных и разработанных запасов нефти, газа и прочих полезных ископаемых, извлечение которых планируется с использованием методов и технических средств, которыми располагает Группа на данный момент. В случае, когда срок полезного использования объектов основных средств меньше срока добычи на месторождении, используется линейный метод амортизации. Основные средства, относящиеся к месторождениям, по которым отсутствуют данные о наличии доказанных запасов, могут группироваться и амортизироваться на основании таких факторов, как средний срок лицензионного соглашения или на основании опыта прошлых лет в отношении признания доказанных запасов, в случае, если стоимость таких объектов основных средств индивидуально незначительна. Затраты, связанные с приобретением доказанных запасов, амортизируются пропорционально объему добычи в пределах доказанных запасов нефти, газа и прочих полезных ископаемых. Для этой цели запасы нефти и газа Группы были определены на основе оценки запасов углеводородного сырья в соответствии с международными правилами, установленными международными инженерами-нефтяниками, с учетом того, что такие запасы будут извлечены до конца ожидаемого срока использования запасов.

Активы, напрямую не относящиеся к производству сырой нефти и газа, амортизируются с использованием линейного метода на протяжении ожидаемого срока полезного использования каждого из компонентов объекта основных средств, поскольку использование такого метода наиболее точно отражает структуру потребления будущих экономических выгод, связанных с такими активами. Арендные активы амортизируются на протяжении наименьшего из двух сроков: срока аренды и срока полезного использования активов, за исключением случаев, когда у Группы имеется обоснованная уверенность в том, что к ней перейдет право собственности на соответствующие активы в конце срока их аренды. Земельные участки не амортизируются.

Предполагаемые сроки полезного использования основных групп основных средств представлены следующим образом:

Здания и сооружения	2 – 100 лет
Машины и оборудование	2 – 39 лет
Транспортные средства	1 – 57 лет

Методы амортизации, предполагаемые сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств пересматриваются по состоянию на каждую отчетную дату, при этом все изменения в оценках учитываются в последующих периодах.

Нематериальные активы

Нематериальные активы учитываются по фактической стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и убытков от обесценения. Амортизация исчисляется линейным методом в пределах предполагаемого срока полезного использования и отражается в составе затрат текущего периода.

Предполагаемый срок полезного использования для программного обеспечения составляет 2 года.

Методы амортизации и предполагаемые сроки полезного использования пересматриваются на каждую отчетную дату, при этом все изменения в оценках учитываются в последующих периодах.

Инвестиции в зависимые компании

Зависимой является компания, на деятельность которой Группа может оказывать существенное влияние, и которая не является ни дочерним предприятием, ни совместной деятельностью. Существенное влияние предполагает право принимать участие в решениях относительно финансовой и операционной деятельности компании, но не предполагает контроля или совместного контроля в отношении такой деятельности.

Результаты деятельности, а также активы и обязательства зависимых компаний включены в данную консолидированную финансовую отчетность методом долевого участия. По методу долевого участия вложения в зависимые компании первоначально признаются в консолидированном отчете о финансовом положении по стоимости приобретения и впоследствии корректируются с учетом доли Группы в прибыли или убытке и прочем совокупном доходе зависимой компании. Если доля Группы в убытках зависимой компании превышает вложения Группы в такую зависимую компанию (включая любые долгосрочные вложения, которые по сути составляют часть чистых инвестиций Группы в зависимую компанию), Группа прекращает признавать свою долю в дальнейших убытках. Дополнительные убытки признаются только в случаях, когда у Группы по закону или в соответствии с нормами делового оборота возникает обязательство возместить соответствующую долю убытков или если Группа произвела платежи от имени зависимой компании.

Любое превышение стоимости приобретения над долей Группы в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств зависимой компании на дату приобретения, признается в качестве гудвилла, который включается в балансовую стоимость инвестиции. Любое превышение стоимости доли Группы в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств над стоимостью приобретения, после дополнительного рассмотрения, признается в прибылях и убытках.

Для определения необходимости признания убытка от обесценения вложений Группы в зависимую компанию применяются требования МСБУ 39. При необходимости, общая балансовая стоимость вложений в зависимую компанию (включая гудвилл) тестируется на обесценение согласно МСБУ 36 «Обесценение активов» путем сопоставления возмещаемой суммы вложений (большей величины из стоимости активов в использовании и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу) с ее балансовой стоимостью. Признанный убыток от обесценения уменьшает балансовую стоимость вложений. Восстановление убытка от обесценения признается в соответствии с МСБУ 36, если возмещаемая стоимость вложений в зависимую компанию впоследствии увеличивается.

В операциях предприятий Группы с зависимой компанией, прибыли и убытки, возникающие в результате операций с зависимой компанией, признаются в консолидированной финансовой отчетности Группы только в пределах доли в зависимой компании, не принадлежащей Группе.

3. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Обесценение основных средств и нематериальных активов

На каждую отчетную дату Группа производит оценку балансовой стоимости основных средств на предмет наличия признаков их обесценения. В случае обнаружения таких признаков, рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). В тех случаях, когда оценить возмещаемую стоимость отдельного актива невозможно, Группа оценивает возмещаемую стоимость единицы, генерирующей денежные средства, к которой относится такой актив. Если существует возможность установления обоснованных и последовательных принципов распределения корпоративных активов, такие активы распределяются по отдельным единицам, генерирующим денежные средства, или, если это невозможно, то по наименьшим группам единиц, генерирующих денежные средства, в отношении которых возможно установить обоснованные и последовательные принципы распределения.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливой стоимости актива за вычетом расходов на реализацию или стоимостью активов в пользовании. При определении стоимости активов в пользовании, ожидаемые будущие потоки денежных средств дисконтируются до приведенной стоимости с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, отражающей текущую рыночную оценку стоимости денег во времени и рисков, присущих данному активу.

Если возмещаемая стоимость актива (или единицы, генерирующей денежные средства) оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива (или единицы, генерирующей денежные средства) уменьшается до размера его возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения сразу же признаются в прибылях и убытках.

В тех случаях, когда убыток от обесценения впоследствии восстанавливается, балансовая стоимость актива (единицы, генерирующей денежные средства) увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, но таким образом, чтобы увеличенная балансовая стоимость не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по этому активу (единице, генерирующей денежные средства) не был отражен убыток от обесценения в предыдущие годы. Восстановление убытка от обесценения сразу же отражается в прибылях и убытках.

Финансовые инструменты

Финансовые активы и финансовые обязательства признаются, когда предприятие Группы становится стороной договорных отношений в отношении данного финансового инструмента.

Финансовые активы и финансовые обязательства первоначально учитываются по справедливой стоимости. Затраты по сделке, напрямую связанные с приобретением или выпуском финансовых активов и финансовых обязательств (кроме финансовых активов и финансовых обязательств, отражаемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки), добавляются или вычитаются из справедливой стоимости финансового актива или финансового обязательства при первоначальном признании. Расходы, непосредственно связанные с приобретением финансовых активов или финансовых обязательств, отражаемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки, признаются непосредственно в составе прибылей или убытков.

Финансовые активы

Финансовые активы признаются в учете и списываются в момент совершения сделки, в случае если приобретение или продажа актива осуществляется в соответствии с договором, условия которого требуют поставки в течение срока, установленного на соответствующем рынке, и первоначально оцениваются по справедливой стоимости с учетом транзакционных издержек, непосредственно относящихся к сделке.

Финансовые активы Группы включают в себя следующие категории: финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи, инвестиции, удерживаемые до погашения, займы выданные и дебиторскую задолженность.

Отнесение финансовых активов к тому или иному классу зависит от их особенностей и цели приобретения и происходит в момент их принятия к учету.

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки — это метод для расчета амортизированной стоимости финансового актива и распределения процентного дохода в течение соответствующего периода времени. Эффективной процентной ставкой является ставка, которая используется для дисконтирования предполагаемых будущих денежных поступлений в течение ожидаемого срока существования финансового актива или, если применимо, в течение более короткого срока до балансовой стоимости на момент принятия долгового инструмента к учету.

Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи

Принадлежащие Группе акции, имеющие котировки на активном рынке, классифицируются как финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи и оцениваются по справедливой стоимости. Инвестиции в акции, по которым нет доступных рыночных котировок и справедливая стоимость которых не может быть достоверно определена, отражаются по стоимости приобретения.

Справедливая стоимость финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, со стандартными условиями, котирующихся на активных рынках, определяется в соответствии с рыночными котировками.

Доходы и расходы, возникающие в результате изменения справедливой стоимости, признаются в резерве по переоценке инвестиций в составе прочего совокупного дохода. В случае выбытия финансового актива, накопленные доходы и расходы, ранее признаваемые в резерве по переоценке инвестиций, отражаются в прибылях и убытках, за исключением выбытия в результате операции по приобретению компаний, находящихся под общим контролем, когда соответствующие накопленные доходы и расходы реклассифицируются в составе консолидированного отчета об изменениях в капитале.

Инвестиции, удерживаемые до погашения

Векселя и облигации с фиксированными или определяемыми выплатами и фиксированными сроками погашения, которые Группа намерена и имеет возможность удерживать до срока погашения, классифицируются, как инвестиции, удерживаемые до погашения. Инвестиции, удерживаемые до погашения отражаются по амортизированной стоимости за вычетом резерва под обесценение. Процентный доход признается с использованием метода эффективной процентной ставки.

Займы выданные и дебиторская задолженность

Торговая дебиторская задолженность, займы выданные и прочая дебиторская задолженность с фиксированными или определенными платежами, которые не обращаются на организованном рынке, классифицируются как «займы выданные и дебиторская задолженность». Займы выданные и дебиторская задолженность учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки за вычетом резерва под обесценение. Процентный доход рассчитывается с использованием метода эффективной процентной ставки, за исключением краткосрочной дебиторской задолженности, когда сумма процентного дохода является незначительной.

Обесценение финансовых активов

На каждую отчетную дату финансовые активы оцениваются на предмет наличия признаков обесценения. В отношении финансовых активов признается обесценение при наличии объективных данных, свидетельствующих об уменьшении предполагаемых будущих денежных потоков по данному активу в результате одного или нескольких событий, произошедших после принятия финансового актива к учету.

3. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Для финансовых вложений в долевые ценные бумаги, классифицированных как имеющиеся в наличии для продажи, значительное или неоднократное снижение справедливой стоимости ценных бумаг ниже их балансовой стоимости является индикатором обесценения.

В части прочих финансовых активов объективными признаками обесценения могут быть:

- значительные финансовые трудности эмитента или контрагента; или
- невыплата или просрочка по выплате процентов и основной суммы долга; или
- высокая вероятность банкротства или финансовой реорганизации заемщика.

Для активов, учитываемых по амортизируемой стоимости, величина обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и текущей стоимостью прогнозируемых будущих денежных потоков, дисконтированной с использованием первоначально выбранной эффективной процентной ставки.

Убыток от обесценения напрямую уменьшает балансовую стоимость всех финансовых активов, за исключением торговой и прочей дебиторской задолженности, балансовая стоимость которой уменьшается с использованием счета резерва. В случае признания задолженности безнадежной она списывается за счет соответствующего резерва. При последующем возмещении ранее списанных сумм, производится корректировка сумм, отраженных на счетах резерва. Изменения величины резерва отражаются в прибылях и убытках.

Если финансовый актив, имеющийся в наличии для продажи, признается обесцененным, доходы или расходы, накопленные в прочем совокупном доходе, реклассифицируются на финансовые результаты за период.

За исключением финансовых активов, имеющих в наличии для продажи, если в последующем периоде размер убытка от обесценения уменьшается, и такое уменьшение может быть объективно связано с событием, имевшем место после признания обесценения, ранее отраженный убыток от обесценения восстанавливается через счет прибылей и убытков. При этом балансовая стоимость финансовых активов на дату восстановления убытка от обесценения не может превышать амортизированную стоимость, которая была бы отражена в случае, если бы обесценение не признавалось.

В отношении финансовых вложений в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи, обесценение ранее признанное в составе прибылей и убытков, впоследствии не восстанавливается. Любое увеличение справедливой стоимости после признания убытка от обесценения отражается в составе прочего совокупного дохода.

Прекращение признания финансовых активов

Группа прекращает признавать финансовый актив только в случае прекращения договорных прав на денежные потоки по соответствующему договору или в случае передачи финансового актива и соответствующих рисков и выгод другой организации. Если Группа не передает и не сохраняет все основные риски и выгоды от владения активом и продолжает контролировать переданный актив, то она продолжает отражать свою долю в данном активе и связанном с ним обязательстве в сумме предполагаемого возмещения. Если Группа сохраняет все основные риски и выгоды от владения переданным финансовым активом, она продолжает учитывать данный финансовый актив, а полученные при передаче средства отражает в виде обеспеченного займа.

При полном списании финансового актива, разница между балансовой стоимостью финансового актива и суммы полученного возмещения, а также накопленные прибыли и убытки, которые были признаны в составе прочего совокупного дохода и капитала, признаются в составе прибылей и убытков.

Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: фактической стоимости приобретения и чистой цены возможной реализации. Фактическая стоимость приобретения рассчитывается средневзвешенным методом и включает все фактические затраты на приобретение запасов и прочие расходы на их доставку и доведение до состояния необходимого, чтобы осуществить их реализацию. Готовая продукция и незавершенное производство включают также соответствующую часть постоянных и переменных накладных расходов.

Чистая цена возможной реализации представляет собой расчетную цену реализации запасов за вычетом всех предполагаемых затрат на доработку и реализацию.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, текущие расчетные счета, банковские депозиты и высоколиквидные инвестиции со сроком погашения до трех месяцев, которые могут быть свободно конвертированы в соответствующие суммы денежных средств с незначительным риском потери их стоимости.

Финансовые обязательства

Финансовые обязательства Группы включают в себя следующие категории: обязательства по договорам финансовой гарантии и прочие финансовые обязательства.

Обязательства по договорам финансовой гарантии

Обязательства по договорам финансовой гарантии первоначально оцениваются по справедливой стоимости и впоследствии отражаются по наибольшей из следующих величин:

- стоимость контрактных обязательств, определяемая в соответствии с МСБУ 37 «Резервы, условные обязательства и условные активы»; или
- первоначальная стоимость за вычетом, в соответствующих случаях, накопленной амортизации, рассчитанной в соответствии с принципами признания выручки, изложенными ниже.

Прочие финансовые обязательства

Прочие финансовые обязательства, включая торговую и прочую кредиторскую задолженность, кредиты и займы, первоначально учитываются по справедливой стоимости, за вычетом расходов на их привлечение. В дальнейшем финансовые обязательства учитываются по амортизированной стоимости с признанием процентных расходов по методу эффективной процентной ставки.

Резервы и условные обязательства

Резервы

Резервы признаются тогда, когда у Группы имеются обязательства (юридические или обусловленные нормами делового оборота), возникшие в результате прошлых событий, и существует высокая вероятность того, что погашение этих обязательств потребует выбытия ресурсов Группы, а размер таких обязательств может быть надежно оценен.

Сумма, признанная в качестве резерва, представляет собой наиболее точную оценку выплат, необходимых для погашения текущего обязательства на отчетную дату, принимая во внимание риски и неопределенность, связанные с обязательством. Если для расчета резерва используются денежные потоки, которые потребуются для погашения текущего обязательства, балансовой стоимостью резерва считается текущая дисконтированная стоимость таких денежных потоков.

Если ожидается, что выплаты, необходимые для погашения обязательств, будут частично или полностью возмещены третьей стороной, соответствующая дебиторская задолженность отражается в качестве актива при условии высокой вероятности того, что возмещение будет получено и сумма актива может быть надежно определена.

3. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Условные обязательства

Условные обязательства не признаются в консолидированной финансовой отчетности за исключением случаев, когда обязательства возникают в результате приобретения компаний. Условные обязательства, связанные с наступлением определенных событий, подлежат раскрытию за исключением случаев, когда вероятность оттока экономических выгод в результате наступления таких событий оценивается как маловероятная. Условные активы не подлежат признанию, но подлежат раскрытию в случае, если вероятность притока экономических выгод в результате наступления определенных событий оценивается как высокая.

Резерв по восстановлению окружающей среды

Резерв по восстановлению окружающей среды относится, главным образом, к консервации и ликвидации скважин, трубопроводов, прочих активов, связанных с добычей нефти и газа, а также с рекультивацией земель. Руководство Группы оценивает обязательства, связанные с указанными затратами, на основе проведенных внутренних инженерных оценок, требований действующего законодательства и практики компаний нефтегазовой отрасли. Будущие расходы учитываются по чистой дисконтированной стоимости, капитализируются, и соответствующие обязательства отражаются в тот момент, когда у Группы возникают обязательства по несению данных расходов, и их величина может быть оценена с достаточной степенью достоверности. Увеличение суммы резерва в связи с временным фактором учитывается как часть процентных расходов в отчете о совокупных доходах и расходах. Объекты основных средств, относящиеся к добыче сырой нефти и газа и связанные с демонтажем, амортизируются пропорционально объему добычи в пределах доказанных и разработанных запасов.

Сумма резерва по восстановлению окружающей среды периодически пересматривается с учетом действующих законов и нормативных актов, и при необходимости существующая оценка корректируется. Изменения размера оценочных расходов отражаются в виде корректировки резерва и соответствующего актива.

Обязательства по вознаграждениям работникам

Вознаграждения работникам, включая резерв на неиспользованные отпуска и бонусы, а также страховые взносы во внебюджетные фонды, в отношении трудовой деятельности текущего периода признаются в качестве расходов за период, к которому они относятся.

Пенсионные планы с установленными взносами

Предприятия Группы, зарегистрированные на территории Российской Федерации, обязаны осуществлять взносы в Пенсионный фонд Российской Федерации по установленной ставке. Отчисления по пенсионным планам с установленными взносами производятся по мере выплаты заработной платы.

Пенсионные планы с установленными выплатами

В отношении пенсионных планов с фиксированными выплатами, стоимость предоставления выплат по плану определяется с помощью метода прогнозируемой условной единицы, при этом актуарная оценка проводится на каждую отчетную дату с немедленным признанием всех актуарных прибылей и убытков в отчете о совокупных доходах и расходах. Расходы, связанные с услугами работников, относящиеся к прошлым периодам, признаются равномерно в течение среднего периода, оставшегося до момента получения прав на выплаты по пенсионному плану.

Отраженные в консолидированном отчете о финансовом положении пенсионные обязательства представляют собой дисконтированную стоимость обязательств по фиксированным выплатам, скорректированным на непризнанные в прошлые периоды затраты на оплату расходов, связанных с услугами работников.

Сделки с выплатами, рассчитываемыми на основе цены акций

По сделкам с денежными выплатами, рассчитываемыми на основе цены акций, обязательство в отношении приобретенных товаров или услуг первоначально признается по справедливой стоимости такого обязательства. На конец каждого отчетного периода до погашения обязательства и на дату погашения, справедливая стоимость обязательства переоценивается, и любые изменения справедливой стоимости признаются в прибылях и убытках за период.

Выручка от реализации

Выручка от реализации оценивается по справедливой стоимости полученного или ожидаемого к получению вознаграждения за вычетом налога на добавленную стоимость, сумм потенциальных возвратов и скидок, а также реализации между компаниями Группы.

Выручка признается тогда, когда ее величина может быть достоверно определена, существует высокая вероятность получения соответствующих экономических выгод, а также соблюден ряд специфических для Группы критериев, описанных ниже. Руководство Группы в своих оценках основывается на предыдущем опыте, принимая во внимание тип покупателя, тип операции, а также специфику каждого соглашения.

Денежные средства, полученные в качестве авансовых платежей от покупателей, не признаются в составе выручки, а признаются в качестве кредиторской задолженности по полученным авансам.

Реализация сырой нефти и нефтепродуктов

Выручка от реализации сырой нефти и нефтепродуктов («товары») признается в случае, когда выполняются следующие условия:

- Группа передала покупателю существенные риски и выгоды, связанные с владением товаром;
- Группа больше не участвует в управлении в той степени, которая обычно ассоциируется с правом собственности, и не контролирует проданные товары;
- сумма выручки может быть достоверно определена;
- существует вероятность того, что Группа получит экономические выгоды, связанные со сделкой; и
- понесенные или ожидаемые затраты, связанные со сделкой, могут быть достоверно определены.

Продажа электрической и тепловой энергии

Выручка от продажи электрической и тепловой энергии отражается в момент поставки электрической и тепловой энергии потребителю. Выручка от услуг по передаче электрической и тепловой энергии отражается в момент осуществления передачи.

Оказание услуг

Выручка по договорам оказания услуг признается исходя из степени завершенности договора.

Выручка по договорам с почасовыми ставками и возмещением прямых расходов признается по установленным в договоре ставкам по мере выполнения работ и осуществления прямых расходов.

Договоры на строительство

Выручка состоит из первоначальной суммы, указанной в договоре, и любых изменений, возникших при осуществлении работ, претензий и поощрительных выплат в том случае, если они повлияют на выручку и могут быть достоверно оценены. Если финансовый результат договора на строительство может быть надежно рассчитан, выручка и расходы признаются пропорционально степени завершенности работ по договору на отчетную дату. Затраты по договору списываются на расходы в том периоде, когда они были понесены, кроме случаев, когда затраты приводят к созданию актива согласно условиям договора.

3. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Стадия завершенности оценивается на основе актов о выполненных работах. Если финансовый результат по договору на строительство не может быть надежно определен, выручка отражается только в размере понесенных расходов по договору, которые с большой вероятностью будут возмещены. Ожидаемый убыток по договору сразу же признается в составе расходов.

Процентный доход

Процентные доходы рассчитываются с использованием метода эффективной процентной ставки. В случае обесценения займа выданного или дебиторской задолженности, Группа уменьшает их балансовую стоимость до возмещаемой стоимости, которая определяется, как сумма будущих денежных поступлений, дисконтированных с использованием эффективной процентной ставки по финансовому инструменту, и в дальнейшем амортизирует дисконтированную величину, признавая соответствующий процентных доход. Процентные доходы на обесцененные займы выданные и дебиторскую задолженность рассчитываются с применением первоначальной эффективной процентной ставки.

Дивидендные доходы

Дивидендные доходы признаются в момент установления права акционера на получение выплаты.

Доходы от аренды

Доход от операционной аренды признается равномерно в течение срока аренды. Первоначальные прямые затраты, связанные с согласованием условий договора операционной аренды и его оформлением, включаются в балансовую стоимость переданного в аренду актива и относятся на расходы равномерно в течение срока аренды.

Расходы на привлечение заемных средств

Расходы на привлечение заемных средств, непосредственные связанные с приобретением, строительством или созданием объектов капитального строительства, на подготовку которых к запланированному использованию или продаже должно быть затрачено значительное время, включаются в стоимость таких активов до тех пор, пока они не будут готовы к запланированному использованию или продаже. Процентные доходы, полученные в результате временного инвестирования полученных заемных средств до момента их расходования на приобретение объектов капитального строительства, вычитаются из расходов на привлечение заемных средств, которые могут быть капитализированы.

Все прочие расходы на привлечение заемных средств учитываются в составе прибылей и убытков по мере их начисления.

Операционная аренда: Группа в качестве арендатора

Аренда классифицируется как финансовая аренда, когда по условиям договора все существенные риски и выгоды от владения переходят к арендатору. Все остальные виды аренды классифицируются как операционная аренда.

Активы, арендованные по договорам финансовой аренды, первоначально учитываются по наименьшей из двух величин: справедливой стоимости арендованного имущества на начало срока аренды и дисконтированной стоимости минимальных арендных платежей.

Соответствующие обязательства перед арендодателем отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении в качестве обязательств по финансовой аренде. Сумма арендной платы распределяется между финансовыми расходами и уменьшением обязательств по аренде таким образом, чтобы получить постоянную ставку процента на остаток обязательства. Финансовые расходы отражаются в прибылях и убытках, если они непосредственно не относятся к квалифицируемым активам. В последнем случае они капитализируются в соответствии с общей политикой Группы в отношении расходов на привлечение заемных средств. Арендная плата, обусловленная будущими событиями, относится на расходы по мере возникновения.

Платежи по операционной аренде относятся на расходы равномерно в течение срока аренды, за исключением случаев, когда другой метод распределения расходов точнее соответствует временному распределению экономических выгод от арендованных активов. Арендная плата по договорам операционной аренды, обусловленная будущими событиями, относится на расходы по мере возникновения.

Налог на прибыль

Налог на прибыль включает в себя суммы текущего и отложенного налога.

Текущий налог

Величина текущего расхода по налогу на прибыль определяется с учетом размера налогооблагаемой прибыли, полученной за год. Налогооблагаемая прибыль отличается от прибыли, отраженной в консолидированном отчете о совокупных доходах и расходах, поскольку не включает статьи доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения в другие отчетные периоды, а также исключает необлагаемые или не учитываемые для целей налогообложения статьи. Обязательства Группы по налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налога, введенных полностью или в значительной степени на отчетную дату.

Отложенный налог

Отложенный налог рассчитывается балансовым методом в отношении временных разниц, возникающих между данными налогового учета и данными, включенными в консолидированную финансовую отчетность. Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются в отношении всех временных разниц, увеличивающих налогооблагаемую прибыль, а отложенные налоговые требования — в отношении всех временных разниц, уменьшающих налогооблагаемую прибыль, с учетом вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, из которой могут быть вычтены временные разницы, принимаемые для целей налогообложения.

Отложенные налоговые требования и обязательства не отражаются, если временные разницы возникают вследствие первоначального признания активов и обязательств в рамках сделок, которые не влияют ни на налогооблагаемую, ни на бухгалтерскую прибыль.

Отложенные налоговые обязательства отражаются с учетом налогооблагаемых временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия, за исключением тех случаев, когда Группа имеет возможность контролировать сроки возмещения временной разницы, и существует высокая вероятность того, что данная разница не будет возмещена в обозримом будущем. Отложенные налоговые требования, связанные с такими инвестициями и доходами, признаются с учетом вероятности получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для использования вычитаемых временных разниц, и такое использование ожидается в обозримом будущем. Балансовая стоимость отложенных налоговых требований проверяется на каждую отчетную дату и корректируется с учетом степени вероятности того, что предполагаемая выгода от реализации отложенного налогового требования будет достаточна для полного или частичного возмещения актива.

Отложенные налоговые требования и обязательства по налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налога, введенных полностью или в значительной степени на отчетную дату. Оценка отложенных налоговых требований и обязательств отражает налоговые последствия, которые могут возникнуть в связи со способом, которым Группа намерена возместить или погасить текущую стоимость активов и обязательств на отчетную дату.

Отложенные налоговые требования и обязательства показываются в отчетности свернуто, если существует законное право произвести зачет текущих налоговых требований и обязательств, и когда они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом, и Группа имеет намерения произвести зачет текущих налоговых требований и обязательств.

3. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Прибыль на акцию

Группа раскрывает информацию о базовой и разводненной прибыли на акцию по обыкновенным акциям. Прибыль за год, принадлежащая акционерам Компании, распределяется между обыкновенными и привилегированными акциями Компании на основании метода двух классов.

В соответствии с данным методом, прибыль за год, приходящаяся на каждый вид акций, распределяется в соответствии с их правами участия в нераспределенной прибыли Компании. Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, приходящегося на обыкновенные акции Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение периода, скорректированное на количество выкупленных собственных акции Группой. Разводненная прибыль на акцию определяется путем корректировки прибыли или убытка, причитающегося владельцам обыкновенных акций, на эффект потенциального разводнения, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении.

4. ОСНОВНЫЕ ДОПУЩЕНИЯ И ИСТОЧНИКИ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ В ОЦЕНКАХ

В процессе применения положений учетной политики Группы, изложенных в Примечании 3, руководство должно делать предположения, оценки и допущения в отношении балансовой стоимости активов и обязательств, а также в отношении сумм доходов и расходов, которые не являются очевидными из других источников. Оценочные значения и лежащие в их основе допущения формируются исходя из прошлого опыта и прочих факторов, которые считаются уместными в конкретных обстоятельствах. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок. Оценки и связанные с ними допущения регулярно пересматриваются. Изменения в оценках отражаются в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменение влияет только на этот период, либо в том периоде, к которому относится изменение, и в будущих периодах, если изменение влияет как на текущие, так и на будущие периоды.

Наиболее значительные области, требующие применения оценок и допущений руководства, касаются:

- контроля над предприятиями специального назначения;
- сроков полезного использования основных средств;
- обесценения активов;
- резерва по восстановлению окружающей среды;
- создания резервов по сомнительным долгам;
- создания резервов по устаревшим и медленно оборачиваемым материалам и запасным частям;
- обязательств, связанных с судебными разбирательствами; и
- налогообложения.

Контроль над предприятиями специального назначения

Оценка контроля и возможности консолидации отдельных предприятий специального назначения в консолидированной финансовой отчетности требует от руководства Группы значительного профессионального суждения. Группа не имеет прямого или косвенного участия в капитале данных компаний, и в связи с этим руководство Группы на периодической основе проводит оценку статуса данных компаний.

Предприятие специального назначения консолидируется, если на основе оценки содержания взаимоотношений между данным предприятием и Группой, руководство Группы считает, что контролирует данное предприятие. Контроль над предприятием специального назначения достигается путем установления жестких ограничений на возможность руководства предприятия специального назначения принимать решения, что в свою очередь приводит к получению

Группой большей части выгод от деятельности данного предприятия, доли в его чистых активах. В то же время Группа принимает на себя значительную часть рисков связанных с деятельностью предприятий специального назначения.

Сроки полезного использования основных средств

Оценка сроков полезного использования основных средств является предметом профессионального суждения, которое базируется на основе опыта использования аналогичных активов. При определении сроков полезного использования активов, руководство Группы принимает во внимания такие факторы, как ожидаемый уровень использования активов, определяемый на основе оценки объемов производства и величины запасов, физический и моральный (технологический) износ, а также влияние окружающей среды. В случае изменения какого-либо из перечисленных факторов может произойти изменение сроков амортизации активов.

Основываясь на условиях лицензионных соглашений и предыдущем опыте, руководство Группы полагает, что сроки действия существующих лицензий на разработку углеводородных месторождений будут продлены с незначительными затратами. В связи с ожидаемым расширением сроков действия лицензий, амортизация рассчитывается исходя из сроков полезного использования, выходящих за пределы текущих сроков действия лицензионных соглашений.

Амортизационные отчисления по остальным основным средствам, рассчитываются линейным методом в течение срока полезного использования активов. Руководство регулярно, по состоянию на конец каждого отчетного периода, проверяет правильность применяемых сроков полезного использования активов, исходя из текущего технического состояния активов и ожидаемого периода, в течение которого они будут приносить экономические выгоды Группе, а также их остаточной стоимости.

Обесценение активов

На конец каждого отчетного периода балансовая стоимость основных средств Группы анализируется на предмет выявления признаков, свидетельствующих о наличии обесценения активов. При определении признаков обесценения активы, не генерирующие независимые денежные потоки, относятся к соответствующей единице, генерирующей денежные потоки. Руководство неизбежно применяет субъективное суждение при отнесении активов, не генерирующих независимые денежные потоки, к соответствующим генерирующим единицам, а также при оценке сроков и величины соответствующих денежных потоков в рамках расчета стоимости актива в пользовании. При определении эксплуатационной ценности актива, оценка будущих денежных потоков производится на основании наиболее поздних данных, которые содержатся в бюджетах отдельных бизнес единиц, генерирующих денежные потоки.

Резерв по восстановлению окружающей среды

Деятельность Группы по добыче нефти и газа регулируется различными законами об охране окружающей среды. Группа оценивает свои обязательства по охране окружающей среды, основываясь на понимании руководством существующих правовых требований в различных юрисдикциях, условий лицензионных соглашений и внутренних технических оценок. Оценка резерва производится на основе чистой текущей стоимости расходов по восстановлению окружающей среды сразу же после того, как возникает обязательство. Фактически понесенные в будущем расходы могут существенно отличаться от запланированных. Кроме того, возможные изменения в законах и экологических нормах в будущем, в оценке срока полезного использования запасов нефти и газа и ставки дисконтирования могут повлиять на балансовую стоимость данного резерва.

4. ОСНОВНЫЕ ДОПУЩЕНИЯ И ИСТОЧНИКИ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ В ОЦЕНКАХ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Резервы по сомнительным долгам

Группа производит начисление резерва по сомнительным долгам в целях покрытия потенциальных убытков, возникающих в случае неспособности покупателей осуществить необходимые платежи. При оценке достаточности резерва по сомнительным долгам руководство учитывает текущие общеэкономические условия, сроки возникновения остатков непогашенной дебиторской задолженности, опыт Группы по списанию задолженности, кредитоспособность покупателей и изменения условий осуществления платежей. Корректировки резерва по сомнительным долгам могут производиться по результатам изменений экономической или отраслевой ситуации или финансового положения отдельных покупателей.

Резервы по устаревшим и медленно оборачиваемым материалам и запасным частям

Группа начисляет резерв по устаревшим и медленно оборачиваемым материалам и запасным частям. Оценка чистой цены возможной реализации, производится на основе наиболее надежных данных, доступных на момент проведения такой оценки. При этом учитываются колебания цены или себестоимости товарно-материальных запасов, напрямую связанные с событиями, происходящими после отчетной даты, в той мере, в которой эти события подтверждают ситуацию, действующую по состоянию на конец отчетного периода. Корректировки резерва по устаревшим и медленно оборачиваемым материалам и запасным частям могут происходить вследствие изменения спроса и предложения на продукцию, а также изменения закупочных цен и цен реализации отдельных видов продукции.

Обязательства, связанные с судебными разбирательствами

Судебные разбирательства в отношении Группы, касающиеся широкого спектра вопросов, находятся на рассмотрении в судах. Периодически, статус каждого значительного разбирательства пересматривается для оценки потенциального финансового риска для Группы. Группа признает резервы в отношении незакрытых разбирательств, когда существует высокая вероятность неблагоприятного исхода и когда сумма убытка может быть достоверно определена. В связи с присущей неопределенностью результата разбирательств, окончательные убытки или фактическая стоимость урегулирования могут существенно отличаться от предварительных оценок. Резерв основывается на наиболее полной информации, доступной в конкретный момент времени. Как только появляется дополнительная информация, потенциальное обязательство, относящееся к искам и судебным разбирательствам, пересматривается и, при необходимости, оценка корректируется. Такой пересмотр в оценках может оказать существенное влияние на будущие результаты Группы.

Налогообложение

Значительная степень профессионального суждения необходима для оценки резерва по налогам. Существует значительное число сделок и расчетов, по которым размер окончательного налогового обязательства не может быть определен с достаточной степенью уверенности. Группа признает обязательства по налогам, которые могут возникнуть по результатам налоговых проверок, на основе оценки потенциальных дополнительных налоговых обязательств.

В случае если итоговый результат начисления налога будет отличаться от первоначально отраженных сумм, данная разница окажет влияние на сумму обязательств по налогам в периоде, в котором она будет выявлена.

Балансовая стоимость отложенных налоговых требований оценивается на каждую отчетную дату и уменьшается по мере уменьшения вероятности того, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для полного или частичного покрытия отложенного налогового требования. Оценка такой вероятности предусматривает использование субъективного суждения в отношении ожидаемых результатов деятельности Группы. При оценке

ПРИМЕЧАНИЕ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА В МИЛЛИОНАХ ДОЛЛАРОВ США

вероятности учитываются различные факторы, в том числе операционные результаты деятельности Группы в предыдущих отчетных периодах, бизнес-план Группы, сроки возможного использования убытков прошлых лет для целей налогообложения и стратегии налогового планирования. Если фактические результаты будут отличаться от произведенных оценок, или эти оценки подвергнутся корректировке в будущих периодах, это может оказать негативное влияние на финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств Группы.

5. ПРИОБРЕТЕНИЕ КОМПАНИЙ И УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ ВЛАДЕНИЯ В ДОЧЕРНИХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

ОАО «Система-Инвест»

9 апреля 2010 года Группа приобрела у третьей стороны 25% акций ОАО «Система-Инвест» (далее «Система-Инвест») за денежное вознаграждение в размере 202 млн. долл. США.

В результате этого приобретения, структура акционеров Системы-Инвест выглядела следующим образом:

	Доля владения
АФК «Система»	65%
Башнефть	25%
Третья сторона	10%
ИТОГО	100%

Система-Инвест является компанией специального назначения, которая находится под контролем АФК «Система» и которой принадлежат доли владения в Компании, Уфимском нефтеперерабатывающем заводе, Новойле, Уфанефтехиме, Уфаоргсинтезе и Башкирнефтепродукте. Остальные активы и обязательства Системы-Инвест на дату приобретения главным образом включают займ, полученный от ВТБ. Приобретение Системы-Инвест, по существу, представляет собой приобретение собственных акций Компании и дополнительных долей в дочерних компаниях. Группа учитывает активы, обязательства, капитал, выручку и расходы Системы-Инвест пропорционально своей доле владения в этой компании. Пропорциональная доля владения Компании в собственных акциях была учтена как собственные акции, выкупленные у акционеров, а пропорциональное увеличение доли Компании в дочерних компаниях было учтено как увеличение Компанией своей доли владения в дочерних компаниях.

На дату приобретения, пропорциональная доля владения Группой в справедливой стоимости чистых активов Системы-Инвест составляла 621 млн. долл. США. Сумма превышения пропорциональной доли Группы в приобретенных чистых активах над стоимостью приобретения была признана в консолидированном отчете об изменениях в капитале как увеличение собственных акций, выкупленных у акционеров, и нераспределенной прибыли в сумме 267 млн. долл. США и 152 млн. долл. США, соответственно. В результате приобретения неконтролирующие доли владения уменьшились на 277 млн. долл. США.

3 декабря 2010 года Система-Инвест приобрела у третьей стороны 10% собственных акций за денежное вознаграждение в размере 120 млн. долл. США. В результате этой операции доля Группы в Системе-Инвест увеличилась с 25% до 27.78%. Сумма превышения пропорциональной доли Группы в приобретенных чистых активах Системы-Инвест над пропорциональной долей Группы в стоимости приобретения Системой-Инвест собственных акций была признана в консолидированном отчете об изменениях в капитале как увеличение собственных акций, выкупленных у акционеров, и нераспределенной прибыли в сумме 19 млн. долл. США и 11 млн. долл. США, соответственно. В результате приобретения неконтролирующие доли владения уменьшились на 30 млн. долл. США.

**ПРИМЕЧАНИЕ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
В МИЛЛИОНАХ ДОЛЛАРОВ США**

В результате этого приобретения, структура акционеров Системы-Инвест выглядела следующим образом:

	Доля владения
АФК «Система»	72.22%
Башнефть	27.78%
ИТОГО	100%

Баланс собственных акций Компании, выкупленных у акционеров, на 31 декабря 2010 года представлен далее:

	Собственные акции, выкуп- ленные 9 апреля 2010 года	Собственные акции, выкуп- ленные 3 декабря 2010 года	Итого
Справедливая стоимость	486	52	538
Сумма превышения пропорциональной доли Группы в приобретенных чистых активах над стоимостью приобретения, относящейся к собственным выкупленным акциям	(267)	(19)	(286)
ИТОГО	219	33	252

Увеличение доли владения Группы в Компании и в ее дочерних компаниях в результате приобретения 25% акций Системы-Инвест и приобретения 10% собственных акций Системой-Инвест представлено далее:

	Эффективная доля, приобре- тенная 9 апреля 2010 года	Эффективная доля, приобре- тенная 3 декабря 2010 года	Итого
Башнефть (собственные акции, выкупленные у акционеров)	5.19%	0.58%	5.77%
Уфимский нефтеперерабатывающий завод	5.62%	0.62%	6.24%
Новойл	6.40%	0.71%	7.11%
Уфанефтехим	4.55%	0.51%	5.06%
Уфаоргсинтез	5.38%	0.60%	5.98%
Башкирнефтепродукт	4.30%	0.48%	4.78%
Башкирэнерго*	1.99%	0.22%	2.21%

* Компания контролирует Башкирэнерго посредством контроля над Уфимским нефтеперерабатывающим заводом, Новойлом и Уфанефтехимом.

Увеличение доли владения в дочерних предприятиях

В июне 2010 года Группа приобрела дополнительные доли в своих дочерних предприятиях: 7.7% акций Уфанефтехима, 0.2% акций Новойла, 0.7% акций Уфимского нефтеперерабатывающего завода, 5.0% акций Уфаоргсинтеза и 0.8% акций Башкирнефтепродукта за суммарное вознаграждение в размере 129 млн. долл. США. В результате этих приобретений, эффективная доля владения Группы в Башкирэнерго увеличилась на 1.5%. Превышение доли Группы в приобретенных чистых активах над стоимостью приобретения в размере 49 млн. долл. США было признано в консолидированном отчете об изменениях в капитале как увеличение нераспределенной прибыли. Соответствующее снижение доли в чистых активах, принадлежащих неконтролирующим долям владения, составило 178 млн. долл. США.

6. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Структура управления Группой основывается на трех основных направлениях деятельности (сегментах): «Добыча», «Переработка» и «Сбыт». Информация, используемая Советом директоров Группы для принятия решений в отношении распределения ресурсов и оценки результатов деятельности, построена по тому же принципу.

Основные виды деятельности каждого отчетного сегмента представлены ниже:

- «Добыча»: добывающий сегмент представлен предприятиями и бизнес — единицами Компании, занимающимися геологоразведкой и добычей сырой нефти;
- «Переработка»: сегмент «переработка» преимущественно представлен дочерними предприятиями и бизнес — единицами Компании, занимающимися переработкой сырой нефти и прочих углеводородов; и
- «Сбыт»: сегмент «сбыт» преимущественно представлен дочерними предприятиями и бизнес — единицами Компании, занимающимися оптовой и розничной реализацией нефти и нефтепродуктов.

Дочерние предприятия и бизнес-единицы Компании, задействованные в производстве электрической и тепловой энергии, не являются отчетным сегментом, так как они не включаются в информацию, предоставляемую Совету Директоров. Результаты их операций представлены в разделе «Прочий сегмент».

Отчетные сегменты «добыча», «переработка» и «сбыт» связаны между собой на различных уровнях. Такая интеграция включает в себя передачу сырой нефти нефтеперерабатывающим предприятиям на переработку.

Информация о результатах деятельности каждого из отчетных сегментов рассматривается Советом Директоров. В основе оценки результатов деятельности сегмента лежит его прибыль до налогообложения. Руководство Группы считает, что данный показатель является наиболее подходящим для оценки результатов деятельности конкретного сегмента в сравнении с другими компаниями отрасли.

Учетная политика отчетных сегментов не отличается от учетной политики Группы, описанной в примечании 3.

Внутрисегментное ценообразование основывается на рыночных условиях.

Ниже представлена информация о деятельности Группы в разрезе отчетных сегментов в течение года, закончившегося 31 декабря 2010 года:

	Добыча	Переработка	Сбыт	Прочий сегмент	Исключения	Итого
Выручка от внешних контрагентов	10,900	29	734	1,678	–	13,341
Межсегментная выручка	679	1,461	123	412	(2,675)	–
Финансовые доходы	42	21	4	–	–	67
Финансовые расходы	(350)	(6)	–	(1)	–	(357)
Амортизация	(180)	(398)	(18)	(115)	–	(711)
Доля в прибылях зависимых компаний	34	–	2	–	–	36
Прочие неденежные доходы/ (расходы), нетто	431	(57)	(56)	(4)	–	314
Капитальные затраты	326	144	5	133	–	608
(Расходы)/доходы по налогу на прибыль	(379)	(49)	2	(42)	–	(468)
Прибыль/(убыток) до налогообложения	1,732	172	(24)	134	–	2,014

**ПРИМЕЧАНИЕ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
В МИЛЛИОНАХ ДОЛЛАРОВ США**

6. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Ниже представлена информация о деятельности Группы в разрезе отчетных сегментов в течение года, закончившегося 31 декабря 2009 года:

	Добыча	Переработка	Сбыт	Прочий сегмент	Исключения	Итого
Выручка от внешних контрагентов	4,113	820	585	1,257	–	6,775
Межсегментная выручка	334	463	52	345	(1,194)	–
Финансовые доходы	10	23	7	1	–	41
Финансовые расходы	(17)	(3)	–	(1)	–	(21)
Амортизация	(159)	(349)	(17)	(106)	–	(631)
Прочие неденежные (расходы)/ доходы, нетто	(33)	1	–	(10)	–	(42)
Капитальные затраты	379	215	36	154	–	784
Расходы по налогу на прибыль	(108)	(22)	(11)	(29)	–	(170)
Прибыль/(убыток) до налогообложения	531	(28)	43	97	–	643

Для целей принятия решений в отношении распределения ресурсов и оценки результатов деятельности сегментов все активы были распределены между отчетными сегментами. Активы и обязательства отчетных сегментов Группы на 31 декабря 2010 года представлены ниже:

	Добыча	Переработка	Сбыт	Прочий сегмент	Исключения	Итого
Инвестиции в зависимые компании	560	–	107	–	–	667
Активы сегментов	6,986	5,015	429	1,894	–	14,324
Межсегментные активы и исключения	70	118	24	3	(215)	–
ИТОГО АКТИВЫ СЕГМЕНТОВ	7,616	5,133	560	1,897	(215)	14,991
Обязательства сегментов	(5,782)	(869)	(115)	(233)	–	(6,999)
Межсегментные обязательства и исключения	(116)	(72)	(7)	(20)	215	–
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА СЕГМЕНТОВ	(5,898)	(941)	(122)	(253)	215	(6,999)

Активы и обязательства отчетных сегментов Группы на 31 декабря 2009 года представлены ниже:

	Добыча	Переработка	Сбыт	Прочий сегмент	Исключения	Итого
Активы сегментов	5,212	5,088	453	1,936	–	12,689
Межсегментные активы и исключения	85	22	21	1	(129)	–
ИТОГО АКТИВЫ СЕГМЕНТОВ	5,297	5,110	474	1,937	(129)	12,689
Обязательства сегментов	(2,904)	(975)	(73)	(297)	–	(4,249)
Межсегментные обязательства и исключения	(10)	(36)	(58)	(25)	129	–
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА СЕГМЕНТОВ	(2,914)	(1,011)	(131)	(322)	129	(4,249)

Активы и обязательства отчетных сегментов Группы на 1 января 2009 года представлены ниже:

	Добыча	Переработка	Сбыт	Прочий сегмент	Исключения	Итого
Активы сегментов	4,330	5,629	446	2,033	-	12,438
Межсегментные активы и исключения	27	34	8	2	(71)	-
ИТОГО АКТИВЫ СЕГМЕНТОВ	4,357	5,663	454	2,035	(71)	12,438
Обязательства сегментов	(839)	(1,411)	(104)	(384)	-	(2,738)
Межсегментные обязательства и исключения	-	(30)	(22)	(19)	71	-
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА СЕГМЕНТОВ	(839)	(1,441)	(126)	(403)	71	(2,738)

Операции Группы осуществляются преимущественно на территории Российской Федерации. Регионы Российской Федерации обладают схожими экономическими условиями и уровнем законодательно-нормативного регулирования, поэтому руководство Группы решило не представлять информацию о внеоборотных активах в разрезе географических сегментов.

Выручка Группы в разрезе географического расположения покупателей приведена ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года	Год, закончившийся 31 декабря 2009 года
Российская Федерация	7,306	4,849
Европейский Союз	5,309	1,646
Страны СНГ	726	280
ИТОГО	13,341	6,775

Доля каждого из следующих контрагентов сегмента «Добыча» составляет более чем 10% от всей выручки Группы:

	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года		Год, закончившийся 31 декабря 2009 года	
	Выручка	% от выручки	Выручка	% от выручки
Litasco SA	1,634	12%	160	2%
STAR Oil (FZE)	1,522	11%	815	12%

7. ВЫРУЧКА

	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года	Год, закончившийся 31 декабря 2009 года
Нефтепродукты	9,342	2,828
Сырая нефть	1,995	1,687
Прочая выручка	2,004	2,260
ИТОГО	13,341	6,775

Прочая выручка включает в себя продажу электро- и теплоэнергии в сумме 1,678 млн. долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2009 года: 1,257 млн. долл. США).

**ПРИМЕЧАНИЕ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
В МИЛЛИОНАХ ДОЛЛАРОВ США**

8. РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ТРУДА

	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года	Год, закончившийся 31 декабря 2009 года
Заработная плата	1,073	954
Единый социальный налог и страховые взносы во внебюджетные фонды	214	148
Пенсионные планы с установленными взносами (Примечание 21)	11	7
Прочие вознаграждения сотрудникам	13	-
ИТОГО	1,311	1,109

Расходы на оплату труда включаются в состав производственных и операционных, а также коммерческих, общехозяйственных и административных расходов.

9. НАЛОГИ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ

	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года	Год, закончившийся 31 декабря 2009 года
Налог на добычу полезных ископаемых	1,108	687
Единый социальный налог и страховые взносы во внебюджетные фонды	214	148
Налог на имущество	71	65
Прочие налоги	28	13
ИТОГО	1,421	913

10. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года	Год, закончившийся 31 декабря 2009 года
ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ		
Проценты, начисленные по займам и векселям	36	2
Проценты, начисленные на остатки по текущим и депозитным счетам	31	39
ИТОГО	67	41
ФИНАНСОВЫЕ РАСХОДЫ		
Проценты, начисленные по кредитам и займам	326	8
Амортизация дисконта	29	11
Процентные расходы по обязательствам с установленными выплатами	2	2
ИТОГО	357	21

11. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Расходы по налогу на прибыль

	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года	Год, закончившийся 31 декабря 2009 года
Текущий налог на прибыль	393	200
Корректировки налога на прибыль прошлых лет	19	5
Текущий налог на прибыль	412	205
Расходы/(доходы) по отложенному налогу на прибыль	56	(35)
Расходы по налогу на прибыль	468	170

Ниже приведена сверка суммы налога на прибыль, рассчитанной исходя из действующей ставки налога на прибыль и фактической суммой налога на прибыль:

	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года	Год, закончившийся 31 декабря 2009 года
Прибыль до налогообложения	2,014	643
Налог на прибыль по ставке 20%	403	129
Налоговый эффект расходов и доходов, не учитываемых } при определении налогооблагаемой базы	46	31
Корректировки налога на прибыль прошлых лет	19	5
Налоговые убытки текущего периода, непризнанные в качестве отложенных налоговых требований	-	5
Расходы по налогу на прибыль	468	170

Отложенные налоговые обязательства

В таблице ниже представлено движение отложенных налоговых активов и обязательств:

	1 января 2010 года	Отражено в составе прибылей и убытков	Эффект пересчета в валюту представления	31 декабря 2010 года
Основные средства	1,127	(60)	(8)	1,059
Инвестиции	(3)	95	-	92
Запасы	(7)	16	-	9
Торговая и прочая дебиторская задолженность	-	25	-	25
Резерв по восстановлению окружающей среды	(46)	(2)	-	(48)
Резервы	(1)	(14)	-	(15)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(9)	(4)	-	(13)
Прочее	(10)	-	-	(10)
ИТОГО	1,051	56	(8)	1,099

	1 января 2009 года	Отражено в составе прибылей и убытков	Эффект пересчета в валюту представления	31 декабря 2009 года
Основные средства	1,190	(29)	(34)	1,127
Инвестиции	(4)	1	-	(3)
Запасы	(5)	(2)	-	(7)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(16)	15	1	-
Резерв по восстановлению окружающей среды	(18)	(27)	(1)	(46)
Резервы	1	(2)	-	(1)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(5)	(4)	-	(9)
Прочее	(24)	13	1	(10)
ИТОГО	1,119	(35)	(33)	1,051

**ПРИМЕЧАНИЕ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
В МИЛЛИОНАХ ДОЛЛАРОВ США**

12. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Основные сред- ства, связанные с добычей нефти и газа	Переработка	Сбыт	Прочее	Итого
СТОИМОСТЬ ПРИОБРЕТЕНИЯ / УСЛОВНАЯ ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ СТОИМОСТЬ					
Остаток на 1 января 2009 года	3,354	4,765	368	1,579	10,066
Строительство и приобретения	386	215	36	154	791
Выбытия	(13)	(36)	(4)	(13)	(66)
Эффект пересчета в валюту представления	(84)	(125)	(9)	(38)	(256)
Остаток на 31 декабря 2009 года	3,643	4,819	391	1,682	10,535
Строительство и приобретения	297	139	5	132	573
Выбытия	(24)	(50)	(2)	(13)	(89)
Обесценение	(12)	(3)	(2)	–	(17)
Эффект пересчета в валюту представления	(28)	(37)	(3)	(13)	(81)
Остаток на 31 декабря 2010 года	3,876	4,868	389	1,788	10,921
НАКОПЛЕННАЯ АМОРТИЗАЦИЯ					
Остаток на 1 января 2009 года	–	–	–	–	–
Амортизационные отчисления	(165)	(349)	(20)	(106)	(640)
Выбытия	–	3	–	–	3
Эффект пересчета в валюту представления	(8)	(17)	(1)	(5)	(31)
Остаток на 31 декабря 2009 года	(173)	(363)	(21)	(111)	(668)
Амортизационные отчисления	(188)	(397)	(22)	(115)	(722)
Выбытия	3	9	–	1	13
Эффект пересчета в валюту представления	2	4	1	1	8
Остаток на 31 декабря 2010 года	(356)	(747)	(42)	(224)	(1,369)
ОСТАТОЧНАЯ СТОИМОСТЬ					
На 1 января 2009 года	3,354	4,765	368	1,579	10,066
На 31 декабря 2009 года	3,470	4,456	370	1,571	9,867
На 31 декабря 2010 года	3,520	4,121	347	1,564	9,552

Основные средства дочерних предприятий и бизнес-единиц Компании, задействованных в производстве электрической и тепловой энергии, включены в категорию «Прочее».

На 31 декабря 2010 года основные средства с остаточной стоимостью 214 млн. долл. США (31 декабря 2009 года: 407 млн. долл. США; 1 января 2009 года: 182 млн. долл. США) являются объектами залога в качестве обеспечения по договорам займов.

Резерв по восстановлению окружающей среды

Остаток на 1 января 2009 года	79
Амортизация дисконта	11
Увеличение обязательств	1
Изменения в оценке существующих обязательств	135
Эффект пересчета в валюту представления	5
Остаток на 31 декабря 2009 года	231
Амортизация дисконта	29
Увеличение обязательств	3
Изменения в оценке существующих обязательств	(29)
Эффект пересчета в валюту представления	(3)
Остаток на 31 декабря 2010 года	231

Ниже представлена информация о краткосрочной и долгосрочной части резерва по восстановлению окружающей среды:

	31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года	1 января 2009 года
Краткосрочная часть	14	-	-
Долгосрочная часть	217	231	79
ИТОГО	231	231	79

Капитализированные обязательства Группы преимущественно относятся к консервации и ликвидации нефтяных скважин, трубопроводов и прочих объектов нефтегазовой инфраструктуры, а также восстановлению окружающей среды. Ключевые допущения, сделанные при оценке резерва по восстановлению окружающей среды, были следующими:

	31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года	1 января 2009 года
Ставка дисконтирования	12.38%	10.69%	14.96%
Уровень инфляции	2.25%-10.81%	2.33%-10.42%	2.64%-6.20%

Руководство Группы оценило предполагаемые затраты исходя из стоимости проведения работ и материалов доступных на настоящий момент.

**ПРИМЕЧАНИЕ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
В МИЛЛИОНАХ ДОЛЛАРОВ США**

13. ИНВЕСТИЦИИ В ЗАВИСИМЫЕ КОМПАНИИ

	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года
Остаток на начало года	–
Реклассификация из инвестиций, имеющих в наличии для продажи	545
Приобретено в течение года	123
Доля в прибыли после приобретения	36
Обесценение	(17)
Эффект пересчета в валюту представления	(20)
Остаток на конец года	667

Группа владеет 38.5% акций ОАО «Белкамнефть» (далее «Белкамнефть») — компании, осуществляющей добычу сырой нефти. На 31 декабря 2009 года и на 1 января 2009 года инвестиции Группы в 38.5% акций Белкамнефти были классифицированы как инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи, так как Группа не имела возможности оказывать значительное влияние на операционную и финансовую деятельность компании. 23 апреля 2010 года АФК «Система» (материнская компания Группы) приобрела 49.9% акций ОАО «Русснефть» (материнская компания Белкамнефти). В результате этой операции Группа получила возможность оказывать значительное влияние на Белкамнефть, и инвестиции в Белкамнефть были реклассифицированы из инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, в инвестиции в зависимые компании. Сумма пре-вращения справедливой стоимости инвестиции над балансовой стоимостью в размере 477 млн. долл. США была признана в отчете о совокупных доходах и расходах как прибыль от реклассификации инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, в инвестиции в зависимые компании.

31 июля 2010 года Группа приобрела у связанной стороны 49.99% акций ОАО «Аспэк» за денежное вознаграждение в размере 123 млн. долл. США. ОАО «Аспэк» является управляющей компанией группы «Аспэк» («Аспэк»), занимающейся розничной и оптовой продажей нефтепродуктов, строительством и розничной продажей автомобилей. Заправочные станции и нефтехранилища Аспэка расположены на территории Российской Федерации, управляющая компания находится в Удмуртской Республике. По состоянию на 31 декабря 2010 года Группа признала убыток от обесценения инвестиции в Аспэк в сумме 17 млн. долл. США.

Ниже представлена общая финансовая информация о зависимых компаниях:

	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года
Всего активы	2,903
Всего пассивы	567
Чистые активы	2,336
Доля Группы в чистых активах зависимых компаний	923

	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года
Всего выручка	1,514
Всего прибыль за год	138
Доля Группы в прибыли зависимых компаний	36

14. ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ

	31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года	1 января 2009 года
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ			
Инвестиции, удерживаемые до погашения	217	-	-
Инвестиции в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи, по стоимости приобретения	-	65	66
Займы выданные, по амортизируемой стоимости	-	-	1
Депозиты	-	-	87
ИТОГО	217	65	154
КРАТКОСРОЧНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ			
Инвестиции, удерживаемые до погашения	547	4	2
Займы выданные, по амортизируемой стоимости	118	1	20
Депозиты	11	225	48
ИТОГО	676	230	70

Краткосрочные и долгосрочные инвестиции, удерживаемые до погашения, по состоянию на 31 декабря 2010 года представляют собой векселя связанных сторон с годовыми процентными ставками от 3,5% до 5% годовых и сроками погашения в 2011 и 2012 годах.

Инвестиции в ценные бумаги, имеющиеся в наличии для продажи, учитываемые по стоимости приобретения, на 1 января 2009 года и на 31 декабря 2009 года представляют собой 38,5% акций Белкамнефти (Примечание 13). Учет данной инвестиции по стоимости приобретения обусловлен невозможностью достоверного определения ее справедливой стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2010 года займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости, представляли собой необеспеченные займы с годовыми процентными ставками от 5.0% до 8.3%.

Краткосрочные депозиты по состоянию на 31 декабря 2010 года представляют собой депозиты в банках с годовыми процентными ставками от 7,5% до 14,5% (31 декабря 2009 года: от 5.0% до 15.0%; 1 января 2009 года: от 5.0% до 15.0%). Долгосрочные депозиты по состоянию на 1 января 2009 года представляют собой депозиты в банках с годовыми процентными ставками от 7,0% до 14,8%.

**ПРИМЕЧАНИЕ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
В МИЛЛИОНАХ ДОЛЛАРОВ США**

15. ЗАПАСЫ

	31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года	1 января 2009 года
ЗАПАСЫ, КОТОРЫЕ БУДУТ ИСПОЛЬЗОВАНЫ В ПРОИЗВОДСТВЕ НЕ РАНЕЕ, ЧЕМ ЧЕРЕЗ 12 МЕСЯЦЕВ			
Катализаторы	44	51	70
Сырье и прочие запасы	6	6	7
ИТОГО	50	57	77
ЗАПАСЫ, КОТОРЫЕ БУДУТ ИСПОЛЬЗОВАНЫ В ПРОИЗВОДСТВЕ В ТЕЧЕНИЕ 12 МЕСЯЦЕВ			
Нефтепродукты	333	121	51
Сырая нефть	7	16	7
Сырье и прочие запасы	335	295	380
ИТОГО	675	432	438
За вычетом резерва по неликвидным и медленно оборачивающимся запасам	(50)	(47)	(45)
ИТОГО	625	385	393

В течение года, закончившегося 31 декабря 2010 года, стоимость запасов (исключая сырую нефть), признанная в качестве расходов отчетного периода, составила 1,637 млн. долл. США (за год, закончившийся 31 декабря 2009 года: 1,304 млн. долл. США). По состоянию на 31 декабря 2010 года Группа не имеет запасов, оцененных по чистой стоимости реализации (на 31 декабря 2009 года: 17 млн. долл. США, на 1 января 2009 года: 8 млн. долл. США).

16. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

По состоянию на 31 декабря 2010 года прочие внеоборотные активы представлены долгосрочной дебиторской задолженностью в размере 3 млн. долл. США (31 декабря 2009 года: 3 млн. долл. США, 1 января 2009 года: 2 млн. долл. США), с учетом резерва по сомнительным долгам в размере 24 млн. долл. США (31 декабря 2009 года: 26 млн. долл. США, 1 января 2009 года: 3 млн. долл. США).

17. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года	1 января 2009 года
Торговая дебиторская задолженность	545	255	211
Прочая дебиторская задолженность	72	44	47
ИТОГО	617	299	258
За вычетом резерва по сомнительным долгам	(94)	(72)	(82)
ИТОГО	523	227	176

Средний срок отсрочки платежа покупателям Группы составляет 30 дней. В течение данного срока проценты по дебиторской задолженности не начисляются. Перед тем, как заключить договор с новым покупателем, Группа использует внутреннюю систему кредитного контроля для того, чтобы определить степень кредитоспособности покупателя и установить для него соответствующий кредитный лимит. По состоянию на 31 декабря 2010 года доля пяти крупнейших контрагентов Группы в общем остатке дебиторской задолженности составляла 67,9% (31 декабря 2009 года: 37,9%, 1 января 2009 года: 25,7%). Кредитоспособность существующих покупателей периодически оценивается на основании имеющейся у Группы внутренней и внешней информации об истории взаиморасчетов с конкретным контрагентом. Группа регулярно анализирует показатели оборачиваемости, сроки погашения задолженности и принимает, в случае необходимости, соответствующие меры к ее взысканию, как только наступает срок погашения такой задолженности.

Резерв по сомнительным долгам создается по торговой и прочей дебиторской задолженности со сроками возникновения более 30 дней, исходя из оценочной доли нереальной к взысканию задолженности, определенной на основании прошлого опыта. Резерв по сомнительным долгам регулярно пересматривается, исходя из фактов и обстоятельств, существующих на каждую отчетную дату.

Торговая и прочая дебиторская задолженность по срокам возникновения представлена далее:

	31 декабря 2010 года		31 декабря 2009 года		1 января 2009 года	
	Непогашенная задолженность	Резерв под обесценение	Непогашенная задолженность	Резерв под обесценение	Непогашенная задолженность	Резерв под обесценение
Непросроченная	444	-	184	-	102	-
Просроченная до 30 дней	25	-	3	-	1	-
Просроченная от 31 до 90 дней	26	(6)	15	(3)	49	(6)
Просроченная от 91 до 180 дней	13	(5)	12	(6)	16	(4)
Просроченная от 181 до 365 дней	27	(24)	11	(8)	11	(2)
Просроченная более одного года	82	(59)	74	(55)	79	(70)
ИТОГО	617	(94)	299	(72)	258	(82)

Изменение резерва по сомнительным долгам в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности представлено следующим образом:

	31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года
Остаток на начало года	72	82
Отражено в составе прибылей и убытков	27	(6)
Суммы, списанные как безнадежные к взысканию	(5)	(2)
Эффект пересчета в валюту представления	-	(2)
Остаток на конец года	94	72

18. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года	1 января 2009 года
Депозиты до востребования	549	668	56
Расчетные счета	164	497	769
Прочие денежные средства и их эквиваленты	354	1	1
ИТОГО	1,067	1,166	826

**ПРИМЕЧАНИЕ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
В МИЛЛИОНАХ ДОЛЛАРОВ США**

18. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Депозиты до востребования преимущественно представлены банковскими депозитами в долларах США и рублях. Годовые процентные ставки по депозитам в долларах США составляют от 0,1% до 0,2%. Годовые процентные ставки по депозитам в рублях составляют от 0,5% до 2,7% (31 декабря 2009 года: от 5,0% до 15,0%, 1 января 2009 года: от 5,0% до 15,0%). Сроки погашения по данным депозитам не превышают 3 месяца с даты их размещения.

В рамках управления кредитным риском и риском ликвидности Группа регулярно проводит анализ финансовой устойчивости финансовых и банковских институтов, в которых размещает денежные средства и их эквиваленты. Группа размещает денежные средства в крупных российских банках с кредитным рейтингом не ниже В+.

19. УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Объявленный, выпущенный и полностью оплаченный капитал

	31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года	1 января 2009 года
170,169,754 обыкновенных акций, номиналом 1 рубль	64	64	64
34,622,686 привилегированных акций, номиналом 1 рубль	13	13	13
ИТОГО	77	77	77

Номинальная величина уставного капитала была скорректирована на эффект гиперинфляции с даты выпуска акций до 31 декабря 2002 года.

Дивиденды и нераспределенная прибыль

Обыкновенные акции Компании дают право их держателям на один голос (на акцию) на собрании акционеров Компании и право на получение дивидендов, по мере их утверждения.

Привилегированные акции дают право их держателям на получение некумулятивных дивидендов, величина которых утверждается по усмотрению руководства Компании или при объявлении дивидендов по обыкновенным акциям. Привилегированные акции не дают их держателям право голоса на собрании акционеров, в случае, если Компанией были объявлены дивиденды. В случае, если дивиденды не были объявлены, привилегированные акции наделяют их владельцев правами голоса, аналогичными правам владельцев обыкновенных акций Компании.

В случае ликвидации Компании держатели привилегированных и обыкновенных акций имеют равное право на остаточную стоимость активов.

По состоянию на 1 января 2009 года задолженность Компании по выплате дивидендов, объявленных в предыдущие годы, составляла 240 млн. долл. США, и была погашена акционерам в 2009 году. 30 июня 2009 года Компания объявила дивиденды в размере 0,468 долл. США на одну акцию на общую сумму 96 млн. долл. США, которые были полностью выплачены в период с 30 июня 2009 года по 31 декабря 2009 года.

29 июня 2010 года Компания объявила дивиденды в размере 3,54 долл. США на одну акцию на общую сумму 725 млн. долл. США, которые были полностью выплачены в период с 29 июня 2010 года по 31 декабря 2010 года. 17 декабря 2010 года Компания объявила дивиденды в размере 3,40 долл. США на одну акцию на общую сумму 696 млн. долл. США, 73 млн. долл. США из них не были оплачены на 31 декабря 2010 года.

Распределение и прочее использование прибыли производится на основании данных финансовой отчетности, составленной в соответствии с РСБУ.

Прибыль на акцию

Прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, приходящегося на обыкновенные акции Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение года, скорректированное на количество собственных акций, выкупленных у акционеров. Прибыль за год, принадлежащая акционерам Компании, распределяется между обыкновенными и привилегированными акциями Компании в соотношении 1:1 в соответствии с правами, предусмотренными уставом Компании. Прибыль, принадлежащая владельцам простых акций Компании за год, закончившийся 31 декабря 2010 года, составила 1,429 млн. долл. США (31 декабря 2009 года: 420 млн. долл. США). Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение года, закончившегося 31 декабря 2010 года, составило 162,295,807 штук (31 декабря 2009 года: 170,169,754). Собственные акции Компании, признанные в связи с владением Системой-Инвест долей в Группе, вычитались из общего количества акций в обращении при расчете средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении.

20. ЗАЙМЫ И КРЕДИТЫ

	31 декабря 2010 года		31 декабря 2009 года		1 января 2009 года	
	Ставка, %	Остаток	Ставка, %	Остаток	Ставка, %	Остаток
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА						
Необеспеченные неконвертируемые облигации	12,5%	1,633	12,5%	1,642	8,3%	51
Необеспеченные займы	11,9% - 12,0%	1,466	-	-	-	-
Обеспеченные займы	16,0%	19	16,0%	34	-	-
ИТОГО		3,118		1,676		51
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА						
Краткосрочные необеспеченные займы	3,6% - 7,2%	773	9,5% - 12,5%	16	13,0% - 15,5%	37
Текущая часть обеспеченных займов	16,0%	14	16,0%	12	-	-
Краткосрочные обеспеченные займы	4,5% - 20,0%	8	13,0% - 18,0%	35	13,0% - 18,0%	29
ИТОГО		795		63		66

Необеспеченные неконвертируемые облигации

22 декабря 2009 года Группа выпустила 50,000,000 рублевых неконвертируемых облигаций с номинальной стоимостью 32 долл. США за штуку. Облигации имеют годовую процентную ставку равную 12.5%, выплаты купона производится два раза в год. Группа вправе пересматривать ставку купона ежегодно, но не ранее 21 декабря 2012 года, в момент пересмотра ставки держатели облигаций получают право предъявить облигации к погашению по их номинальной стоимости.

Необеспеченные займы

На 31 декабря 2010 года необеспеченные займы были получены от различных кредиторов и деноминированы в рублях и долларах США. Займы подлежат погашению в 2011 – 2017 годах (31 декабря 2009 года: в 2010 году) и выданы по фиксированным процентным ставкам.

**ПРИМЕЧАНИЕ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
В МИЛЛИОНАХ ДОЛЛАРОВ США**

21. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

	31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года	1 января 2009 года
Обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами	37	29	25
Долгосрочная часть долевого компенсационной программы	9	–	–
Прочие долгосрочные обязательства	3	2	6
ИТОГО	49	31	31

Пенсионные планы с установленными выплатами

Для сотрудников Группы действуют несколько нефинансируемых пенсионных планов с установленными выплатами. Согласно данным пенсионным планам, сотрудники имеют право на определенные льготы в соответствии с условиями Коллективного договора (такие как премия при выходе на пенсию, премия к юбилею, возмещение расходов на похороны).

Оценка обязательств Группы по пенсионным планам с установленными выплатами была проведена независимым актуарием. Основные допущения, использованные для целей актуарной оценки, приведены ниже:

	31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года	1 января 2009 года
Ставка дисконтирования	7.8%	8.5%	8.5%
Ожидаемый уровень повышения заработной платы	5.0%	5.0%	5.0%
Ожидаемое увеличение выплат	5.0%	5.0%	5.0%
Средняя продолжительность жизни работников с даты выхода на пенсию	19	19	19

Суммы, признанные в прибылях и убытках, относящиеся к этим пенсионным планам с установленными выплатами представлены следующим образом:

	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года	Год, закончившийся 31 декабря 2009 года
Стоимость услуг текущего периода	3	2
Процентный расход	2	2
Актуарные убытки	6	3
ИТОГО	11	7

Изменения в текущей стоимости обязательств, относящихся к пенсионным планам с установленными выплатами:

	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года	Год, закончившийся 31 декабря 2009 года
Обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами на начало года	29	25
Актуарные убытки	6	3
Стоимость услуг текущего периода	3	2
Процентный расход	2	2
Выплаченные вознаграждения	(3)	(2)
Эффект пересчета в валюту представления	-	(1)
Обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами на конец года	37	29

Долевая компенсационная программа

В 2010 году Компания внедрила долевой компенсационный план для ключевого управленческого персонала Группы. В соответствии с условиями плана, премируемые сотрудники вправе получать денежные средства в соответствии с количеством условных акций, закрепленных за сотрудником. При этом цена условной акции определяется независимым оценщиком на каждую установленную дату. Программа состоит из трех этапов и действует в течение 2010-2012 годов. Обязательства, связанные с долевой компенсационной программой, представлены ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года
Остаток на начало года	-
Расходы по правам на компенсационные выплаты, предоставленные за год	13
Остаток на конец года	13

На 31 декабря 2010 года Группа признала 4 млн. долл. США в качестве краткосрочных обязательств и 9 млн. долл. США в качестве долгосрочных обязательств по плану предоставления условных акций.

22. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года	1 января 2009 года
Торговая кредиторская задолженность	424	269	200
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	235	129	210
ИТОГО	659	398	410

Средний срок погашения кредиторской задолженности за поставку товарно-материальных ценностей и предоставленных услуг составляет 35 дней (31 декабря 2009 года: 45 дней; 1 января 2009 года: 45 дней). В течение данного срока проценты по торговой и прочей кредиторской задолженности не начисляются.

**ПРИМЕЧАНИЕ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
В МИЛЛИОНАХ ДОЛЛАРОВ США**

23. НАЛОГИ

	31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года	1 января 2009 года
ПРОЧИЕ НАЛОГИ К ВОЗМЕЩЕНИЮ			
Налог на добавленную стоимость	285	180	117
Таможенные пошлины	252	105	27
Прочие налоги	148	125	59
ИТОГО	685	410	203
ПРОЧИЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Налог на добавленную стоимость	120	161	122
Налог на добычу полезных ископаемых	103	80	24
Акциз	51	105	86
Прочие налоги	44	56	55
ИТОГО	318	402	287

24. РЕЗЕРВЫ

Резервы на 31 декабря 2010 года включают в себя 83 млн. долл. США, относящиеся к судебным разбирательствам в отношении Группы. Изменение резервов признано в составе прочих операционных расходов. Ожидается, что остаток на 31 декабря 2010 года будет погашен в течение 2011 года. Руководство Группы полагает, что в результате данных судебных разбирательств Группа не понесет существенных расходов, превышающих величину резерва на 31 декабря 2010 года.

25. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

По состоянию на 31 декабря 2010 года, 31 декабря 2009 года и 1 января 2009 года, сальдо расчетов со связанными сторонами было представлено следующим образом:

	31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года	1 января 2009 года
ЗАДОЛЖЕННОСТЬ СВЯЗАННЫХ СТОРОН			
Система-инвест	786	1	-
Прочие компании Группы «Система»	118	161	26
ИТОГО	904	162	26
ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПЕРЕД СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ			
Система-инвест	-	3	81
Прочие компании Группы «Система»	44	1	3
ООО «Агидель-Инвест», ООО «Юрюзань-Инвест», ООО «Инзэр-Инвест» и ООО «Урал-Инвест»	-	-	234
Прочие	16	-	-
ИТОГО	60	4	318

Задолженность связанных сторон является необеспеченной и подлежит оплате денежными средствами. Группа не создает резервов по сомнительным долгам в отношении задолженности связанных сторон. Группа не имеет дебиторской задолженности связанных сторон, которая была просрочена, но не зарезервирована.

В течение отчетного года резервы под обесценение дебиторской задолженности связанных сторон не создавались.

Ниже представлена информация об операциях со связанными сторонами Группы:

	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года	Год, закончившийся 31 декабря 2009 года
СИСТЕМА-ИНВЕСТ		
Дивиденды выплаченные	275	65
Займы выданные	1,661	–
Поступления денежных средств от погашения ранее выданных займов	607	–
Продажа товаров и услуг	–	2
Покупка товаров и услуг	–	36
Доходы по процентам	29	–
ПРОЧИЕ КОМПАНИИ ГРУППЫ «СИСТЕМА»		
Дивиденды выплаченные	753	54
Займы выданные	290	–
Поступления денежных средств от погашения ранее выданных займов	290	–
Продажа товаров и услуг	32	1
Покупка товаров и услуг	26	–
Приобретение имущества	55	–
Доходы по процентам	10	2
ООО «АГИДЕЛЬ-ИНВЕСТ», ООО «ЮРЮЗАНЬ-ИНВЕСТ», ООО «ИНЗЕР-ИНВЕСТ» И ООО «УРАЛ-ИНВЕСТ»		
Дивиденды выплаченные	–	121
ЗАВИСИМЫЕ КОМПАНИИ ГРУППЫ		
Продажа товаров и услуг	425	–
КЛЮЧЕВОЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПЕРСОНАЛ		
Приобретение финансовых активов	123	–
ПРОЧИЕ СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ		
Продажа товаров и услуг	323	–

В течение года, закончившегося 31 декабря 2010 года, Группа перечислила 19 млн. долл. США (31 декабря 2009 года: 14 млн. долл. США) в качестве пожертвования в благотворительный фонд «Система», являющийся связанной стороной Группы.

**ПРИМЕЧАНИЕ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
В МИЛЛИОНАХ ДОЛЛАРОВ США**

25. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Вознаграждение, выплачиваемое ключевому управленческому персоналу

Ниже представлена информация о вознаграждениях членов Совета директоров и прочего ключевого управленческого персонала Группы:

	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года	Год, закончившийся 31 декабря 2009 года
Заработная плата	45	20
Долевая компенсационная программа	4	–
ИТОГО	49	20

По состоянию на 31 декабря 2010 года, задолженность по выплате заработной платы ключевому управленческому персоналу составила 34 млн. долл. США (31 декабря 2009 года: 11 млн. долл. США, 1 января 2009 года: 2 млн. долл. США).

Условия операций со связанными сторонами

Операции по продаже и покупке товаров и услуг со связанными сторонами осуществлялись на рыночных условиях. Процентные ставки по займам выданным и вексям полученным соответствуют рыночным процентным ставкам.

26. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Управление капиталом

Основной задачей руководства Группы в отношении управления капиталом является обеспечение непрерывности деятельности и максимизации прибыли акционеров посредством поддержания оптимального соотношения собственных и заемных средств.

Политика управления капиталом, сформированная Советом директоров, заключается в поддержании оптимальной структуры капитала, удовлетворяющей интересам акционеров, кредиторов и рынка в целом и создающей предпосылки для устойчивого развития бизнеса. Группа управляет структурой капитала и в свете меняющихся экономических условий может вносить в нее определенные коррективы. Руководство Группы может пересматривать величину дивидендов, рекомендованных к выплате держателям обыкновенных и привилегированных акций и корректировать показатель рентабельности капитала, выпускать в обращение новые акции или продавать активы в целях снижения задолженности Группы, поддерживать или корректировать структуру капитала.

Совет директоров анализирует показатель рентабельности капитала, который определяется как соотношение OIBDA к сумме чистого долга. Группа определяет OIBDA как прибыль от операционной деятельности, скорректированную на амортизацию, а сумму чистого долга — как сумму всех займов полученных за вычетом денежных средств и их эквивалентов. Так как МСФО не содержит определения OIBDA, метод расчета данного показателя, применяемый Группой, может существенно отличаться от метода, используемого другими компаниями.

Коэффициент финансового левериджа Группы представлен следующим образом:

	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года	Год, закончившийся 31 декабря 2009 года
OIBDA	2,981	1,249
Сумма чистого долга	2,846	573
СООТНОШЕНИЕ OIBDA К ЧИСТОМУ ДОЛГУ	1.05	2.18

Основные категории финансовых инструментов

	31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года	1 января 2009 года
ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ			
Торговая и прочая дебиторская задолженность, за исключением авансов выданных	523	227	176
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	–	65	66
Займы выданные	118	1	20
Инвестиции, удерживаемые до погашения	764	4	2
Депозиты	11	225	135
Денежные средства и их эквиваленты	1,067	1,166	826
ИТОГО ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ	2,483	1,688	1,225
ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Кредиты и займы	3,913	1,739	117
Торговая и прочая кредиторская задолженность, включая задолженность по выплате дивидендов	732	401	897
ИТОГО ФИНАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	4,645	2,140	1,014

Финансовые инструменты Группы подвержены следующим основным рискам: валютный риск, ценовой риск и риск ликвидности.

Валютный риск

Валютный риск — это риск отрицательного воздействия изменения курса валют на финансовые результаты Группы. Группа осуществляет ряд операций, номинированных в иностранной валюте, и, прежде всего, подвержена риску в отношении изменения курса доллара США.

Группа управляет валютным риском посредством балансирования финансовых активов и финансовых обязательств, деноминированных в российских рублях и долларах США. Группа не использует деривативы для снижения подверженности валютному риску.

Балансовая стоимость денежных активов и обязательств, деноминированных в долларах США, по состоянию на 31 декабря 2010 года, 31 декабря 2009 года и 1 января 2009 года представлена следующим образом:

	31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года	1 января 2009 года
АКТИВЫ			
Торговая и прочая дебиторская задолженность, за исключением авансов выданных	293	108	17
Денежные средства и их эквиваленты	430	311	159
ИТОГО АКТИВЫ	723	419	176
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Торговая и прочая кредиторская задолженность	3	3	4
Займы и кредиты	201	–	–
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	204	3	4

**ПРИМЕЧАНИЕ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
В МИЛЛИОНАХ ДОЛЛАРОВ США**

26. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

В приведенной ниже таблице представлено увеличение прибыли Группы до налогообложения при укреплении курса доллара США по отношению к российскому рублю на 10%. Такой анализ предполагает, что все прочие параметры, в частности, процентные ставки, остаются неизменными. Данный анализ основывается на волатильности курсов иностранных валют, которую Группа считает возможной на конец отчетного периода. В анализ были включены только монетарные статьи по состоянию на конец отчетного периода, выраженные в соответствующей валюте.

	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года	Год, закончившийся 31 декабря 2009 года
Увеличение прибыли до налогообложения	52	42

Эффект от аналогичного укрепления рубля по отношению к доллару США составляет примерно равное и противоположное значение.

Ценовой риск

Ценовой риск — это риск или неопределенность, возникающая в результате возможного изменения цен на сырую нефть и нефтепродукты, и их влияние на будущие показатели деятельности Группы. Снижение цен может привести к снижению чистой прибыли и сокращению денежных потоков. Продолжительный период низких цен может вызвать сокращение операционной деятельности Группы, а также вызвать снижение объема экономически обоснованных резервов, доступных для транспортировки и переработки компаниями Группы и, в конечном итоге, может повлиять на способность Группы выполнять свои обязательства по договорам. Группа централизованно управляет общей стратегией в области производства и реализации сырой нефти и сопутствующих продуктов. По состоянию на 31 декабря 2010 года, если бы средняя цена сырой нефти и нефтепродуктов снизилась на 10% при неизменных прочих показателях, прибыль до налогообложения Группы снизилась бы на 460 млн. долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2010 года. По состоянию на 31 декабря 2009 года, если бы средняя цена сырой нефти и нефтепродуктов снизилась на 10% при неизменных прочих показателях, прибыль до налогообложения была бы ниже на 210 млн. долл. США за год, закончившийся 31 декабря 2009 года.

Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения. Группа осуществляет тщательное управление и контроль за ликвидностью. Группа использует процедуры детального бюджетирования и прогнозирования движения денежных средств, необходимых для своевременной оплаты обязательств.

В таблице ниже представлены сроки погашения финансовых обязательств, в том числе погашаемых с учетом взаимозачетов, по состоянию на 31 декабря 2010 года. Таблица включает в себя денежные потоки, связанные с погашением процентов и основной суммы обязательств. Срок погашения — это наиболее ранняя дата, на которую Группа обязана заплатить или произвести взаимозачет своих финансовых обязательств.

	Балансовая стоимость	Контрактные платежи	От 0 до 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев	От 1 до 5 лет	Свыше 5 лет
Необеспеченные займы	2,239	3,430	111	874	704	1,741
Обеспеченные займы	41	46	9	9	28	–
Необеспеченные неконвертируемые облигации	1,633	2,051	103	103	1,845	–
Задолженность по дивидендам	73	73	73	–	–	–
Торговая и прочая кредиторская задолженность	659	659	659	–	–	–
ИТОГО	4,645	6,259	955	986	2,577	1,741

В таблице ниже представлены сроки погашения финансовых обязательств, в том числе погашаемых с учетом взаимозачетов, по состоянию на 31 декабря 2009 года. Таблица включает в себя денежные потоки, связанные с погашением процентов и основной суммы обязательств. Срок погашения — это наиболее ранняя дата, на которую Группа обязана заплатить или произвести взаимозачет своих финансовых обязательств.

	Балансовая стоимость	Контрактные платежи	От 0 до 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев	От 1 до 5 лет	Свыше 5 лет
Необеспеченные займы	16	17	6	11	–	–
Обеспеченные займы	81	93	10	45	38	–
Необеспеченные неконвертируемые облигации	1,642	2,272	103	103	2,066	–
Задолженность по дивидендам	3	3	3	–	–	–
Торговая и прочая кредиторская задолженность	398	398	398	–	–	–
ИТОГО	2,140	2,783	520	159	2,104	–

В таблице ниже представлены сроки погашения финансовых обязательств, в том числе погашаемых с учетом взаимозачетов, по состоянию на 1 января 2009 года. Таблица включает в себя денежные потоки, связанные с погашением процентов и основной суммы обязательств. Срок погашения — это наиболее ранняя дата, на которую Группа обязана заплатить или произвести взаимозачет своих финансовых обязательств.

	Балансовая стоимость	Контрактные платежи	От 0 до 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев	От 1 до 5 лет	Свыше 5 лет
Необеспеченные займы	37	41	41	–	–	–
Обеспеченные займы	29	35	17	2	16	–
Необеспеченные неконвертируемые облигации	51	60	2	2	56	–
Задолженность по дивидендам	487	487	487	–	–	–
Торговая и прочая кредиторская задолженность	410	410	410	–	–	–
ИТОГО	1,014	1,033	957	4	72	–

Для ежедневного управления ликвидностью руководство Группы имела в своем распоряжении следующие кредитные линии:

	31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года	1 января 2009 года
Кредитные линии с обязательством предоставить кредитные ресурсы	948	228	242
За вычетом денежных средств, полученных в рамках кредитных линий	(56)	(101)	(61)
ИТОГО ДОСТУПНЫЕ КРЕДИТНЫЕ РЕСУРСЫ	892	127	181

Риск изменения процентных ставок

Подверженность Группы данному риску ограничена, поскольку кредиты и займы Группы имеют фиксированные процентные ставки.

**ПРИМЕЧАНИЕ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
В МИЛЛИОНАХ ДОЛЛАРОВ США**

27. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Справедливая стоимость финансовых активов и обязательств определяется следующим образом:

- справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств со стандартными условиями, обращающихся на активных ликвидных рынках, определяется на основании рыночных цен; и
- справедливая стоимость прочих финансовых активов и финансовых обязательств определяется в соответствии с общепринятыми моделями ценообразования на основе анализа дисконтированных денежных потоков с использованием цен текущих рыночных сделок.

Руководство Группы полагает, что по состоянию на 31 декабря 2010 года, 31 декабря 2009 года и 1 января 2009 года балансовая стоимость всех значительных финансовых активов и финансовых обязательств, отраженных в консолидированной финансовой отчетности по амортизированной стоимости, приблизительно равна их справедливой стоимости, за исключением необеспеченных неконвертируемых облигаций, имеющих балансовую стоимость 1,633 млн. долл. США и справедливую стоимость 1,518 млн. долл. США.

Руководство Группы полагает, что балансовая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств приблизительно равна их справедливой стоимости исходя из следующих причин: (1) краткосрочной природы финансовых активов и обязательств, (2) процентные ставки по займам выданным приблизительно равны рыночным ставкам аналогичных долговых инструментов, (3) процентные ставки по долгосрочным обязательствам приблизительно равны рыночным ставкам аналогичных инструментов, так как основная часть кредитов и займов была получена в 2009 и 2010 годах.

Группа не имеет каких-либо финансовых инструментов, которые были бы оценены после первоначального признания по справедливой стоимости.

28. БУДУЩИЕ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Обязательства капитального характера

По состоянию на 31 декабря 2010 года обязательства Группы по заключенным договорам на приобретение основных средств и иных объектов капитального характера составили 176 млн. долл. США (31 декабря 2009 года: 136 млн. долл. США, 1 января 2009 года: 358 млн. долл. США). Ожидается, что данные обязательства будут выполнены в течение 2011 года.

Операционная аренда: Группа в качестве арендатора

Группа арендует определенные объекты производственного оборудования, транспортных средств, а также офисные помещения. Срок действия соглашений по аренде таких объектов обычно составляет от 1 до 10 лет без права на продление действующих договоренностей. Также Группа является арендатором ряда земельных участков на основании долгосрочных договоров аренды, срок действия которых истекает в различные годы вплоть до 2060 года.

Будущие минимальные арендные платежи по нерасторгаемым договорам операционной аренды представлены следующим образом:

	31 декабря 2010 года	31 декабря 2009 года	1 января 2009 года
В течение одного года	37	32	33
От одного до пяти лет	105	113	127
В последующие годы	514	457	485
ИТОГО	656	602	645

Налогообложение в Российской Федерации

Система налогообложения в Российской Федерации находится на относительно ранней стадии развития. Она характеризуется большим количеством налогов, частыми изменениями и непоследовательным применением на федеральном, региональном и местном уровнях.

Правительство Российской Федерации приступило к реструктуризации российской налоговой системы и приняло ряд законов в рамках ее реформирования. Новые законы отменяют некоторые налоги, снижают общую налоговую нагрузку на бизнес и упрощают налоговое законодательство. Однако принятые законы по-прежнему во многих аспектах могут произвольно интерпретироваться местными налоговыми органами и не решают многие существующие проблемы. Многие вопросы, связанные с применением нового законодательства на практике, допускают неоднозначное толкование, усложняют процесс налогового планирования и принятия Группой соответствующих решений по ведению бизнеса.

Российские налоговые органы вправе проводить проверку налоговых деклараций в течение трех лет после завершения соответствующего налогового периода. Изменения в налоговой системе, которые могут иметь обратную силу, могут затронуть ранее поданные Группой и проверенные налоговые декларации.

Руководство, основываясь на своем понимании действующего налогового законодательства, считает, что в консолидированной финансовой отчетности созданы достаточные резервы по налоговым обязательствам. Тем не менее, сохраняется риск того, что налоговые органы могут использовать иную интерпретацию налогового законодательства. Данная неопределенность обуславливает существование у Группы риска доначисления налогов, взыскания штрафов и наложения санкций, которые могут быть существенными.

Руководство полагает, что общая сумма возможных неблагоприятных налоговых последствий, связанных с неоднозначным толкованием некоторых положений налогового законодательства, составляет на 31 декабря 2010 года приблизительно 184 млн. долл. США (31 декабря 2009 года: 121 млн. долл. США, 1 января 2009 года: 14 млн. долл. США).

Судебные разбирательства

По состоянию на 31 декабря 2010 года неурегулированные судебные разбирательства в отношении Группы составили 50 млн. долл. США. Руководство Группы оценивает вероятность неблагоприятного исхода данных разбирательств как возможную.

Страхование

Страховая отрасль в Российской Федерации находится в стадии развития и многие формы страховой защиты, доступные на развитых рынках, не доступны для Группы.

Группа не имеет полного страхового покрытия на случай повреждения или утраты основных средств, возникновения обязательств перед третьими сторонами за ущерб, нанесенный последствиями несчастных случаев, связанных с основными средствами Группы или имеющим отношение к операциям, осуществляемым Группой. Существуют риски существенного негативного влияния на деятельность и финансовое положение Группы при утрате или повреждении активов, а также при нанесении ущерба третьей стороне, страховая защита которых отсутствует, либо осуществлена не в полном объеме.

**ПРИМЕЧАНИЕ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД,
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА
В МИЛЛИОНАХ ДОЛЛАРОВ США**

**29. СВЕРКИ, ТРЕБУЕМЫЕ МСФО 1 «ПЕРВОЕ ПРИМЕНЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ
СТАНДАРТОВ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ» (НЕАУДИРОВАНО)**

Датой перехода Группы на МСФО является 1 января 2009 года — дата составления консолидированного отчета о финансовом положении Группы по МСФО.

Сверка сумм капитала Группы на отчетные даты представлена следующим образом:

	31 декабря 2010 года (неаудировано)	31 декабря 2009 года (неаудировано)	1 января 2009 года (неаудировано)
Капитал в соответствии РСБУ (неаудировано)	3,305	3,234	2,797
Признание неконтролирующих долей при консолидации Группы	2,717	3,135	3,356
Эффект приобретения компаний, контролируемых основным акционером	1,160	1,170	2,429
Оценка прочих внеоборотных активов в соответствии с МСФО 1	(2)	(87)	(100)
Оценка основных средств в соответствии с МСФО 1	1,732	1,852	1,652
Оценка инвестиций	(407)	(398)	(233)
Оценка торговой и прочей дебиторской задолженности	38	(32)	(33)
Оценка запасов	(110)	(90)	(36)
Списание налога на прибыль и прочих налоговых обязательств	(19)	–	29
Признание резерва по восстановлению окружающей среды	(231)	(231)	(79)
Отложенные налоги	(343)	(262)	(238)
Прочие корректировки в соответствии с МСФО	152	149	156
Капитал в соответствии с МСФО	7,992	8,440	9,700

Сверка прибыли и общих совокупных доходов и расходов за год, закончившийся 31 декабря 2010 года и за год, закончившийся 31 декабря 2009 года:

	Год, закончившийся 31 декабря 2010 года (неаудировано)	Год, закончившийся 31 декабря 2009 года (неаудировано)
Прибыль за год в соответствии с РСБУ (неаудировано)	1,449	493
Консолидация дочерних предприятий Компании	208	86
Восстановление переоценки инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, в соответствии с РСБУ	(393)	(50)
Прибыль от реклассификации инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, в инвестиции в зависимые компании	477	–
Оценка запасов	(43)	(11)
Амортизация дисконта по резерву по демонтажу основных средств	(28)	(12)
Эффект разниц в признании отложенных налогов в МСФО и РСБУ	(97)	12
Эффект прочих корректировок в соответствии с МСФО	(27)	(45)
Прибыль за год в соответствии с МСФО	1,546	473
Эффект пересчета в валюту представления	(93)	(254)
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ГОД	1,453	219

30. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Оренбургнефтепродукт

4 апреля 2011 года Группа приобрела у ОАО «НК «Русснефть» 94% акций ОАО «Оренбургнефтепродукт» (далее — «ОНП»). ОНП — это компания, которая занимается оптовой и розничной продажей нефтепродуктов в Оренбургской области. Стоимость приобретения включает в себя фиксированную выплату в размере 90 млн. долл. США и дополнительную выплату, равную размеру чистого оборотного капитала ОНП на дату приобретения. В соответствии с договором приобретения, размер дополнительной выплаты должен быть определен в течение 30 дней со дня приобретения.

Лицензия на месторождения им. Р. Требса и А. Титова

8 февраля 2011 года Группа получила лицензию на разработку нефтяного месторождения им. Р.Требса и А.Титова. Полная сумма вознаграждения, выплаченного за лицензию, составила 629 млн. долл. США. 15 апреля 2011 года Группа заключила соглашение с ОАО «Лукойл», одной из крупнейших российских нефтяных компаний, о совместной разработке нефтяных месторождений им. Р. Требса и А. Титова. По условиям соглашения, Группа передаст лицензию своей дочерней компании, 25% акций которой будут приобретены ОАО «Лукойл».

Изменения в ключевом управленческом персонале

6 апреля 2011 года решением Совета Директоров Компании Президентом Компании был назначен Александр Корсик. До своего назначения Александр Корсик занимал должность Старшего Вице-Президента АФК «Система» и главы ее Бизнес-единицы «Топливо-энергетический комплекс».

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

В конце 2009 года Советом директоров ОАО АНК «Башнефть» (далее «Башнефть») инициирован процесс внедрения интегрированной системы управления рисками (ERM) в Обществе и дочерних и зависимых обществах. В 2010 году в «Башнефти» создан Комитет по рискам при Правлении и утверждены нормативно-методические документы по управлению рисками, разработанные в соответствии со стандартом COSO ERM — Integrated Framework («Управление рисками организации. Интегрированная модель» Комитет спонсорских организаций Комиссии Тредвея).

В «Башнефти» систематически ведется мониторинг возможных рисков событий при реализации текущих операций и инвестиционных проектов и используются различные методы управления идентифицированных рисков.

Реализация любого из описанных ниже рисков может негативно сказаться на деятельности Общества и, в конечном счете, может оказать негативное влияние на финансовые показатели. Учитывая вероятностный характер рисков, а также их внешнюю по отношению к Обществу природу, «Башнефть» не может в полной мере гарантировать, что мероприятия, направленные на управление рисками, сведут их негативное влияние к нулю. Таким образом, Общество информирует пользователей отчетности о присутствии в ее деятельности ряда обстоятельств, описанных ниже, которые с некоторой вероятностью могут ухудшить показатели ее деятельности. «Башнефть» будет принимать все возможные меры по мониторингу и предотвращению этих событий, а в случае их наступления — меры по скорейшей ликвидации последствий с наименьшим ущербом для Общества.

ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

Основными направлениями деятельности «Башнефти» являются добыча нефти и газа, переработка нефти, реализация нефти и нефтепродуктов.

Экономическое развитие России в 2010 году происходило под влиянием мирового финансового кризиса, и не было стабильным. В течение 2010 наблюдался незначительный рост производства в России и по итогам года прирост ВПП по сравнению с 2009 годом составил 4,0%, при этом в добыче полезных ископаемых прирост составил 4,8%, в обрабатывающих производствах 13,4%.

В среднесрочной перспективе ухудшения ситуации в отрасли не ожидается, в виду стабильного спроса на нефть и нефтепродукты на внутреннем и внешнем рынках.

Риски, связанные с возможным изменением цен на сырую нефть и нефтепродукты

Основным фактором, определяющим финансовые и, косвенно, операционные показатели деятельности «Башнефти», являются цены на сырую нефть, газ и нефтепродукты. У Общества ограничены возможности контролировать цены на свою продукцию, которые большей частью зависят от конъюнктуры мирового рынка, от баланса спроса и предложения в отдельных регионах России. Падение цен на нефть, газ или нефтепродукты может неблагоприятно отразиться на результатах деятельности и финансовом положении «Башнефти». Снижение цен может привести к уменьшению объемов рентабельной добычи нефти и газа, осуществляемой Обществе, а это, в свою очередь, приведет к уменьшению объема эффективных к разработке углеводородных запасов «Башнефти», к снижению экономической эффективности программ проведения геолого-разведочных работ и геолого-технических мероприятий.

В целях снижения негативного влияния вышеописанных рисков в Обществе:

- разработаны комплексные мероприятия по снижению удельной себестоимости добычи полезных ископаемых
- внедрена гибкая система распределения товарных потоков, позволяющая оперативно и своевременно перераспределять товарные потоки в случае возникновения значительной ценовой разницы на нефть и нефтепродукты между внешним и внутренним рынком

- функционирует система гибкого бизнес-планирования, которая в своей основе имеет сценарный подход при определении ключевых показателей деятельности Общества в зависимости от уровня цен на нефть на мировом рынке. Данный подход позволяет обеспечить снижение издержек, в том числе за счет сокращения или переноса на будущие периоды инвестиционных программ.

Данные мероприятия позволяют обеспечить снижение рисков до приемлемого уровня и обеспечить выполнение Обществом взятых на себя обязательств.

Риски, связанные с зависимостью от монопольных поставщиков услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов, поставке электроэнергии и их тарифов

«Башнефть» зависит от монопольных поставщиков услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов и не имеет контроля над инфраструктурой, которую они эксплуатируют, и платежами, которые они взимают. Государственной монополией нефтяной трубопроводной системы является ОАО «АК «Транснефть» (далее «Транснефть»). У нее до сих пор не было серьезных срывов в транспортировке, и пока «Башнефть» не несла серьезных убытков из-за технических отказов или утечек в системе трубопроводов «Транснефти». Однако любой серьезный сбой в работе трубопроводной системы «Транснефти» или ограничение в доступе к ее мощностям могут сорвать транспортировку нефти, что негативно отразится на результатах деятельности и финансовом положении Общества.

«Башнефть», как и другие российские производители нефти, обязана оплачивать оказываемые «Транснефтью» услуги по транспортировке. Размер платежей, взимаемых «Транснефтью», регулируется Федеральной службой по тарифам (далее ФСТ). «Транснефть» периодически повышает плату за пользование своей сетью. Подобные повышения тарифов приводят к повышению затрат Общества, а это оказывает негативное влияние на результаты ее деятельности и финансовое положение.

Аналогичные риски могут сложиться и при использовании трубопроводной системы ОАО «Транснефтепродукт» (далее «Транснефтепродукт»). Значительная часть произведенных «Башнефтью» нефтепродуктов транспортируется по трубопроводной системе «Транснефтепродукта». Любые серьезные срывы в работе этой системы и периодическое повышение платы за пользование сетью нефтепродуктопроводов могут негативно отразиться на результатах деятельности и финансовом положении «Башнефти».

Общество зависит и от железнодорожной транспортировки своих нефтепродуктов. ОАО «Российские железные дороги» (далее РЖД) является государственной монополией, оказывающей транспортные услуги в сфере железнодорожных перевозок. Использование услуг железной дороги подвергает «Башнефть» таким, например, рискам, как потенциальный срыв поставок из-за ухудшающегося материального состояния российской железнодорожной инфраструктуры, рискам аварий в процессе транспортировке. Несмотря на то, что тарифы РЖД подлежат антимонопольному контролю, традиционно они имеют тенденцию к росту. Дальнейшее повышение тарифов приведет к увеличению затрат на транспортировку нефти и нефтепродуктов и может негативно отразиться на результатах деятельности и финансовом положении Общества.

Общество также зависит от поставок электроэнергии, тарифы на которую регулируются ФСТ. Рост тарифов на электроэнергию, перебои с поставками электроэнергии могут сказаться на деятельности Общества, прервать производственный процесс и ухудшить финансовые результаты. В «Башнефть» выполняется полный комплекс мероприятий, позволяющих снизить данные риски до приемлемого уровня и обеспечить бесперебойность деятельности «Башнефти».

Риски, связанные с отраслевой конкуренцией

Риски доступа к новым источникам сырья

Конкуренция с крупными российскими и транснациональными компаниями за доступ к новым источникам углеводородного сырья может привести к тому, что Общество в будущем не сможет получить доступ к новым наиболее перспективным месторождениям углеводородных запасов. Следствием данного риска может стать снижение объемов доказанных запасов Общества и, как результат, снижение ее капитализации.

Риски доступа к транспортной инфраструктуре

«Башнефть» при транспортировке продукции зависит от транспортных мощностей государственных монополий: «Транснефть», «Транснефтепродукт» и «РЖД». Зависимость Общества от государственных монополий в сфере транспортировки своих продуктов может привести к значительным негативным последствиям.

Риски на рынке нефтепереработки и реализации нефтепродуктов

Конкуренция и регуляторные риски на рынках нефтепереработки и реализации нефти и нефтепродуктов

могут привести к недополучению выручки или росту затрат «Башнефти», что, в конечном счете, негативно скажется на величине денежного потока в данном сегменте бизнеса.

Для сведения данных рисков к минимуму Общество проводит мероприятия по строительству новых и модернизации имеющихся производств, с целью увеличения глубины переработки сырья и получения высококачественных продуктов, соответствующих стандартам ЕВРО-4 и ЕВРО-5.

Риски, связанные с геологоразведочной деятельностью

Ключевой стратегической задачей Общества является прирост ресурсной базы углеводородного сырья в количественном и качественном выражении, для обеспечения необходимого уровня добычи, что в свою очередь в значительной мере зависит от успешного проведения геологоразведочных работ.

Основным факторами риска в процессе проведения геологоразведочных работ «Башнефтью» являются геологические риски, связанных с неопределенностью и вероятностными оценками количественных и качественных характеристик запасов нефти, строения и свойств залежей, перспектив добычи углеводородов.

Немаловажным фактором является проведение геологоразведочных работ в различных географических регионах, включая территории с неблагоприятными климатическими условиями, что зачастую приводит к возникновению риска увеличения уровня затрат.

«Башнефть» обладает значительным опытом проведения геологоразведочных работ и применения самых современных геофизических методов поиска и разведки углеводородов, а также передовых технологий в области бурения и обустройства месторождений, что в результате ведет к снижению вероятности наступления подобных рисков.

Риск нехватки квалифицированного персонала

Растущий мировой дефицит технических специалистов и повсеместное старение работников нефтегазовой отрасли вынуждают зарубежные компании обратить внимание на российский рынок труда. Это увеличивает риск повышения спроса на таких специалистов в России и роста их заработной платы. Возможными последствиями могут оказаться рост затрат на оплату труда или необходимость ускоренной модернизации производства с целью сокращения обслуживающего персонала, что может оказать негативное влияние на финансовые результаты деятельности Общества.

СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

Страновые риски

В настоящее время политическая ситуация в России является стабильной, что характеризуется устойчивостью федеральной и региональной ветвей власти. «Башнефть» зарегистрировано в качестве налогоплательщика в г. Уфа, который является одним из крупнейших городов России Федерации, обладающим значительным природно-ресурсным потенциалом, высокоразвитой промышленностью (в том числе нефтеперерабатывающей и нефтехимической), густой транспортной сетью.

Дочерние и зависимые общества «Башнефти» представлены в Уральском, Приволжском и Центральном федеральных округах.

В целом Общество оценивает политическую ситуацию в стране как стабильную и считает, что в настоящий момент рисков негативных изменений не предвидится.

Региональные риски

Основную производственную и коммерческую деятельность «Башнефть» осуществляет в Республике Башкортостан, которая является индустриально-аграрной республикой, богатой различными полезными ископаемыми. Наиболее существенный недостаток социально-экономического развития Республики Башкортостан — тяжелая экологическая ситуация и высокая вероятность техногенных аварий в ряде районов и городов в связи с перенасыщенностью экологически опасными производствами нефтяной, нефтеперерабатывающей и нефтехимической промышленности, а также прохождением через территорию республики нефтепроводов и газопроводов.

Инвестиционный рейтинг региона рейтингового агентства «Эксперт РА» — 2В, что означает средний потенциал — умеренный риск. Среди регионов России по инвестиционному риску область занимает 15-е место, по инвестиционному потенциалу — 15-е место. Наименьший инвестиционный риск — экономический, наибольший — экологический. Наибольший потенциал — потребительский.

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

«Башнефть» интенсивно расширяет свою деловую активность, привлекая для этих целей как собственные, так и заемные средства. Общество подвержено рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса иностранных валют, темпов инфляции. Для минимизации указанных рисков в настоящий момент и в каждой конкретной ситуации работники Общества в соответствии со сферами их профессиональной деятельности используют внутренние инструменты и резервы управления финансовыми рисками.

Валютные риски

Более 50% валовой выручки «Башнефть» формируют экспортные операции по реализации нефти и нефтепродуктов. Соответственно, колебания обменных курсов валют к рублю оказывают воздействие на результат финансово-хозяйственной деятельности Общества, что является рискообразующим фактором.

Валютный риск «Башнефти» существенно снижается ввиду наличия затрат, которые выражены в иностранной валюте. Значительную часть займов Общество привлекает на международном кредитном рынке в долларах США. Текущие обязательства по обслуживанию этих займов также выражены в долларах. Валютная структура выручки и обязательств действует как механизм хеджирования, где разнонаправленные факторы компенсируют друг друга. Сбалансированная структура требований и обязательств по валюте сводят к минимуму влияние факторов валютного риска на результат финансово-хозяйственной деятельности Общества. В части несбалансированной доли требований и обязательств в иностранной валюте Общество управляет валютным риском путем заключения срочных сделок по продаже валюты.

Процентный риск

Являясь крупным заемщиком, «Башнефть» подвержена воздействию рисков, связанных с изменениями процентных ставок. Незначительная часть долгового портфеля Общества — кредиты, номинированные в долларах США. Процентная ставка по обслуживанию части имеющихся кредитов (доля не зафиксирована и может меняться) базируется на ставках по межбанковским кредитам (LIBOR). Увеличение этих процентных ставок может привести к удорожанию обслуживания долга Общества. Рост стоимости кредитов для «Башнефти» может негативно сказаться на показателях платежеспособности и ликвидности. Однако в настоящее время ставка LIBOR находится на относительно низком историческом уровне и имеет среднесрочную тенденцию к стабилизации, что в сочетании с незначительной долей кредитов, базирующихся на LIBOR, позволяет говорить о низком уровне влияния процентного риска на «Башнефть».

«Башнефть» проводит сбалансированную политику в области использования собственных и заемных средств. Рост кредитоспособности «Башнефти», а также структурирование кредитного портфеля между различными кредитными учреждениями позволяют выбирать наилучшие процентные ставки, что является важным фактором снижения стоимости заемных средств.

Инфляционный риск

На финансовое состояние Общества определенное влияние оказывает изменение индекса потребительских цен. Наибольшее влияние инфляционный риск имеет в области капитальных затрат, что может поставить под угрозу успешное исполнение ряда инвестиционных проектов. Общество уделяет ключевое внимание сдерживанию роста затрат, а также оценке данного риска при разработке инвестиционных проектов и принятии инвестиционных решений.

В 2009 году инфляция составила 8,8% против 13,3% в 2008 году. В 2010 году инфляция составила 8,8% и в 2011 году Министерством экономического развития она прогнозируется на уровне 7,0%-7,5%. Существующие и прогнозируемые уровни инфляции далеки от критических значений для Общества и отрасли в целом, исходя из этого, влияние инфляционных факторов на финансовую устойчивость Общества в перспективе не представляется значительным.

ПРАВОВЫЕ РИСКИ

В настоящее время существует риск ужесточения антимонопольного законодательства и правоприменительной практики в этой области в отношении нефтяных компаний. Правительство Российской Федерации инициировало ряд изменений в законодательстве, которые существенно упрощают процедуры доказывания нарушения и наделяют регулирующие органы дополнительными полномочиями.

Кроме того в последнее время Правительство Российской Федерации выступает с инициативой регулирования цен на нефтепродукты на российском рынке в соответствии с изменением мировых цен, изменения принципа расчета экспортных пошлин на нефть и нефтепродукты. Следствием этих действий Правительства может стать снижение маржи нефтепереработки в России, что отрицательно скажется на результатах деятельности Общества.

Риски, связанные с изменением валютного регулирования

«Башнефть» является активным участником внешнеэкономических отношений. Определенная часть активов и обязательств Общества выражена в иностранной валюте, поэтому государственный механизм валютного регулирования влияет на финансово-хозяйственную деятельность «Башнефти».

Вместе с тем в результате последовательных изменений валютного законодательства России в сторону его либерализации сформировался стабильный механизм государственного регулирования валютных операций с использованием рыночных инструментов и методов. Тенденция к либерализации валютного регулирования уменьшает для Общества риски возникновения негативных последствий, связанных с последующим изменением валютного законодательства.

«Башнефть» осуществляет постоянный мониторинг изменения нормативной базы в области валютного регулирования и контроля, четко следует установленным правилам и выполняет

правомерные рекомендации контролирующих органов, поэтому для Общества изменения в области валютного регулирования не влекут рисков, связанных с привлечением к ответственности.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства

«Башнефть» является одним из крупнейших налогоплательщиков, деятельность которого построена на принципах добросовестности и открытости информации налоговым органам.

Общество несет бремя уплаты налога на добавленную стоимость, налога на прибыль, налога на добычу полезных ископаемых, налога на имущество, земельного налога и других налогов, которые Общество должно уплачивать в соответствии с действующим налоговым законодательством.

Результаты налоговой реформы можно оценивать позитивно: система налогообложения структурирована, механизмы и правила взимания налогов упрощены, налоговые ставки снижены. Практика рассмотрения дел в Конституционном Суде РФ показывает, что положения основного закона влияют на налоговые права хозяйствующих субъектов и защищают налогоплательщиков от необоснованного и внезапного утяжеления налогового бремени. С налогового периода за 2009 год увеличена цена отсечения по налогу на добычу полезных ископаемых с 9 до 15 долл. США за баррель, увеличена амортизационная премия по новым объектам основных средств, сокращен срок списания стоимости лицензии до двух лет. Начиная с налогового периода за 2009 год, уменьшены сроки амортизации отдельных видов оборудования и сооружений нефтегазовой промышленности (включая нефтяные эксплуатационные скважины), с 2010 года уменьшены сроки амортизации по буровому оборудованию, некоторым видам сооружений нефтегазовой промышленности.

Упомянутые факторы позволяют заключить, что налоговая система РФ становится более стабильной, деятельность хозяйствующих субъектов в РФ с точки зрения налоговых последствий — более предсказуемой.

Вместе с тем нельзя исключать возможности увеличения государством налоговой нагрузки налогоплательщиков, вызванной изменением отдельных элементов налогообложения, отменой налоговых льгот, повышением пошлин и др.

В ходе деятельности Общества осуществляется оперативный мониторинг изменений налогового законодательства, изменений в правоприменении действующих законоположений. «Башнефть» оценивает и прогнозирует степень возможного негативного влияния изменений налогового законодательства, направляя усилия на минимизацию рисков, связанных с подобными изменениями. Руководство «Башнефти» считает, что связанные с этим налоговые позиции Общества устойчивы и не окажут существенного влияния на консолидированное финансовое положение и результаты операций Общества.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин

«Башнефть» является участником внешнеэкономических отношений. В этой связи Общество подвержено некоторым рискам, связанным с изменением законодательства в области государственного регулирования внешнеторговой деятельности, а также таможенного законодательства, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу, установлению и применению таможенных режимов, установлению, введению и взиманию таможенных платежей.

Таможенное регулирование осуществляется в соответствии международными договорами Российской Федерации в области таможенного дела, нормами Таможенного кодекса РФ, Закона РФ «О таможенном тарифе», другими федеральными законами и принятыми в соответствии с ними правовыми актами в области государственного регулирования внешнеэкономической деятельности.

В настоящее время в соответствии Федеральным Законом РФ «Об основах государственного регулирования внешнеторговой деятельности» экспорт нефти осуществляется без количественных ограничений и экспортного лицензирования.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1 ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

Количественные ограничения экспорта возможны лишь по решению Правительства Российской Федерации в исключительных случаях, установленных упомянутым Федеральным Законом.

Динамика и характер изменений, внесенных в таможенное законодательство за время действия Таможенного кодекса РФ (введен в действие с 1 января 2004 года), позволяет оценить таможенное законодательство Российской Федерации как одну из наиболее стабильных отраслей законодательства Российской Федерации.

В качестве риска можно выделить возможность изменения правительством Российской Федерации ставок таможенных пошлин (как ввозных, так и вывозных) на отдельные товары, в отношении которых «Башнефть» заключает внешнеторговые сделки. Основным негативным последствием реализации данного риска является увеличение расходов и снижение эффективности экспорта.

Общество выполняет требования таможенного контроля, своевременно оформляет всю документацию, необходимую для осуществления как экспортных, так и импортных операций, и располагает достаточными финансовыми и кадровыми ресурсами для соблюдения норм и правил в сфере таможенного регулирования.

«Башнефть» осуществляет постоянный мониторинг изменений действующего законодательства, оценивает характер таких изменений и учитывает их в своей деятельности, что позволяет минимизировать правовые риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и порядка уплаты таможенных платежей.

Риски, связанные с изменением антимонопольного законодательства

«Башнефть» занимает в Российской Федерации значительную долю на оптовых рынках автомобильных бензинов, дизельного топлива и мазута, в связи с чем к деятельности Общества в этой сфере предъявляются дополнительные требования, направленные на защиту конкуренции, и возникают риски, связанные с изменением антимонопольного законодательства.

Антимонопольное регулирование осуществляется в соответствии с федеральными законами Российской Федерации и принятыми в соответствии с ними правовыми актами.

Основным законом в сфере антимонопольного регулирования является Федеральный закон «О защите конкуренции».

При реализации нефтепродуктов на внутреннем рынке Общество предпринимает все необходимые меры, направленные на снижение рисков нарушения антимонопольного законодательства, осуществляя постоянный мониторинг уровня рыночных цен, увеличивает долю реализации нефтепродуктов с использованием прозрачных рыночных инструментов — биржевых торгов, а также выполняет рекомендации антимонопольных органов, направленные на формирование экономически обоснованных цен на нефтепродукты.

В Обществе создана рабочая группа по взаимодействию с государственными органами в области антимонопольного регулирования, с целью детального разъяснения позиции «Башнефти» по данному вопросу и рисков, которые несут в себе предлагаемые Правительством Российской Федерации действия.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности

Развитие современного законодательства о недрах базируется на детальной регламентации процессов недропользования со стороны государства, необходимости повышения рационального использования участков недр, тщательного соблюдения законодательных норм об охране окружающей среды.

«Башнефть» осуществляет свою деятельность на лицензионных участках с учетом высоких требований российского законодательства о недрах, обеспечивая актуализацию лицензионных соглашений с учетом изменений действующего законодательства.

Действующий Закон РФ «О недрах» дополнен перечнем оснований перехода права пользования участками недр и переоформления лицензий на право пользования участком недр.

Право пользования участком недр теперь может передаваться от основной организации дочерней, от дочерней организации основной и между дочерними организациями одного и того же основного общества. При этом юридическое лицо, которому передается право пользования, должно соответствовать требованиям, предъявляемым законодательством РФ к пользователю недр.

Указанные изменения можно оценить в целом как положительные, поскольку в законодательство РФ были введены положения о передаче лицензии внутри группы, что предоставляет «Башнефть» возможности по оптимизации системы управления лицензиями.

«Башнефть» ведет работы по анализу и оценке законодательных инициатив заинтересованных министерств и ведомств в сфере законодательства о недрах и лицензировании отдельных видов деятельности. Предлагаемые и обсуждаемые поправки в действующее законодательство, в целом, благоприятно отразятся на режиме недропользования и осуществлении лицензируемых видов деятельности в Российской Федерации.

Правовых рисков, связанных с утратой права пользования участками недр или нарушением действующего законодательства вследствие указанных изменений, непосредственно для «Башнефти» не усматривается.

Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества

«Башнефть» осуществляет регулярный мониторинг решений, принимаемых высшими судами, а также оценивает тенденции правоприменительной практики, формирующейся на уровне окружных арбитражных судов, активно применяя и используя ее не только при защите в судебном порядке своих прав и законных интересов, но и при разрешении правовых вопросов, возникающих в процессе осуществления деятельности Общества. В связи с этим риски, связанные с изменением судебной практики, оцениваются как незначительные.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии Общества на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)

Закон Российской Федерации № 2395-1 «О недрах» от 21 февраля 1992 г., с внесенными изменениями и дополнениями, а также нормативные акты, принятые в соответствии с этим законом, регулируют режим лицензирования по геологическому изучению, разведке и добыче нефти и газа. «Башнефть» осуществляет свою деятельность на основании многочисленных лицензий на геологическое изучение, разведку и добычу углеводородного сырья. Кроме того, «Башнефть» обязана получать и продлевать другие лицензии, разрешения, согласования, права землепользования и одобрения на разработку своих месторождений. Обществом была проведена работа по продлению представляющих интерес для Общества лицензий, сроки действия которых истекли в 2010 году. С учетом практики соблюдения лицензионных соглашений Общества, их мониторинга, работы по актуализации лицензионных соглашений «Башнефть» оценивает риски досрочного прекращения права пользования недрами как минимальные.

Вместе с тем, любое приостановление, ограничение или прекращение лицензий «Башнефти» может негативно отразиться на результатах деятельности и финансовом положении Общества.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РИСКИ

Экологические риски

Политика «Башнефти» в области защиты окружающей среды направлена на обеспечение соответствия требованиям действующего экологического законодательства путем инвестирования существенных средств в проведение природоохранных мероприятий, включая применение технологий, обеспечивающих минимизацию негативного воздействия на окружающую среду. Результатом такой деятельности стало значительное снижение вероятности рисков, связанных с загрязнением окружающей среды.

Риски аварий в процессе добычи нефти, переработки углеводородного сырья и реализации нефтепродуктов

Производственная деятельность «Башнефти» осуществляется посредством эксплуатации технологически сложного производственного оборудования. Наступление рисков, связанных с выходом из строя производственного оборудования, может привести к остановке производств и недостижению намеченных производственных и финансовых показателей.

Для минимизации последствий указанных рисков в «Башнефти» используется комплексная система страхования, включающая в себя страхование имущества, ответственности т.д. Эта система рассматривается как один из важнейших механизмов обеспечения стабильного стратегического развития Общества в долгосрочной перспективе, как инструмент защиты Общества от некомпенсируемых финансовых потерь, возникающих при авариях и иных чрезвычайных ситуациях на производстве.

Работа по страхованию в «Башнефти» основывается на единых принципах и единой методологии организации страхового процесса и носит комплексный характер. В рамках данной работы налажена система мониторинга страховых рисков, страховых договоров и качества страховой защиты, основанная на перечне требований, критериев определения качества (надежности) страховой компании и ее страховых услуг. В 2010 году международной специализированной организацией «Crawford» (РусСюрвей) было проведено техническое обследование (сюрвей) инженерных рисков «Башнефти» и её дочерних и зависимых обществ, результаты которого показали, что риски гибели имущества Общества не превышают в совокупности средний уровень для предприятий нефтедобычи, нефтепереработки и нефтехимии в международном контексте.

Результатом проводимой работы по управлению указанными рисками является качественная страховая защита «Башнефти», позволяющая эффективно обеспечить полное соблюдение прав и имущественных интересов акционера в части сохранности имущества и недопущения некомпенсируемых убытков (потерь) от аварий на производстве. Кроме того, система промышленной безопасности Общества предусматривает постоянный мониторинг состояния технологических установок, программу обновления оборудования, проведение превентивных мероприятий по предотвращению аварий на производстве и дальнейшему снижению совокупного уровня риска.

Риск невыполнения производственных планов по добыче нефти, переработке углеводородного сырья и реализации нефтепродуктов

В деятельности Общества присутствует риск невыполнения производственных планов в силу различных обстоятельств производственного, экономического и управленческого характера. Общество отдает отчет в существовании такого риска и с одной стороны прилагает усилия по его минимизации, а с другой стороны осуществляет планирование своей деятельности таким образом, чтобы указанный риск не оказал существенного влияния на ключевые показатели эффективности «Башнефти»

Строительные риски

При реализации инвестиционных проектов по разработке нефтяных месторождений, обновлению мощностей нефтепереработки, строительства автозаправочных станций и т.д. Общество сталкивается с риском несвоевременного ввода в строй производственных объектов, при этом ключевыми факторами, влияющими на этот риск, являются: ошибки планирования, действия подрядчиков и риски, порождаемые состоянием инфраструктуры.

«Башнефть» уделяет максимум внимания управлению данным риском путем тщательной подготовки проектов, выбора надежных поставщиков и подрядчиков и получения от них гарантий исполнения обязательств, а также выстраиванием партнерских отношений с операторами инфраструктурных объектов (государственные монополии, органы власти субъектов Российской Федерации).

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

КРАТКИЕ БИОГРАФИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Краткие биографические данные членов Совета директоров и их доля в уставном капитале ОАО АНК «Башнефть» (по состоянию на 31.12.2010 г.)

Гончарук Александр Юрьевич Председатель Совета директоров ОАО АНК «Башнефть»	Родился в 1956 г. В 1978 году окончил Севастопольское Высшее военно-морское инженерное училище, в 1987 году — Военно-Морскую Академию им. А.А. Гречко. 07.2003-11.2005 — ОАО «Концерн Научный центр», Генеральный директор. 11.2005-02.2006 — ОАО «Концерн «Ситроникс», Генеральный директор. 02.2006-05.2008 — ОАО АФК «Система», Президент. 05.2008-08.2009 — ОАО АФК «Система», Первый заместитель Председателя Совета директоров. 09.2009-наст. время — ОАО АНК «Башнефть», Управляющий директор. Член Совета директоров ОАО АФК «Система», Председатель Совета директоров ОАО «Полиэф». Доли в уставном капитале Общества не имеет.
Абугов Антон Владимирович Член Совета директоров ОАО АНК «Башнефть»	Родился в 1976 г. В 1998г. окончил Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, в 2003 г. — Аспирантуру Московского государственного университета леса. 09.2003-08.2006 — ОАО АКБ «Росбанк», Управляющий директор — начальник Управления корпоративных финансов Департамента инвестиционно-банковских услуг. 08.2006-наст. время — ОАО АФК «Система», Первый вице-президент — Руководитель Комплекса стратегии и развития. Член Совета директоров ОАО «МТС», ЗАО «Скай Линк», ОАО «Башкирэнерго», ОАО НК «РуссНефть». Член Правления ОАО АФК «Система». Доли в уставном капитале Общества не имеет.
Алмакаев Руслан Федорович Член Совета директоров ОАО АНК «Башнефть»	Родился в 1963 г. В 1994 г. окончил Харьковский государственный педагогический университет им. Г.С. Сковороды, в 2003 г. — Краснодарский государственный университет. 06.2003-03.2004 — ЗАО «Системный проект», Генеральный директор. 04.2004-08.2004 — ОАО АФК «Система», Вице-президент по региональным связям. 08.2004-04.2005 — ОАО АФК «Система», Вице-президент по региональным и венчурным проектам. 04.2005-наст. время — ОАО АФК «Система», Вице-президент — Руководитель Административного комплекса. Председатель Совета директоров ОАО «АО НТР «Регион», ООО «АБ-САФЕТИ», член Правления ОАО АФК «Система». Доли в уставном капитале Общества не имеет.
Буянов Алексей Николаевич Член Совета директоров ОАО АНК «Башнефть»	Родился в 1969 г. В 1992 г. окончил Московский физико-технический институт. 09.2002-04.2005 — ОАО АФК «Система», Первый Вице-президент — Руководитель финансово-инвестиционного комплекса. 04.2005-наст. время — ОАО АФК «Система», Старший Вице-президент — Руководитель Комплекса финансов и инвестиций. Председатель Совета директоров ОАО «Московская фондовая биржа», Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «МТС». Член Совета директоров ОАО АКБ «МБПП», ОАО ВАО «Интурист», ECU GEST HOLDING S.A. Член Правления ОАО АФК «Система». Директор SISTEMA FINANCE S.A., Sistema Holdings Ltd. Доли в уставном капитале Общества не имеет.
Голдин Анна Член Совета директоров ОАО АНК «Башнефть»	Родилась в 1963 г., окончила Университет Калифорнии в Беркли, Боалт Холл. 1999-2007 — Latham & Watkins, Партнер, Управляющий партнер. 2007-наст. время — ОАО АФК «Система», Вице-президент по правовым вопросам — Руководитель юридического Комплекса. Член Правления ОАО АФК «Система». Доли в уставном капитале Общества не имеет.
Дроздов Сергей Алексеевич Член Совета директоров ОАО АНК «Башнефть»	Родился в 1970 г. В 1993 г. окончил Государственную академию управления (ГАУ) им. С. Орджоникидзе. Кандидат экономических наук. 09.2002-03.2005 — ОАО АФК «Система», Первый вице-президент — Руководитель Имущественного комплекса. 04.2005-наст. время — ОАО АФК «Система», Старший вице-президент — Руководитель Имущественного комплекса. Председатель Совета директоров ОАО «Реестр», член совета директоров ОАО «Система-Галс», ОАО «МТС», ОАО «СММ», ОАО «АО НТР «Регион», ОАО «Премьер-Авиа», ООО «АБ-Сафети», ОАО «Московская фондовая биржа», ОАО НК «РуссНефть», ZETA GmbH. Член Правления ОАО АФК «Система». Доли в уставном капитале Общества не имеет.

ПРИЛОЖЕНИЕ 2 КРАТКИЕ БИОГРАФИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Краткие биографические данные членов Совета директоров и их доля в уставном капитале ОАО АНК «Башнефть» (по состоянию на 31.12.2010 г.)

<p>Корсик Александр Леонидович Член Совета директоров ОАО АНК «Башнефть»</p>	<p>Родился в 1956 г. В 1979 г. окончил МВТУ им. Н.Э. Баумана. 1999-12.2005 — ОАО «Сибирская Нефтяная Компания», Первый вице-президент. 01.2006-09.2006 — ООО «Ренессанс Капитал — Финансовый консультант», Управляющий директор. 10.2006-08.2007 — ООО «Нефтегазовая компания «ИТЕРА», Исполнительный директор. 05.2009-наст. время — ОАО АФК «Система», Старший вице-президент — Руководитель Бизнес-Единицы «Топливо-энергетический комплекс». Член Совета директоров ОАО «Башкирэнерго», член правления ОАО АФК «Система». Доли в уставном капитале Общества не имеет.</p>
<p>Марченко Игорь Валентинович Член Совета директоров ОАО АНК «Башнефть»</p>	<p>Родился в 1968 г. В 1994 г. окончил Московский государственный институт радиотехники, электроники и автоматики, в 1998 году — Высшую школу международного бизнеса Академии народного хозяйства при Правительстве РФ. 02.1997-02.2006 — АО «Сибнефть», Начальник Департамента стратегического развития. 02.2006-10.2006 — ООО «Ренессанс Капитал — Финансовый Консультант», Директор по финансовому консалтингу Управления финансового консалтинга. 11.2006-11.2007 — ООО «Нефтяная компания «ИТЕРА», Директор по развитию. 11.2007-07.2009 — ОАО «Нефтегазовая компания «РуссНефть», Вице-президент по развитию. 07.2009 — наст. время — ОАО АФК «Система», Исполнительный вице-президент — Директор Департамента стратегии Бизнес-Единицы «Топливо-энергетический комплекс». Доли в уставном капитале Общества не имеет.</p>
<p>Меламед Леонид Адольфович Член Совета директоров ОАО АНК «Башнефть»</p>	<p>Родился в 1967 г. В 1992 г. окончил Московскую медицинскую академию им. И.М. Сеченова, в 2006 г. — Московскую медицинскую академию, Доктор медицинских наук. 09.2003-04.2006 — ОАО «РОСНО», Генеральный директор. 04.2006-05.2008 — ОАО «МТС», Президент. 05.2008-наст. время — ОАО АФК «Система», Президент. Член Совета директоров, Председатель Правления ОАО АФК «Система». Председатель Совета директоров ОАО НК «РуссНефть». Член коллегиального исполнительного органа International Cell Holding Ltd. Доли в уставном капитале Общества не имеет.</p>
<p>Пустовгаров Юрий Леонидович Член Совета директоров ОАО АНК «Башнефть»</p>	<p>Родился в 1964 г. В 1986 г. окончил Магнитогорский горно-металлургический институт. 06.1993-03.2006 — ОАО «УМПО», начальник литейного цеха, начальник планово-экономического отдела, заместитель генерального директора по экономическим вопросам, заместитель генерального директора — коммерческий директор, технический директор, генеральный директор. 03.2006-11.2006 — Правительство Республики Башкортостан, заместитель Премьер-министра — министр экономического развития и промышленности Республики Башкортостан. 12.2006-03.2009 — Правительство Республики Башкортостан, заместитель Премьер-министра — министр промышленности, инвестиционной и инновационной политики Республики Башкортостан. 03.2009-08.2010 — Правительство Республики Башкортостан, заместитель Премьер-министра — министр промышленности и внешнеэкономических связей Республики Башкортостан. 08.2010-наст. время — Правительство Республики Башкортостан, заместитель Премьер-министра Правительства Республики Башкортостан. Член Совета директоров ОАО «Башкирский трактор», ОАО «Премиум», ОАО «Сода», ОАО «УМПО», ОАО «Башкирская венчурная компания». Доли в уставном капитале Общества не имеет.</p>
<p>Рахимов Муртаза Губайдуллович Член Совета директоров ОАО АНК «Башнефть»</p>	<p>Родился в 1934 г., окончил Уфимский государственный нефтяной институт. 12.1993-07.2010 — Администрация Президента Республики Башкортостан, Президент Республики Башкортостан. Доли в уставном капитале Общества не имеет.</p>
<p>Хорошавцев Виктор Геннадьевич Член Совета директоров ОАО АНК «Башнефть», Председатель Правления ОАО АНК «Башнефть»</p>	<p>Родился в 1953 г. В 1976 г. окончил Ижевский механический институт. 05.2003-01.2009 — Совет Федерации Федерального собрания Российской Федерации, Член Совета Федерации. 01.2009-09.2009 — ОАО «Система-Инвест», Генеральный директор. 09.2009-01.2010 — ОАО АНК «Башнефть», Генеральный директор. 02.2010-наст. время — ОАО АНК «Башнефть», Президент. Председатель Совета директоров ОАО «Новоил», ОАО «УНПЗ», ОАО «Уфанефтехим», ОАО «Уфаоргсинтез», ОАО «Башкирнефтепродукт», ООО «Башнефть-Добыча». Доли в уставном капитале Общества не имеет.</p>
<p>Якобашвили Давид Михайлович Член Совета директоров ОАО АНК «Башнефть»</p>	<p>Родился в 1957 г., окончил Грузинский политехнический институт г. Тбилиси. 2001-07.2010 г. — ОАО «Вимм-Билль-Данн продукты питания», Председатель Совета директоров. 07.2010-наст. время — ОАО «Вимм-Билль-Данн продукты питания», Советник Председателя правления. Председатель Совета директоров ОАО «Вимм-Билль-Данн», ОАО «Мельничный комбинат №4», ООО «Метелица-клуб». Председатель наблюдательного совета ОАО «Вимм-Билль-Данн Украина». Член Совета директоров ЗАО «Агрокомплекс Горки 2», ООО «Шахта Колмогоровская». Доли в уставном капитале Общества не имеет.</p>

Краткие биографические данные членов Правления и их доля в уставном капитале ОАО АНК «Башнефть» (по состоянию на 31.12.2010 г.)

<p>Хорошавцев Виктор Геннадьевич Председатель Правления ОАО АНК «Башнефть»</p>	<p>Родился в 1953 г. В 1976 г. окончил Ижевский механический институт. 05.2003-01.2009 — Совет Федерации Федерального собрания Российской Федерации, Член Совета Федерации. 01.2009-09.2009 — ОАО «Система-Инвест», Генеральный директор. 09.2009-01.2010 — ЗАО «Объединенные Телесистемы», Генеральный директор. 02.2010-наст. время — ОАО АНК «Башнефть», Президент. Председатель Совета директоров ОАО «Новойл», ОАО «УНПЗ», ОАО «Уфанефтехим», ОАО «Уфаоргсинтез», ОАО «Башкирнефтепродукт», ООО «Башнефть-Добыча». Доли в уставном капитале Общества не имеет.</p>
<p>Андрейченко Кирилл Игоревич Член Правления</p>	<p>Родился в 1975 г. В 1997 г. окончил Московский государственный индустриальный университет. 2005-2006 — ЗАО «Система Телеком», Директор Юридического департамента. 2005-2009 — ЗАО «Объединенные Телесистемы», Генеральный директор (по совместительству). 2006-2007 — ЗАО «Система Телеком», Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению. 2007-2008 — ОАО «КОМСТАР-ОТС», Директор по корпоративному управлению и правовым вопросам. 2008-2009 — ОАО «КОМСТАР-ОТС», Вице-президент по корпоративному управлению и правовым вопросам. 2009-наст. время — ОАО АНК «Башнефть», Вице-президент по корпоративному управлению и правовым вопросам. Член Совета директоров ООО «Башнефть-Добыча», ОАО «Белкамнефть», ОАО «АСПЭК», ООО «Башнефть-Транс», ООО «Башнефть-Полюс», ООО «Башнефть-Сервисные Активы». Доли в уставном капитале Общества не имеет.</p>
<p>Ганцев Виктор Александрович Член Правления</p>	<p>Родился в 1957 г. В 1986 г. окончил Уфимский нефтяной институт. 2006-2009 — ОАО «Уфанефтехим», Генеральный директор. 2009-2009 — ОАО «Система-Инвест», Первый заместитель генерального директора по нефтепереработке и нефтехимии. 2009-наст. время — ОАО АНК «Башнефть», Старший Вице-президент по нефтепереработке и нефтехимии. Член Совета директоров ОАО «Уфанефтехим». Доли в уставном капитале Общества не имеет.</p>
<p>Генш Руслан Недимович Член Правления</p>	<p>Родился в 1965 г. В 1987 г. окончил Московский горный институт. 2005-2008 — ООО «Лукойл-Персонал», Управляющий менеджер. 2008-2009 — ООО «Лукойл-Ресурс», Первый заместитель генерального директора по коммерции. 2009-2009 — ООО «Лукойл-Резервнефтепродукт», Первый заместитель генерального директора. 2009-2009 — ОАО «Система-Инвест», Исполнительный Вице-президент — руководитель Проектного офиса по экспорту. 2009-наст. время — ОАО АНК «Башнефть», Вице-президент по экспорту. Доли в уставном капитале Общества не имеет.</p>
<p>Дашевский Александр Владимирович Член Правления</p>	<p>Родился в 1968 г. В 1990 г. окончил Грозненский нефтяной институт, в 2003 г. — Российский государственный университет нефти и газа им. И.М. Губкина. 2005-2008 — ОАО НК «Роснефть», Директор Департамента перспективного планирования и подготовки инвестиционных проектов, директор Департамента нефтегазодобычи. 2008-2009 — ЗАО «Ванкорнефть», Генеральный директор. 2010-наст. время — ОАО АНК «Башнефть», Старший Вице-президент по добыче нефти и газа. Член Совета директоров ООО «Башнефть-Добыча», ООО «Башнефть-Полюс», ООО «БашНИПИнефть», ООО «Башнефть-Бурение» Доли в уставном капитале Общества не имеет.</p>
<p>Камалова Эльвира Рифовна Член Правления</p>	<p>Родилась в 1966 г. В 1989 окончила Башкирский государственный медицинский институт, МВА. 2005-2007 — ООО «Премиум-АРТ», Исполнительный директор. 2007-2008 — ОАО «Система-Инвест», Заместитель генерального директора по внешним связям. 2008-2009 — ОАО «Система-Инвест», Заместитель генерального директора по корпоративным коммуникациям. 2009-наст. время — ОАО АНК «Башнефть», Вице-президент по корпоративным коммуникациям. Доли в уставном капитале Общества не имеет.</p>
<p>Калужный Игорь Олегович Член Правления</p>	<p>Родился в 1966 г. В 1995 г. окончил Московский государственный университет. 2005-2007 — ОАО «МТС», корпоративный центр, Директор департамента развития ИТ-инфраструктуры. 2007-2009 — ОАО «МТС», корпоративный центр, Директор департамента внедрения и контроля эксплуатации ИТ. 2009-2009 — ОАО «Система-Инвест», Заместитель генерального директора по информационным технологиям. 2009-наст. время — ОАО АНК «Башнефть», Вице-президент по информационным технологиям. Доли в уставном капитале Общества не имеет.</p>

ПРИЛОЖЕНИЕ 2 КРАТКИЕ БИОГРАФИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ПРАВЛЕНИЯ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Краткие биографические данные членов Правления и их доля в уставном капитале ОАО АНК «Башнефть» (по состоянию на 31.12.2010 г.)

Курач Алексей Валерьевич Член Правления	Родился в 1980 г. В 2003 окончил Loughborough University. 2005-2006 — ОАО АФК «Система», начальник управления по связям с инвесторами. 2006-2009 — ОАО «Детский Мир — Центр», заместитель Генерального директора. 2009-2009 — ОАО «Система-Инвест», Заместитель Генерального директора по экономике и финансам. 2009-наст. время — ОАО АНК «Башнефть», Вице-президент по экономике и финансам — финансовый директор. Член Совета директоров ООО «Башнефть-Добыча», ООО «Башнефть-Транс», ООО «Башнефть-Полюс», ОАО «АСПЭК», ООО «Башнефть-Сервисные Активы». Доли в уставном капитале Общества не имеет.
Нургутдинов Валерий Рафгатович Член Правления	Родился в 1969 г. В 1994 г. окончил Уфимский авиационный институт, в 2001 г. — Башкирскую академию государственной службы и управления при Президенте РБ. 1999-2008 — ОАО «Башкирэнерго», начальник отдела финансово-экономического анализа, начальник службы управления персоналом. 2008-2009 — ООО «БашУралЭнергоСтрой», первый заместитель — заместителя генерального директора по экономике. 2009-2009 — ОАО «Система-Инвест», директор Департамента административного и социального обеспечения. 2009-наст. время — ОАО АНК «Башнефть», директор Департамента административного и социального обеспечения. Доли в уставном капитале Общества не имеет.
Сидомонидзе Олег Юрьевич Член Правления	Родился в 1960 г. В 1983 г. окончил Московский государственный педагогический институт иностранных языков, в 2001 г. — Белорусский государственный университет, в 2005г. — The Open University. 2005-2007 — «Шлюмберге Лоджелко Инк.» (Панама), директор по персоналу, менеджер проекта. 2007-2007 — «Шелл Эксплорейшн энд Продакшн Сервисез (РФ) Б.В.», менеджер по персоналу Представительство фирмы. 2007-2008 — ОАО «Газпром нефть», начальник Департамента управления персоналом. 2008-2009 — ООО «Газпром Нефть Трейдинг Гмбх» (Австрия), заместитель директора по организационным вопросам. 2009-2009 — ОАО «Система-Инвест», Директор Департамента управления персоналом. 2009-наст. время — ОАО АНК «Башнефть», Директор Департамента управления персоналом. Член Совета директоров ООО «Башнефть-Полюс», ООО «Башнефть-Бурение». Доли в уставном капитале Общества не имеет.
Панкратов Дмитрий Станиславович Член Правления	Родился в 1967 г. В 1991 г. окончил Московскую с/х академия им. К.А. Тимирязева. 2004-2006 — ООО «Продо менеджмент», исполнительный директор. 2006-2006 — ОАО «Группа Черкизово», исполнительный директор. 2007-2008 — ООО «УК АСПЭК», исполнительный директор. 2008-2009 — ЗАО «АСПЭК — Леспром», генеральный директор. 2009-2009 — ОАО «Система-Инвест», директор департамента оптовых продаж. 2009-наст. время — ОАО АНК «Башнефть», Вице-президент по продаже нефтепродуктов и обеспечению у/в сырьем. Доли в уставном капитале Общества не имеет.
Узденов Али Муссаевич Член Правления	Родился в 1962 г. В 1985 г. окончил Ростовский институт инженеров железнодорожного транспорта. 2001-2007 — ОАО «Корммаш», Председатель Совета директоров. 2007-2009 — ООО «Ростоврегионгаз», ОАО «Ростовоблгаз», ОАО «Ростовгоргаз», ОАО «Новочеркасскгоргаз», Генеральный директор. 2009-наст. время — ОАО АНК «Башнефть», Старший Вице-президент по коммерции. Член Совета директоров ОАО «АСПЭК», ООО «Башнефть-Транс», ООО «Башнефть-Добыча». Доли в уставном капитале Общества не имеет.
Хоменко Роман Анатольевич Член Правления	Родился в 1967 г. В 1991 г. окончил Московский государственный педагогический университет, MBA. 2001-2006 — ЗАО «ЮКОС Рефаининг энд Маркетинг», Исполнительный Вице-президент, исполнительный Вице-президент по розничной торговле, Вице-президент по розничной торговле. 2008-2008 — ОАО «Арбат Престиж», Генеральный директор. 2009-2009 — ОАО «Система-Инвест», Заместитель Генерального директора по сбыту. 2009-наст. время — ОАО АНК «Башнефть», Вице-президент по розничным продажам и логистике. Член Совета директоров ООО «Башнефть-Транс». Доли в уставном капитале Общества не имеет.

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается / не соблюдается	Примечание
ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ			
1.	Сообщение о проведении общего собрания акционеров должно делаться не менее чем за 30 дней его проведения, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	Данная норма внесена в устав Общества
2.	Порядок сообщения о проведении общего собрания акционеров должен обеспечивать акционерам возможность надлежащим образом подготовиться для участия в нем	Соблюдается	Сообщение о собрании направляется акционерам по почте и публикуется в газетах «Республика Башкортостан», «Башкортостан»
3.	Наличие у акционеров, включенных в этот список и обладающих не менее чем 1 процентом голосов, возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров	Соблюдается	Акционеры вправе ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров. Такая возможность предусмотрена Положением об Общем собрании акционеров
4.	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров	Соблюдается	Акционеры вправе ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров в помещении исполнительного органа Общества и по адресам, указанным в сообщении, также получить по указанным адресам копии всех материалов
5.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, — достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	Требования подтвердить свои права документально кроме выписки со счета депо к акционерам не предъявляются. Предусмотрено положением об общем собрании акционеров ОАО АНК «Башнефть» (утв. Общим собранием акционеров ОАО АНК «Башнефть» Протокол № 23 от 29.06.2010 г.)
6.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	Регламентируется Положением об общем собрании акционеров
РАБОТА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ			
1.	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Компетенция Совета директоров в соответствии с уставом Общества включает в себя: «определение приоритетных направлений деятельности Общества, определение стратегии развития Общества, утверждение годовых бюджетов (финансовых планов) Общества, рассмотрение основных направлений деятельности и стратегии развития дочерних обществ»
2.	Наличие права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается	К компетенции Совета директоров относятся вопросы: назначение Президента Общества; определение количественного состава Правления, избрание его членов; утверждение условий договора с Президентом и с членами Правления Общества; досрочное прекращение полномочий Президента Общества и членов Правления Общества, утверждение принципов оценки работы и системы вознаграждений, а также осуществление контроля за деятельностью высших должностных лиц Общества, находящихся в прямом (непосредственном) подчинении Президента Общества

ПРИЛОЖЕНИЕ 3 СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается / не соблюдается	Примечание
3.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами Правления	Соблюдается	В соответствии с уставом Общества условия контракта с Президентом и членами Правления Общества утверждаются Советом директоров
4.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	Общество предприняло усилия по изучению этого вопроса и не располагает информацией о подобных правонарушениях, допущенных членами его Совета директоров
5.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
6.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	Положение о Совете директоров определяет, что его заседания проводятся как правило не реже одного раза в месяц. За отчетный период проведено 24 заседания совета директоров
7.	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	За отчетный период проведено 24 заседания совета директоров
8.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Порядок проведения заседаний Совета директоров устанавливается «Регламентом работы Совета директоров ОАО АНК «Башнефть»
9.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций	Соблюдается	Предусмотрено в Положении о Совете директоров. Информационное обеспечение достигается посредством участия в заседаниях Совета директоров вице-президентов и иных должностных лиц Общества
10.	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию	Соблюдается	В Обществе создан комитет совета директоров по стратегии
11.	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Соблюдается	В Обществе создан комитет совета директоров по бюджету и аудиту
12.	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Соблюдается	В Обществе создан комитет совета директоров по назначениям и вознаграждениям. Функции комитета определены в Положении о комитете по назначениям и вознаграждениям.
13.	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Не соблюдается	

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается / не соблюдается	Примечание
14.	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Соблюдается	В Обществе утверждены Положения о комитетах Совета директоров, определяющие компетенцию комитетов, порядок их создания и деятельности
15.	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	Кворум совета директоров определяется согласно количеству членов совета директоров участвующих в заседании вне зависимости от их статуса независимого, неисполнительного либо исполнительного директора
16.	Во внутренних документах эмитента должны быть предусмотрены обязанности членов совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа управления, лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организации и ее должностных лиц, раскрывать информацию о владении ценными бумагами эмитента, а также о продаже и (или) покупке ценных бумаг эмитента	Соблюдается	Указанное обязательство отражено в Положении о Совете директоров, в Положении о Правлении, в Положении о Президенте

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

1.	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Соблюдается	В обществе сформирован коллегиальный исполнительный орган — Правление общества
2.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
3.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
4.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Соблюдается	Предусмотрено уставом Общества
5.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности информировать об этом совет директоров	Соблюдается	Такие требования содержатся в Положении о Совете директоров, Положении о Правлении, Положении о Президенте
6.	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Соблюдается	Финансовые итоги работы Совет директоров рассматривает ежеквартально.

ПРИЛОЖЕНИЕ 3 СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается / не соблюдается	Примечание
7.	Во внутренних документах эмитента должны быть предусмотрены обязанности членов совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа управления, лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организации и ее должностных лиц, раскрывать информацию о владении ценными бумагами эмитента, а также о продаже и (или) покупке ценных бумаг эмитента	Соблюдается	В настоящее время, указанное обязательство отражено в Положении о Совете директоров. Для исполнительных органов такая обязанность предусмотрена в Положении о Президенте и Положении о Правлении
8.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	Требование о соблюдении конфиденциальной информации имеется в Контракте с Президентом и членами Правления Общества
КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ			
1.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	В Обществе назначен Корпоративный секретарь
2.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества, обязанностей секретаря общества	Соблюдается	Предусмотрено уставом Общества и Положением о Совете директоров, Положением о Корпоративном секретаре
3.	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Соблюдается частично	Данные требования приведены в Положении о Совете директоров, Положении о Корпоративном секретаре
СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ			
1.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается частично	Несмотря на отсутствие данной нормы в Уставе, на практике это требование соблюдается
2.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается	
3.	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не соблюдается	Ввиду наличия контролирующего акционера, данные действия являются маловероятными
4.	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие ему обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается / не соблюдается	Примечание
РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ			
1.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Не соблюдается	
2.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	Перечень дополнительно предоставляемой информации содержится в Положении об общем собрании акционеров
3.	Раскрытие финансовой информации о деятельности акционерного общества	Соблюдается	Ежегодно раскрывается финансовая отчетность по стандартам РСБУ. Ежеквартально раскрывается финансовая отчетность по стандартам МСФО.
4.	Использование дополнительных форм и способов раскрытия информации	Соблюдается	
5.	Эмитент должен раскрывать информацию о размере вознаграждений, получаемых членами совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа, в том числе управляющей организацией и управляющим	Соблюдается	Указанная информация раскрывается в рамках годового отчета, ежеквартального отчета эмитента и Проспекта эмиссии ценных бумаг общества.
6.	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	Адрес в Интернете: http://www.bn-rb.ru/
7.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Соблюдается частично	Соблюдается в части исполнения требований законодательства о сделках с заинтересованностью
8.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Соблюдается частично	Соблюдается в рамках требования ФСФР РФ о раскрытии информации.
14.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Не соблюдается	

ПРИЛОЖЕНИЕ 3 СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО ПОВЕДЕНИЯ

№ п/п	Положение Кодекса корпоративного поведения	Соблюдается / не соблюдается	Примечание
КОНТРОЛЬ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ			
1.	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Соблюдается	В обществе утверждены положение о внутреннем аудите, положение о Департаменте внутреннего контроля и аудита, регламент организации и проведения контрольных процедур
2.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	В Обществе создан Департамент внутреннего контроля и аудита
3.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	Личные (персональные) данные и информация кандидатов на должности в Департамент внутреннего контроля и аудита проверяется по предварительному письменному согласию кандидатов до их приема на работу
4.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
5.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия — совету директоров акционерного общества	Соблюдается	В соответствии с Положением о комитете по бюджету и аудиту департамент отчитывается перед комитетом по бюджету и аудиту о результатах проверок
6.	Наличие требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества	Соблюдается частично	Данная функция выполняется финансовой службой Общества
7.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Соблюдается	В соответствии с положением о Комитете по бюджету и аудиту
ДИВИДЕНДЫ			
1.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Не соблюдается	
2.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Не соблюдается	

ПРИЛОЖЕНИЕ 4

ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

ОБ ОАО АНК «БАШНЕФТЬ»

Дата государственной регистрации Открытого акционерного общества «Акционерная нефтяная Компания «Башнефть» и регистрационный номер:

- Дата государственной регистрации общества как юридического лица: 13 января 1995 г.
- Номер постановления о государственной регистрации: 60
- Дата внесения записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 г.: 15 октября 2002 г.
- Серия и номер свидетельства о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 г.: серия 02 № 004176539
- Основной государственный регистрационный номер, за которым в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о создании общества: 1020202555240

Основные виды деятельности Общества:

- добыча сырой нефти и природного газа, предоставление услуг в этих областях;
- добыча нефтяного (попутного) газа и газового конденсата;
- добыча и обогащение марганцевых руд;
- добыча торфа и прочих видов полезных ископаемых;
- производство промышленной продукции нефтепереработки, нефтехимии и химии;
- переработка нефти, природного газа, производство и реализация нефтехимических продуктов;
- торгово-закупочная деятельность (с созданием собственных торговых точек) продукцией производственно-технического назначения (в т.ч. нефтью, продуктами нефтепереработки и нефтехимии), автомобилями, другими транспортными средствами, а также запасными частями и комплектующими изделиями к ним;
- деятельность по организации, содержанию и эксплуатации автозаправочных станций и автогазонаполнительных заправочных станций.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ПОЛНОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:

Открытое акционерное общество
«Акционерная нефтяная
Компания «Башнефть»

СОКРАЩЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ:

ОАО АНК «Башнефть»

МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ:

450008, Российская Федерация,
Республика Башкортостан,
г. Уфа, ул. К. Маркса, д. 30.

СПРАВОЧНАЯ СЛУЖБА

ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ:

Департамент корпоративных отношений
Т: (347) 279-73-40
Ф: (347) 279-74-19

ДЛЯ ИНСТИТУЦИОННЫХ ИНВЕСТОРОВ:

Аудитор отчетности Общества по российским стандартам:

ООО «ФинЭкспертиза»
Место нахождения: 129110, г. Москва,
Проспект Мира, д. 69
Т: (495) 775-2200
Ф: (495) 775-2200
Адрес электронной почты: info@finexpertiza.ru

Аудитор отчетности Общества по международным стандартам:

ЗАО «Делойт и Туш СНГ»
Место нахождения: РФ, Москва, 125047,
ул. Лесная, д. 5, стр. «Б»
Т: (495) 787-0600
Адрес электронной почты: mbolan@deloitte.ru

Регистратор Общества:

ОАО «Реестр»
Место нахождения: РФ, 119021,
г. Москва, Зубовская пл., д. 3, стр. 2.
Т: 7 (495) 617-01-01
Ф: 7 (495) 680-80-01
Электронный адрес: reestr@aoeestr.ru

Веб-сайт Общества:

www.bashneft.ru



